



他们**无孔不入**，世界各地都有他们的**暗影**

德国是一个有着悠久历史的情报国家，也是世界上为数不多的情报大国之一，曾一度成为世界各国情报工作的楷模。德意志民族几乎一直在分裂与统一这两极之间来回摆动，国家制度和政权模式的更迭注定了其情报活动发展的反复历程。作为两次世界大战的策源地以及东西阵营长达半个世纪对峙的最前沿，情报对于德国而言有着特殊的意义，其情报工作的成绩亦举世瞩目。完备的情报立法体系是否能够永葆其情报机构的生命力？德国情报界正在经历考验。

德国情报组织

綦甲福 赵彦 著
朱宇博 邵明



联邦情报局	BND
联邦宪法保卫局	BfV
军事反间谍局	MAD
军事情报局	MND
战略侦察司令部	KSA

时事出版社

NSNACHRICHTENDIENST

他们无孔不入，世界各地都有他们的踪影

德国情报组织

揭秘

綦甲福 赵彦 著
朱宇博 邵明 著



时事出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

德国情报组织揭秘/綦甲福等著. —北京: 时事出版社, 2013. 3
ISBN 978-7-80232-546-3

I. ①德… II. ①綦… III. ①情报机构—研究—德国
IV. ①D751. 636

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 026141 号

出版发行: 时事出版社

地 址: 北京市海淀区巨山村 375 号

邮 编: 100093

发行热线: (010) 82546061 82546062

读者服务部: (010) 61157595

传 真: (010) 82546050

电子邮箱: shishichubanshe@sina.com

网 址: www.shishishe.com

印 刷: 北京百善印刷厂

开本: 787×1092 1/16 印张: 20.75 字数: 270 千字

2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月第 1 次印刷

定价: 52.00 元

(如有印装质量问题, 请与本社发行部联系调换)

目 录

第一章 德国情报组织的历史演变	(1)
第一节 德国现代情报活动的发端	(2)
第二节 德国情报组织的建立与发展	(4)
第三节 第一次世界大战时期的德国情报组织	(12)
第四节 第二次世界大战前后德国情报组织的大发展	(23)
第五节 柏林与波恩在冷战时期的情报对抗战	(45)
第六节 冷战后德国情报工作重心的转移	(63)
第七节 新世纪的新安全战略与情报工作	(71)
 第二章 德国当前的主要情报组织	(75)
第一节 联邦安全委员会	(75)
第二节 联邦情报局	(77)
第三节 联邦宪法保卫局	(102)
第四节 军事反间谍局	(115)
第五节 德国其他情报机构	(134)
 第三章 德国当今情报体制	(139)
第一节 统分结合的情报运作机制	(139)
第二节 简单高效的情报评估机制	(144)
第三节 广泛严格的情报监督机制	(145)

第四章 德国情报工作中的著名人物	(154)
第一节 “半个上帝”的威廉·施蒂贝尔	(154)
第二节 “不可捉摸的”卡纳里斯	(158)
第三节 “纳粹的斩首官”赖因哈德·海德里希	(172)
第四节 一仆二主的间谍头子赖因哈德·盖伦	(187)
第五节 特工出身的女总理安格拉·默克尔	(202)
第六节 曾被拒绝的头号间谍科尔贝	(208)
第五章 德国情报人员的招募与培训	(220)
第一节 情报人员的招募	(223)
第二节 情报人员的培训	(237)
第六章 德国情报工作的著名案例	(248)
第一节 无线电侦察助德军坦能堡战役反败为胜	(248)
第二节 妓院里的温柔陷阱	(257)
第三节 偷鸡不成反蚀米，“美男计”战胜“美女计” ..	(262)
第四节 二战初期的苏德情报交锋	(266)
第七章 德国主要的情报侦察器材	(278)
第一节 空间侦察装备	(278)
第二节 高空侦察装备	(284)
第三节 陆地侦察装备	(299)
第四节 便携式侦察装备	(304)
第五节 情报侦察器材的发展趋势	(308)
第八章 德国情报组织的未来发展趋势	(310)
参考文献	(321)

第一章

德国情报组织的历史演变

历史上，德国是世界上最早建立近代军事制度的国家，是人类历史上两次世界大战的始作俑者。穷兵黩武、侵略扩张几乎贯穿了德意志民族至二战结束时的整个历史，这个国家曾经给全世界人民带来巨大的灾难和无以言状的痛苦。时至今日，世界上许多国家的人民仍对这个曾经的“好战国家”心存芥蒂，对以前的战争和侵略历史难以释怀。从世界军事历史发展的进程来看，德国军事又曾经给世界军事留下了许多宝贵的军事思想遗产，极大地丰富了世界军事思想宝库。弗里德里希、克劳塞维茨、毛奇、古德里安等许多德国军事思想家对世界军事的发展起到了重要的推动作用。毫不夸张地说，德国的军事思想、军事教育和训练、军队编制体制、作战方法以及军队指挥等，都曾经为世界各国的军队所仰慕和效仿，对世界各国都产生过或多或少的影响。^①

作为德国军事的重要组成部分，情报活动一直在德国军事实践中占有特殊的地位，并且具有悠久的历史。德国有组织的情报活动最早可以追溯至1740年，当时普鲁士国王弗里德里希建立了历史上第一个情报组织。自此以后，情报活动及其组织机构的发展便一发不可收拾，成为德意志战争机器必不可少的附属品，曾一度成为世

^① 戴耀先：《论德国军事》，解放军出版社，2007年版，第5页。

界各国情报工作的楷模：被誉为情报界“半个上帝”的威廉·施蒂贝尔、德意志总参谋部情报部“盖世太保”阿勃韦尔、“间谍管理之王”瓦尔特·尼古拉、“谍海女王”玛塔·哈丽、“博士小姐”埃尔斯贝特·施拉格米勒、“17号特务”巴龙·奥古斯特·施卢加、盖伦组织等在情报界响当当的名字，都同德国的情报活动联系在一起。

受诸多历史因素（其中最主要的是战争因素）的影响，德意志民族的国家发展历程充满了曲折和反复。在其国家发展历史进程中，德意志民族几乎在分裂与统一这两极之间来回摆动，国家制度和政权模式几经更迭，德意志民族国家的聚散离合同样注定了其情报活动发展的反复历程，德国情报活动先后经历兴起发端、鼎盛辉煌、逐步衰落、重获新生的发展历程，甚至有时是在扭曲的社会体制下畸形发展的。但无论国家制度如何变化，外部因素的影响有多么大，蕴含在德国情报活动内的本质与内涵却是始终不变的，它们是在德意志民族传统思想的熏陶下，在现实的情报活动中形成，并固化到不同历史时期情报人员思维中的定型模式。

本章主要从历史沿革的角度出发，对德国情报活动及其组织机构的发展历程进行概要梳理，大体勾勒出德国情报组织的历史演变轨迹。

第一节 德国现代情报活动的发端

德国现代情报活动的兴起是同统一的德意志民族国家的形成紧密联系在一起的。由于统一的德意志民族国家的建立直到18世纪才最终完成，因此德国的发展起步要远远落后于英、法等当时欧洲的老牌帝国。皇帝与教会的权利争斗、各诸侯国之间的混战，是导致

德意志民族长期处于分裂和落后状态的最主要原因，而 18 世纪普鲁士的崛起则为德国情报活动的萌芽提供了丰富的土壤，德国情报活动由此开始逐步强大起来，并一度成为当时欧洲其他国家的样板。

德国的情报活动最早出现在 18 世纪普鲁士王国时期，这是同当时普鲁士的整个军事发展紧密联系在一起。当时普鲁士国王弗里德里希二世（又称“弗里德里希大王”或“腓特烈大帝”）即位后，大力加强军队建设，多次发动对外侵略战争，使普鲁士成为当时欧洲的新兴强国。

在发动对外侵略战争中，弗里德里希二世特别重视了解作战对手的具体情况，并将此作为制定战略计划的出发点。弗里德里希二世曾指出：“真正的将才必须对政治有正确的概念，这样可以使他了解亲王们和国家各政治派别的企图；他必须知道亲王们以及他们的盟友们所能派往部队的数量；他要能判断亲王们的财政状况；他必须对他与之作战的国家具有充分的了解，并将这些作为一切战略的基础。”^①

为此，弗里德里希二世在其最著名的《战争总则》中明确提出了情报在战争中的重要性。他指出，在了解己方的基础上，还必须随时掌握敌人的情况。“如果我们时刻都能知道敌人的位置，那么即使我们是一支弱小的军队也能总是占据上风。应当了解敌军将领的意向，以便能识破他们的行动意图，知道如何对敌军实施你的行动计划，知道运用何种策略打击敌人。”^②

在现实战争的实践当中，弗里德里希二世极为重视间谍的作用，为此他命令在军队中组建了第一个情报组织，由伯恩哈特·戈尔茨男爵具体负责组建和领导。弗里德里希二世主张利用各种计划和各种方法，向敌军内部派遣化装的军队，或者是市民、农民、牧师，

① 戴耀先主编：《德意志军事思想史》，军事科学出版社，第 151 页。

② 戴耀先主编：《德意志军事思想史》，军事科学出版社，第 152 页。

甚至是妇女和儿童，来刺探敌情；还可以利用某些人物的双料间谍身份向敌营散布虚假情报。当时，戈尔茨领导的间谍打入各国驻柏林的大使馆，刺探其军事情报，并暗中检查各国外交邮件。在七年战争中，普鲁士大军所到之处，必有戈尔茨的间谍前行。弗里德里希二世正是靠着对敌情的准确掌握，才得以化险为夷，并总能以劣势兵力取得较好战果。在战争期间，他甚至能根据奥军和法军的仓库和炊烟的情况，判断出敌人宿营和即将开战的准确时间。在《战争总则》一书中，弗里德里希二世专门在“可以判断敌人意图的迹象”这一条中将他的全部经验列出，供其将领和情报人员学习。尽管这些经验总结还没有上升到系统的理论，但这些来自实践的经验总结为以后情报理论体系的诞生奠定了基础。

从客观上说，弗里德里希二世所建立的组织还算不上真正意义上的情报机构，因为它没有固定的编制，是由情报人员组成的松散团体，但这个组织在历次战争中都表现出色，将德国人善于组织的优秀才能发挥得淋漓尽致，在各个方面都成为各国情报界争相模仿的对象，并从此一发不可收拾。从某种意义上说，弗里德里希二世开启了德国现代情报活动的先河，他因此被后人称为“德国现代谍报之父”。

第二节 德国情报组织的建立与发展

一、德意志统一战争中的情报组织

19世纪初，经过拿破仑战争洗礼后，长期处于分崩离析状态的德意志联邦开始逐步走向统一。新兴的普鲁士邦率先进行了一系列的军事改革，使国力得以增强，成为德意志民族统一的中坚力量。

1862年9月24日，容克資產階級的代表俾斯麥被任命為普魯士宰相。他在預算委員會上發表了著名的“鐵血演說”，提出以武力和戰爭實現德意志的統一，並宣稱，德意志的統一是大勢所趨，而擔當統一重任的非普魯士莫屬。俾斯麥的至理名言是：“德意志的統一不是靠空談，而是靠鐵與血來實現的”^①，他因此被稱為“鐵血宰相”。俾斯麥極力支持建立一支強大的普魯士軍隊，並於1864—1871年先後向丹麥、奧地利和法國宣戰。凭借三次王朝戰爭的勝利，普魯士人最終完成了德意志的統一。

在德意志的統一過程中，特別是在普丹戰爭、普奧戰爭和普法戰爭期間，普魯士人的情報活動發揮了極為重要的作用。通常，普魯士人在發動戰爭前都會派遣情報人員秘密進入戰爭對象國中，由他們來刺探與政治和軍事有關的情報，包括國家的戰爭準備情況、軍隊的作戰能力、民眾對戰爭的態度、兵力部署、戰場的地形等各方面的內容，這些情報成為普魯士人發動戰爭的重要參考依據，為普魯士人最終獲得戰爭的勝利奠定了基礎。該時期，德國的情報活動同一個人的名字緊密聯繫在一起，他就是在德國情報界擁有“半个上帝”稱號的威廉·約翰·施蒂貝爾（William Stieber）。

（一）“半个上帝”：從律師到間諜

施蒂貝爾，最初是一名律師，主要處理有關勞資糾紛的案件。在其律師職業生涯中，他善於事先了解對手在法庭上將採取的策略，然後相應地制定自己的對策。他的這種職業習慣和方法不僅總能幫助他在各種法庭糾紛中佔據主動，打贏官司，而且為以後他成功地從事間諜工作奠定了基礎。1845年，施蒂貝爾成為警察局的密探。1848年歐洲爆發革命，他成功地打入工人隊伍，並救出了國王弗雷

^① 王喬保等著：《喋血柏林牆——二十世紀德國情報機構絕密行動》，東方出版社，2005年版，第3頁。

德里克·威廉。凭借此次“救驾有功”，他被任命为警察局局长。1855年，施蒂贝尔流亡俄国，成为俄国的秘密警察头子。

1862年，俾斯麦就任普鲁士宰相。施蒂贝尔时来运转，他回到德国后便深得俾斯麦的信任，两人结下了深厚的友谊，俾斯麦甚至亲热地称呼施蒂贝尔为“我的警犬之王”。施蒂贝尔也没有让俾斯麦失望，他凭借自己的天分、勤奋和努力，充分展示了自己高超的间谍艺术，为俾斯麦打赢几场战争并最终实现德国的统一立下了汗马功劳。

（二）“半个上帝”及其情报组织：普奥战争中初露锋芒

19世纪后期，普鲁士的盟邦奥地利成为俾斯麦实现德国统一梦想的最大拦路虎。俾斯麦认为，要实现德国的统一，普奥之间的战争在所难免。对奥地利的这场战争是俾斯麦就任首相的第一天就打算好的。他在回忆录中曾提到，从在法兰克福担任联邦议会的普鲁士代表时起，他就确信同奥地利的战争是无法避免的。但在那时，这场战争何时进行、如何进行以及能否打赢，俾斯麦却没有丝毫的底气。而此时，他的挚友——施蒂贝尔正好得到了施展其间谍才华的良机。俾斯麦向施蒂贝尔下达命令，秘密潜入奥地利，详细考察奥军的作战能力和战争准备情况，以便决定是否进行这场战争。大兵未动，情报先行。

于是，施蒂贝尔奉命来到奥地利，在那里住了好几个月，几乎跑遍了奥地利的每个角落。尽管施蒂贝尔以前只是个密探，并且从来没有接受过军事训练，更未从事过搜集军事情报的工作，顶多算是个“半专业”间谍。但施蒂贝尔用他的勤奋、努力和谨慎，出色地完成了这次任务。

施蒂贝尔特别重视情报的可靠性，强调情报来源的理据性。他的情报分析总是建立在事实上，从不主观臆断，得出的任何结论都必须要有事实来支撑。如此一来，施蒂贝尔获取的情报都质量

颇高，十分可靠，为普鲁士军队的高级军官制定正确的作战计划发挥了重要作用。普鲁士军队总参谋长毛奇正是借助施蒂贝尔提供的情报，掌握了奥地利军队的薄弱环节，并有针对性地制定了作战计划。最终，普鲁士军队只用了不到两个月的时间就打败了实力不相上下的奥地利军队。可以毫不夸张地说，这场战争的胜利在很大程度上取决于施蒂贝尔在战争前夕所做的秘密情报工作。如果没有施蒂贝尔的准确情报，普鲁士军队根本不可能在短时间内取得这场战争的胜利。

（三）“半个上帝”及其情报组织：普法战争再立新功

同普奥战争一样，普法战争亦是俾斯麦从很早便开始筹划的，而施蒂贝尔也像普奥战争前一样，带着自己的两个助手早早地潜伏到了法国，而这一潜伏就长达 18 个月之久。期间，施蒂贝尔和他的助手建立了一个遍及法兰西的情报网络，将法兰西第二帝国的统治情况、民众对战争的态度、法军的兵力部署、未来战区的地形情况、法军装备的步枪和大炮等情报，都搞得清清楚楚。凭借施蒂贝尔提供的准确情报，普鲁士军队很快就击败了法国军队。色当一役，法国军队全部覆没，连法国皇帝拿破仑二世也成为了普鲁士军队的俘虏。普鲁士国王威廉二世耀武扬威地进入了巴黎，并在凡尔赛宫的镜厅加冕为德意志帝国皇帝，德意志民族的统一正式完成。^①

（四）“半个上帝”所领导的情报组织的活动特点

德意志统一战争使世人领教了普鲁士军队的铁血精神，也领教了施蒂贝尔的情报才能。施蒂贝尔被后人称为“半个上帝”，这个称号源于其卓越的情报才能和创新能力。施蒂贝尔创新使用的一些获

^① 王乔保等著：《喋血柏林墙——二十世纪德国情报机构绝密行动》，东方出版社，2005 年版，第 4 页。

取情报的方法，成为此后世界各国情报组织和情报人员纷纷效仿的对象，成为情报活动的必备招术，其中包括：一是使用间谍无间道，在情报机构中建立假情报处，专门用来混淆敌方视听。后来英国将此方法在二战期间发扬光大，建立了专门的欺骗委员会，在诺曼底登陆中取得惊天大逆转。二是建立电报和书刊检查制度，开启铺天盖地选情报之先河。三是将美人计正式引入情报组织，并成为此后间谍活动必用的杀手锏。四是在国外建立秘密情报站，使国外情报的获取范围进一步扩大并且固定化、细致化。这一点到了希特勒时期，就演变成了名目繁多的国外情报驻扎机构。^①

二、情报组织正规化的开端：常设性情报机关的设立和秘密警察组织的组建

（一）普鲁士军队的情报机构：总参谋部情报部

1803年，普鲁士设立了总参谋部，其主要职能是为普鲁士军队制定作战计划。而为制定正确的作战计划，总参谋部必须要掌握准确而及时的情报。这一点在普鲁士军队1816年颁布的《总参谋部的基本职责和组织形式》中有着明确的表述：“本部队工作，必须着眼于对本国和其他欧洲国家的军事问题有着最准确的了解，必须为可能爆发的战争做出各种必要的准备。”^② 获取敌人的情报成为普鲁士军队总参谋部的重要工作内容之一，这通常都是由总参谋部组织专门的人员来展开搜集、分析和整理情报。但当时的这种情报活动还谈不上独立的情报活动，它们完全是为了拟制作战计划而展开的，搜集情报和制定作战计划完全混在一起，而且当时的情报活动规模

^① 方慧颖编著：《死亡天使 VS 魔鬼间谍：德国特工全传》，凤凰出版社，2010年版。

^② 戴维·卡恩：《希特勒的间谍》，湖南人民出版社，1983年版，第31页。

也相当小。

在组建初期的前 60 年中，普鲁士军队的总参谋部以各种不同名称和组织形式存在着，但它同今天意义上的总参谋部仍有着很大的区别。它还不是常设性的军事机构，常常处于辅助的位置。通常情况是，爆发战争时总参谋部才开始组建并运转工作，而当战争结束后，总参谋部也就履行完使命，随即宣告解散了。由于情报活动只是依附于总参谋部的各项活动中，当时普鲁士军队中情报活动还远谈不上正规化，对情报的综合和分析也就难以涉及到了。

普鲁士军队的情报机构真正走向正规化的标志性事件是 1867 年 2 月 11 日总参谋部情报部的成立，而这一事件也同总参谋部“真正意义上的”成立有直接关联。1866 年 6 月 2 日，普鲁士国王授予总参谋长毛奇向军事机构发布命令的权力，开创了普鲁士军事史上第一次正式由总参谋长指挥作战行动的先例。从此刻开始，总参谋部才真正获得了作战计划制定权和战时军队的指挥权。

总参谋部正式成立的第二年，便设立了总参谋部情报部，由其专门负责搜集和分析各种军事情报。在当时，情报部只是总参谋部下设的一个极小机构，“经费很少，仅有 2 名人员，但这毕竟是普鲁士军队常设性军事情报机构的开端”。^① 这里，有一个小插曲。普鲁士军队总参谋部情报部的成立同一个人的名字有直接关系，此人就是号称“间谍史上空前杰出的间谍”巴龙·奥古斯特·施卢加。1866 年，施卢加向陆军总参谋长毛奇提供了奥地利军队的战斗序列情报和奥地利军队中比较重要的指挥官的传略。正是凭借着施卢加和另一位间谍的情报，毛奇率领的普鲁士军队只用了七个星期便打败了奥地利。这次成功的尝试使得毛奇真正认识到了情报的巨大作用，于是便宣布将只有紧急情况才成立的情报部改为常设性机构，

^① 高金虎主编：《迷雾深处的情报王国——二十世纪世界情报机构揭秘》，东方出版社，2007 年版，第 159 页。

并由总参谋长直接管辖。

普鲁士军队总参谋部情报部得到大的发展是在普法战争时期。当时，普鲁士的情报人员活跃在普军占领的法国领土上，普鲁士军队的情报人员从外交部的秘密基金中获得了大量的活动经费。而为了更好地做好搜集情报工作，普鲁士军队总参谋部和外交部两家特意约定，在情报部没有情报人员的国家，由外交部派人负责搜集军事情报。

由于当时普鲁士军队的情报部主要是为军队服务，所以普鲁士各类情报人员所搜集的情报范围非常狭窄。当时总参谋部认为，敌对双方的较量主要体现在兵力、战略等方面，军事实力决定着战场上的胜负，外国政府的统治情况、民心向背以及经济实力的影响都是微不足道的。虽然这种理解将情报工作看得过于简单化，具有片面性和局限性，但在当时条件下这种做法也是可以理解的。

（二）国安系统情报组织的雏形：秘密警察组织

同普鲁士军队中的情报组织相比，普鲁士国家情报系统的另一分支，同时也是早期国安系统情报组织的雏形——秘密警察局，其成立的时间要早很多，发展的规模也要大很多。

“普鲁士是一个君主专制国家，秘密警察是维护君主专制的重要工具，其主要职能就是消除敌对势力对君主专制的威胁”^①，维护国家安全和从事反间谍活动，活动的范围通常局限于普鲁士国内。秘密警察的情报组织在19世纪初得以迅猛发展，同一个人的名字紧紧相关，此人就是1809年3月起担任柏林警察局长的格鲁纳。他被授权同时领导普鲁士的高级警察署。此人具有非凡的间谍天赋，他在普鲁士全国建立了一个严密的情报网络，并成功挫败了法国情报机

^① 刘宗和、高金虎主编：《外国情报体制研究》，军事科学出版社，2003年版，第312—313页。

构在普鲁士的破坏阴谋。第二年，格鲁纳又上书普鲁士宰相哈登贝格，要求扩大秘密警察的权限。1811年2月，格鲁纳被任命为普鲁士国务参事兼秘密警察局长。

与此同时，在格鲁纳等人的强烈要求下，普鲁士秘密警察局的权力越来越大，甚至可以用无法无天来形容：秘密警察局是神圣不可侵犯的权力机构，它可以逮捕、监禁任何普鲁士臣民，可以向政府各个部门索要情报；秘密警察局审理的案件可以不经过法院，而是由秘密组织起来的特别委员会负责；政府各个部门都不得过问秘密警察局的事务。秘密警察局成了名副其实的“国中之国”，其权利范围超过了一般性的情报组织。

虽然秘密警察局的组织章程规定，要努力开展间谍活动，不论是搜集国外的相关情报，还是搜集国内的情报。但事实上，普鲁士秘密警察局对在国外搜集情报并不感兴趣，它工作的重心还是停留在搜集国内情报和展开反间谍行动，特别是在和平时期。因此，德国情报系统内的秘密警察局同当今国安系统内的情报组织极为相似，它们工作的范围都局限于国内，主要是从国内安全的角度来进行各类情报活动。

三、19世纪普鲁士情报活动的特点

严格地说，普鲁士早期的情报活动主要是直接服务于战争的各种间谍活动，而不是成建制、成系统的情报组织工作。在当时的历史条件下，间谍活动几乎是情报活动的代名词，情报机构还不具备常设性，情报工作也相应地不具有连续性。这个时期可以看作是德国情报体制形成的萌芽期。该时期的情报工作具有以下三个特点：

一是临时性与间歇性。一般在每次战争开始前建立临时的情报机构，情报工作呈现出兴旺的景象。战争结束后，情报机构的历史使命便告终结，由于战争不是每年都发生，所以战前及战时发挥很

大作用的情报机构在战后大多被裁撤，而没有设立常设的情报机构，因此情报工作呈现出一定的间歇性。

二是情报搜集范围狭窄。由于当时普鲁士军队的情报部主要是为战争服务，而当时的总参谋部认为，军事实力决定着战场上的胜负，敌对双方的较量主要体现在兵力、战略等方面，而外国政府的统治情况、民心向背以及经济实力的影响都是微不足道的。所以将情报工作看得过于简单化，具有片面性和局限性。

三是情报工作与决策高度统一。通常情况下，普鲁士的情报工作由决策者自己组织。从确定情报需求、组织情报搜集、完成情报分析，到最终做出战略决策，这一系列过程完全由决策者自己进行。因此，情报与决策在这一过程中呈现高度统一性。

第三节 第一次世界大战时期的德国情报组织

第一次世界大战期间是德国情报组织蓬勃发展的时期。该历史时期内，德国的军事情报组织完成了自己成长、壮大、不断成熟的过程，这主要表现在以下三个方面：

第一，情报组织的规模不断壮大，其展开的活动日趋活跃。通常德国人会派出大量情报人员积极搜集战争所需的各类情报，涉及政治、经济、军事等各领域情报的搜集。不管是在战争爆发前还是战争期间，德国军队总参谋部情报部的活动都极富成效，为德国战争初期的胜利提供了重要的保障。

第二，战争期间，德国情报组织堪称世界各国情报界的楷模。该时期，德国情报组织中涌现出许多“间谍大腕”、“间谍天才”，其中包括“间谍管理之王”瓦尔特·尼古拉、“谍海女王”玛塔·哈丽、“博士小姐”埃尔斯贝特·施拉格米勒、“17号特务”巴龙·