

党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试

面试真题专家详解 1000 例

(2013最新版)

李永新◎主编

中公教育公职考试研究院◎审定

党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试

面试真题专家详解 1000 例

(2013 最新版)

李永新 ◎ 主编

中公教育公职考试研究院 ◎ 审定

人民日报出版社

图书在版编目(CIP)数据

党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试面试真题专家
详解 1000 例 / 李永新主编. —北京 : 人民日报出版社,
2013.1

ISBN 978-7-5115-1575-9

I. ①党... II. ①李... III. ①国家行政机关—领导人
员—招聘—考试—中国—题解 IV. ①D630.3-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 013682 号

书 名：党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试·面试真题专家详解 1000 例
作 者：李永新

出版人：董伟

责任编辑：卢莉

封面设计：中公教育设计中心

出版发行：人民日报出版社

社 址：北京金台西路 2 号

邮政编码：100733

发行热线：(010) 65369527 65369846 65369509 65369510

邮购热线：(010) 65369530 65363527

编辑热线：(010) 65369511

网 址：www.peopledailypress.com

经 销：新华书店

印 刷：三河市杨庄长鸣印刷装订厂

开 本：787mm×1092mm 1/16

字 数：499 千字

印 张：26

印 次：2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5115-1575-9

定 价：88.00 元

本书编辑委员会

主 编：李永新

副 主 编：刘辉籍 张永生 张 成

吴红民 邓湘树 刘 彦

王学永 张效良 张红军

郑 义 张为臻 张 瞡

前　　言

党政领导干部公开选拔和竞争上岗工作,迄今为止已经走过了将近二十个年头。2004年《党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试大纲》的颁布,开启了领导干部选拔考试科学化、规范化、制度化的征程。而2009年9月8日,中共中央组织部颁布的《党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试大纲》修订版,则使公选考试更加科学化和规范化。它牢守“干什么、考什么”的原则,主张从党政领导干部能力建设的实际需要和职位特点设计考试,强调对领导干部能力素质的监测和评价,真正做到“好中选优”,为国举贤,以安百姓。

公选面试是公开选拔领导干部中一个必经的环节,是一种通过精心设计,以交流和观察为主要手段,来了解考生的综合素质及相关信息为目的的测试方式。在党政领导干部选拔面试过程中,考官可以根据考生当场对所提问题的回答表现,考查其综合分析能力、语言表达能力、组织协调能力、人际沟通能力、决策能力、创新能力、应对突发事件能力、选拔职位需要的特殊能力、个性特征。在一系列理论和实践不断得到突破创新后,党政领导干部公开选拔考试面试,无论是从中央还是到地方,无论是从厅级选拔还是到普通的遴选,都彰显出以下共性:

第一,严格遵循“干什么,考什么”的原则,创新考试形式,强调职位匹配性。

第二,着力于“考能力,考素质”,“德才兼备,以德为先”,突出考核考生运用科学发展观等基本理论解决实际工作问题的能力。

第三,加大了遴选力度,职位层次和遴选规模不断扩大。

第四,加大竞争力度,严把任职经历关,力求“人岗相适”。

第五,严控各个环节,环环紧扣,力求“公正公平公开”。这体现在“大评委制”的出现、记者旁听专席的设立、群众评委参与打分等创新形式的不断涌现。

经过多年的耕耘与积累,中公教育在领导干部“公选”研究与培训领域已经逐步形成了涵盖“遴选——副科级——副处级——副厅级”等“全方位、多元化、多层次”的培训辅导与图书体系。撷取实践真知、凸显实用性和高效性既是中公教育在图书研发上所遵循的原则,也是中公公选系列图书能在市场上经久不衰、得到考生首肯的原因所在。

摆在大家面前的这本《面试真题专家详解1000例》是一部题库类图书的经典之作。希望考生能以“把握基本题型”为经,以“丰富自己的能力(提出问题、分析问题、解决问题、语言表达能力等)”为纬,全方位掌握重点题型的解题技巧和答题思路,全面强化自己的综合能力,做到与岗位要求相匹配、进而实现人生的理想与抱负。这本书与同类型书籍比,具有以下独到之处:

第一,科学而完备的体系划分。本书设置各部门公选面试套题、重点题型专项突破、全真模拟考场三个环节,真正让考生顺从练习——巩固——检验——提高的学习规律,固本培元。

第二,集合最具价值的近四年公选面试真题。本书除了精选最近四年的经典真题外,还最

最大限度地收集、整理了 2012 年最新公选面试真题，覆盖了一般行政、执法、金融、企事业等数类部门，力争让考生全方位把握最新的面试命题规律和题型特色，抢占先机。

第三，经典专项题型荟萃，助考生对症下药。本书从考生需求和薄弱点出发，对竞聘演讲、情境模拟对话题、无领导小组讨论题等难点题型给予详尽解析，帮助考生加深对综合分析、组织管理、情景应变、人际关系、领导决策等题型的把握程度，挖掘潜力，补齐短板。

第四，按级别设置模拟套题，营造全真模拟体验。厅局级、县处级和乡科级职位对考生的要求大不相同，考生在分类精准的预测套题中可以敏锐地把握所报考职位的特色，有意识地提升自己与之相符的宏观、中观、微观的决策力和执行力。

本书为广大考生呈现了海量面试真题的应对思路和权威解答，为考生自主模拟训练提供了科学实用的素材，研习真题与模拟练习，这二者是帮助考生在短时间内突破瓶颈、提升能力，并已被实践反复证明的最有力的抓手。“打铁还需自身硬”，考生只有明晰报考岗位的功能及必备的基本素质和领导能力，在平时深刻理解国家大政方针，积累所报考部门的方针政策及时政热点，夯实知识和实践基础，才能洞悉面试的根本，从容制胜。

自古以来，“择吏”就被看作关乎国家兴衰的大事。对德行和能力的强调，对透明与公正的追求，党政领导干部公开选拔考试正融入浩浩汤汤的民主大潮，和中国一起完善成长。

也衷心希望一批批杰出的领导干部能从中脱颖而出，肩负社会责任，尽展个人才华，见证并书写中国新的历史。

中公党政领导干部公开选拔和竞争上岗考试教材编研团队
二〇一三年二月于北京

目 录

前言 (1)

第一篇 历年面试精选真题分类详解

第一章 2012 年面试精选真题分类详解	(3)
第一节 一般行政类面试真题	(3)
一、2012 年 1 月湖南省某县级市公选副科级领导面试真题	(3)
二、2012 年 5 月山西省临汾市襄汾县公选副科级领导面试真题	(4)
三、2012 年 5 月广西来宾市公选面试真题	(5)
第二节 行政执法类面试真题	(8)
一、2012 年 7 月 13 日湖北省荆州市检察院公选检察官面试真题	(8)
二、2012 年 9 月 22 日广东省茂名市公安局招考副局长面试真题	(9)
第三节 财经金融类面试真题	(12)
一、2012 年 7 月 30 日安徽省淮北市公选烈山区审计局副局长面试真题	(12)
二、2012 年 12 月北京市 M 区国税局选拔副科级领导干部面试真题	(15)
三、2012 年 12 月北京市 H 区国税局选拔副科级领导干部面试真题	(18)
第四节 教育类面试真题	(19)
一、2012 年 4 月 14 日浙江省 T 市公选职校副校长面试真题	(19)
二、2012 年 7 月安徽省某高校公选副处级领导干部面试真题	(21)
第五节 群团类面试真题	(23)
一、2012 年 4 月 25 日云南省丽江市古城区公选团委副书记面试真题	(23)
二、2012 年 9 月 1 日湖北省恩施州公选妇联副主席结构化面试真题	(25)

第六节 国有企业类面试真题	(27)
2012年11月4日下午北京市公选R集团副总经理半结构化面试真题	(27)
第七节 其他事业类面试真题	(32)
2012年6月30日四川省P市公选工人文化宫主任面试真题	(32)
第二章 2011年面试精选真题分类详解	(36)
第一节 党务类面试真题	(36)
一、2011年6月北京市公选九三学社参政议政部副部长面试真题	(36)
二、2011年9月27日江苏省徐州邳州市公选镇党委书记面试真题	(38)
第二节 一般行政类面试真题	(39)
一、2011年3月26日河南省信阳市公选硕士副乡长面试真题	(39)
二、2011年3月27日云南省昆明市公选乡镇副科级领导干部面试真题	(41)
三、2011年3月广西公选乡镇副科级领导干部面试真题	(43)
四、2011年4月10日山西省太原市公选乡镇副职领导干部面试真题	(45)
五、2011年4月10日山西省晋城市公选乡镇副职领导干部面试真题	(46)
六、2011年4月山西省忻州市公选乡镇副职领导干部面试真题	(48)
七、2011年4月山西省运城市公选乡镇副职领导干部面试真题	(49)
八、2011年4月山西省朔州市公选乡镇副职领导干部面试真题(一)	(50)
九、2011年4月山西省朔州市公选乡镇副职领导干部面试真题(二)	(51)
十、2011年4月山西省朔州市公选乡镇副职领导干部面试真题(三)	(52)
十一、2011年4月16日四川省资阳市公选副科级领导干部面试真题	(53)
十二、2011年5月20日四川省自贡市公选科级领导干部面试真题	(55)
十三、2011年5月24日湖北省黄冈市公选副乡、镇长面试真题	(56)
十四、2011年5月25日四川省达州市公选副科级领导干部面试真题	(58)
十五、2011年6月8日四川省宜宾市公选副科级领导干部面试真题	(59)
十六、2011年6月19日四川省德阳市公选副科级领导干部面试真题	(60)
十七、2011年6月16日湖北省十堰市公选副科级领导干部面试真题	(62)
十八、2011年6月24日广东省佛山市禅城区公选面试真题	(63)
十九、2011年6月25日山东省公选乡镇副科级领导干部面试真题	(65)
二十、2011年6月26日山东省临沂市公选副科级领导干部面试真题	(66)
二十一、2011年6月30日山东省潍坊市公选副县级领导干部面试真题	(67)
二十二、2011年6月北京市公选体育局副局长专业面试真题	(68)
二十三、2011年7月2日浙江省温州市公选副科级领导干部面试真题	(70)
二十四、2011年7月16日山东省济南市公选处级领导干部面试真题	(72)
二十五、2011年8月16日湖北省襄阳市公选副科级领导干部面试真题	(73)
二十六、2011年8月20日山东省诸城市公选副科级领导干部面试真题	(74)

二十七、2011年8月27日四川省公选省委组织部研究室副主任面试真题	(75)
二十八、2011年8月湖南省长沙县公选副科级后备干部面试真题	(78)
二十九、2011年8月四川省乐山市公选副科级领导干部面试真题	(79)
三十、2011年9月17日天津市区县公选乡镇副科级领导干部面试真题	(80)
三十一、2011年9月山东省济宁市公选副科级领导干部面试真题	(82)
三十二、2011年9月浙江省金华市公开选派年轻干部赴乡镇(街道)挂职面试真题	(83)
三十三、2011年9月辽宁省阜新市公选副处级领导干部面试真题	(84)
三十四、2011年10月15日湖南省湘西公选副科级领导干部面试真题	(86)
三十五、2011年10月15日福建省莆田市公选副乡、镇长面试真题	(88)
三十六、2011年10月20日山东省潍坊市公选副科级领导干部面试真题	(90)
三十七、2011年10月20日山东省邹平县公选乡镇(街道)副科级领导干部面试真题	(91)
三十八、2011年10月内蒙古公选副科级领导干部面试真题	(92)
三十九、2011年11月19日河北省保定市公选副科级领导干部面试真题	(93)
第三节 行政执法类面试真题	(94)
一、2011年6月北京市交通委员会副主任面试真题	(94)
二、2011年6月北京市延庆县市政市容管理委员会副主任半结构化面试真题	(95)
三、2011年6月北京市顺义区民政局副局长半结构化面试真题	(98)
第四节 财经金融类面试真题	(100)
一、2011年6月北京市地税局科技信息处副处长半结构化面试真题	(100)
二、2011年陕西省工商系统选拔领导干部面试真题	(102)
第五节 教育类面试真题	(103)
2011年5月22日海南省公选教育局副局长面试真题	(103)
第六节 群团类面试真题	(105)
一、2011年6月北京市公选总工会副主席半结构化面试真题	(105)
二、2011年6月北京市公选怀柔区团委副书记半结构化面试真题	(107)
第三章 2009—2010年面试精选真题分类详解	(110)
第一节 一般行政类面试真题	(110)
一、2010年5月9日湖北省宜昌市公选副科级领导干部面试真题	(110)
二、2010年5月27日四川省宜宾市公选领导干部面试真题	(111)
三、2010年5月29日重庆市北碚区公选副处级领导干部面试真题	(114)
四、2010年5月北京市公选局级、处级干部半结构化面试真题	(115)
五、2010年6月浙江省跨部门中层干部轮岗面试真题	(119)
六、2010年6月四川省雅安市公选副科级领导干部面试真题	(121)
七、2010年湖南省张家界市公选副科级领导干部面试真题	(123)

八、2010 年四川省泸州市公选领导干部面试真题	(125)
九、2010 年吉林省公选副科级领导面试真题	(126)
十、2010 年重庆市渝中区公选副处级领导干部面试真题	(128)
十一、2010 年陕西省咸阳市公选面试真题	(130)
十二、2010 年广西城镇化工业化公选副处级领导干部面试真题	(131)
十三、2010 年湖南省邵阳市公选乡科级面试真题	(133)
十四、2010 年福建省公开选拔厅级干部面试真题	(135)
十五、2009 年 8 月山西省长治市公选副科级领导干部面试真题	(136)
十六、2009 年 9 月 27 日重庆市公选副处级领导干部面试真题	(137)
十七、2009 年 9 月 29 日湖北省宜昌市公选副科级领导干部面试真题	(142)
十八、2009 年 10 月 13 日国家某部门公选副厅级领导干部面试真题	(145)
十九、2009 年 10 月 25 日四川省公选副处级领导干部面试真题	(146)
二十、2009 年 11 月浙江省开化县公选副乡镇科级领导干部面试真题	(149)
二十一、2009 年 11 月江苏省无锡市公选副科级领导干部面试真题	(150)
二十二、2009 年 12 月 4 日宁夏回族自治区公选副科级领导干部面试真题	(153)
二十三、2009 年 12 月 8 日宁夏回族自治区石嘴山市公选副处级领导干部面试真题	(155)
二十四、2009 年 12 月内蒙古公选副科级干部面试真题	(157)
二十五、2009 年浙江省温州市竞争性选拔副县级领导干部面试真题	(159)
二十六、2009 年山东省公选人事厅副处长职位面试真题	(163)
二十七、2009 年四川省宜宾市招选科技局副局长面试真题	(165)
二十八、2009 年四川省畜牧科学院公开选拔中层领导干部面试真题	(166)
二十九、2009 年浙江省杭州市文化广电新闻出版局副局长面试真题	(167)
三十、2009 年浙江省杭州市公选副处级领导干部面试真题	(170)
三十一、2009 年湖南省岳阳县公选副科级领导干部面试真题	(171)
三十二、2009 年安徽省阜阳市政府法制办副主任面试真题	(172)
三十三、2009 年吉林省公开遴选基层优秀年轻干部面试真题	(173)
第二节 行政执法类面试真题	(174)
一、2010 年 6 月 10 日四川省宜宾市公安系统公选副处级领导结构化面试真题	(174)
二、2010 年河南省法院、检察院公选领导干部面试真题	(177)
第三节 财经金融类面试真题	(179)
一、2009 年 1 月 10 日海南省国税公选领导干部面试真题	(179)
二、2009 年 8 月 12 日湖北省公选审计厅副厅长面试真题	(181)
第四节 群团类面试真题	(184)
一、2009 年 8 月 13 日湖北省公选省妇联副主席面试真题	(184)

二、2009年河南省叶县公选团县委书记面试真题 (187)

第二篇 面试真题专项突破

第一章 综合分析题	(191)
一、社会热点类	(191)
二、哲理类	(201)
三、观点类	(205)
第二章 组织管理题	(221)
一、活动类	(221)
二、排序类	(227)
三、其他类	(229)
第三章 人际关系题	(231)
一、与上级人际关系处理	(231)
二、与下级人际关系处理	(238)
三、与班子成员人际关系处理	(249)
四、与群众人际关系处理	(255)
五、与亲友人际关系处理	(256)
第四章 情景应变题	(260)
一、工作压力类	(260)
二、公共突发类	(266)
(一)自然灾害	(266)
(二)事故灾害	(267)
(三)突发公共卫生事件	(268)
(四)社会安全事件	(268)
第五章 求职动机与拟任职位匹配性题	(270)
第六章 领导决策题	(280)
第七章 情境模拟对话题	(291)
第八章 竞聘演讲题	(297)
第九章 无领导小组讨论面试	(303)

第三篇 公选面试全真模拟试题

第一节 厅级全真模拟试题	(311)
公选副厅级领导干部面试模拟题(一)	(311)

公选副厅级领导干部面试模拟题(二)	(312)
公选副厅级领导干部面试模拟题(三)	(313)
公选副厅级领导干部面试模拟题(四)	(314)
面试模拟题(一)答题要点	(315)
面试模拟题(二)答题要点	(317)
面试模拟题(三)答题要点	(321)
面试模拟题(四)答题要点	(324)
第二节 处级全真模拟试题	(327)
公选处级领导干部面试模拟题(一)	(327)
公选处级领导干部面试模拟题(二)	(328)
公选处级领导干部面试模拟题(三)	(329)
公选处级领导干部面试模拟题(四)	(330)
公选处级领导干部面试模拟题(五)	(331)
公选处级领导干部面试模拟题(六)	(332)
公选处级领导干部面试模拟题(七)	(333)
公选处级领导干部面试模拟题(八)	(334)
面试模拟题(一)答题要点	(336)
面试模拟题(二)答题要点	(337)
面试模拟题(三)答题要点	(341)
面试模拟题(四)答题要点	(344)
面试模拟题(五)答题要点	(347)
面试模拟题(六)答题要点	(349)
面试模拟题(七)答题要点	(351)
面试模拟题(八)答题要点	(353)
第三节 科级全真模拟试题	(356)
公选科级领导干部面试模拟题(一)	(356)
公选科级领导干部面试模拟题(二)	(357)
公选科级领导干部面试模拟题(三)	(358)
公选科级领导干部面试模拟题(四)	(359)
公选科级领导干部面试模拟题(五)	(360)
公选科级领导干部面试模拟题(六)	(361)
公选科级领导干部面试模拟题(七)	(362)
面试模拟题(一)答题要点	(363)
面试模拟题(二)答题要点	(364)
面试模拟题(三)答题要点	(366)

面试模拟题(四)答题要点	(368)
面试模拟题(五)答题要点	(370)
面试模拟题(六)答题要点	(372)
面试模拟题(七)答题要点	(374)

真 题 索 引

第一篇 历年面试精选真题分类详解

■ 2012 年一般行政类面试真题

2012 年 1 月湖南省某县级市公选副科级领导面试真题 3

1. 某乡发生特大洪水,引发山体滑坡,导致房屋倒塌,电力、通信中断,道路、桥梁坍塌,与外界失去一切联系,并有几位村民伤亡,如果你是该乡负责人,你该如何应对? 3

2. 某县正在创建省文明城市,县政府决定禁止在家属区内饲养家禽。你单位几位退居二线的老同志和部分干部职工的家属在家属区内饲养了家禽,如果你是该单位分管文明卫生的副职,你该如何处理? 3

3. 现在出现一种“人人都是××”的现象,在街道社区“人人都是安全员”,在汶川地震中“人人都是救灾员”等等,请你谈谈出现这种现象的原因和意义。 4

2012 年 5 月山西省临汾市襄汾县公选副科级领导面试真题 4

1. 你认为基层领导干部应该具备什么样的素质和能力? 4

2. 材料:河北一些企业,将工业明胶卖给绍兴新昌一些企业制成药用胶囊,最终流入药品企业,进入患者腹中。由于皮革在工业加工时,要使用含铬的鞣制剂,因此这样制成的胶囊,往往重金属铬超标。经检测,修正药业等 9 家药厂 13 个批次药品所有胶囊均重金属铬含量超标。针对此事件,2012 年 4 月 21 日,卫生部要求毒胶囊企业所有胶囊药停用,药用胶囊接受审批检验。2012 年 4 月 22 日,公安部通报,经调查,公安机关已立案 7 起,依法逮捕犯罪嫌疑人 9 名,刑事拘留 45 人。

对于以上材料所反映的问题,你有什么看法?并请结合基层工作谈谈你的看法。 5

2012 年 5 月广西来宾市公选面试真题 5

1. 你们单位开展一项活动,但群众反映不好,纷纷在网络上发帖,你应该怎么应对这种情况? 5

2. 鸡蛋在水中越煮越硬;胡萝卜越煮越软;茶叶开水泡后,会变成一摊绿水。联系公务员工作你能想到什么? 6

3. 近年来,很多人才涌往北京、上海、广州等大城市,但有一些大城市的白领却想逃出去,对此你怎么看? 6

4. 你所在单位另一个部门招考人员,你自己觉得这是一个很好的机会,也能施展你的能力。但你是本部门的业务骨干,正在承担一项很重要的项目,领导和同事极力挽留你,但你还是报考了另一部门,但没有晋级,领导和同事都冷落你。你怎么办? 7

5. 你到一个乡镇挂职乡长助理,乡里准备办一个蔬菜大棚成果展,请乡里各单位及其他乡里人员参加,领导委派你组织,你怎么进行? 7

■ 2012 年行政执法类面试真题

2012 年 7 月 13 日湖北省荆州市检察院公选检察官面试真题 8

1. 湖北某县农民种植的茶叶严重滞销,连 7 元钱一斤都卖不出去。而邻县农民种植的茶叶由于品牌的力量,市场火爆,就是每斤 1000 元也可以卖出去。你怎样看待这种现象? 8

2. 有一项工作由你和同事一起负责完成,但由于你的同事工作失误最终导致该项工作的失败,领导误认为是你的问题,因此批评了你,你将怎样和领导沟通? 8

3. 现在,很多推销员经常进入小区销售产品,特别瞄准老年人骗钱。某小区的王奶奶在小区买了一个推销员推销

的假冒伪劣产品，气得要跳楼。你作为该小区的工作人员，将怎样处置此事？	9
2012 年 9 月 22 日广东省茂名市公安局招考副局长面试真题	9
1.有些地方说“有危难找警察”，有些地方说“有困难找警察”。你怎么看待这两句话？	9
2.现在，某公安局要组织一个警力下基层的活动。如果你是公安局领导，要你组织，你怎么做？	11

■ 2012 年财经金融类面试真题

2012 年 7 月 30 日安徽省淮北市公选烈山区审计局副局长面试真题	12
1.当前领导干部普遍面临“知识恐慌”、“本领恐慌”，全国上下都在建设学习型政府，请结合单位实际和本人情况，谈谈怎样加强学习。	12
2.新到一个单位，你经过调查研究，提出了许多建设性的新思路、新建议，但是实施起来却遭到许多同事的反对，你将怎么做？	13
3.市委市政府开展民生热线活动，民生办通知你单位开展一期民生热线专题，领导让你代表本单位参加这次活动，你将如何与群众交流？	13
4.审计署开展治理“小金库”活动，但活动开展以来，遭到这个地区部分单位的反对，并屡禁不止，治理效果一直不好。如果你是副局长，你将怎么对这个地区的“小金库”开展专项治理？	14
5.如果你是副局长，带领审计人员到一家民营企业开展审计工作，但民营企业负责人认为，民营企业不属于审计的范围，拒绝配合，你将怎么办？	15
2012 年 12 月北京市 M 区国税局选拔副科级领导干部面试真题	15
1.你是此次竞争上岗新提拔的副科长，到任后经过一段时间，发现自己难以胜任新的工作，你将怎么办？	15
2.近期，习近平总书记在国家博物馆参观《复兴之路》基本陈列时强调“空谈误国，实干兴邦”。请谈谈你对这句话的理解。	16
3.北京“7·21”特大暴雨自然灾害给房山区造成重大损失。“一方受灾、八方支援”，你所在国税局拟筹备一场赈灾晚会筹集善款支援房山区灾后重建，属地企业捐赠工作交给你去负责。你将如何去做？	17
4.按照我国今年经济工作“稳中求进”的总基调，GDP 预期增长目标略微调低，降至 7.5%。而北京市今年 GDP 预期增长目标与去年一样，仍定为 8% 左右。对此你怎么看？	17
2012 年 12 月北京市 H 区国税局选拔副科级领导干部面试真题	18

1.钓过螃蟹的人或许都知道，竹篓中放了一群螃蟹，不必盖上盖子，螃蟹是爬不出来的。因为当一只螃蟹爬到篓口时，其余的螃蟹就会用钳子抓住它，最终把它拖到下层，由另一只螃蟹踩着它向上爬。如此循环往复，无一只螃蟹能够成功。请问，假如你此次竞选成功，成为一名科级干部，在未来的工作中，如何避免单位产生“螃蟹效应”？	18
2.近年来，天价采购、奢侈公款消费等事件曝出，一再刺痛公众的神经。公众对政务公开的呼声日渐高涨，而财政支出特别是公开出国（境）费、车辆购置及运行费、公务接待费“三公”支出，则是呼声最高的一项。请你谈谈对“三公消费”的看法。	18
3.最近，你所在部门不断听到群众和其他部门的反映，本部门办税服务大厅有些同志在工作时间上网玩游戏，到开心农场偷菜，影响了单位的形象。领导责成你提出一个合理的方案来解决这个问题，请谈谈你的想法。	18
4.李某经营中有严重偷税漏税行为，你作为税收执法人员依法依规对他进行了处罚，李某不服，于是跑到你的办公室进行骚扰与威胁，甚至上网发帖诋毁你。你怎么处理？	19

■ 2012 年教育类面试真题

2012 年 4 月 14 日浙江省 T 市公选职校副校长面试真题	19
1.有的领导宏观管理、大局掌控，有的领导微观管理、注重细节，你如何看待？	19
2.某日学校发现有学生食物中毒，你作为副校长该如何处理？	20
3.根据桐乡职教中心实际情况，谈谈如何做到“校企合作、工学结合”？	21

2012年7月安徽省某高校公选副处级领导干部面试真题	21
1.有种现象:有的人在工作中怕得罪人,反而失去了人心;有的人在工作中不怕得罪人,却得到了人心,请对此谈谈你的看法。	21
2.有人说“没有规矩不成方圆”,也有人说“规矩限制了创新、限制了发展”,对此你怎么看?	22

■ 2012 年群团类面试真题

2012年4月25日云南省丽江市古城区公选团委副书记面试真题	23
1.你是出于什么考虑参加这次考试?结合职位,谈谈你的优势与不足。	23
2.假如你当上了团区委副书记,团里要做一个关于适龄青年人团情况的摸底调查,把这项任务交给你负责,你要如何制订这个方案?此过程中最大的困难和问题是什么?你将如何解决?	23
3.假如你新任某单位领导,发现班子成员关系不是很融洽,下面的人也是安排什么才做什么,没有积极性,同时一些资历老的人因长期得不到提拔,牢骚满腹,对你提出了很多不满意见,你怎样看待?怎样解决?	24
4.假如你走上共青团的领导工作岗位,如何带领团员青年服务于建设面向西南开放的桥头堡,推进全省的经济社会发展?	24
2012年9月1日湖北省恩施州公选妇联副主席结构化面试真题	25
1.请你结合你处理过的工作和报考岗位,谈谈你报考妇联副主席有哪些优势?	25
2.恩施州党代会提出“三州”战略,你认为州妇联应该怎样围绕这一发展思路开展工作?	26
3.由于受国际金融危机影响,就业压力加大,妇女就业困难。你作为州妇联副主席,将怎样解决我州妇女就业难题?	26
4.你通过此次公选走上州妇联副主席岗位之后,发现你分管的科室存在这样一些问题:科室之间工作配合不协调、工作作风拖沓等,你怎么办?	27

■ 2012 年国有企业类面试真题

2012年11月4日下午北京市公选 P 集团副总经理半结构化面试真题	27
1.请你谈一谈你认为你走上热力集团副总经理岗位之后,面临的最大困难(挑战)和职位风险是什么?	27
2.请你谈谈北京市热力集团发展中有哪些机遇和问题?	28
3.请你谈一谈你工作经历中最得意的一件工作。	29
4.某企业在生产过程中发生事故,造成不少人死亡。对此很多媒体高度关注。此事由你来负责处置,你怎么办?	30
5.如果你通过此次公选,走上了北京市热力集团副总经理的岗位,你将怎样开展好你的工作?	31

■ 2012 年其他事业类面试真题

2012年6月30日四川省P市公选工人文化宫主任面试真题	32
1.谈谈你对报考职位的认识,并着重谈谈存在的困难和问题。	32
2.谈谈为什么要加快经济转型和产业升级?	33
3.材料(大意):关于城乡统筹背景的描述。 问题:目前,我市怎样才能保障农村公共文化服务利益?	33
4.目前,有的网络媒体存在对公共突发事件夸大事实、虚报乱报的情况,造成了很坏的影响,结合你的工作实际,谈谈如何应对媒体。	34
5.目前工人文化宫为了谋利随意出租场地,严重影响了文化宫的功能发挥,对此群众的意见很大。如果你是文化宫主任,将如何处理?	35

■ 2011 年党务类面试真题

2011年6月北京市公选九三学社参政议政部副部长面试真题	36
1.角色转变是每位走上领导岗位的人都需要面对的问题,请你谈谈在新的岗位你将面对哪些转换及你如何做。 ..	36

2.介绍一下你亲自组织的一项工作,你采取了什么方法来保证工作顺利完成,这些方法对你的新岗位有什么帮助?	36
3.上任后你亲自组织一项调研,题目是如何创新社会管理,你怎么办?	37
4.你的工作经历相对于我们岗位要求来说,还有对政策不熟悉、高度不够等劣势,你有什么优势,对你的劣势如何弥补?(观众评委针对个人提问)	37
2011 年 9 月 27 日江苏省徐州邳州市公选镇党委书记面试真题	38
1.邳州市中心镇、小城镇建设基础是比较好的,但开发建设与其他县(市)比起来进展较慢。近年来,市委、市政府就中心镇、小城镇建设提出了明确的要求,出台了一系列政策措施,但开发建设进展仍然不够快。对此,你认为原因是什么?	38
2.根据省委“三解三促”部署,市四套领导班子 7 月份集中开展了“三带三民”活动(带着政治责任,带着深厚感情,带着敬畏之心,听民声,化民怨,解民忧),吃住农家,驻村调研,听取意见,化解矛盾,解决问题。对此,请谈谈你的看法。	38
2011 年一般行政类面试真题	
2011 年 3 月 26 日河南省信阳市公选硕士副乡长面试真题	39
1.请谈一下你不适合公务员这个职位的性格特点有哪些。	39
2.作为副乡长,在你进行科技推广过程中会遇到各种阻力,请问你将如何克服好这个阻力,把工作顺利开展下去?	39
3.当下出现“用工荒”现象,信阳作为劳务输出大市,有大量农民工,你认为应该如何维护农民工的合法权益?	40
4.你们乡的某些工作出了点问题,上级让你们乡主要领导去汇报工作,主要领导让你去,你打算如何处理这个问题?	41
2011 年 3 月 27 日云南省昆明市公选乡镇副科级领导干部面试真题	41
1.贺国强同志指出,“年轻干部要修身、勤学、敬业、自律,切实担负起党和人民赋予的光荣使命”,谈谈你对这段话的理解。	41
2.群众包围镇政府,并且和维持秩序的警察发生冲突。作为镇政府的领导,你如何处理?	42
3.为了修建高速公路,需要搬迁,大部分住户已搬迁,但有个别住户不搬。你作为搬迁组的组长,如何做工作?	42
4.盈江发生 5.8 级地震,为避免有人冒领救灾物资的情况出现,你作为物资发放的负责人,如何制订发放方案?	43
2011 年 3 月广西公选乡镇副科级领导干部面试真题	43
1.你作为某乡副乡长,如何组织实施本乡的水利设施建设?	43
2.你所在的本乡某村农民种植稻谷不抽穗,村民怀疑是建在本村的某化工厂排污所致,该村已集结 100 多名村民准备到该化工厂闹事,你作为该乡副乡长,你如何做好该项工作?	43
3.本乡两村村民因林地纠纷,某天两村各有 100 多名村民持械对峙,而乡党委书记在外地考察,乡长在省里开会,作为分管矛盾调处的副乡长,你如何解决该事件?	44
2011 年 4 月 10 日山西省太原市公选乡镇副职领导干部面试真题	45
1.在促进改革开放的今天,要求各地不断创新体制机制,某市推出容错机制,有人认为容错机制是一种创新,也有人认为是瞎折腾,你怎么看?	45
2.假如你是班子成员,针对某个工作已经有具体的方案,但后来情况发生变化,现有的方案无法执行下去,时间又很紧张不能再制订新的方案,你怎么办?	45
2011 年 4 月 10 日山西省晋城市公选乡镇副职领导干部面试真题	46
1.你认为你做的让群众最满意的事情是什么?从中得到的体会和收获有哪些?	46
2.你所在的村镇附近有个化工厂,其所排废水是达到排放标准的,并且它是这个村子的主要经济来源,但时间长了还是给当地带来了污染,河流、耕地等均遭受到污染,村民反应很大,和化工厂发生矛盾,领导让你去处理,你该怎么做?	46
3.农村有很多留守儿童、老人、妇女、青壮年都外出打工,留守人员对新农村建设并不关心,你对此怎么看?	47
4.现在有些地方执行政策落实不到位,你作为新上任的领导,如何保证制度和政策的落实?	47