

底层视线

做什么与怎么做

康廷生 / 著

当代中国出版社

底层视线

做什么与怎么做

康廷生 / 著



图书在版编目(CIP)数据

底层视线 / 康廷生著. —北京:当代中国出版社,

2001.11

ISBN 70-80170-054-6

I.底… II.康… III.煤矿开采-工业企业-政治
工作-经验-大同市 IV.D412.62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 081614 号

当代中国出版社 发行

社址:北京地安门西大街旌勇里 8 号 邮政编码:100009

北京画中画印刷有限公司印刷 新华书店经销

850×1168 毫米 32 开 印张 11 220 千字

2001 年 12 月第 1 版 2001 年 12 月第 1 次印刷

印数 2500

定价:25.80

序

高扬文

康廷生同志，一个基层干部，在煤矿一干就是三十多年。他不但埋头苦干，而且用脑子想问题，用笔描叙问题，写了一百多万的读书、工作、生活笔记。然后，进行整理、分析、归纳，把在基层遇到的问题延伸放大，和社会上普遍存在的热点、难点问题接轨，给予答案，形成一本书——《底层视线——做什么与怎么做》。该书观点明确，事理清楚，既有理论高度，又有实践基础，是一本不可多得的著作。

在基层遇到的问题，是最生动最活泼的，既不加掩饰，又未被改造。从这些活生生的问题出发去进行思考，并与社会上的现象相结合，是最新鲜最有意义的。一个基层干部，能下这么大的功夫想问题，议问题，写问题，这是难能可贵的。而这些问题，又不是鸡毛蒜皮，而是大

问题、难问题,有关国家命运的带有根本性的问题。这种精神值得赞扬,值得学习。

由于书的内容涉及的方面很多,诸如对信仰、信念、思想道德、观念更新、党的建设、反腐倡廉、思想工作、精神文明、做人做事等一些企业与社会的问题,以及与企业改革相关的企业管理、制度创新、企业文化、环境建设等。在这里,我不可能对书中的内容一一介绍,只能指出一些特点。

近年来,类似这方面内容的书出的不少,也都各具特色,各有千秋,但大多为从事某一方面专门研究的人所写,泛泛议论,官话、套话较多,接触实际问题较少。而本书的作者却并非专门的理论工作者,更不是专家、学者。作者在煤矿工作,原本搞技术,学的是煤矿专业,但参加工作后不久就因工作需要改行做了煤矿基层的党务工作,至今35年有余,一直没离开过煤矿。正是由于工作性质的得天独厚吧,使他在处理大量纷繁复杂的日常工作中,对职工及基层干部的思想了如指掌,因此本书所涉及的一些问题的确反映了普通群众的所思所想。从这一点上讲,可以说本书为我们的有关理论著述作了一个很好的注脚和诠释。毕竟,相对于理论,“生活之树常青”,这也正体现了马克思主义关于实践第一的观点。较强的现实性与实践观点,这是本书的第一个特点。

本书的第二个特点是它于观点与论述背后所透出的对问题的种种分析与思考都紧紧围绕着“人”的革命这个根本问题来展开。必须看到,经济问题归根结底是“人”的问题,改革问题也是“人”的问题,思想、观念、意识形态就更是“人”的问题,至于人性、人格、人品等等,

理所当然归于“人”的问题。这本书试图从不同领域、不同范畴、不同角度、不同侧面来说明某种意义上“人的革命”是解决所有领域、范畴问题的观点是正确的。而在人的革命中,最根本最关键的问题则是观念的革命,全书的着重点在于此,作者的意图也在于此,这也正是这本书的价值所在。作为一个基层干部,在处理许多具体问题的同时,能够主动而自觉引发出一些对社会问题的思考,并上升到“人”的革命、观念更新与思想解放的高度去认识,很简单。不是专门的理论工作者,却在思考、研究和探讨着当前社会的一些重大的理论问题,并以此指导具体的工作实践,这是一种积极进取的工作态度。相信在广大基层干部中,不乏类似本书作者这样的人,这也正是我们的党长胜不衰的生命力之所在。

一个人,一个群体,一个政党,怎样去认识世界,以及做什么和怎么做,很大程度上取决于主体本身。能否透过对现象的观察与思考,在实践中获得真知,并使自己的思想达到一个新的飞跃,关键不在于身处上层还是基层,而在于你是否掌握了马克思主义的世界观和方法论。因此我们提倡学习,提倡思考,更提倡实践。无论身处高位的各级干部,还是基层组织的每一个普通共产党员,都应当这样身体力行。

2001 年 11 月

序

刘新

通过与康廷生同志多年的交往和观察,特别是透过这本书稿,我更感到,康廷生同志有一个“政治思想工作情结”,或者称为“政工情结”。这种“情结”当然不是无意识的本能冲动,而是完全建立在思想自觉基础上的对党的政治思想工作的忠诚热爱,这种感情由于出自内心,出自肺腑,故强烈而深沉,纯朴而真切。

康廷生同志本来是学习采煤技术的,但偏偏对马列主义理论产生了兴趣。我在1975年初识他,就是由于发现他有一定的理论水平,打算聘请他当理论教员。他参加工作初期虽然依据专业作了技术和行政工作,但只是打了一个铆,不久就改行党务工作,一千二十多年,直至退职。有人认为理论枯燥,他却认为其中乐趣妙不可言;有人认为党务和政治思想工作虚套子,他却实实在在

地钻了进去,干得满带劲,满有滋味。这些年,一些企业党组织地位下降,权威变小,他正视新情况,研究新问题,理直气壮地开展工作,干得很出色。《底层视线》一书,应该说是他从事企业党务和政治思想工作的真实写照和客观总结。当时怎么想的,怎么干的,现在也是怎么写的。我们从中可以发现,他对自己从事的工作和事业,那种火热的激情,罕见的执着,无保留的投入。现在退职了,按说可以轻松一下了,但是他却一连几个月把自己关在房子里,把对许多社会以及企业的热点、难点问题的看法,一字一句吭哧吭哧地写出来,几乎到了如痴如醉的地步。他确信政治工作拥有的价值和蕴藏的力量,注重挖掘发挥人的潜力,甚至对于犯过错误的人他也要千方百计“变废为宝”。特别是在人们经常把政治思想工作的着眼点局限于眼前事物的时候,他放眼长远看到了政治思想工作对于促进人的“全面发展”的重要意义,应该说是具有战略眼光的。如果说政治工作已经成为他生命的重要组成部分,我看并不过分。

书中有一个观点,认为一个人,一个群体,怎样去认识世界,以及做什么和怎样做,全由主体本身来决定。对这一观点,我们如果从相对意义上理解,不可否认。人作为认识和改造世界的主体,其素质和思想对其行为是具有支配作用的。康廷生同志如此衷情党的政治工作,是由其本身的政治素质决定的。即所谓打铁先得本身硬,他具有坚定的信仰。正如他自己所说,不信神,不信鬼,不信宗教,只信马列。而且“不碰南墙不回头”,“碰了南墙也不回头”。他对国家、对社会具有高度的责任感,总是告诫自己,“位卑未敢忘忧国”,“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”。他深信“黎民百姓长久”,希望多做

一些有益于人民的事情。他重视道德修养和人格的培育,坚持做人做事要有原则,等等。这些或许就是构成他那忠诚和献身于党的政治思想工作的行为基因。相反,这些年来,我们也看到一些人,尽管官居高位,什么理想、信念、人格早就抛到九霄云外,其追求只剩下金钱、权力、美色。对于这种人,谁还能相信他们嘴里的胡诌掰咧,谁还能相信他们对党的事业能够投入一点真情?

由此可见,理论联系实际是本书最基本的特点,但这种理论联系实际,不仅是指把理论与社会生活相联系,更为重要的是将理论与个人的思想行为相联系。透过《底层视线》一书,我们看到作者正是朝这个方向努力的。一方面他敢于正视企业以及社会中的热点难点或者说群众所关心的问题,加以分析,并阐明自己的见解,以求对党的事业有所裨益。另一方面,他很注意用马列主义理论解剖自己,指导自己的行动,坚持理论与实际、言论与行动、说与做的统一。此书可贵之处就在于,即使一些平凡的道理哪怕还待商榷的观点,亦是作者的真实思想和体验,既属所思,又多经所为,并非手电筒只照别人,不照自己,一味夸夸其谈,不准备实行。理论联系实际是本书的特点,言论与行动一致则是作者为人处事的宗旨,文如其人嘛。书中所讲的一些道理,似乎是人人明白的老生常谈,但即使是老生常谈,只要是真知灼见,也应该常谈。当然更应该常做,否则是不算真正明白的。

说到底,人生在世总是要对社会做点贡献。要讲求实际,不尚空谈。有了这样的宗旨,任何事情都会干得有声有色。康廷生同志是这样想,也是力求这样做的。党务和政治思想工作不是经常被某些人讥为“耍嘴皮子”的工作吗?康廷生同志干得如何?有书为证!

目 录

序.....	高扬文
序.....	刘守仁
引言.....	1

第一篇 难点聚焦

第一章	马列主义信仰不能丢.....	9
第二章	让思想冲破牢笼.....	37
第三章	建设核心力量.....	59
第四章	锻造精神支点.....	82
第五章	正视一个黑洞.....	109
第六章	关键在直指人心.....	128

第二篇 困境抉择

第七章	国企改革没有退路.....	155
-----	---------------	-----

第八章	管理是永恒的主题·····	181
第九章	创新是活力的源泉·····	205
第十章	文化的力量·····	222
第十一章	环境改造人·····	240
第十二章	企业家是企业的灵魂·····	255

第三篇 做官与做人

第十三章	领导是什么·····	277
第十四章	做人与做事·····	300
后记	·····	314

引言

那是很多年以前的事了——

我刚刚十几岁，正是解放初期，我受的全部教育都明明白白地告诉我：这个世界上没有鬼；但我的生活环境，农村里那种落后愚昧的文化氛围却时时向我灌输种种关于神鬼的概念。记得，有一天夜晚家里大人都出去了，只剩下我一个人在油灯下看书。忽然，从堆放杂物的小南屋里传出一阵阵响动，这响动在漆黑的夜里让人格外毛骨悚然。我害怕极了，一边对自己说“这个世界上根本就没有鬼”，一边拿起手电蹑手蹑脚地向小南屋靠近。我屏住气从破烂的窗洞往里猛地一照，原来是一只大老鼠在折腾，一颗砰砰乱跳的心顿时轻松了许多。还有一次，是夏天的晚上，我去找一个同学。走到野外，天越来越黑，四周围一个人也没有，这时就见前面不远处有个高高大大的黑影在不停地晃来晃去。我吓得心咚咚直跳，一边想，糟了，这下肯定是碰上鬼了，一边又不住地自己给自己壮胆地在心里念叨着：“世界上根本就没有鬼……”我抓起两块石头硬着头皮朝前走去，待走到跟前一看，原来是几棵高高大大的野生扫帚，被风吹得不

2 底层视线

住地摇晃。在经历了许多这样的事以后,我从自己的亲身体验中得出了“这个世界上根本就没有鬼”的结论,并且成了一个坚定的无神论者。

我的以及许多人的类似经历都说明,一个人,一个群体,怎样认识世界,以及做什么和怎么做,除了要受客观存在和客体制约外,一定意义上,主要还是由主体来决定的。为什么对同一事物会有不同的看法和认识呢?为什么对同一问题会有完全不同的思维方式和解决办法呢?为什么有的人、有的群体,甚至有的民族、有的国家总是能不断地变革、发展、前进,而有的却只能自动或被迫消亡或毁灭呢?我以为,正是从这个角度,说明了人的革命的重要性。

这些年来,我一直在国有大型企业从事党务工作,所以我更多地思考的是关于“人”的问题,关于“人的本性”、“人的思想”、“人的行为”、“人的作用”、“人的价值”、“人的变革”、“人的发展”等等。必须看到,经济问题归根到底还是“人”的问题,改革问题也是一个“人”的问题,思想、观念、意识形态就更是“人”的问题,至于人性、人格、人品等等,不言而喻,理所当然归于“人”的问题,人是我们研究的至高点。本书就是试图从不同领域、不同范畴、不同角度、不同侧面来说明“人的革命”的重要性。

由于工作性质的得天独厚,这些年广泛接触了上上下下难以数计的领导和群众,尤其是在处理大量纷繁复杂的日常工作中,对职工及基层干部们的所思所想,可以说基本是了如指掌的。因为我就是他们中的一员,犹如滴水汇于大海,沙砾置于高山。我不敢说我是他们的代表,但我有同他们一样的体验。在我的实际工作中,一

方面要接触来自上面的方针政策乃至党和国家甚至是世界的一些具有宏观的、人类生存意义的最先进的思想、理论及学说,另一方面则是要处理关乎改革、发展、生产、安全、经营管理以及柴米油盐酱醋茶等等许多具体的问题。于是自然而然便去思考了一些问题,有些是为工作所迫不得不去思考的,有些则完全是主动的。常常,于紧张的工作中,或稍事闲暇的工作之余,时常会因一些人或事引发出对问题的思考。特别是对当前社会上众目睽睽、众说纷纭以及众望所归的一些焦点问题,想得就更多一些。作为一名党的基层领导干部,我总是这样告诫自己:“位卑未敢忘忧国”。古人那“先天下之忧而忧,后天下之乐而乐”的胸襟,那“居庙堂之高,则忧其民;处江湖之远,则忧其君(国家)”的抱负,是我终其一生的追求。

多年从事基层工作,总觉得这个“基层”的含义实在是太丰富了,它其实并不象一般人所说的那样简单。某种程度上,相对上面而言,这个基层也可以称之为底层。我以为,说基层,所表达的意思可能更单一更纯粹一些。若称之为底层,涵盖的内容及方面可能更多也更丰富一些。这里,需要指出的是,本书所指的底层,与我们长期以来形成的思维定势中所理解的那个“底层”,有着截然不同的内涵。过去我们所理解的底层,大多指向受压迫受剥削的词义。如《妇女解放歌》中所唱的“井底下压着咱们老百姓,妇女在最底层。”又如前苏联作家高尔基早期曾创作的一部有名的批判现实主义作品《底层》(也译作《夜店》),都是这个意思。其实这本来是个中性词,并不曾携带任何褒或贬的色彩。按辞书解,底,就其本意,是指物体的最下部分,或指器物的下层和下面,比如井

底、海底、箱底等。但这个“底”字同时还有着很多的引申义，比如，它还有“里面”的意思，如诗人杨万里在《月夜阻风泊舟太湖石塘南头》诗中就有这样的诗句：“谁有功夫寒夜底，独寻水月五湖中？”有时，它还表示事物的根源和内情，表示事物的尽头和终结等等。在一些书面语中，它又有“何”、“此”的意思，如杜甫《可惜》诗中曾有这样的诗句“花飞有底急？”无名氏的《蓦山溪》词中也有这样的词句：“竹篱茆舍，底是藏春处。”于是，其本意与众多的引申义一起共同赋予了“底层”这个词以丰富厚重的含义。

底层是丰富厚重的，底层又是极具包容、极富潜在力和创造力的。

人在底层，可以是坐井观天；但也可以是透过对现象的观察与思考，在实践中获得真知，使自己的思想有一个质的飞跃。我一向推崇后者，并以此为工作与人生的不懈追求。本书之所以冠名为《底层视线》，皆缘于此。

思考和酝酿写一本书的念头已有一段时间，今天得以完成，也算是对自己人生轨迹乃至心路历程的一次记录 and 回望，希望它能更多地表达出底层的声音，更希望它所谈及的问题能揭示出一定的普遍性。如是，将不胜欣慰。

本书共分三篇十四章，第一篇《难点聚焦》中主要是对信仰、观念、思想道德、党的建设、思想政治工作、以及腐败等一些社会问题的思考，第二篇的内容主要侧重于对建立现代企业制度、建设企业家队伍、企业管理、企业文化、创新等国有企业改革中一系列问题的思考，第三篇则主要是对做人与做事等一些方面的人生感悟。因为大多属于思考和感悟，故理性的内容偏多。为使思

想少受一些形式上的束缚与羁绊,更多一些自由发挥的空间,同时也为读起来更方便和随意,本书的写作采用对话体,不过是为了表述的方便,谨此说明。

