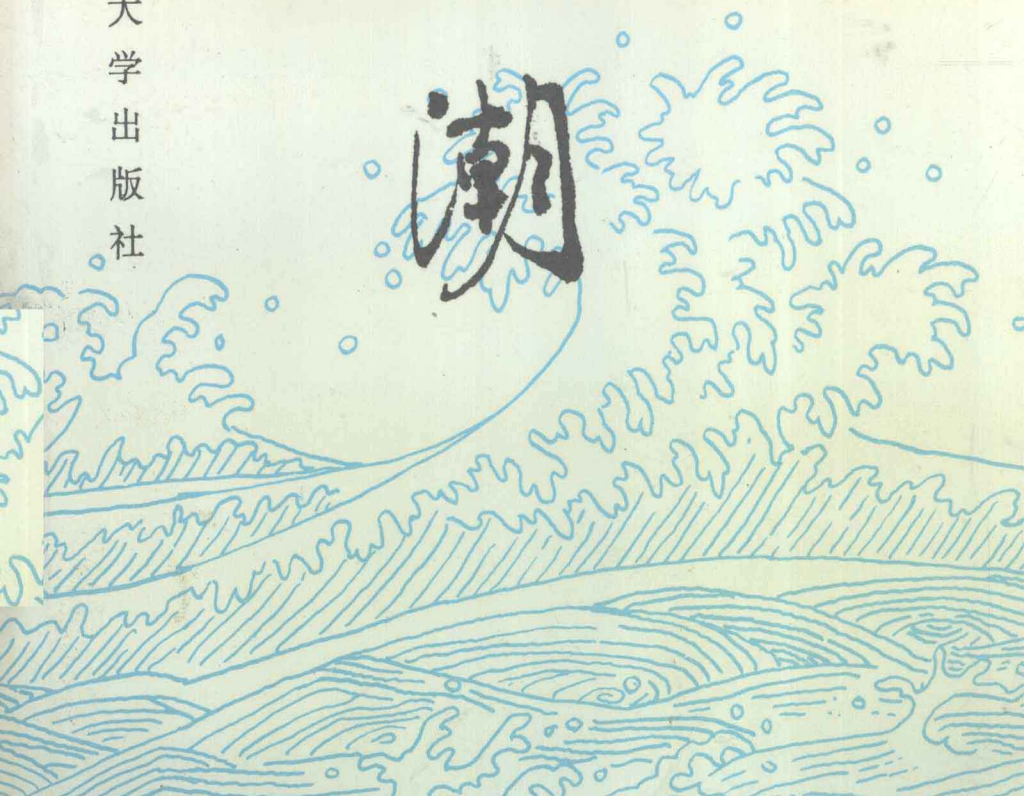


● 严利人

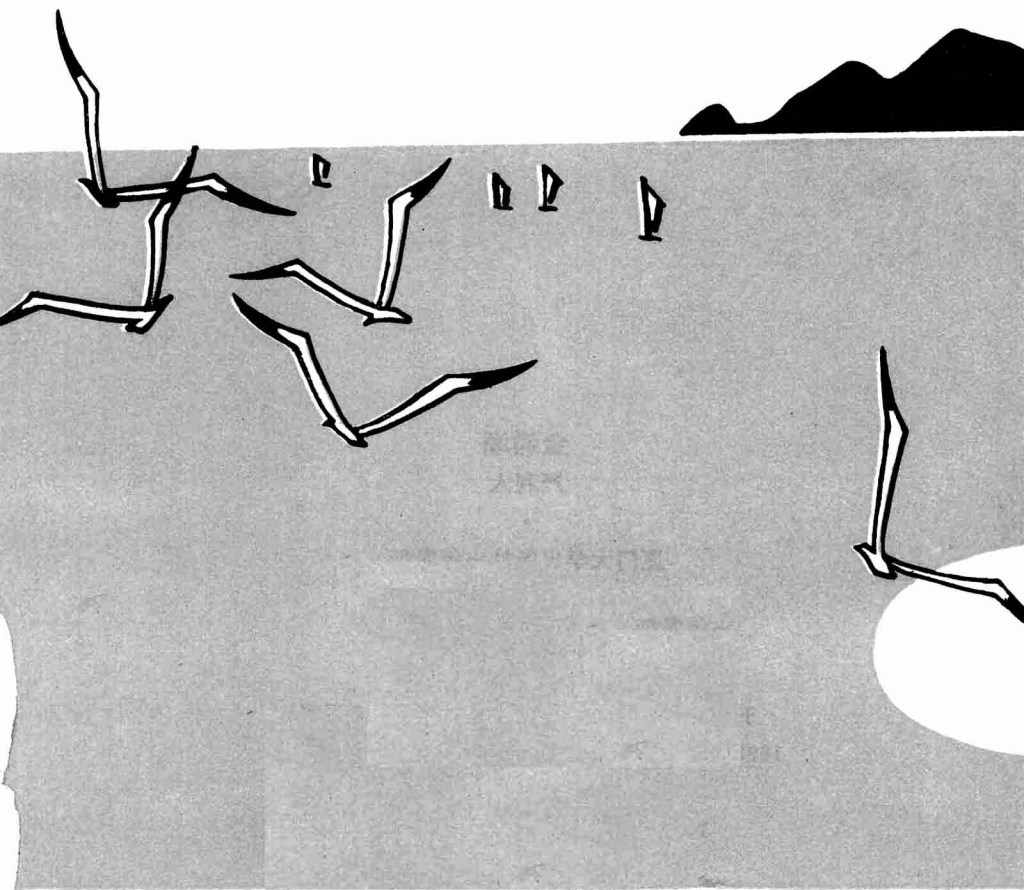
# 金浦潮

● 厦门大学出版社



# 金浦潮

• 严利人 •



厦门大学出版社

**金浦潮**

严利人

·

厦门大学出版社出版发行

漳浦县新华书店经销

闽南日报印刷厂印刷

·

开本 850×1168 1/32 8印张 180千字  
1993年7月第1版 1993年7月第1次印刷

印数:1—5000册

ISBN 7—5615—0704—6/D·38

定价 5.00元

# 赞 拓 荒 者

(代序)

项 南

说到漳浦，还得先从几个枯燥的数字说起。

漳浦县，人口 75 万，面积 1981 平方公里，是闽南一个不小的县。

全县耕地 53 万亩，人均 7 分。但山地和丘陵却有 165 万亩，还有浅海滩涂 51 万亩，人均 3 亩。如果只看中 7 分地，而不在 3 亩山海上做文章，不把主要精力放在开发丰富的山海资源上面，漳浦就没有抓住发展经济的要害。

漳浦县从当地具体情况出发，大念“山海经”，发挥山海资源优势，不搞单一的粮食生产，抓住了主要矛盾，是符合实际的，有远见的。

漳浦农业阔步前进。仅仅几年功夫，就跃居全省前列。单是水产和水果的收入，就占了农业总产值的 51.4%。那么，粮食生产是不是因山海开发被削弱了呢？不，由于多种经营的发展，农业的基础增强了，粮食生产发展得更快。在连年丰收的基础上，1992 年粮食总产比上年增长 6%，就是一个有力的证明。

漳浦人民念“山海经”，是同改革开放同步进行的。改革促开放，开放促开发。全县已兴办三资企业 70 多家，年总产值 4 亿多元。闽台之间在水果、蔬菜、花卉、畜牧、海产方面的合作，不断扩大和深化。漳浦的工农业生产呈现一派蓬勃生机。

这里，我要着重说的，不是漳浦取得的成就，而是她艰难的历程。十四年来，不论是念“山海经”，还是坚持改革开放，她每前进一步，都遇到不少阻力和困难。在八十年代初期，我就曾接到不少控告漳浦县领导人的匿名信，说他们念“山海经”是搞形式，放大炮，华而不实。说搞开放是不讲自力更生，好高骛远，搞资本主义。当这些攻击不被理睬后，索性假借某一单位负责人的真名实姓进行诬告，把贪污、以权谋私等莫须有的帽子，强加在漳浦县领导人的头上。他们总是攻其一点，不及其余，想把别人一棍子打死。漳浦县当时的领导人也有缺点，但头脑是清醒的，干实事的，不怕别人讽刺打击的。他们为了给漳浦人民办点实事，早日摆脱贫困和落后，不管风吹浪打，都宁愿当个披荆斩棘的拓荒者。

拓荒，不仅需要付出辛勤的劳动，还会受到荆棘、毒虫的刺伤。拓荒者，也就是敢闯、敢冒风险、敢打头阵的人，这种人最易受到攻击和中伤。中箭落马作出牺牲的，首先是这些人。但他们是真正的英雄，民族的脊梁。李康在《运命论》中说过：“木秀于林，风必摧之；堆出于岸，流必湍之；行高于人，众必非之。”所以从古到今总少不了这样的怪事：干事的，经常挨批评，受冤枉，日子很不好过；不干事的，倒很主动，永远当个批评者。当别人一旦有误，他就居高临下，抓住不放，用大帽子压人，搞得别人一无是处，而他的日子却过得挺自在。

拓荒者或改革者对于来自“左”的右的或横的竖的袭击，不必感到奇怪，可以说这也是客观存在的社会现象。对于一些身居要职、处处为自己打算，只想当官、保官、升官，不肯为减轻人民疾苦担当一点风险的人，也不必感到生气。谁成天捉摸人，谁埋头干实事，人民是明白的，历史是公正的。漳浦县那位因开拓而闻名的县领导，在他调离漳浦多年之后，仍然在人大代表选举中，获得最高的选票，这就是人民对拓荒者的最大信任。

严利人同志写的《金浦潮》，以满腔的热情，记录了漳浦县十四

年来改革开放这一波澜壮阔的历史进程，歌颂了漳浦人民斗山战海伟大的创业精神。记载翔实，文笔生动，值得关心改革开放的人加以过目。而我讲这些话的另一个目的，无非是想表明，我永远都想在拓荒者队伍中充当一名小卒，给改革开放增添一份小小的力量。

1993年5月14日于福州

# 目 录

赞拓荒者(代序) .....	项南
----------------	----

## 第一辑 历史跨越

1、采取经济措施,提高管理水平 .....	1
2、这笔超产奖金该不该发 .....	9
3、红荔累累报丰收 .....	10
4、插上“金翅膀”,飞向富目标 .....	11
5、宪法为我们劳动致富撑腰 .....	13
6、“破产”的冲击波 .....	14
7、加快水产水果基地建设 .....	16
8、当“千户侯” .....	17
9、霞美面向香港市场,建立万亩海蛎基地 .....	18
10、把鱼池建到大海里 .....	19
11、养鸡“三部曲” .....	20
12、出金产银的“聚宝盆” .....	21
13、留得春光永驻 .....	23
14、连片开发标准果园 .....	25
15、共筑绿色长城 .....	27
16、发展翡翠贻贝养殖 .....	28
17、推广荔枝高产技术 .....	29
18、农业投入的真正主体是农民 .....	30
19、农业开发要走优高之路 .....	32
20、山花盛开迎车来 .....	33

21、千年盘陀路,即将一洞穿 .....	34
22、华兴雨伞厂绝处逢生蒸蒸日上 .....	36
23、吸引外资出现“连锁效应” .....	37
24、佛县,新崛起的卫星镇 .....	38
25、旧镇,新型的港口集镇 .....	39
26、金浦春潮涌动 .....	41
27、盯住市场搞生产,以工促农上得快 .....	43
28、佛县与特区结亲家,让产品销四方 .....	45
29、笋麻擂台赛 .....	46
30、屿头村建立水产品交易市场 .....	47
31、下示村转变观念抓商品经济 .....	48
32、阵阵果香阵阵愁 .....	49
33、打破行业限制,广兴第三产业 .....	50
34、“有好政策,我们就敢冒尖” .....	51
35、耕海致富 .....	53
36、山海田实施新布局 .....	55
37、不守“旧摊摊”争抱“金娃娃” .....	56
38、兴三产,办工业,干外向 .....	57
39、乡镇企业增势强劲 .....	58
40、旧镇养牛蛙,富了千百家 .....	59
41、“东海夫人”舞翩跹 .....	60
42、为改革排难 .....	63
43、童万亨同志在漳浦调查研究 .....	65

## 第二辑 两岸情深

44、海上闽台路 .....	67
45、“应天下为公,何发党私之论?” .....	69



46、中国开放政策好	70
47、“提”与“走”	72
48、着眼未来,促进合作	73
49、四世居台湾,代代思故乡	74
50、三度祖地行,乡情似陈酒	76
51、共剪彩花贴九州	77
52、家乡蟹美盼归人	79
53、衣丰食足盼父归	80
54、相约北京再聚首	81
55、啊,那少时的梦	82
56、西方的假民主不能要	84
57、闽台甘蔗本同根	85
58、从寻根到扎根	86
59、台商选中的好经理	88
60、引台资“嫁接”老农场	89
61、真诚共事谱新歌	90
62、曾韦龙投资信心足	92
63、吉春二水一脉亲	93
64、悠悠乡思悠悠情	95

### 第三辑 群星璀璨

65、干部就要实干	97
66、匠师的手笔	102
67、水!水!水!	110
68、加强闽台合作,发展优高农业	112
69、海湾“牧贝人”	117
70、依依惜别情	119

71、霞美创业人 .....	121
72、飞来的领头雁 .....	124
73、绥安镇干部怎样夺得工作考评第一 .....	127
74、许厂长“醉酒” .....	128
75、养鱼状元蔡东太 .....	130
76、农民王跃胜办家庭车队 .....	132
77、林长华承包水库办家庭农场 .....	133
78、“她吃了豹子胆” .....	135
79、省优秀女企业家秦丽华 .....	136
80、粮果专业户薛逢元 .....	138
81、县啤酒厂工段长林继轩 .....	140
82、残疾人胡四宗养蜂致富 .....	142

#### 第四辑 文明新葩

83、县长当被告之后 .....	143
84、“小雷锋”黄淑华舍身救同学 .....	147
85、春泥颂——曾美珍舍身护花 .....	149
86、黄炎辉舍己救人 .....	152
87、吴勇泉精神长存 .....	153
88、中流砥柱赞 .....	154
89、“终当不易心” .....	156
90、“人民政府为我们免除了一场灾祸” .....	157
91、为政当正 .....	159
92、一个也没“照顾” .....	160
93、灭“火”女将 .....	161
94、在二千元“烟茶费”面前 .....	163
95、过路人 .....	164

96、“我爱上税务这一行” .....	165
97、为啥全乡无伤亡 .....	166
98、善于拨动师生心弦的人 .....	167
99、百岁还乡欢乐多 .....	169
100、做一个有道德的人 .....	170
101、“打着灯笼也难找的好媳妇” .....	172
102、“赌博村”的变迁 .....	174
103、杨南泰救死扶伤 .....	176
104、刘宗端无悔的选择 .....	178
105、王大田师表扬风 .....	180
106、老华侨的珍贵寿礼 .....	182
107、丹山红莲林莲花 .....	183
108、献亲情 .....	187
109、张加谋热心救疯女 .....	189
110、“红花”“绿叶”两依依 .....	192
111、执著追求志终酬 .....	195

## 第五辑 金浦纵横

112、主张开海贸易的清初名臣蔡新 .....	197
113、直言刚方的黄道周 .....	199
114、黄道周讲学处 .....	203
115、漳浦的“宋城”——赵家城 .....	205
116、游览胜地海月岩 .....	207
117、漳浦旧县堂 .....	208
118、赤湖石象 .....	209
119、县衙的戒石 .....	210
120、乡土艺术并蒂花 .....	212

121、异卉奇葩竞芳菲·····	213
122、漳浦大车鼓·····	215
123、中国书法奇人吴协生·····	216
124、书坛新秀柯云翰·····	218
125、剪纸艺术家黄素·····	219
126、剪纸凤凰陈秋日·····	222
127、杨纯美纪念馆·····	224
128、温斗竹席·····	225
129、乌石荔枝·····	226
130、深水港址下坂·····	227
131、“金漳浦”美称久远深广·····	231
书后·····	周勇胜 232
后记·····	235

## ● 历史跨越

# 采取经济措施 提高管理水平

## ——漳浦县万安农场的调查

《理论与实践》杂志编者按：

现将漳浦县万安农场加强经营管理，促进生产发展的调查报告刊登如下，供同志们参考。

提高管理水平，加速实现农业现代化，是实现党的工作着重点转移到社会主义现代化建设上来的重要关键之一。

多年来，林彪、“四人帮”在农业经营管理方面推行一条极左的修正主义路线，把社会主义当作资本主义来批，大搞所谓“穷过渡”、“割尾巴”和瞎指挥，严重地挫伤了广大社员的社会主义积极性，造成了农业经营管理的混乱，破坏了农业生产。由于林彪、“四人帮”的干扰破坏，使我们一些同志的思想长期受到束缚，墨守成规，拘泥于过去一些已被实践证明是行之有效的“传统做法”，似乎只有这样才是社会主义。这种思想必然阻碍农业现代化的进程。为了尽快地实现农业现代化，为建设社会主义强国打下牢固的基础，我们当前的一个重要任务，就是要坚持实践是检验真理的唯一标准，冲破林彪、“四人帮”设置的种种禁区，勇于拨乱反正，用马列主义、毛泽东思想认真总结二十多年来农业经营管理方面的经验教训，找出适合当前实际情况的管理办法，促进农业的高速度发展。

经营管理的一个根本问题，就是在坚持社会主义方向下，如何贯彻物质利益原则，把劳动者的劳动和报酬联系起来。因为社会主义劳动与共产主义劳动不同。共产主义劳动，按列宁的说法是一种为社会进行的无报酬劳动，它是无定额的、不指望报酬的、没有报酬条件的劳动。但在社会主义制度下，还远不能广泛而真正普遍地实行这种劳动。所以，社会主义的劳动，就绝大多数人来说，还要和定额、报酬联系起来。为此目的而采取的办法，应该是多种多样的。漳浦县万安农场在这方面进行了初步的探索和试验，取得了一定的成绩。

我们发表这个调查报告，目的在于引起理论工作者和实际工作者对这一问题的重视，进一步开展提高管理水平、加快农业发展这一重要问题的研究、探讨，以收集思广益之效，有利于统一思想、统一步伐，有利于加快我国的农业现代化建设。

## 两年来的变化

万安农场，面积三十平方公里，耕地八千七百亩，全场职工二千四百名，连同家属共五千四百多人。分八个农业大队和剑麻、农建、工交、基建四个专业队，有农科站、供销社、学校、医疗所等机构，是我省一个农、工、商、学结合的国营农业企业。

该场长期以来遭受林彪、“四人帮”的严重干扰破坏，经营管理十分混乱，劳动生产率很低，十多年来连年亏损。六八、六九、七〇三年没有算账，家底不清。七一年至七六年亏损二百三十二万元。仅七六年就亏损四十九万六千元，是亏损最多的一年。平均每名职工需国家补拨二百多元，造成一个发工资靠贷款、吃口粮靠借支的严重局面。

打倒“四人帮”以后，在党中央战略决策指引下，农场党委带领广大职工深揭狠批“四人帮”，拨乱反正，大胆抓经营管理，用经济

手段管理经济，建立了以岗位责任制为中心的各项规章制度，认真贯彻按劳分配的社会主义原则，积极开展劳动竞赛、增产节约活动，促进了生产的大发展。一九七七年实现产值一百二十六万元，比七六年增长百分之三十七，扭亏十二万八千元，粮蔗等农作物产量创造了历史最好水平。农场党委不骄不躁，对自己的工作提出了更高的要求，一九七八年又前进一步，总产值达一百八十六万元，增长百分之四十七点八，实现利润一万二千九百元，扭亏增盈的金额达到三十八万多元。粮食增产三成多，甘蔗增长一点三二倍，小麦、黄豆、花生等作物都获得大丰收。去年上半年一季完成粮食征购任务，全年超额完成征购粮食一百五十九万斤，为国家多作了贡献，还留储备粮一百多万斤。职工的口粮标准(大米)在每月四十斤的基础上增加了五斤，全场职工增加现金收入四万多元。目前，队与队，班组与班组，个人与个人之间开展社会主义劳动竞赛，发奖状、奖金，上红榜，大张旗鼓地表扬先进，你追我赶争上游的劲头越来越足，形势十分喜人。

万安农场两年跨了两大步，生产翻了一番，摘掉了亏损的帽子，由老大难单位跃入先进行列。

## 摸索经验，实行定额管理

万安农场两年来的成绩是怎样取得的？农场党委从多年的实践中认识到，定额管理是中心环节，是一种行之有效的管理制度。在“四人帮”横行时，流行一种说法：“农场当工人，锄头扛出门，一天一元二，不必管收成”。农场党委认为必须克服这种干多干少、干好干坏一个样，好坏不分、赏罚不明的吃大锅饭现象，必须恢复和建立岗位责任制和定额管理。他们一面发动群众，紧密联系本场实际，深揭狠批林彪、“四人帮”破坏生产，破坏经营管理的滔天罪行；一面召开农场党委扩大会议，讨论落实抓纲治场，大干快上的措

施。还提出：搞农业生产的，不能解决吃饭问题，捧着金饭碗讨饭吃，能够心安理得吗？难道农场无出路，就应该靠拨款过日子，拖国家后腿吗？建设社会主义现代化强国，国营农场不应该做出重大贡献吗？发动广大职工讨论，使全场职工统一了思想，制定了以粮为纲，全面发展，蔗麻为主、多种经营的方针，决定以生产为中心，打一场翻身仗。

农场党委认真总结过去工作中正反两方面的经验，吸取教训，认识到一定要用经济办法管理经济。工厂一个工人管理一台机器，营业员卖布卖酱油，一个人一个柜台，都有个岗位责任制，为了实行农业上的岗位责任制，摸索先进合理的定额指标，党委书记深入基层，征求职工的意见，进行试验。他选择海新大队六百亩甘蔗地，要求他们在原有亩产基础上翻一番；选择文周二队两块蔗粮地分别交给两名职工管理，也要求产量翻番；把一定面积的作物交给作业组或个人去管理，明确生产责任制和严格的经济奖惩制，使职工从物质利益上关心生产成果，计算报酬，有奖有赔，克服“出工一窝蜂，干活大呼隆”的现象。

文周二队中年女工朱面勇敢地挑起四亩九分的甘蔗地和二亩八分六水田的管理重担。为了创高产，争贡献，她一心扑在责任田上，起早摸黑，精心锄草、培土、治虫。队里分配的化肥不够用，她挑塘泥、拾狗屎、拣牛粪、种绿肥，给甘蔗、水稻“加餐喂料”。结果，朱面管理的甘蔗亩产一万五千多斤，水稻一季单产超千斤，在同样的成本、人力、土地上，达到了产量翻一番以上的要求。一人全年创造价值一千五百六十七元，是该场平均劳动生产率的三倍。经过成本核算，提供纯利润一千另六十多元。同时，海新大队六百亩岗位责任田上也喜获丰收，甘蔗产量提高了一点五倍。经过试验证明，实行劳动定额，加强责任制是提高生产率的一个有效的手段。

搞了责任制，出现了高产典型，可是在要不要对朱面等人实行超产奖励问题上，却发生了意见分歧。多数人认为搞责任制好，应



该奖励朱面等人,但也有一些人存在种种忧虑,有的说:“上级没指示,本本没依据,行动不踏实,心里没有底”。有的说:“这样做是不是单干包?是不是走得太快太远了?”个别人还说:“这下子修正主义那一套又好用了。”场党委认识到,不从根本拨乱反正,经营管理的改进就无法进行下去。他们就这个问题展开讨论,同志们认为:在社会主义时期,由于实行按劳分配原则,劳动和报酬是联系在一起的。劳动定额不仅能够合理组织劳动,提高劳动生产率,而且是衡量劳动贡献大小,计算劳动报酬的依据。搞责任田是岗位责任制的一种具体措施,朱面创造的成绩,证明了农场的潜力确实很大。朱面能办到的,其他人为什么就办不到?如果全场两千多职工都象朱面那样提高劳动生产率,那么,农场不但不会亏本,而且每年还可以为国家提供二、三百万元的积累。这本来是一件理直气壮的事情,由于林彪、“四人帮”的干扰破坏,颠倒是非,造成了思想上的混乱,对经营管理造成了严重的障碍。

通过讨论,党委一班人统一了思想。为了拨乱反正,他们在去年二月份召开庆功表模大会,大力表彰先进,全场树立了两个标兵,奖励了三百多名生产积极分子,奖给朱面一套价值三十元的的确良衣服和十二元奖金,奖给海新大队一千二百元奖金。这次大会后,在全场推广了定额管理,试行了五定奖惩的办法。

去年初,农场党委按照社会主义经济的客观规律,制定了经营管理八条规定,对计划管理、劳动管理、财务管理等方面订出了切实可行的措施,在全场范围内推行了五定奖惩的办法。场部向大队下达品种、产量、产值、生产成本、劳动生产率、劳动工资、经营盈亏和调工计划。大队对生产队实行定劳力(包括人头数、应投工数、实投工数、调工数);定任务(包括各项作物的面积、产量、产值);定直接成本(包括种籽、种苗、肥料、农药、工具、农具、机耕、运输费等);定工资;定劳动生产率。超产的奖励当时规定超产金额百分之二十归场部,百分之八十归大队、小队及奖励个人,但个人奖励不得超