



全国一级建造师执业资格考试

# 历年真题精析 与临考预测试卷

## 建设工程项目管理

曹永刚 主编

四套真题，深度解析  
六套试卷，实战模拟



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

2534630

F284-44  
43/2012



# 全国一级建造师执业资格考试 历年真题精析与临考预测试卷

## 建设工程项目管理

曹永刚 主编



SEU 2584630



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

088446

## 内 容 提 要

本书共分三部分：第一部分为历年考试命题规律分析，主要从历年考试真题分值统计、命题涉及的主要考点、命题思路、考试题型等方面进行分析；第二部分为历年真题精析，主要是对 2007～2011 年度考试真题进行了详细的讲解；第三部分为临考预测试卷，编写了六套预测试卷，供考生自测。

本书可供参加 2012 年全国一级建造师执业资格考试的考生复习参考。

### 图书在版编目 (CIP) 数据

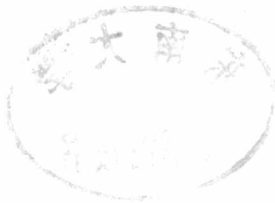
建设工程项目管理 / 曹永刚主编. —北京: 中国电力出版社, 2012.2

(2012 全国一级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷)

ISBN 978-7-5123-2682-8

I. ①建… II. ①曹… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—  
资格考试—题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 021893 号



中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 梁 瑶 责任印制: 蔺义舟 责任校对: 李 亚

北京市铁成印刷厂印刷·各地新华书店经售

2012 年 3 月第 1 版·第 1 次印刷

787mm×1092mm 1/16·11.25 印张·275 千字

定价: 36.00 元

### 敬告读者

本书封面贴有防伪标签, 加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

《2012全国一级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷》中的每套预测试题均由作者根据历年参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照2012年“考试大纲”和“考试教材”的知识能力要求,以2012年考试要求和最新的命题信息为导向,对考点变化、考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测,淘金式精选优秀试题,参考历年真题分值的分布精心编写而成。全套书分为五册,分别是《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建设工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》。

本书主要内容安排如下:

**历年考试命题规律分析** 此部分内容主要从2007~2011年度(2008年未考)考试真题分值统计、命题涉及的主要考点、命题思路、考试题型等方面进行分析,为考生提供清晰的命题思路,以便考生更好地把握命题的规律,从而拟订可行的复习计划。

**历年真题精析** 此部分内容主要是对2007~2011年度考试真题做了详细的讲解,可以使考生全面了解出题意图,并在解答习题时有一个完整、清晰的解题思路。

**临考预测试卷** 此部分是作者经过精心分析最近几年的考题,总结出命题规律,提炼了考核要点后编写而成。其内容紧扣“考试大纲”和“考试指定教材”。六套试题顺应了考试试题的命题趋向和变化,可以帮助考生准确地把握考试命题趋势。

为了配合考生的复习备考,我们配备了专家答疑团队,开通了答疑网站([www.wybedu.com](http://www.wybedu.com))以及答疑QQ(2684936740),以便随时答复考生所提问题。

由于时间和水平有限,书中难免有疏漏和不当之处,敬请广大读者批评指正。

愿我们的努力能助你顺利通过考试!

编者

## 前言

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一部分 历年考试命题规律分析        | 1   |
| 2007~2011 年度考试真题分值统计   | 1   |
| 命题涉及的主要考点              | 3   |
| 命题思路分析                 | 6   |
| 考试题型分析                 | 7   |
| 第二部分 历年真题精析            | 10  |
| 2011 年度全国一级建造师执业资格考试真题 | 10  |
| 参考答案与解析                | 23  |
| 2010 年度全国一级建造师执业资格考试真题 | 36  |
| 参考答案与解析                | 47  |
| 2009 年度全国一级建造师执业资格考试真题 | 61  |
| 参考答案与解析                | 73  |
| 2007 年度全国一级建造师执业资格考试真题 | 86  |
| 参考答案与解析                | 97  |
| 第三部分 临考预测试卷            | 105 |
| 临考预测试卷(一)              | 105 |
| 参考答案                   | 116 |
| 临考预测试卷(二)              | 117 |
| 参考答案                   | 128 |
| 临考预测试卷(三)              | 129 |
| 参考答案                   | 140 |
| 临考预测试卷(四)              | 141 |
| 参考答案                   | 152 |
| 临考预测试卷(五)              | 153 |
| 参考答案                   | 164 |
| 临考预测试卷(六)              | 165 |
| 参考答案                   | 175 |

# 第一部分 历年考试命题规律分析

## 2007 ~ 2011年度考试真题分值统计

| 考 点             |                       | 2007 年 | 2009 年 | 2010 年 | 2011 年 |
|-----------------|-----------------------|--------|--------|--------|--------|
| 建设工程项目的组织与管理    | 建设工程项目管理的目标和任务        | 4      | 5      | 3      | 5      |
|                 | 建设工程项目的组织             | 5      | 5      | 5      | 4      |
|                 | 建设工程项目策划              |        | 3      | 1      | 1      |
|                 | 建设工程项目采购的模式           | 1      | 3      | 6      | 6      |
|                 | 建设工程项目管理规划的内容和编制方法    | 1      | 1      | 1      | 1      |
|                 | 施工组织设计的内容和编制方法        | 2      | 1      | 2      | 2      |
|                 | 建设工程项目目标的动态控制         | 5      | 4      | 3      | 3      |
|                 | 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任   | 2      | 4      | 5      | 4      |
|                 | 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程   |        | 1      | 1      | 1      |
|                 | 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 | 4      | 3      | 2      | 3      |
| 建设工程项目施工成本控制    | 施工成本管理的任务与措施          | 4      | 2      | 2      | 3      |
|                 | 施工成本计划                | 6      | 4      | 5      | 7      |
|                 | 施工成本控制                | 12     | 8      | 8      | 5      |
|                 | 施工成本分析                |        | 2      | 2      | 1      |
| 建设工程项目进度控制      | 建设工程项目进度控制与进度计划系统     | 1      | 4      | 2      | 3      |
|                 | 建设工程项目总进度目标的论证        | 4      | 1      | 1      | 1      |
|                 | 建设工程项目进度计划的编制和调整方法    | 7      | 7      | 8      | 8      |
|                 | 建设工程项目进度控制的措施         | 1      | 4      | 6      | 3      |
| 建设工程项目质量控制      | 质量管理与质量控制             | 2      | 5      | 2      | 1      |
|                 | 建设工程项目质量控制体系          | 10     | 8      | 10     | 6      |
|                 | 建设工程项目施工质量控制          | 7      | 4      | 7      | 5      |
|                 | 建设工程项目质量验收            | 3      | 4      | 3      | 3      |
|                 | 施工质量不合格的处理            |        |        |        | 4      |
|                 | 数理统计方法在施工质量管理中的应用     | 3      | 4      | 2      | 3      |
|                 | 建设工程项目质量的政府监督         |        | 1      | 2      | 2      |
| 建设工程职业健康安全与环境管理 | 职业健康安全管理体系与环境管理体系     | 3      | 3      | 6      | 2      |
|                 | 建设工程安全生产管理            | 6      | 4      | 4      | 7      |
|                 | 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理   | 2      | 3      | 3      | 4      |
|                 | 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求  | 5      | 3      | 3      | 3      |

续表

| 考 点                 |                         | 2007 年 | 2009 年 | 2010 年 | 2011 年 |
|---------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|
| 建设工程<br>合同与<br>合同管理 | 建设工程施工招标与投标             | 2      | 2      | 3      | 3      |
|                     | 建设工程合同的内容               | 10     | 4      | 4      | 7      |
|                     | 合同计价方式                  | 2      | 3      | 2      | 2      |
|                     | 建设工程担保                  | 1      | 4      | 4      | 4      |
|                     | 建设工程施工合同实施              | 4      | 4      | 4      | 7      |
|                     | 建设工程索赔                  | 3      | 4      | 4      | 3      |
|                     | 国际建设工程施工承包合同            | 3      | 2      | 2      | 1      |
| 建设工程<br>项目信息<br>管理  | 建设工程项目信息管理的目的和任务        | 2      | 3      |        | 2      |
|                     | 建设工程项目信息分类、编码和处理方法      | 1      | 2      | 1      |        |
|                     | 建设工程管理信息化及建设工程项目管理系统的功能 | 2      | 1      | 1      |        |
| 合 计                 |                         | 130    | 130    | 130    | 130    |



命题涉及的主要考点

| 知 识 点        | 主 要 考 点                      |
|--------------|------------------------------|
| 建设工程项目的组织与管理 | 业主方、总承包方项目管理的目标和任务           |
|              | 组织结构、工作任务分工、管理职能分工在项目管理中的应用  |
|              | 建设工程项目决策阶段、实施阶段策划的内容         |
|              | 项目管理、设计任务委托的模式               |
|              | 建设工程项目工程总承包的模式               |
|              | 施工总承包模式与施工总承包管理模式的比较         |
|              | 建设工程项目管理规划的内容、编制方法           |
|              | 施工组织设计的内容、编制方法               |
|              | 项目目标动态控制的工作程序、纠偏措施           |
|              | 动态控制在进度、投资控制中的应用             |
|              | 施工企业项目经理的工作性质、任务、责任          |
|              | 沟通过程的要素、沟通能力、沟通障碍            |
|              | 项目资源管理、人力资源管理、工资支付管理         |
|              | 建设工程项目风险的类型                  |
|              | 项目风险管理的工作流程                  |
|              | 建设工程监理的工作性质、工作任务、工作方法        |
| 建设工程项目施工成本控制 | 施工成本管理的任务、措施                 |
|              | 施工成本计划的类型、编制依据               |
|              | 按施工成本组成、项目组成、施工进度编制施工成本计划的方法 |
|              | 施工成本控制的依据、步骤                 |
|              | 赢得值（挣值）法                     |
|              | 偏差分析的表达方法                    |
|              | 施工成本分析的依据、方法                 |
| 建设工程项目进度控制   | 建设工程项目进度控制的目的、任务             |
|              | 不同类型的建设工程项目进度计划系统            |
|              | 建设工程项目总进度目标论证的工作内容、工作步骤      |
|              | 横道图进度计划与工程网络计划的比较            |
|              | 工程网络计划有关时间参数的计算              |
|              | 关键工作和关键路线的确定、时差的运用           |
|              | 进度计划调整的方法                    |
|              | 建设工程项目进度控制的措施                |



续表

| 知 识 点           | 主 要 考 点                 |
|-----------------|-------------------------|
| 建设工程项目质量控制      | 质量管理与质量控制               |
|                 | 质量管理的 PDCA 循环           |
|                 | 建设工程项目质量的基本特性、影响因素      |
|                 | 建设工程质量的形成过程             |
|                 | 建设工程项目质量控制体系的性质、特点和构成   |
|                 | 建设工程项目质量控制体系的建立原则、程序    |
|                 | 建设工程项目质量控制体系的运行机制       |
|                 | 企业质量管理体系文件的构成           |
|                 | 企业质量管理体系的认证与监督          |
|                 | 施工质量控制的目标、依据            |
|                 | 施工质量计划的形式、内容、编制主体       |
|                 | 施工质量控制点的设置与管理           |
|                 | 施工人员、材料设备、施工机械的质量控制     |
|                 | 施工技术准备工作、现场施工准备工作的质量控制  |
|                 | 工程质量检查验收的项目划分           |
|                 | 施工作业质量自控的程序、要求          |
|                 | 现场质量检查的内容、方法            |
|                 | 施工过程质量验收的内容及验收不合格的处理    |
|                 | 竣工质量验收的依据、要求、程序         |
|                 | 工程质量问题和质量事故的分类          |
|                 | 施工质量事故发生的原因、预防的具体措施     |
|                 | 施工质量事故处理的依据、程序、基本要求     |
|                 | 分层法、因果分析图法、排列图法、直方图法的应用 |
|                 | 政府质量监督的性质、职能、权限         |
|                 | 政府对项目质量监督的内容            |
| 建设工程职业健康安全与环境管理 | 职业健康安全体系标准与环境管理体系标准     |
|                 | 职业健康安全管理体系和环境管理体系的结构和模式 |
|                 | 建设工程职业健康安全与环境管理的特点、要求   |
|                 | 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立步骤  |
|                 | 建设工程安全生产管理制度            |
|                 | 风险控制                    |
|                 | 施工安全技术措施                |

续表

| 知 识 点           | 主 要 考 点                 |
|-----------------|-------------------------|
| 建设工程职业健康安全与环境管理 | 安全技术交底                  |
|                 | 安全检查的内容、类型              |
|                 | 生产安全事故应急预案的内容、管理        |
|                 | 职业健康安全事故的分类和处理          |
|                 | 施工现场文明施工、环境保护的要求        |
| 建设工程合同与合同管理     | 施工招标、投标的内容              |
|                 | 合同的谈判与签约                |
|                 | 施工承包合同、专业分包合同、劳务分包合同的内容 |
|                 | 单价合同、总价合同、成本加酬金合同的运用    |
|                 | 投标担保、履约担保、预付款担保、支付担保    |
|                 | 施工合同分析的目的、作用、内容         |
|                 | 施工合同交底的目的是任务            |
|                 | 施工合同履行过程中的诚信自律          |
|                 | 建设工程索赔的依据、方法            |
|                 | 费用索赔、工期索赔的计算            |
| 建设工程项目信息管理      | 国际建设工程施工承包合同争议的解决方式     |
|                 | 建设工程项目信息管理的目的和任务        |
|                 | 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法     |
|                 | 工程管理信息化的意义              |
|                 | 建设工程项目管理信息系统的功能         |

## 命题思路分析

### 一、依纲靠本

全国一级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一根据，而考试教材是对考试大纲的具体化和细化，考试大纲中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，考试时也是按此比例命题的，而且同一题型的考题顺序基本是按教材的顺序进行排序。考试题中不会出现与现行法律法规及规范与教材有冲突的内容。

### 二、重实务轻理论

全国一级建造师执业资格考试的命题趋势主要体现其实务性，考题不仅越来越全面细致，而且更注重题干的复杂性和干扰项的迷惑性。命题者通过对建设工程实施过程的具体工作的阐述，利用相关理论来对其分析。目的在于考查考生运用基本理论知识和基本技能综合分析问题。

### 三、陷阱设置灵活

陷阱的设置主要体现在三个方面：一是直接将教材中知识点的关键字提出来设置其他干扰选项；二是在题干中设置隐含陷阱，教材中以肯定形式表述的内容命题者在题干中会以否定形式来提问，教材中从正面角度阐述的内容命题者在题干中会以反面角度来提问；三是题干和选项同时设置陷阱，命题者会同时选择两个以上的知识点来构造场景。

### 四、体现知识的关联性

命题者通过某一确切的工程项目，在不同的知识点间建立起内在的逻辑关系，巧妙地设置场景，科学地设置题目。每一问题的解决需要兼顾两个以上的限制条件，这种题型就属于较难的题目。

### 五、题型逐步优化

一级建造师执业资格考试试题在题型上将会有很大的变化，可能会由原来单纯的单项选择题和多项选择题调整为带场景材料的单项选择题和多项选择题，要求考生根据场景材料来回答问题，一般情况下，针对一个场景材料会提出5个以上的问题，而且这些问题很可能会涉及不止一个知识点。考生在回答问题时要根据考试教材中所阐述的概念、原理、性质、特点、方法、计算公式、依据、类型等理论知识，并结合场景材料的一些条件才可以正确作答。

### 六、与时俱进

近年来的一级建造师执业资格考试试题的知识取向更趋向于涉及工程质量、安全、职业健康、环境保护等方面，体现了建设工程与社会发展的密切相关。

## 考试题型分析

《建设工程项目管理》的考试题型为单项选择题与多项选择题。试卷题量为100道题，试卷满分为130分，合格标准一般为78分，考试时间为3个小时。

单项选择题的题量为70题，每题1分，合计为70分。每题有4个备选项，只有1个最符合题意，这意味着有些单项选择题的选项也可能符合题意，但不是最符合的。单项选择题的评分标准是选择正确得1分；选择错误不得分也不倒扣分。因此，在没有把握选择正确的情况下，也要选择1个选项。

多项选择题的题量为30题，每题2分，合计为60分。每题有5个备选项，有2个或2个以上符合题意，至少有1个错项，这意味着多项选择题的正确选项可能是2个、3个或4个。多项选择题的评分标准是所选择的选项完全选择正确得2分；所选择的选项中只要有错误的选项就不得分但也不倒扣分；所选择的选项中都是正确的选项但不是全部正确选项，每个选项可以得0.5分。因此，多项选择题的选择一定要慎重。

试卷题型主要有以下类型：

### 一、概念型选择题

概念型选择题主要依据基本概念来命题，此类题在题干中提出一个基本概念，对基本概念的原因、性质、原则、分类、范围、内容、特点、作用、结果、影响、因素等进行选择，经常出现的主要标志性词语有“内容是”、“标志是”、“性质是”、“特点是”、“准确的理解是”等。备选项则是对这一概念的阐释，多数会在备选项的表述上采用混淆、偷梁换柱、以偏概全、以末代本、因果倒置手法。由于此类题多考查历史教材上的隐性知识，所以在做题时多采用逻辑推理法，要注意一些隐性的限制词，结合相关的知识结论来判断选项是否符合题意，这往往是解题的关键。

### 二、因果型选择题

因果关系型选择题，即考查原因和结果的选择题。此类题的基本结构大致有两种表现形式：一种是题干列出了某一结果，备选项中列出原因，在试题中常出现的标志性词语有“原因是”、“目的”、“是为了”等；另一种是题干列出了原因，备选项列出的是结果，在试题中常出现的标志性词语有“影响”、“结果”等。因果关系型选择题在解题时需注意以下几点：一是要正确理解有关概念的含义；二是要注意相互之间的内在联系，全面分析和把握影响的各种因素。三是在做题时要准确把握题干与备选项之间的逻辑关系，弄清二者之间谁是因谁是果。

### 三、否定型选择题

否定型选择题即要求选出不符合的选项，也称为逆向选择题。该题型题干部分采用否定式的提示或限制，如“不是”、“无”、“没有”、“不正确”、“不包括”、“错误的”、“无关的”、“不属于”等提示语。解答的关键是对其本质、原因、影响、意义、评价等有一个完整的、准确的认识。其次此类题较多地考查对概念的理解能力。在做此类题时，要全面理解和把握概念的内涵和外延，在分析问题时要注意逆向思维和发散性思维的培养。此类题的主要做题方法有：排除法（通过排除符合题干的选项，选出符合题意的选项）；推理法（若不能

确定某个选项时,可以先假设此选项正确,然后再根据所学知识进行推理,分析其结论是否符合逻辑关系);直选法(根据自己对事实的认识和理解,直接确定不符合的选项)。

#### 四、组合型选择题

组合型选择题是将同类选项按一定关系进行组合,并冠之以数字序号,然后分解组成备选项作为选项。也可以构成否定形式,可据题意从选项中选出符合题干的应该否定的一个组合选项。解答组合型选择题的关键是要有准确巩固的基础知识,同时由于该题型的逻辑性较强,所以考生还应具备一定的分析能力。解答此类题的方法主要是筛选法,而筛选法又分为肯定筛选法和否定筛选法。肯定筛选法是先根据试题要求分析各个选项,确定一个正确的选项,这样就可以排除不包含此选项的组合,然后一一筛选,最后得出正确答案。否定筛选法又称排除法,即确定一个或两个不符合题意的选项,排除包含这些选项的组合,得出正确答案。解答此类选择题也可采取首尾两端法(从头或从尾判断),即先确定排除不符合题干要求的选项,即使其中个别选项未掌握,也有可能选出正确答案,或大大提高命中率。

#### 五、程度型选择题

这类型选择题的题干多有“最主要”、“最重要”、“主要”、“根本”等表示程度的副词或形容词,其各备选项几乎都符合题意,但只有一项最符合题意,其他选项虽有一定道理,但因不够全面或处于次要地位或不合题意而不能成为最佳选项。解答该类型题的方法主要是运用优选法,逐个比较、分析备选项,找出最佳答案。谨防以偏概全的错误,或者只见树木、不见森林。

#### 六、比较型选择题

比较型选择题是把具有可比性的内容放在一起,让考生通过分析、比较,归纳出其相同点或不同点。此类题在题干中一般都有“相同点”、“不同点”、“共同”、“相似”等标志性词语,有些题也有反映程度性的词语,如“最大的不同点”、“最根本的不同”、“本质上的相似之处”等。比较型选择题主要考查考生的分析、归纳和比较能力。比较型选择题都是对教材内容的重新整合,所以备选项中的表述基本上都是教材中没有的,因此在做此类题时要善于运用理论进行分析判断。经常用的基本理论有共性和个性关系的原理,要从同中找异,从异中求同。解答比较型选择题最常用的是排除法。

#### 七、计算型选择题

对于计算型的选择题,一般计算量不会很大,如果你对解决该问题的计算方法很明白,就可轻而易举地作答,而且备选项还可以起到验算的作用。如果你对解决该问题的计算方法不太明白,那么也可以采取以下方法:估算法(有些计算型选择题,表面上看起来似乎要计算,但只要认真审题,稍加分析,便可以目测心算,得到正确答案。估算法是通过推理、猜测得出答案的一种方法);代入法(有些题目直接求解比较麻烦,若将选项中的答案代入由题设条件推出的方程,比较简单地选出正确答案);比例法(根据题目所给的已知条件和有关知识列出通式,找出待求量和已知量的函数关系,即可求出正确答案);极端法(有些题目中涉及“变小”或“变大”问题,如果取其变化的极端值来考虑,将会使问题简单。例如将变小变为零来处理,很快可得出正确答案)。

#### 八、简答题案例分析题

这种题型表面看来是案例分析题,实际上是简答题。这种题型只是要求考生凭自己的记忆将这个内容再现出来。重点是考查记忆能力而不是考查分析问题和解决问题的能力。简

答型的案例分析题一般情节简单、内容覆盖面较小,要求回答的问题也直截了当,因此难度较小。由于主要是考查考生掌握基本知识的能力,考生只需问什么答什么就够了,不必展开论述,否则会浪费宝贵的时间。

### 九、判断型案例分析题

这种题型本质上已属于案例分析题,因为它需要考生作出分析,只不过在回答问题时省略掉了分析的过程和理由,只要求写出分析的结果即可。一个案例分析题往往包含有相关联的多个问题,判断题往往是第一问,然后接着再在判断的基础上对考生提出其他更为复杂的问题。由于判断正确与否是整个案例题解是否成功的前提,因此,一旦判断失误,相关的问题就会跟着出错,甚至整道题全部错误。所以这种题型是关键题型,不能因为分值少而马虎大意。对于这种判断型案例分析题,一般来讲,考生只要答出分析结论即可,如果没有要求回答理由,或没有问为什么,考生一般不用回答理由或法律依据。

### 十、分析型案例分析题

这是执业资格考试中最常见的一种案例分析题型。与简答型案例分析题相比,这种案例的题干没有直接给出提供解答的依据,需要考生自己通过分析背景材料来找出解决问题的突破口。与判断型案例分析题相比,这种题型不仅要求考生答出分析的结果,同时要求写出分析的过程和计算过程。这种题型的提问方式主要有三种:一是在判断题型的基础上加上“为什么”;二是在判断题型的基础上加上“请说明理由”;三是以“请分析”来引导问题。典型的分析型案例题的情节较为复杂,内容涉及面也较广,要求回答的问题一般在一个以上,问题具有一定的难度,涉及的内容也不再是单一的。答题时要针对问题作答,并要适当展开。

### 十一、计算型案例分析题

该类题型有一定的难度,既要求考生掌握计算方法,又要理解其适用条件,还要提高计算速度和准确性。计算型案例分析题的关键就是要认真仔细。

### 十二、综合型案例分析题

这是所有案例分析题型中难度最大的一类,而且也是近年来考核的重要题型。这种案例的背景材料比较复杂,内容和要求回答的问题较多。一个案例往往要求回答多个问题,而且有时考题本身并未明确问题的数量,要求考生自己找。内容往往涉及许多不同的知识点,案例难度最大,要求考生具有一定的理论水平。回答这样的问题,考生一定要细心,先要找出问题,然后分析回答。

## 第二部分 历年真题精析

### 2011年度全国一级建造师执业资格考试真题

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

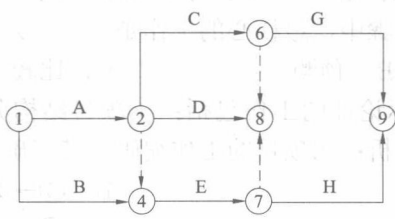
1. 建设工程管理的核心任务是（ ）。  
A. 目标控制  
B. 提高建设项目生命周期价值  
C. 实现业主的建设和为工程的建设增值  
D. 为工程的建设和使用增值
2. 作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。  
A. 设计阶段  
B. 施工阶段  
C. 保修阶段  
D. 动用前准备阶段
3. 按照国际工程的惯例，当建设工程采用指定分包时，（ ）应对分包工程的工期目标和质量目标负责。  
A. 业主方  
B. 监理方  
C. 施工总承包方  
D. 劳务分包方
4. 下列组织工具中，能够反映组成项目所有工作任务的是（ ）。  
A. 项目结构图  
B. 工作任务分工表  
C. 合同结构图  
D. 工作流程图
5. 关于编制项目管理任务分工表的说法，正确的是（ ）。  
A. 业主方应对项目各参与方给予统一指导和管理  
B. 首先应对项目实施各阶段的具体管理任务做详细分解  
C. 首先要定义主管部门的工作任务  
D. 同一类别的项目可以集中编制通用的分工表
6. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是（ ）。  
A. 定义项目开发或减少的任务  
B. 确定如何组织该项目的开发或建设  
C. 确定建设项目的进度目标  
D. 编制项目投资总体规划
7. 在国际上，民用建筑项目工程总承包的招标多数采用（ ）描述的方式。  
A. 项目构造  
B. 项目功能  
C. 项目结构  
D. 项目价值
8. 我国建设工程的业主方选择设计方案和设计单位的主要方式是（ ）。  
A. 设计竞赛  
B. 设计招标  
C. 直接委托  
D. 设计竞赛与设计招标结合



- 11 •

- A. 向建设主管部门报告  
B. 向工程师发出书面索赔意向通知  
C. 收集索赔证据并计算相应的经济和工期损失  
D. 向工程师递交正式索赔报告
20. 下列影响施工质量的生产要素中, 只能通过采取预测预防的控制方法以消除其对施工质量不利影响的是 ( )。
- A. 施工人员      B. 环境因素      C. 材料设备      D. 施工机械
21. 根据《招标投标法》, 招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或修改的, 应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 ( ) 日前书面通知。
- A. 7      B. 14      C. 21      D. 15
22. 施工项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 是以 ( ) 身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系。
- A. 施工企业决策者      B. 施工企业法定代表人  
C. 建设单位项目管理者      D. 施工企业法定代表人的代表
23. 下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于技术措施的是 ( )。
- A. 确定各类进度计划的审批程序      B. 优选工程项目设计、施工方案  
C. 选择合理的合同结构      D. 选择工程承发包模式
24. 根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》(建市〔2007〕9号), 不良行为记录信息公布期限一般为 ( )。
- A. 1~3年      B. 3个月至3年  
C. 6个月至3年      D. 3年以上
25. 根据下表逻辑关系控制的双代号网络图, 图中存在的作图错误是 ( )。

| 工作名称 | A | B | C | D | E   | G | H |
|------|---|---|---|---|-----|---|---|
| 紧前工作 | — | — | A | A | A、B | C | E |



- A. 节点编号不对      B. 逻辑关系不对  
C. 有多个起点节点      D. 有多个终点节点
26. 单代号搭接网络的时间参数计算时, 若某项中间工作的最早开始时间为负值, 则应当 ( )。
- A. 将该工作与最后一项工作联系起来  
B. 增大该工作的时间间隔  
C. 调整其紧前工作的持续时间