

张之洞睿语



张之洞

▼晚清名人睿语

从优秀到卓越的名人睿语

张之洞睿语

陈劲松 汪炜 选编

全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
黄山书社

▼晚清名人睿语

强盗

张之洞,字孝达,一字香涛,自号“抱冰老人”,河北南皮人。1837年9月出生于官宦之家,从小受到严格的封建传统教育,历任翰林院编修、侍读、内阁学士以及湖北、四川学政等职。通过科举跻身仕途,人称“张香帅”。学兼汉宋,在学政任上,撰有《书目答问》,教导士子应读什么书,怎样做学问以及如何提升修养品德,在当时及以后都产生较大影响。从政期间,与张佩纶、陈宝琛、吴大澂等人一起,放言高论,纠弹时政,抨击奕訢、李鸿章等洋务派官僚,号称“牛角”,为清流派之主将。尤以《熟权俄约利害折》、《筹议交涉伊犁事宜折》被慈禧、慈安两太后赏识,特许随时赴总理衙门以备咨询。¹

清光绪七年(1881),张之洞出任山西巡抚,开始其封疆大吏的生涯。此后张之洞的政治态度为之一变,成为后期洋务派的主要代表人物,从清流派的“牛角”变成了洋务派的“马首”。1884年中法战争前夕,张之洞补授两广总督。在任内,他筹饷

- 2 备械，力主抗法，起用前广西提督老将冯子材等，在镇南关—谅山一线击败法国军队，导致法国内部矛盾激化，内阁倒台，在近代中外历史上都产生了重大影响。同时，张之洞在广东筹建官办新式企业，并设立枪弹厂、制铁厂、铸钱厂、织布局等，以新式装备和西法编练新兵，设立广东水陆师学堂，培养具有近代军事思想的军官。

1889年，张之洞调任湖广总督。以武汉为中心，他先后创办了汉阳铁厂、湖北枪炮厂、钢轨厂以及湖北织布局、缫丝局、纺纱局、制麻局、制革厂等一批近代化工业企业，资本总额约1130万两白银，居全国之冠。其中汉阳钢铁厂为当时亚洲最大的钢铁联合企业，并形成了以重工业尤其是军事工业为龙头的湖北工业，武汉也一跃成为全国的重工业基地。炼铁需要铁砂和煤等原料和燃料，张之洞兴建了中国第一个用近代技术开采的露天铁矿——大冶铁矿。他下令开发了大冶三石煤矿、

道士袱袱煤矿、江夏马鞍山煤矿和江西萍乡煤矿。这样,就以炼铁厂为中心,兼采铁、采煤和炼钢为一体,我国近代第一个,也是远东第一个钢铁联合企业创建了。它的建成,标志着中国近代钢铁工业的兴起,为我国重工业建设开了先河。除此之外,张之洞还创建了我国首家系统完备的军工厂——汉阳兵工厂,“汉阳造”从此闻名天下,直至抗战期间,汉阳造步枪还在使用,在中国近代军事以及国防建设中起到了重要作用。

1894年至1895年,张之洞署理两江总督时,在徐州筹练江南自强军,人数1万,军官全部由德国人担任,采用西法操练。后又以之为样板,在湖北编练新军。

为培养洋务人才,张之洞在湖北、江苏两地创办和整顿了一些书院和学堂,并根据社会需要,增添了一些新的学科。在湖北,设两湖书院、经心书院,又设立农务学堂、工艺学堂、武备自强学堂、商务学堂等;在南京,设储才学堂、铁路学堂、陆

- 4 军学堂、水师学堂等，并多次派遣学生赴日、英、法、德等国留学。

张之洞的新政之所以成功，制度创新是关键。据统计，张之洞督鄂期间，设置各类新机构36个，其中1/4是按朝廷的指示而设，其余都是张之洞所设。新机构的设置，既是张之洞锐意创新的标志，也是张之洞推行新政的重要手段。

早在中日甲午战争前，张之洞亲自督促、检查湖北炼铁、枪炮各厂的建设和生产，鼓励他们搞好钢铁生产，为战争作好物资准备。同时，向清廷呈述对时局看法，积极在所辖长江中游沿线进行军事布防，促使清朝政府下决心坚持抗战，放弃避战求和的主张。在湖北，张之洞积极筹兵、筹款、筹械、筹运，保障前方供给，亲自为前线挑兵选将，主动将两湖地区现有的精兵强将送往前线。山东威海危急时，张之洞还主动送去快枪1000枝，子弹100万发。山东巡抚李秉衡电谢曰：“我公统筹全

局,谋国之忠,与人之厚,诸深钦佩!”后当张之洞得悉清廷有割台海予日之说,遂致电朝廷历陈利害,极力反对割台。

5

在湖广、两江总督任时,张之洞颇得一部分维新派知识分子的好感,他任用了其中一些人充当幕僚。戊戌变法时期,张之洞起先是积极支持维新活动的。上海强学分会成立时,张之洞被推为会长,并派旧属汪康年协办《时务报》。同时,对湖南南学会和《湘学新报》亦给予赞助。谭嗣同曾说:“今之衮衮诸公,尤能力顾大局,不分畛域,又能通全变达、讲求实济者,要唯香帅一人。”这是当时维新派的共同看法。但当维新运动日益发展、新旧斗争渐趋激化后,张之洞即登报声明自除会长之名,对《时务报》的进步言论大加干涉,并严斥积极支持变法维新的湖南巡抚陈宝箴。1898年4月,张之洞为调和地主阶级顽固派和资产阶级改良派之间的矛盾,在《劝学篇》里系统地总结了自己的洋务实践,全面阐发“中学为体,西学为用”的思

- 6 想,这一思想也最终成为洋务派的思想武器。张之洞所言的中学是“《四书》、《五经》、中国史事、政书、地图”,即传统的经史之学、典章制度和伦理道德等。这是中华文明的根基,是国情的主要体现,是绝对不能放弃和削弱的。张之洞尤其强调作为封建伦理道德核心的“三纲”的地位,他认为君为臣纲、父为子纲、夫为妻纲是“五伦之要,百行之源,相传数千年更无异议。圣人之所以为圣人,中国之所以为中国,实在于此”。张之洞所言的西学,包括“西政”和“西艺”两部分。“西政”有“学校、地理、度支、赋税、武备、律历、劝工、通商”等,即西方各类具体的制度和行政管理措施。“西艺”有“算、绘、矿、医、声、光、化、电”等,即西方各类科学技术。他认为这些新学确有实用之效,“此教养富强之实政也”,反对守旧派一概将其贬斥为奇技淫巧、异端邪行。中学是本体,是基础,西学之用,决不能触犯“中学为体”。张之洞谓此书“正人心,开风气”,其实就是在坚持封建

专制及伦理纲常的前提下，适当引进西方的科学技术及某些社会管理制度措施，以为我所用，这样既维护了封建统治的根本利益，又提供了适当变革、以解外忧内患的原则措施。《劝学篇》在光绪皇帝的倡导下，风行海内，受到守旧派的赞扬，但遭到维新派的严厉驳斥。

7

1901年清政府宣布实行新政，设督办政务处，命张之洞以湖广总督兼参预政务大臣。张之洞旋与刘坤一提出“兴学育才”办法四条及调整中法关系十二事、采用西法十一事，即有名的《江楚三折》，其实是张之洞“中学为体，西学为用”的具体化，为新政活动的重要蓝本。1904年，张之洞会同管理学务大臣商办学务，仿照日本学制拟定癸卯学制，在全国首采近代教育体制。次年，张之洞奏请停止科举，以兴学校，清廷照准。自1906年始，延续了1300多年的科举制度终结了。1907年7月，张之洞入京，任军机大臣，充体仁阁大学士，兼管学部。为应付日

- 8 益高涨的“革命排满”的形势,张之洞再次向慈禧太后提出“化除满汉畛域”的建议,被采纳。1908年光绪帝和慈禧太后相继去世之后,张之洞以顾命重臣晋太子太保。1909年8月张之洞在哀叹“国运尽矣”声中去世,享年七十有二,谥“文襄”。遗著辑为《张文襄公全集》。

纵观张之洞的一生,正值晚清社会从传统向近代蜕变的过渡时代,适逢其会的张之洞,遂成为“崛起于新旧两界线之中心的过渡时代”的过渡性人物。时代造就了张之洞,而张之洞也以自己的言行在绚丽多彩的时代画卷上涂上了浓墨重彩的一笔。

陈劲松 汪 炜

目录

1 /	引言
1 /	一 为政
51 /	二 家事
53 /	三 劝学
71 /	四 时事
88 /	五 为官
104 /	六 洋务
128 /	七 治军

窃惟中华人民散处外洋各埠，略分工、商两途，百年以来¹生聚日盛，虽侨居异域而频年捐赈、捐饷不忘本源，深堪嘉尚。

综计诸洋华民数逾百万，除世居海外及孤身出洋者约十之八，有家属通音问者约十之二，尚有二十万人，每年寄家少者数十，多者千百，酌中牵算，人以百元为率，亦有二千万元，为银一千数百万两。果能保护无虞，其获利回华者，复能谕禁乡邻吏胥不得讹诈，从此声息常通，不忘归计，日推日旺，实为中国无形之益。若化外视之，则沿海各省华民生机日蹙，甚非中国之利也。诚得兵轮为之保护，设官为之经理，则威灵仰藉乎天朝，疾苦可达于宸听，虽不必事事代谋，而声势遥通，自然生计安稳，群情向慕，必可收效将来。

《会筹保护侨商事宜折》

2

窃惟香港一岛，密迩粤省，近年商务日盛，华民寄居益多，交涉案件无时无之。而该处并未设有中国领事官，办理每形不便，是目前事势，领事之设，实为不可再缓。

夫香港片壤，本是中朝宽仁假与栖息，俾资懋迁，若不设领事，则是诸洋百货入华之利益英国得而专之，华商、华民之在彼者中国转不得过而问之。英收其利，我承其弊。英资其益，我受其损。

《请催设香港领事折》

况征敛愈重商贾愈困，趋避走漏、勾串影射愈多。

《查革梧关积弊折》

欲治川省之民，必先治川省之士。

《整顿试场积弊折》

此次禁除,深知于众小民有益,悔恨感发,至于泣下。可见民虽愚而可劝,习虽久而能移。所以向来不办者,不过大吏畏难,有司好利,天下兴利除弊,为难之通患,大率类此。

《陈明禁种芎粟情形折》

溯当臣查办诸事始,规臣者曰:“疾恶太严,不胜其怨。”劝臣者曰:“剔弊太尽,不胜其劳。”讽臣者曰:“今日居官,只宜见事办事,各管各任,若追究前任陈案,是谓自生荆棘,慎勿自寻烦苦。”然而臣一秉愚诚,不知其他。

《覆奏捐工各员并无劣迹折》

窃惟平治道路,通商惠工,经传昭垂,以为利民富国之要政。

《修治四天门韩侯岭路工完竣折》

时事方艰，一时封疆旧臣，如树声之文武兼资，通达中外机要者，已不多有。今乃俄焉凋谢，不独臣等痛失同志之助，尤不能不为国家惜此人也。

《为张树声请恤折》

大抵欲求治粤，必须操守才略兼备者为之。

有守而拘隘者，能自检而不能办事；有才而疏纵者，能谋事而不能服人。必其守极正，其才极长，然后能内肃吏民，外应万变。而挽回风气，尤以清廉为主。

《黄照临调粤差委片》

恻隐者尚知禁戒丁胥凌虐，昏昧者则付之不问，殊不思愚民犯法，但应治以例内之罪，不应使受非分之苦，况又有案情未定者乎？臣数年来叠经通飭各属清理监羁，矜恤

罪囚。

5

《通飭各属修建监狱迁善所片》

抚臣于七月十六、七、八等日亲赴澳门水陆一带履勘，目击情形，旋省后与臣反覆筹商，大率澳门一带有葡人原租之界，有三十余年久占之界，有十余年来新占之界，有近数年图占未得之界，区别甚多，实非一致，现当立约之际，彼必将含混贪求，若使稍不详审，则远虑近忧，处处棘手。

《再陈澳界胶葛立约必宜缓定折（并清单）》

查出洋华民数逾百万，中国生齿日繁，藉此消纳不少，近年各国渐知妒忌，苛虐驱迫接踵效尤。若海上不安其居，即归内地，沿海骤增此无数游民，何以处之，故保护之举，实所以弭近忧而非以勤远略也。倘蒙朝廷设立领事，加以抚循，则人心