

吕聪敏 著

# 西交民巷23号院

# 随想

一段难忘的记忆

闪光的外交智慧

中国外交的底气与骨气

让世界认知一个真实的中国

中美关系的话题何时不沉重

忆加拿大前总理特鲁多

秘书的品质需要打磨

练好“看家本领”——公文写作

我的读书心得

做事的“要”与“不要”

漫谈财富

西交民巷和东交民巷同为北京的名街，承载着厚重的历史记忆。而今天门牌标着23号的这个大院、这组楼宇，是全国人大机关办公区之一，是我过去多年和现在办事、办会、办文的地方，始终有一种“家”的感觉。



中信出版社·CHINA CITIC PRESS

吕聪敏 著

西交民巷23号院

# 随想

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

西交民巷 23 号院随想 / 吕聪敏著. —北京: 中信出版社, 2012.11

ISBN 978-7-5086-3525-5

I. ①西… II. ①吕… III. ①外交事务-中国 IV. ①D821

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2012 ) 第 212420 号

## 西交民巷 23 号院随想

著 者: 吕聪敏

策划推广: 中信出版社 ( China CITIC Press )

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

( 北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029 )

( CITIC Publishing Group )

承 印 者: 北京诚信伟业印刷有限公司

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 18.25

字 数: 198 千字

版 次: 2012 年 11 月第 1 版

印 次: 2012 年 11 月第 1 次印刷

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-3525-5/D · 243

定 价: 46.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84849555 服务传真: 010-84849000

投稿邮箱: author@citicpub.com

## 自序

三年前，我写了一本小书——《外交人生：我的回忆和感悟》，讲述了我从事外交工作以来的若干片断。做这件事是受到外交部一些老同志的影响和启发，他们虽然离休或退休，依然勤于思考，勤于写作，发挥着存史、资政、育人的作用。这是一件有价值、有意义的事情。我想，自己同他们有类似的经历，不妨也试一试，或许会有点用处。

在确定写作内容时，我不断在思考：一个人的成长，或能取得一些成绩，总是得益于多方面的帮助，外交干部当然也不例外。《外交人生》那本书的内容比较宽泛，没有局限于外交外事方面。我的本意是想从不同侧面交代自己学习和工作的经历，去感悟那些曾使我得到锻炼的事件和环境，去感念那些曾帮助和影响过我的领导、同事和朋友。

在朋友的鼓励下，我写了现在这本题为“西交民巷 23 号院随想”的新书，回忆、思考、叙事，可视为《外交人生》的续篇。其中少数几篇在《外交人生》一书中曾有过，吸收到本书时作了较大的修改和补充。

人不能没有自知之明。像我这样离开外交第一线多有时日的人，怎么可能对当前形势和外交工作说得头头是道、鞭辟入里、语惊四座呢？既然如此，那为什么还去写呢？说实话，这是职业习惯使然，脑子闲不住。把事情说得很透彻，不甚现实。凭着过去的一些积累和现在的一些思考，对自己感兴趣或关心的问题谈点粗浅的看法还是可以做到的。

这本新书用了相当多的篇幅讲素质能力、品质修养和人生哲理方面的内容，因为这是我平时偏爱的一些题目。上了年纪的人对人生和事业的感悟和年轻人是不同的。一件事情，一个道理，对于一个历经岁月磨炼的人或涉世未深的人来说，其理解和含义是有差别的。我在书中讲了不少熟识或不熟识的人的故事，原因是我当初接触他们的故事时确曾被感动过，随手写下我的感想，时不时拿出来看看，他们留存在了我的记忆深处。现在我把这些感想转述给其他朋友，使更多的人受到启发，这是我的愿望。

我自认为是一个重感情的人。有关家乡、母校、同事、亲友的文字，是心语真情的流露，表达的是一种撕扯不断的情缘。如果读者通过我的叙述发现不同人身上体现的真善美，那我就相当欣慰了。

我撰写和汇集这些文稿，不是要表达什么宏论高见、要言妙道，而是想坦露退休后的内心感受和真实的生活状态，进而表达对朴素、健康人生的追求。我觉得，离退休其实是另一种新生活的开始，不必那么悲观和消沉。人生的这一段谁也绕不开，都是早晚的事。能把离退休生活过得充实、快乐的人是明白人。究竟怎么过？过法有多种。尽可能理性

地思考经历过的事，并用一种端正、积极的心态观察和看待今天发生的事情，这个方法好，因为它不背思想包袱。这是我的看法，并以此要求自己，虽然做得不一定都好。

读者可能奇怪为什么用“西交民巷 23 号院随想”作为书名，这对与我一起共事的朋友自然不是个问题。西交民巷和东交民巷同为北京的名街，承载着厚重的历史记忆。而今天门牌标着“23 号”的这个大院、这组楼宇，是全国人大机关办公区之一，是我过去多年和现在办事、办会、办文的地方。全国人大领导十分关心我们这些从工作岗位上退下来的同志，在 23 号院为大家保留了设施完善的办公室，使我们始终有一种“家”的感觉。我的这些书稿从酝酿到写作都是在这里进行的。自认为，以“23 号院随想”为书名，能较为贴切地表达我的这份感情和缘分。

付梓在即，不免惶恐，不知读者如何看待这些内容没有什么新奇、文字谈不上精美、道理远非深邃的文章。我本人不敢有什么奢求，只希望这册小书能起到与大家交流的作用。

## 目 录

---

### VII 自序

#### 外交感录

- 3 一段难忘的记忆
- 12 闪光的外交智慧
- 20 中国外交的底气和骨气
- 25 让世界认知一个真实的中国
- 33 忆竞选议联执委
- 38 中加建交 40 年回顾
- 44 写在《枫叶之国——加拿大》出版时
- 47 中日关系的话题何时才能不沉重

#### 域外文踪

- 53 忆加拿大前总理特鲁多
- 64 怀念“飞虎队”老战士特德·史蒂文斯
- 71 忆三位日本政坛老人
- 78 再访首尔有感

81 走近韩国农夫成范永

85 旅日散记

### 秋色如歌

95 他们依然闪光多彩——记中国的老外交官

100 祖国永恒——记老同学吴钟华

104 南国走出的外交官刘汝才

108 毛主席亲点其名的外交官汤铭新

### 人生无尽

117 秘书的品质需要打磨

123 练好“看家本领”——公文写作

135 感受讲话的魅力

151 读书心得

165 做事的“要与不要”

171 大学几年应该怎么度过

175 什么是最大的财富

178 人生是弯曲流淌的河

189 一生了悟唯三字——讲真话

### 点墨寄情

197 人到无求品自高——记发小刘济民

203 心河长流——记老领导吴凡吾

208 多彩人生在蓝天——记“老民航”徐柏龄

- 213 谱写人民心声——记著名作曲家吕远
- 218 玉环的女儿——记著名作家叶文玲
- 223 企业文化也有别样风景——记青年企业家郑雷飞
- 225 我为华西歌一曲
- 230 南下追梦到台州

### 故园寻梦

- 237 青城在我心中
- 241 当《草原晨曲》响起的时候
- 246 鄂尔多斯，一只翱翔的鹰
- 254 阿拉善，留给我太多的梦
- 260 外婆和老屋
- 264 祝福母校——南开大学
- 267 寄语母校——呼和浩特第一中学

### 后记

- 275 从人民大会堂到西交民巷 23 号院

## 外交感录

一段难忘的记忆 闪光的外交智慧

交智慧 中国外交的底气和骨

气 让世界认知一个真实的中国 忆竞选

议联执委 中加建交30年回顾 写在《枫叶之国——加拿大》第

六、出版时 中日关系的话题何时才能不沉重

一段难忘的记忆 闪光的外交智慧 中

国外交的底气和骨气 让世界认知一个真实的中

国 忆竞选议联执委 中加建交30年回顾 写在《枫叶之国——加拿大》出



## 一段难忘的记忆

在漫漫人生中，总会有一段或几段难忘的岁月。在自己钟爱的职业生涯中，总有一些值得珍惜的经历。

著名作家叶文玲在一篇散文的开头有这样一句话：“岁月是无尽的长河，这道滚滚流淌的长河能够沉积在我们记忆中的，无疑是岁月里的金子。”

这句话，人人皆可借鉴，当然我不会例外。默默翻看那留存在身边的数百张照片，细细翻阅那记述大大小小外事活动的文字，欣喜地发现，原来我也积聚了许多“金子”。凝视那一张张亲切熟悉的面孔，回味那清泉般相处的日子，情思依依，其乐无穷。

这里我想记述的，是为李鹏同志开展外事国务活动提供服务的15个春秋。这是我人生履历中一段“金子”般的特殊岁月。

我敬识李鹏同志，并与他有较多近距离接触，是在1985年7月，他以副总理身份陪同李先念主席访问加拿大。我当时在驻加拿大使馆工作，在这次重要的接待任务中，分工负责联络和礼宾协调。出访期间李鹏同志公务繁忙，不可能对我有太深的印象。未曾想到，两年半后，我当了他的外事秘书。见面后他与我聊起访加的各种故事和活动片断，仿佛就

发生在昨天，仍然那么生动、亲切。

李鹏同志不曾知道，我熟悉他的生平源于回答加拿大外交部东亚司的一次询问。李鹏作为李先念访加的首席陪同，加方对他的生平格外关注，而我方提供的文字介绍又比较简单，为了作好接待和宣传，加方希望多了解一些。作为这次访问的使馆联络官，我认为在职责和授权范围内应尽力帮加方这个忙。在我的口头介绍中，加方尤感兴趣的是“革命先烈、中共老一辈革命家李硕勋之子”这一条。当我讲到李硕勋在1931年9月中旬一天的清晨在海口惨遭国民党反动派杀害时，加方朋友神情顿然严肃起来。他们未必理解一名共产党员为了自己的信仰临危不惧、宁死不屈的气节，但可以看出他们对李鹏年仅28岁的父亲献身事业的壮举背后深含的意义以及李鹏本人成长的背景有了较为深刻的了解。

作为李鹏同志身边的一名工作人员，我清楚地感到，他对我们的影响是多方面的。他待人诚恳、循循善诱，使我从内心感到温暖、踏实。他工作勤勉、一丝不苟是出了名的，我在接待他访加时有亲身感受。他同加拿大高校校长座谈，会见中国留学人员，参观水电站、核电站等活动，我都在场，看到他参观极为仔细，交谈极为认真，不时地提问，不停地记笔记。我一是感动，二是惭愧，年纪尚轻的我竟没有养成这样良好的习惯。我被调去担任他的外事秘书，是我未曾料到的荣幸。在中南海10年，在人民大会堂5年，使我有了直接向他求教、学习的机会。

祖国永恒、人民至上，是他人生和事业的精神支柱，也是他外交工作始终如一坚守的信念。1983年6月他当选为国务院副总理，除了从事繁重的国内工作，还从国家建设的大局出发，开展了广泛的外事活动。到1988年初的这几年，苏联、美国、英国、联邦德国、法国、加拿大、意大利、日本、朝鲜以及北非的突尼斯和“世界火炉”苏丹均留下他的

足迹。他亲身经历和参与了中苏关系实现正常化的那段艰难过程，以及与此密切相关的其他重大事件，如解除苏联在中苏、中蒙边境屯兵百万对我国构成的威胁，开启中越关系正常化，柬埔寨实现民族和解等。

李鹏同志是在改革开放初始时期走上党和国家领导岗位的。当时的国际形势错综复杂，但世界各国人民要求和平与发展已成为不可抗拒的潮流；我们的国家从“文革”的阴影中走出，实现了工作重点的战略性转移，对外开放迈出新的步伐，同许多国家的关系有了新的改善。李鹏同志以高度的政治敏锐和时代感，倾注全部热情投身国家建设和对外开放事业，利用各种场合和机会，把我国致力于“和平、发展、合作”的理念介绍给外部世界，使他们尽可能多地了解中国自1979年以来采取的一系列重大改革开放措施。李鹏作为中国政府的副总理所传达的这些信息，在外国人看来，既是重要的也是可信的。

他在对外活动中的求真务实精神，给同他有过接触的外国人留下深刻的印象。他在中苏经贸科技混委会上发言，在美国密西西比河上的运河船闸和在加拿大水利水电工程的考察，在斯坦福大学和硅谷地区座谈，在联邦德国考察电站和内河航运、参观西门子电子元件中心和汽车工厂，在日本参观三菱、三井、东京电力等大型企业，每到一地都是有备而来，全神贯注。从工业布局、企业历史到产品制造工艺、性能、造价、市场环境、同其他国家同类产品的优劣比较以及我国在对比之下存在的差距、双方借鉴和合作的前景等，他都一一仔细了解和探讨。参观中的大量数据都是他亲手记录积累的。他的敬业、他的务实、他的认真是超凡的，多年在他身边工作，我看在眼里，感悟在心里，他是我学习的楷模。

1988年全国人大和国务院的换届之年，李鹏同志担任国务院总理。综观他第一个总理任期的5年，世界各种力量在错综复杂的利害矛盾和

冲突中重新分化与组合，国际风云变幻。在国际大气候影响下，1989年春夏之交我国发生了严重的政治风波，西方国家对我国联合施压。面对严峻的形势，邓小平同志以其战略家的远见卓识，极其英明地提出“冷静观察、沉着应对”的战略方针。以江泽民同志为总书记的党中央和以邓小平同志为代表的老一辈无产阶级革命家在这场斗争中发挥了中流砥柱的重要作用。在这一时期，李鹏同志会同中央其他领导同志，为突破西方国家对华制裁开展了艰巨浩繁的对外活动。在同美国等外国政要的一系列谈话和其他外事场合，他向国际社会郑重昭示：中国坚持改革开放不动摇，坚持独立自主和平外交政策不动摇；中国从不干涉别国内政，也决不容许任何人干涉中国的内政；中国决不屈从外国的压力，完全有信心克服目前的困难。李鹏曾在自己的日记中记述了在党中央正确领导下，通过有理有利有节的斗争，顶住压力、打破制裁的过程。

这一时期也是我国外交工作的“丰收期”，主要体现在三个方面：一是一些西方国家利用联合国人权会议干涉我国内政的图谋屡遭失败，反华不得人心；二是西方多国政要纷纷以不同方式与我国恢复高层接触，“制裁”名存实亡；三是我国的国际声望和影响不但没有降低反而进一步提升和扩大了，突出表现在我国与发展中国家特别是周边各国关系取得了突破性进展。

继1988年底印度总理拉吉夫·甘地对我国进行历史性访问、结束了近30年关系恶化的历史，1990年又有5个国家同我国建交或复交。一年之后，中越关系实现正常化。根据不干涉别国内政的原则，我国政府宣布承认俄罗斯联邦和其他前苏联各加盟共和国的独立，并同波罗的海三国建交。1992年，我国先后同新独立的13个中亚和东欧国家以及以色列、韩国建交。1993年，适逢《中日和平友好条约》签订15周年，中日两国

领导人达成面向 21 世纪、进一步发展中日友好关系的重要共识。中国和印度的关系继续发展，拉奥总理成功访华，双方签署在中印边境实际控制线地区保持和平与安宁的协定。在这 5 年间，周边许多国家都留下了李鹏的足迹。李鹏身体力行，为我国巩固和发展睦邻友好关系，同周边各国建立政治互信、开展务实合作，为我国现代化建设营造良好周边环境进行了卓有成效的实践。

李鹏同志第一个总理任期，是一段不寻常的岁月，国家从动乱走向稳定，改革开放进程从面临挫折走向巩固和发展。跟着他走过那段时光的我，被他的无怨无悔、赤胆忠心的家国情怀深深感动。

1993 年是李鹏同志第二个总理任期的开始之年。这一年是冷战结束、两极格局终结的第二年，国际关系和主要国家的内外政策开始进入一个调整的过程。党中央审时度势，登高望远，准确把握国内外大势的走向，中国外交呈现全方位、大发展的态势。打开 1993 年至 1998 年中国外交的画卷，展现在人们眼前的是这样一幅图景：同周边国家的睦邻友好关系进一步巩固，与广大发展中国家的团结与合作进一步增强，同西方国家的关系有了新的改善和发展，在以联合国事务为中心的多边外交活动中发挥了独特、积极的作用，国际声望和影响力进一步提高。

李鹏同志从国家建设的大局和实际需要出发，紧紧围绕国家外交的总体部署，开展了一系列外交活动。1994 年，他访问了哈萨克斯坦等中亚 4 国和蒙古国，就解决中哈、中吉边界问题达成一致，增强了中亚国家在能源等领域对华合作的信心；中蒙签订了友好合作关系条约，对中蒙长达 4 000 公里的边界线保持长期安宁具有重要意义。这一时期，中俄关系取得实质性进展。江泽民主席和俄罗斯总统实现多次互访和会晤，特别是在 1996 年签订中俄第三个联合声明，宣布建立“平等信任的面向

21 世纪的战略协作伙伴关系”。为充实中俄两国这一新的国家关系定位的内容，当年 12 月李鹏访俄，正式启动中俄两国总理定期会晤机制。这些成果为此后《中俄睦邻友好合作条约》的签订打下了坚实的基础。一度困扰中美关系的问题相继得到解决，美国国会否决了反对延长给予中国最惠国待遇的议案。1997 年 10 月江泽民主席访美，标志着中美关系进入一个新的发展阶段。

李鹏同志先后访问了墨西哥、智利、古巴和巴西等拉美国家和非洲 7 国。在总结对这些发展中国家的访问成果时，他强调一个重要的指导思想：同发展中国家搞合作是我们对外工作的一个基本出发点，随着国力的增强，在逐步加大（特别是对非洲）援助的同时，应该积极探索合作方式多样化的路子。

1995 年，李鹏同志时隔 10 年再次访问加拿大，这是一次成果丰硕的访问。在加总理克雷蒂安盛大的欢迎宴会上，李鹏有一篇精彩的即席演讲。他说，中国经济和社会事业保持发展势头，主要原因有五条：第一，以江泽民为核心的新一代中央领导集体是成熟、坚强的；第二，改革开放取得重大成就，为持续发展奠定了坚实的物质基础；第三，团结稳定的国内形势为持续发展提供了可靠的政治保证；第四，以“和平、发展、合作”为主旨的对外政策，为我国赢得了较为有利的外部环境；第五，世界一切开明的、友好的力量和人士给予中国宝贵的同情和支持。

在中日邦交正常化 25 周年之际的 1997 年 11 月，李鹏再次访日。他从日本政界右翼势力抬头、年青一代对华缺乏认知的现实出发，与时任首相桥本龙太郎和政界其他人士坦诚交换意见，强调应加倍警惕任何给中日关系带来的干扰。这次访问对稳定和发展中日关系具有积极意义。

5 年里，随着国际形势的发展，全球性和区域性多边外交空前活跃，