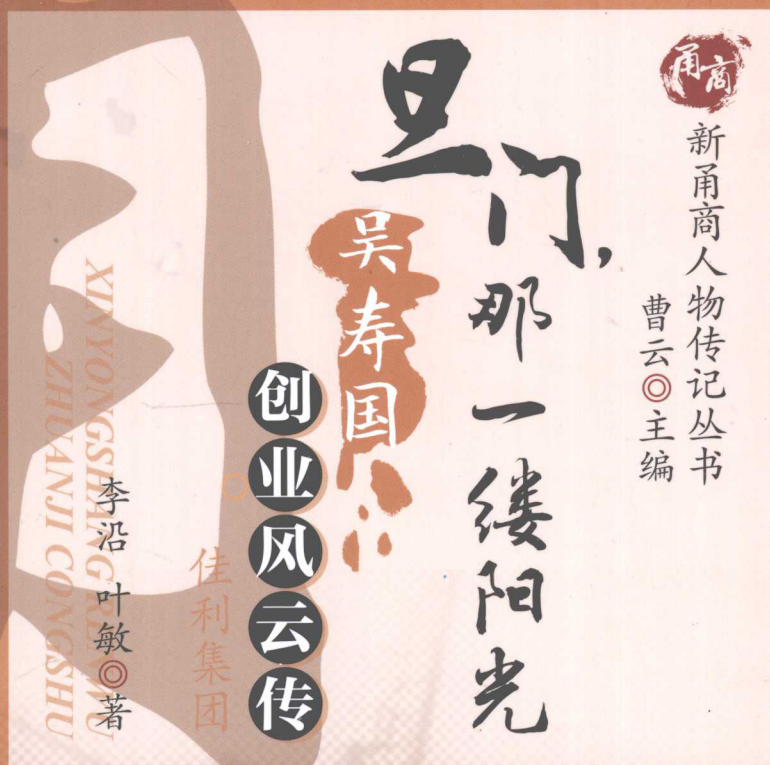




一个时代，总有一个时代的精英，
一个时代，总有一个时代的精神。

在宁波，我们看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS



新甬商人物传记丛书

曹云◎主编

旦门， 那一缕阳光

吴寿国小 创业风云传

佳利集团

李沿 叶敏◎著



浙江工商大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

旦门那一缕阳光:佳利集团吴寿国创业风云传/李沿,叶敏著. —杭州:浙江工商大学出版社, 2013.1
(新甬商人物传记丛书/曹云主编)

ISBN 978-7-81140-691-7

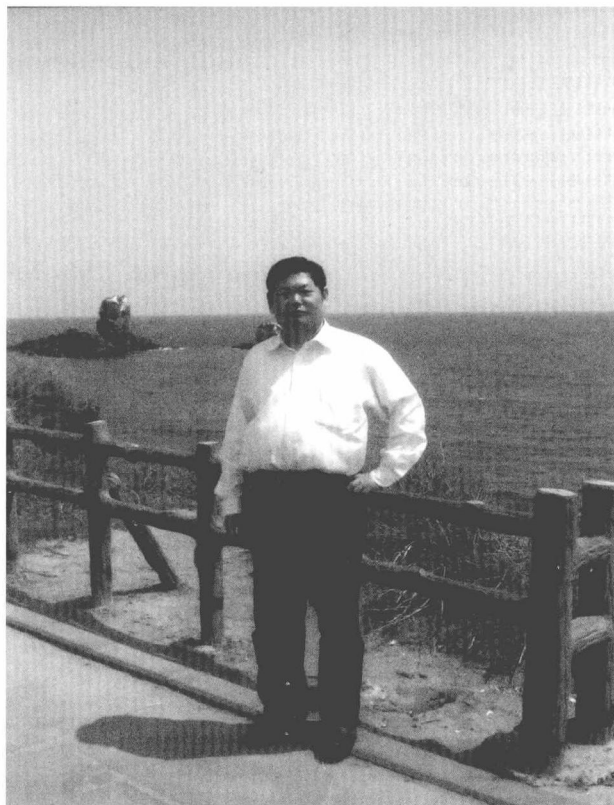
I. ①旦… II. ①李…②叶… III. ①吴寿国-传记
IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 012481 号

旦门,那一缕阳光:佳利集团吴寿国创业风云传
李 沿 叶 敏 著

责任编辑 许 静
封面设计 王妤驰
责任印制 汪 俊
出版发行 浙江工商大学出版社
(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)
(E-mail:zjgsupress@163.com)
(网址: <http://www.zjgsupress.com>)
电话:0571-88904980, 88831806(传真)
排 版 杭州朝曦图文设计有限公司
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 67
字 数 1167 千
版 印 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-81140-691-7
定 价 188.00 元(共 6 册)

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换
浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804227



他,时代的代言者

为“新甬商人物传记丛书”作序,甚为感慨。一个时代,总有一个时代的精英,一个时代,总有一个时代的精神。在宁波,我看到了这样一个群体的精英,也看到了这样一种蓬勃的精神。

改革开放为新的宁波商业群体,打开了广袤的市场,精明善贾的宁波商人开始把握时机,创新突围。这两种潜质在今天仍然成为宁波新的商帮最为优秀的品质。我们在下海的大潮中,看到了宁波商人独有的勇气和智慧,从学生到军人,从普通职工到厂长,从厂长到公职人员,纷纷开始抛弃“铁饭碗”,从零资产、负资产做起,搬运工、技术工、水果贩等等,都义无反顾的开始走上创业之路。

他们,一直领跑在市场的前沿。

宁波历来是商业文明的发祥地。闻名全球的宁波帮在世界经济史上大放异彩。董浩云、包玉刚、邵逸夫等一大批声振寰宇的名字,都成为宁波乃至所有企业家学习的楷模,他们的精神至今仍激励和鼓舞着一代代创业者梦想的脚步。

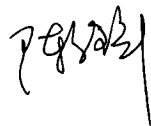
宁波也是中国民营经济最为发达的地区之一。在宁波,有一大批在国内各个行业都可以成为翘楚的企业和企业家,他们有的已成为中国某个产业的领军者和先行者,有的默默地成为某个行业的隐形冠军。在建筑行业,在小家电行业,在机械电机行业,在新兴产业,他们都以自己独特的方式,创造财富、尊重财富并利用财富价值。

宁波是一个有着这种创业激情的土壤的地方,这里不仅风景优美,善于养人,更为生于斯长于斯的人民赋予了一种灵秀之气,让他们善于谋变,善于把握机遇,善于开拓,并形成了一种浓郁的商业气候。正是因为有了这种商业气候,宁波的历史上才会出现不断辉煌的宁波商帮。

改革开放30多年来,这些第一代的创业家思进思变,通过自己的努力,不

断实现产业升级和转型,创造了丰盈而和谐的财富价值。如今,“创二代”开始活跃,他们用自己的勤劳、智慧在国际国内市场上叱咤风云,他们创业创新,立足草根,放眼全球市场,崇尚责任,塑造企业品格,“宁波智造”开始引领现代企业创新潮流。

我希望,这些案例,作为一堂生动的教案,能够为宁波 12 万家民营主体,指明前行的方向。



二〇一二年八月

总序作者为宁波市甬商发展研究会会长。

那一缕阳光照耀着谁

记得曾经在哪本书的前言中看到过这样一句话：“靠勤劳和智慧创造财富的企业家是令人尊敬的！他们为社会创造财富，也带动更多的人一起创造财富，一起走向富裕。他们是时代发展的推动者，应当值得我们尊敬。”

贫富差距在各个时代始终都客观存在。但在今天，在一个仇富嫉富不平衡心理肆意蔓延的时代，如何来沉淀这种浮躁，需要精神的力量来沉淀。

就个体而言，没有人生来就是富足的；亦没有人生来就让人尊敬。人格魅力的塑造，需要生活点滴的积累，需要时代的历练，需要各种眼光的审视，需要社会的认同。诚然一本书能够深度挖掘一个人成长给现实社会带来的一些启迪，哪怕是一点点，也都是有它存在的价值。

本书的主人公吴寿国，有着浙江佳利投资集团有限公司董事长和宁波市象山县东陈乡旦门村党支部书记双重身份。

他是大海的儿子，他的故乡我十分熟悉，靠山面海，是一个能最先看到第一缕阳光升起的地方。他的成长有着深刻的时代烙印。

他出生在国民党伪保长的后裔家庭，外公的这一身份，让他一出生就经受了那个唯身份论时代的深重痛苦和心灵的迷惑以至背上精神桎梏，感受命运的残酷！然而他却承袭了父母的坚毅和勤劳。为此失去求学机会的他，没有向命运低头，始终坚信能够拨得云开见日出。

他是改革开放后的第一拨弄潮儿。一个创立第一家乡办企业，扎根故乡，引领企业一步步走向发展壮大的创业者。

他是挑起旦门村，这个曾经是县级贫困村党支部书记的成功企业家。短短几年，他和他的村民们把一个市级贫困村变成了“市级小康示范村”和“象山县美丽村庄”。

在父母眼里，他是一个从小就有担当的长子，让他们骄傲的好儿子。

在孩子眼里，他是严父，一个令人尊敬，敬佩的身体力行的榜样。

在弟弟眼里，他是一个肚量大，能吃苦，生活节俭的人，甚至于有些事让人

不能完全理解,但却是令人由衷佩服的大哥。

在朋友眼里,他是靠勤劳和诚信一步步走出来的成功企业家和令人尊敬的村官,吴寿国的企业不是一流的,但人品却是一流的,让人敬重。

能够赢得人们尊敬的企业家是让人肃然起敬的。更何况是对家乡怀着如此深厚情感的赤子之心,在成功以后勇挑发展故乡重担的村党支部书记,更加令人肃然起敬。他是一位令人敬佩的企业家,也是一名德高望重的村官,员工眼里的掌舵人,村民眼里的领头雁。

他的父母虽然已经住进别墅,但却依旧过着节俭的生活,在院子一角搭建了一个简易厨房,烧柴火做饭,改不掉一辈子节俭的习惯。一如吴寿国改变不了一定要有一番作为,一定要改变村庄旧模样的年轻梦想。

在旦门村有一棵古老的樟树,历经岁月的风风雨雨,仍一年年枝繁叶茂,苍翠清新,生机蓬勃,在轮回里守望着脚下的这方土地,年年生生不息。“为什么我的眼里常含泪水,因为我对这土地爱得深沉!”这是吴寿国心里记得最牢的一句话。就在那第一缕阳光升起的地方,在那靠山面海的故乡,他愿与那棵枝繁叶茂的老樟树并肩,一年年枝繁叶茂,一年年守望家乡的日新月异。

他是众多成功企业家的代表,也是无数个爱乡人的缩影,曲折的人生路,执着的梦想家。人们总是羡慕成功者的光环,而从不看跋涉者的艰辛。那些“脚印”和“脚印”背后的故事,所背负的是常人难以想像的“沉重”,所经历的是常人难以经受的“磨难”。“卑鄙是卑鄙者的通行证,高尚是高尚者的墓志铭”,谁都会在身后留下一些印记,诚如吴寿国这个人!

我对吴寿国原来一直就熟悉,但多因工作原因,心灵层面的了解不多。但从港洲先生给我的这本书稿中更多更深地了解了他。作为同时从象山农村走出来的穷孩子,我理解他的执着和坚韧!我想,此时能静心看完这本书的读者,一定会与我有相似的感受:从吴寿国身上能获得一种像太阳一样积极向上的力量。

是为序。

张松才
二〇一二年九月

本序作者为中共宁波市委宣传部常务副部长。

楔子

写一个人,走进一个人,是对他一生的回望,仿佛又从出生开始成长了一遍,回望从旧时代精神桎梏的压抑到改革开放新时代的天高任鸟飞,从艰难困苦的日子里走向欣欣向荣的新日子,从自我的追求到共富的愿望,这一路的成长都深深镌刻着吴寿国所在时代的烙印。而源自《周易》,沿用至今,作为清华校训的“自强不息,厚德载物”八个字,却恰好也是吴寿国历经幻变的时代和鲜活苦难辛酸里一步步走来的信念和追求,如今已化为润物细无声的力量。在旦门,有如那一缕初升的阳光,普照大地,让光芒所能触及的每一寸土地,生机盎然,盛开微笑……

初见吴寿国,是2011年夏天的一个下午,在吴寿国弟弟吴灵通长期经营的位于宁波市区的宏通苑酒店,一个吴寿国到市区办事常住的房间里。

吴寿国给人的第一印象有着典型的儒商气质,沉稳儒雅,威严中透露着可信和真诚。方圆脸,嘴唇宽阔,耳朵和耳垂都很大,一张具有佛相的脸。坚定清澈的眼神,给人十二分的信赖,淡定、从容。

不过没想到,貌似不多言的他,一开口便娓娓道来,岁月的记忆尽在眼前,仿佛泉涌。他谈出身的命中注定,谈父母勤劳坚毅,谈成绩优异却无缘高考的苦痛和遗憾,谈谋生的不易,谈创业的艰难,谈企业的挫折和展望,谈上任村党支部书记的复杂心境……在娓娓而谈里,相隔50多年的岁月仿佛就在眼前,如小溪潺潺流淌,流过丛林,流过险滩,最后汇集成一条沉稳宽阔的大河,沿着既定的流向,一步一步踏实向前。

他叙述的语气里没有成功企业家的豪气和霸气,有的是他经过岁月的历练和走过来的沉稳与从容,一切在回望淡然,连同当时那彻骨的痛,都已沉淀为岁月的馈赠,那么深厚的苦难练就了淡定,面对一切波折,运筹于帷幄,遵循自己内心的言行。

他的成长打着深刻的时代烙印。

就因为外公曾当过国民党的保长,这个无法选择的命运,让他,一个始终追求上进的青年备受歧视,酷爱读书成绩优异亦无缘高考,彻骨的痛后他没有认命,一直坚持看书读史,始终坚信命运可以掌握在自己手里。

当改革的春风吹醒大地,他终于摆脱身份桎梏,可以大干一场。1987年3

月他白手起家,依靠借来的7000元流动资金,利用5间破窑房,办起了乡里的第一家工厂,也是公司的前身象山驼绒厂,带领村里的第一拨人走向致富路。

1994年,在宁波市区已经将事业搞得风风火火的弟弟吴灵通劝他离开偏远的旦门,到市区来发展,但他说:“家乡就只有我一个企业,虽然只有100多个职工,我不能走,我想让村子富起来。”弟弟笑他傻,因为旦门土地和宁波的土地,价格相差甚远,像哥哥这样能吃苦,会创业的人,就因为旦门地理位置制约,发展慢,要是在宁波发展,光土地升值就不得了。但哥哥始终坚持在家乡发展,只有让他由衷地敬仰。

2001年3月,已是销售近亿元的大企业领头雁的他,又挑起了旦仁村,这个县级贫困村党支部书记的重任,2004年再次担任了由旦仁村等5个自然村合并的象山县第二大村旦门村党支部书记,短短几年,把一个市级贫困村变成了“市级小康示范村”和“象山县美丽村庄”。

十多年来,他以常人难以想象的旺盛而充沛的精力驾驭着企业发展和村庄巨变的两架“马车”,纹丝不乱。他自掏腰包接待来村客人,他四处奔走,争取项目资金,一年年改变着村容村貌,一年年看着村民走向富裕,他的笑容比谁都灿烂。

当别的企业纷纷迁往工业园区享受更优惠的政策,利用更便捷的交通和配套条件时,他却更多关注象山县边远村庄的剩余劳动力安置问题,先后于2004年、2006年在定塘镇定山村和新桥镇板岭村各投资500万元和300万元新建了两家针织厂,安排农村劳动力,促进了这两个村的新农村建设,使得这两个边远村也一跃成为宁波市小康示范村。在他的“援助”工厂里,只要村民愿意,并且具备工作能力,他都慷慨吸纳。原来一直赋闲在家的六七十岁的大妈们,之前从来没有想到过,在晚年还能用自己的劳动挣钱花,还能和同龄人一起在工厂里快乐相处,一起干活。那一幕也是我们在别的企业里从来没有见到过的温馨快乐场面。他从车间走过,接受老人们的微笑致意,他的眼里也是满满的笑意,比任何时候感到满足。

第一面,他只娓娓叙述了他的成长经历,更多的是谈年轻时的遗憾,创业时的成长,发展中的挫折和发展,再展望。更多地了解他,是走进村庄,走近他的家人,朋友以及共事的那些员工,村民,听到了,看到了更加丰满的一个吴寿国,人如其名,厚重,有担当。

虽然,在宁波,即便是在象山县,吴寿国的企业都不是最大的,但是他的双重身份,他的一路走来,却如一座极为丰富的宝石矿藏,挖掘愈深,矿藏越丰富。

这一路坚韧地走来,不断地付出,曾经有多少人说他傻,也有人问他搞企业已经了不得,为啥还要当个村党支部书记,这么辛苦图啥?但吴寿国没有后悔当初的选择,他的脸上依然挂着淡然的笑容。

以至于,在他的笑容背后,他的会客厅墙上看到那一幅书写着“厚德载物”四个大字的书法作品时,仿佛一下子体味了他的良苦用心。

《周易》云:“天行健,君子以自强不息;地势坤,君子以厚德载物。”两句意谓:天(即自然)的运动刚强劲健,相应于此,君子处世,应像天一样,自我力求进步,刚毅坚卓,发愤图强,永不停息;大地的气势厚实和顺,君子应增厚美德,容载万物。意喻君子应该像天宇一样运行不息,即使颠沛流离,也不屈不挠;如果你是君子,接物度量要像大地一样,没有任何东西不能承载。人世沉浮如电光石火,盛衰起伏,变幻难测。如果你有天才,勤奋则使你如虎添翼;如果你没有天才,勤奋将使你赢得一切。只要你自强不息,就能改变别人对你的看法,就能开拓出一片属于自己的天地!而真正的智慧总是与谦虚相连,真正的哲人必然像大海一样宽厚。人们常说:“播下行为的种子,你就会收割习惯;播下习惯的种子,你就会收割性格;播下性格的种子,你就会收割一定的命运。”

谈及“厚德载物”,他亦有朴素的理解:“最高层次是‘以德治国’,很多人都做不到了,当村书记,企业老板,权也有,钱也有,从来没有想过权是为己所用的,资助人家也从没想到人家回报。觉得有能力资助别人很开心。把工厂办到家门口,有助社会的稳定,修养的提高,文明程度的提升,能让他们赚到一点钱,不在家吵架,搓麻将。凭着自己的良心能为他人做点什么。”

吴寿国的一位相交多年的朋友说得好:吴寿国的企业不是很大,但人品很伟大。为甬商,也不仅仅是甬商,为所有的企业家在如何做人上树立了一个榜样。也可以给现在的富人反思对照:我创业为了什么?百年之后能给后人留下什么?社会对我认可了什么?不是说有了钱就有了一切。很多东西不是钱能买来的,比如社会的公信力。人的一种向心力。吴总身上能够折射出传统美德的继承,市场经济条件下人很浮躁,诚信也好,美德也好,在流失。仇富心理越来越严重,但像吴总这样身体力行,让人敬重的富人,却不是很多。他认为中国没有贵族文化,在西方,贵族也是受人敬重的;而在中国,企业家很多时候被浅薄地定义为富人,只是财产富有的人。而一个人在富有之后,能够福泽身边的人,能够带动身边的人,是值得尊敬的,值得我们致敬。

小时候,在妹妹眼里,哥哥是无所不能。

为人父后,在女儿眼里,父亲是无所不能。

在集团,他亦是绝对的精神领袖,领头雁。

在村庄,他就像一面旗帜。

“为什么我的眼里常含泪水,因为我对这土地爱得深沉。”故乡,难以割舍的情怀;理想,生生不息的动力!他,更愿意像这故乡旦门从海上升起的那一缕阳光,温润着这片土地,惠泽万物,温暖乡情,亦每天都见证自己正在倾力参与的旦门的新一天,将温暖和希望洒向故乡的角角落落,在故乡点滴的变化里照见自己的成长以及为之努力不懈的信念——验证自己人生的价值,让更多的幸福丛林枝繁叶茂。

的确,如果不是因为离不开家乡,他可以少走很多弯路,早已把企业做得更大。有弟弟的铺垫,他早就有在宁波市区发展的机会,但他一直舍不得离开家乡,他眼里的富裕,是和家乡一同富裕。

如果不是支援边远山村的发展,想让曾经和他脚下这块土地一样贫瘠的地方肥沃起来,他可以把更多的财力投向都市,以期更快的发展,但是他始终没有后悔过。

他完全可以专心做自己的企业,对社会的贡献和回报已经不小,但他还是挑起了支部书记的重担,给自己增加太多的辛劳。因为他想力所能及地和家乡一起变化,才是他眼里真正的成功和成长。

一直听说他的歌唱得特别好,最后一次采访后道别时,让吴总唱一首歌,他随口唱起了《在那桃花盛开的地方》,浑厚而深情的男中音久久回荡,陪伴了我们回来的一路遐想,在那个东海之滨,一个叫旦门的村庄,那个第一缕阳光升起的地方,有一位这样坚韧、宽厚,执着于信念的守护者,无怨无悔地忙碌着,为自己的理想,他是那么心甘情愿地想做故乡的那一缕阳光,无悔地洒向旦门这片曾经微薄,而今却充满了希望的土地,和这块土地共成长,也为着家乡人祖祖辈辈的期盼;让第一缕阳光照耀的故乡美些更美些,让阳光下的笑容甜些更甜些……

目 录

CONTENTS

总序：他，时代的代言者

序：那一缕阳光照耀着谁

楔子

第一章 童年篇

1.旦门	001
2.家庭	009
3.少年	010

第二章 求学篇

1.上学	013
2.好文	016
3.迷茫	018

第三章 谋生篇

1.曲折	024
2.阵痛	027

第四章 爱情篇

1.初识	031
2.相恋	037
3.成家	050

第五章 创业篇

- 1.办厂 053
- 2.创业 055
- 3.合作 061

第六章 危机篇

- 1.险境 064
- 2.挣扎 066
- 3.脱险 073

第七章 发展篇

- 1.远略 077
- 2.瓶颈 085
- 3.聚力 092
- 4.发展 094

第八章 村官篇

- 1.上任 101
- 2.作为 105
- 3.出彩 113

目 录

CONTENTS

第九章 奉献篇

1.慈善	116
2.扶贫	125
3.帮困	128

第十章 亲情篇

1.扶持	133
2.关爱	140

第十一章 展望篇

1.村情	143
2.爱厂	148
3.家梦	153
4.期冀	157

附录

象山佳利集团公司企业荣誉	160
吴寿国个人荣誉.....	162

第一章 童年篇

1. 旦门

浙江宁波象山东陈乡旦门村,位于象山县中部,丹城和石浦的中间地段。象山县居长三角地区南缘、浙江省中部沿海,位于象山港与三门湾之间,三面环海,两港相拥。唐神龙二年(公元706年)立县,因县城西北有山“形似伏象”,故名象山。全县由象山半岛东部和沿海656个岛礁组成,海岸线长925公里,素有“东方不老岛、海山仙子国”和天然氧吧之美誉。北部象山港为著名深水良港,南部石浦港是国家级中心渔港和二类开放口岸。丹城是象山的县城。位于丹城和石浦中间地带的旦门村相对落后,这些年因为大交通的发展才慢慢走



旦门阳光

出闭塞,迎来欣欣向荣的发展前景。

从丹城到石浦,穿过最后一条隧道,就会看到一幢幢整洁明亮的农家小楼,密布在公路边的一片葱绿中,背依青山,面向大海,一览无遗。每天,海上升起的第一缕阳光就静静地洒在这个偌大的村庄,燃亮新一天的希望。

2004年,行政村规划调整以后的旦门村由旦仁、旦义、大湾、双农、双渔五个自然村合并而成,足有3500余人,是象山县第二大村。近年来,旦门村积极推进新农村文化建设,并取得了巨大的成就。如今的旦门村,楼房鳞次栉比、道路宽阔通畅、山清水秀、鸟语花香、邻里之间和睦共处,处处可见繁荣祥和的景象。

来到旦门村沿海大道可以看见一座高高的牌楼,上书“仁义”两个大字。牌楼下,一条宽阔的水泥路笔直地延伸入村,路边并行行走着一条6米宽的溪渠,溪两旁绿树成荫,溪间流水淙淙,经年不息。它们一路向东,流经村口,流经丹石路,一直流向前面的仁义滩涂。

再向前二三百米,就可以看到吴寿国最初创业的地方,也是佳利集团的大本营。而今一排排、一幢幢厂房大大小小共有13幢,并非规划有序,不齐整排列,也折射出企业一步一个脚印走过的痕迹。企业所在的村落,也是吴寿国出生、成长的村落,旦门村的其中一个自然村——旦仁。

50多年前的旦仁是象山县极为偏僻的一个小山村,面向大海,三面环山,只有漫漫水路和迢迢山路,交通极为不便,非常闭塞。东方升起的第一缕阳光就照耀着这个贫困却祥和的村庄。虽然地处偏僻,村庄却有着悠久的历史渊源。单从旦仁、旦义字面上的理解也充满了仁义的慈怀。关于仁、义的村名,村里流传着好几个传说。一说是,相传村里有母子俩,儿子平日里对老母亲相当孝顺。有一次儿子晚上到海里起网,突然间,狂风大作,下起倾盆大雨。一想到家里的老母亲,他一口气跑回来,但是回家还是已经晚了。他的母亲已经倒在风雨里没有了声息。他怀着无比悲痛的心情把老母亲葬在家旁边。每天祭拜,守候,一直没有娶妻,也足不出户。故事传开,大家深感他的孝心和仁义,名扬方圆数里。

还有一个来历。说的是,唐朝时,从南京过来一个医生,定居于此地。当时象山流行霍乱,大批百姓死于霍乱。这位医生倾其所有,倾家荡产为村民买药,治病,从死神手里救回了许多村民的生命。医生的行事传到长安,得到皇帝赞赏,为褒奖这位无私慷慨的医生,赐当地“仁义”村名。

第三个传说,说的是当时此地闹饥荒,民不聊生,眼看着大家都要饿死,一户李姓的人家把家里的粮食都贡献出来,煮粥给村民吃,帮大家渡过了难关。