

瓦良格 谜局

ВАРЯГ *Mystery bureau*

中国首艘航母^的前世
与华夏证券的往事

一个个“偶然”改变了历史，
两个胆大妄为的人开启了一段传奇……

殷明◎著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

瓦良格 谜局

——中国首艘航母的前世
与华夏证券的往事



著

图书在版编目（CIP）数据

瓦良格迷局——中国首艘航母的前世与华夏证券的往事 / 向东，殷明著. — 北京：当代中国出版社，2013.1

ISBN 978-7-5154-0200-0

I. ①瓦… II. ①向… ②殷… III. 报告文学—中国—当代 IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 294680 号

本书图片大部分为本书编辑组提供，因时间仓促，不能完全确定摄影者姓名，故未署名，特向摄影者致歉。并请相应著作权人见到本书后，与当代中国出版社总编室联系，以便我们再版时准确署名及支付稿酬。联系电话 010-84991561。

出版人 周五一

总策划 同道新文

责任编辑 宗边 晓云

封面设计 同道新文

印制 张淑红

出版发行 当代中国出版社

地址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号

邮政编码 100009

网址 <http://www.ddzg.net>

邮箱 ddzgcbs@sina.com

编辑部 (010) 66572132 66572264 66572154

市场部 (010) 66572281 或 66572155/56/57/58/59 转

印刷 北京市凯鑫彩色印刷有限公司

开本 787×1092 毫米 1/16

印张 23 印张

字数 250 千字

版次 2013 年 1 月第 1 版

印次 2013 年 1 月第 1 次印刷

定价 42.80 元

版权所有，翻版必究。如有印装质量问题，请拨打（010）66572159 转出版部。

还瓦良格以真实的历史面目

关于“辽宁舰”的前身“瓦良格”号，坊间有着各种各样的传闻版本，有些说法甚至可以说是异想天开。有人把“瓦良格”号从乌克兰黑海口岸到中国大连港花费四年时间、近三万公里的曲折旅程，描绘成世界冷战思维下中国与西方国家殊死“暗战”的结果。西方媒体也借此大肆渲染“中国阴谋论”，甚至称购买瓦良格就是“中国处心积虑进行军备扩张”的重要证据，而购买瓦良格的经手人徐增平甚至被描绘成神秘莫测的“中国007”。这本《瓦良格迷局》，将用细节事实驳斥种种传言，从而证明一些西方媒体的恶意揣测毫无根据，纯属主观臆想。从这个意义上来讲，这本书的出版无疑起到了还“瓦良格事件”一个真实的历史面目的作用，也是给“中国阴谋论”者们一记响亮的耳光！

让冷战思维者失望的是，在这本纪实文学作品，“瓦良格”实质上只是华夏证券的一个投资项目。在当年华夏证券董事长邵淳的手上，像这样规模的项目很多，有的甚至比这个项目更大，投入更多。无论从这个项目的筹备阶段、购买阶段，还是从初期的拖运阶段来看，都没有中国政府和军方的影子参与其中。是的，中国的确需要航母这样的装备，但中国不可能超越自身的综合国力去考虑这件事情。中国最早参观和接触到“瓦良格”号的人员，的确是政府派出的代表团，但几次接触下来，考虑到购买价格和重建基础对处于改革开放攻坚阶段的国家带来的巨大成本压力，最终只能望而却步。事实就是这样，试问对于一个年度军费开支仅仅100亿美元的国家，怎么可能造出90亿美元的航母购买及重建的财政预算呢？何况是在刚刚作出过“百万大裁军”的决策之后？

从本书中与航母相关人物的命运，读者也不难得出“购买瓦良格只是民间商业行为而不是政府和军方行为”的结论，地处北京的华夏证券和香港的创律集团因为购买瓦良格而陷入资金困局，几近倒闭破产的地步。虽说华夏证券和创律集团危机还有着各自更为深层次的原因，但购买瓦良格并滞留黑海无疑成了两公司引爆经营危机的导火索。邵淳因为违规进行大规模实业投资而被停职调查，最终因为违规动用国企资金购买“瓦良格”而复出无望；港资企业老板徐增平虽然未能遭受到邵淳一样的人生厄运，但也因此运交华盖，历尽商业上的蹉跎与磨难，多年之后才得以喘过气来。他们的命运随着黑海中的“瓦良格”一道起伏颠簸，即使到了瓦良格停靠中国大连港的那一天，也难见峰回路转。由此可见，所谓购买“瓦良格”背后的“政府背景”、“军方背景”纯属多事者虚构而来。如若真像某些人士所言，背后是政府属意、军方行为，那么邵淳又何来被停职审查的可能？徐增平又怎会陷入穷途末路？华夏证券和创律集团又怎会深陷危机而难以自拔呢？

虽然“瓦良格”的故事贯穿始终，但从严格意义上来讲，本书的核心却是当年赫赫有名的华夏证券的生死沉浮。从1992年创立至2005年摘牌，华夏证券先后经历五届班子更替，各有兴衰成败，各有酸甜苦辣，一个知名国企由盛转衰的历史发人深省——多任班子的努力作为犹如螳臂挡车，始终难以改变这个未成年国企的悲剧命运，华夏证券最终消失在中国证券市场。但历史不会忘记这个名字，正是因为这个企业的“胆大妄为”，才使得“瓦良格”号最终停靠在中国大连港，才有了今天中国的第一艘航空母舰——辽宁舰。在这里，不管时代赋予个人的命运如何演绎，我们都不应该忘记华夏证券、创律集团，还有邵淳、徐增平、周济谱，以及许多在购买、拖运“瓦良格”号过程中提供无私帮助的单位 and 人们。尽管他们为此付出巨大而一无所获，甚至因此使自己的命运波折起伏，但他们的所作

所为超越了时空，于自己的民族无疑是一种贡献。历史是一种客观记忆，而不是遗忘。

“有意栽花花不发，无心插柳柳成荫。”“瓦良格”的故事是一场接力赛。徐增平、邵淳演绎了“瓦良格”的前半部故事，但即使算上华夏证券、创律集团，也无力驾驭处于国际政治、军事、经济、外交关系旋涡之中的瓦良格号，这个时候华夏证券的新任掌舵者周济谱请求政府部门出面帮助，得益于政府对国企资产的积极保护，才使“瓦良格”号终于驶离它的诞生地——黑海口岸，彻底摆脱束缚它的厄运缰绳。可以说这才是政府真正接触“瓦良格”的开始，所以“瓦良格”的后半部故事是在周济谱的积极推动下由政府各部门联合演绎的。前半部很精彩，但也很无奈；后半部很低徊，但结果皆大欢喜——中国首艘航母平台“辽宁舰”终于诞生了！百年航母梦终于有了着落，几代人的艰辛努力没有付之东流。相信用不了多久，从大连港隆重出航的“辽宁舰”将书写出自己更加精彩的故事！

中国虽未刻意去竞购航母，但中国辽阔的海疆无疑需要航母守护。自从1895年中日甲午海战大清北洋舰队覆灭之后，被民族雪耻的梦想所激励，拥有一支足以自保的强大海军、拥有足够守护自己辽阔海疆的航母编队，已经成为一代又一代国人的奢望。早在1928年，时任国民党海军署长的陈绍宽，首次提出建造航空母舰的计划，此后他屡次提出建造航母的具体计划。1973年10月25日，周恩来总理在会见外宾时感慨地说：“我们南沙、西沙被南越占领，没有航空母舰，我们不能让中国的海军再去拼刺刀。我搞了一辈子军事、政治，至今没有看到中国的航母。看不到航空母舰，我是不甘心的啊！”1982年8月刘华清出任海军司令员，力主建造航母。1987年，他下令开办中国第一个“飞行舰长班”，并慷慨立誓：“不搞航空母舰，我死不瞑目，中国海军一定要建航空母舰！”1980年5月刘华清访问美国时，美方安排参观了“小鹰”号航空母舰。这是中国人民解放军和科技人员首

次踏上航空母舰。刘华清为中国海军的现代化发展作出了不可磨灭的贡献，被媒体称为中国的“现代海军之父”和“中国航母之父”。

值得关注的是，随着国家实力逐步提升，民间的航母情结也日趋高涨。对于拥有辉煌历史，曾经高喊“犯强汉者、虽远必诛”的中国人来说，扫荡晚晴以来的孱弱之势，重回强国阵列，这种心情是十分迫切的。拥有航母，是整个民族的热切期待和自信回归。1999年，山东青年企业家卢恩光携带一张1000万元的支票和一封热情洋溢的书信，专程赶到北京，向有关部门捐出支票，并倡议有识之士共同关心国防建设，为国家捐建一艘航空母舰。同年5月8日，中国驻南斯拉夫使馆被美军飞机轰炸，《中国船舶报》第11期头版头条发表《我们应该拥有航空母舰》一文，北大、清华校园同时发出“倡议书”，呼吁国家尽快建造航空母舰，发展尖端武器，倡议大家为建设强大的国防捐款。《河南青年报》编辑部19名记者曾捐款2000元，上海、杭州等地都有捐款活动，支持建造航母。成都的一家企业和四川大学摄影协会联合发起“建我航母、强我国防”的义卖义捐活动。

2011年1月14日，刘华清上将在北京逝世。时隔一年有余，2012年9月25日，中国第一艘航母“辽宁舰”正式宣布服役海军。将军的航母梦终成现实，当可告慰将军在天之灵。在此，很荣幸能借此前言热烈祝贺“辽宁舰”正式编入中国海军序列，在中国辽阔海疆担负起保家卫国、维护世界和平的重任！

值本书出版之际，参加本书编辑和写作的全体人员再次向在中国航母事业发展过程中作出贡献的人们表示由衷的敬意！他们既包括决策和建造“辽宁舰”的人们，也包括在华夏证券时代“无心插柳”买回“瓦良格”号的人们，还包括无数热情关注中国航母建设的人们。

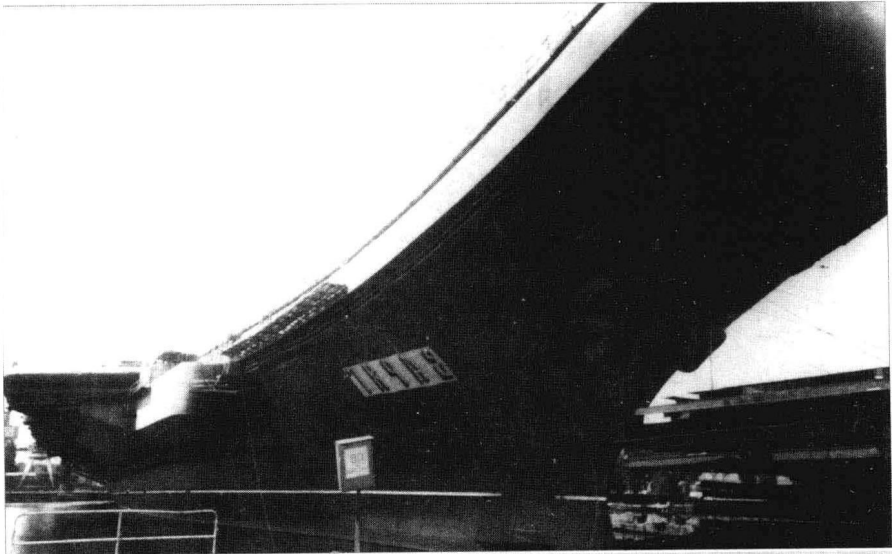
我们不能忘记……



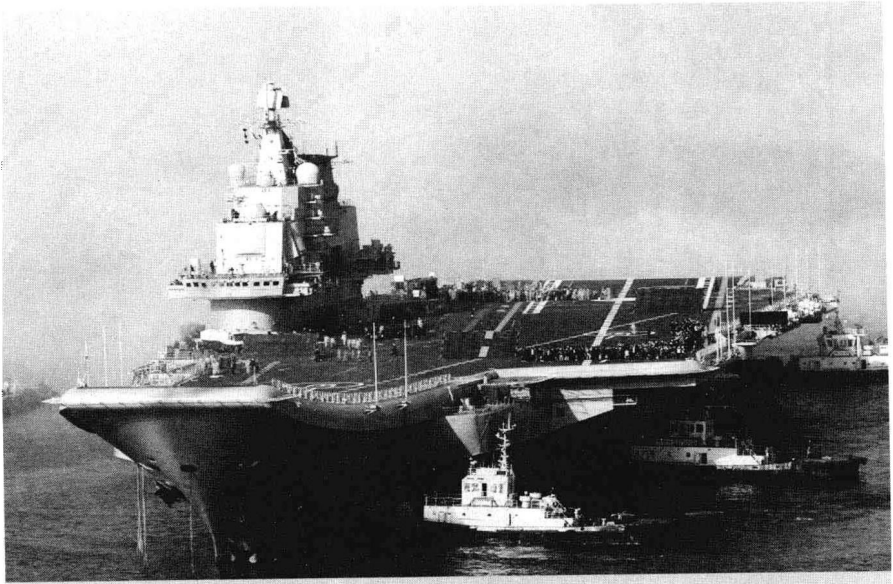
↑ 1980年5月，时任解放军副总参谋长的刘华清访问美国时，美方安排参观“小鹰”号，这是中国军方和船舶技术人员首次踏上航空母舰。对我国航母事业发展矢志不渝的刘华清，在参观美航母时像个好奇的孩子，把航母“小鹰”号上上下下看了个遍。



↑ 51岁的“航空报国英模”罗阳，前中航工业沈阳飞机工业(集团)有限公司董事长、总经理，歼-15舰载机研制现场总指挥，2012年11月25日，已经在“辽宁舰”连续工作了8天，终于成功完成我国歼-15舰载机首次着舰起降试验仅十几个小时后，却因突发大面积心肌梗死而殉职，他是无数为国家无私奉献的英雄中的一员。



↑曾几何时，锈迹斑斑的“瓦良格”犹如落寞的巨人，长久地凝视着茫茫大海，不知自己的未来命运……



↑“瓦良格”终于实现华丽转身，涅槃成焕然一新的“辽宁舰”。十年前艰难驶出土耳其海峡的那艘锈迹斑斑的“瓦良格”已悄无声息地走进历史之中。



第一章 缘起时代

- I . 意外的收获 / 2
- II . 摸着石头过河 / 8
- III . 来自中国的同志 / 9
- V . 邵淳的阴差阳错 / 15
- VI . 生不逢时的瓦良格 / 18
- VI . 两个轮子一起转 / 21
- VII . 像银行一样管钱 / 24
- VIII . 牟其中神话 / 29

第二章 空前绝后的机会

- I . 证券业的黄埔军校 / 38
- II . 第三线保卫战 / 42
- III . 当废钢铁卖掉吧 / 45
- IV . 行业“三巨头” / 50
- V . 匿名信之一 / 53
- VI . 空前绝后的生意 / 61
- VII . 邵淳的“三把火” / 68
- VIII . 最佳国际并购项目 / 73

第三章 华夏创律联手澳门博彩

- I . 徐邵联手共图“瓦良格” / 78
- II . 成立澳门创律 / 81
- III . 与一个国家的谈判 / 85
- IV . 国际大竞拍 / 91

第四章 明争暗斗危机蔓延

- I . 图纸一张都不能少 / 96
- II . 黑海上的明争暗斗 / 101
- III . 华夏证券的“金融危机” / 107
- IV . “110”风暴突袭 / 109
- V . 匿名信之二 / 113

第五章 赵大建履新华夏

- I . 赵大建的“荣调” / 120
- II . “四人”临时领导小组 / 126
- III . 吉人自有天相 / 131
- IV . 赵大建的战车 / 135
- V . “第五人”罗贤平 / 140
- VI . 匿名信之三 / 148

第六章 周济谱空降华夏

- I . 孤家寡人周济谱 / 154
- II . 决策“三人团” / 161
- III . 黄玉峻的牢骚 / 168
- IV . 弃车保帅的故事 / 173
- V . 冬天里的三把火 / 179
- VI . 机构大整合 / 182
- VII . 资产大整合 / 186
- VIII . 得客户者得天下 / 190

第七章 望穿秋水 航母归来

- I . 航母处理小组 / 194
- II . 万人空巷看航母 / 202
- III . 海上“万里长征” / 208
- IV . 大连港的等候 / 214
- V . 周济谱三见徐增平 / 219

第八章 积重难返的华夏证券

- I . 呕心沥血增资扩股 / 230
- II . 经营管理十大禁令诞生 / 236
- III . “2.6万A账户”追踪 / 241
- IV . 上海青浦“9.19命案” / 246
- V . 华润锦华操纵“窝案” / 253
- VI . 重庆分公司会打“太极拳” / 261
- VII . 匿名信之四 / 268
- VIII . 办公室里的革命 / 273

第九章 尘埃落定 无输赢

- I . “瓦良格”的变现 / 280
- II . 谢朝斌的“公示” / 284
- III . 邵淳登舰事件 / 294
- IV . 周济谱悄然辞职 / 302
- V . 专项审计结论 / 310

第十章 余音缭绕谱新章

- I . 中国航母平台试航 / 318
- II . 华夏证券的陨落 / 322
- III . 华夏证券的拓荒者——黄玉峻 / 331
- IV . 走出“赌局梦魇”——邵淳 / 332
- V . 履新之后——赵大建 / 334
- VI . 桃源退思老中医——周济谱 / 336
- VII . 爱国商人——徐增平 / 339

第一章 缘起时代

I . 意外的收获

宇宙中一定有一股神秘的力量，就像小孩玩积木一样，左手抓起世上的一些事物，右手抓起世上的另外一些事物。一旦动起念头，他会将这些原本毫无关系的東西偶然拼合到一起，构成这个世上一些新的事物。

1992年，东西方相隔万里之遥的某些人和事，就这样在冥冥之中开始了各自的旅程，仿佛由一股神秘的力量指引，他们在时间的飞驰中不断靠近。遥远的距离似乎微不足道，东西方的这些人和事不可逆转地改变着历史。

这年春天，一架飞机降落在乌克兰首都基辅。中国某船舶学院的一位老师跟随人群走向出口。在人群中，这位黄皮肤的人特别显眼，不断有人问他：您是中国的同志？乌克兰人对中国人有天然的阶级感情，让老师感到十分亲切。在出口处，迎接他的一位乌克兰朋友老远就向他挥手示意，大声对他说：“欢迎您到乌克兰来，我的同志！”老师用俄语说：“谢谢您，我的朋友，终于见到您了！”

两个人上了车。乌克兰朋友一路上问了老师的行程是否顺利和愉快，老师开心地谈起一路上的所见所闻。两个男人于是打开话匣子，自然聊起了最近的世界变化。

老师说：“苏联解体让世界震惊，它一直是社会主义国家的老大哥。乌克兰半年前还是苏联的加盟共和国，现在变化真大呀！”

乌克兰朋友说：“乌克兰独立是全民公决的结果，我们还选出了自己的总统。苏联已经成为历史，我们不能活在历史里，对不对？就在1月4号，中国承认了乌克兰独立，并且建交，所以我是以乌克兰人的身份和您见面，

而不是苏联人。”

两个人相视一笑。老师说：“是的，恭喜你们走进新的历史。”

乌克兰朋友说：“中国的改革也很了不起，现在似乎遇到了一些问题？”

老师说：“是啊，改革总会遇到各种问题，但我相信我们会解决的。邓小平，您知道他吧，他刚刚还正在中国的南部视察，并且讲了很多重要的话，这些话一定会继续推进改革。他有一个很有意思的说法，‘改革开放胆子要大一些，敢于试验，不能像小脚女人一样。看准了的，就大胆地试，大胆地闯。’”

“小脚女人？”乌克兰朋友疑惑地问。

老师不好意思地笑了笑说：“以前中国女人小时候把脚包裹起来，长大后就是小脚了，所以走路很慢，很小心。”

乌克兰朋友惊诧地说：“太可怕了，现在还可以看到吗？”

老师说：“就像您说的，我们不能活在历史里，现在她们都是和您一样的大脚了。”

乌克兰朋友说：“中国发展确实很快，从造船方面来说，我很羡慕你们！以你们的速度，很快就会超过我们。”

老师说：“谢谢您和您的同行对我们的支持，乌克兰造船学院是世界造船工业的顶尖学府，我们非常敬佩。”

说话间，宾馆已经到了。这位乌克兰朋友来自乌克兰造船学院。老师受中国某船舶学院派遣，到乌克兰来进行学术交流。

几天之后，乌克兰朋友带着老师到第聂伯河河岸观光。

第聂伯河是欧洲第三大河，发源于俄罗斯瓦尔代丘陵南麓，流经白俄罗斯、乌克兰，注入黑海，是欧洲重要的航运路线。远眺河面上来来回回的船只，老师说：“中国的造船工业从八十年代开始快速发展，十多年过去了，和乌克兰相比，差距还是很大。您这几天安排的交流活动，让我受



益无穷。”

乌克兰朋友说：“我们有历史的原因，您知道我们学院就在黑海造船厂旁。黑海造船厂是在1789年开始建的，那时还在沙皇时代，到现在两百年了，造了无数船只。这其中包括了7艘航母，‘莫斯科’号、‘列宁格勒’号、‘基辅’号、‘明斯克’号、‘新罗西斯克’号、‘戈尔什科夫’号、‘库兹涅佐夫’号。”

老师接着说：“据我所知，从1960年开始建苏联第一代航母‘莫斯科’号起，黑海造船厂就积累了丰富的航母建造经验，造船装备也因此得到了很大改善，其中的船台就是当时欧洲最先进的综合性船台系统。它有1台大型起重机，2台高15米、起重量为900吨的高架龙门吊，当时被誉为‘百年工程’。”

乌克兰朋友说：“您对黑海造船厂的历史这么熟悉！黑海造船厂平均每3年就有1艘航母上船台；正常情况下，每3年可以交付1艘航母。您知道当时苏联为什么会把航母交给黑海造船厂？”

老师还真没想过这个问题，便问：“为什么呢？”

乌克兰朋友骄傲地说：“因为苏联的造船行业基本上都是我们尼古拉耶夫人！”

老师知道黑海造船厂在尼古拉耶夫市，黑海造船厂也就是尼古拉耶夫造船厂，立即赞美说：“啊，了不起的尼古拉耶夫人！”不等乌克兰朋友回应，老师又感叹：“中国不知道什么时候能有自己的航母？”

乌克兰朋友叹了一口气，忧伤地看着第聂伯河流去的方向，仿佛他的视线可以跟随河水的流淌，一直流到黑海造船厂，口中呐呐自语着：“可惜啊，黑海造船厂恐怕再也不会建造航母了。”

老师心里一惊，急忙追问：“为什么？”

乌克兰朋友仿佛内心被刺痛一样一字一句地说：“就在前不久，‘瓦