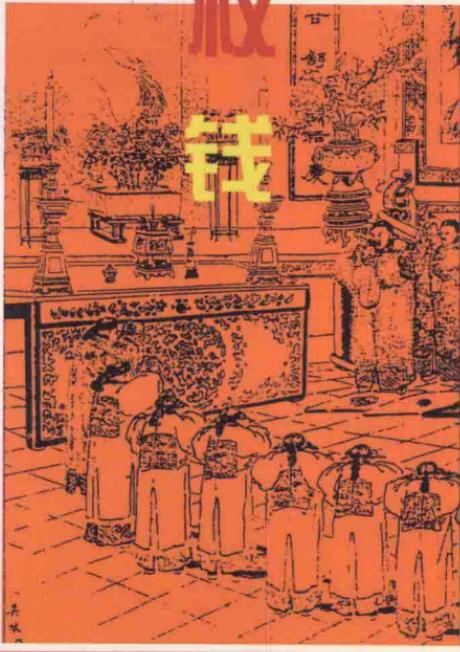


# 官场两极

谭渊 编著

权  
钱



中国言实出版社

# 官 场 两 极

谭 渊 编著

中国言实出版社  
北京

## 图书在版编目(CIP)数据

官场两极/谭渊编著.

- 北京:中国言实出版社,1999.1

ISBN 7-80128-163-2

I . 官…

II . 谭…

III . 政治制度 - 中国 - 古代

IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1998)第 39371 号

中国言实出版社出版发行

(北京市西城区府右街 2 号 邮政编码 100017)

电话 63099063 66126185

新华书店经销

北京市通县燕山印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开 18.75 印张 480 千字

1999 年 1 月第一版 1999 年 1 月第一次印刷

印数 0001-5000

定价:28.00 元

---

(如印装质量不合格 请与出版社联系调换)

# 引言

作为《官场四维》的姊妹篇，《官场两极》即将问世了。

官场之名，已为人熟知；那么，何谓“两极”？被奉为“六经”之首的儒家经典《周易·系辞上传》，在解释宇宙演化过程时说：“是故《易》有太极，是生两仪，两仪生四象，四象生八卦，八卦定吉凶，吉凶生大业。”本书取其义而用之，故名。

顾名思义，官场两极便是指官场中能演绎官场万象的东西，这两极便是：权和钱。

钱和权，可以说是官场的阴阳两极。官场上，表面上体现为冠冕堂皇的权力运作，权为官场之阳极；而官场运作离不开钱，钱是权力运作的基础和保证。没有钱，整个官僚机构无法生存，权力运行更无从谈起，钱为官场之阴极。官场运作，就是权与钱的互动；离开了权钱，便不成其为官场。

“四维”之作，着眼于个人，使人明了出处进退辞受之义；“两极”之作，立足于官场，从权、钱着手，剖析官场，试图为读者找到打开玄奥难懂的中国历代官场大门的钥匙……

# 目 录

---

## 第一篇 权

- 权与钱 ..... (3)  
“君子忧道不忧贫”，“学也，禄在其中矣。”  
“学而优则仕”，仕则得权，金钱随也。
- 权与利 ..... (22)  
利为钱之扩大形式。权者，不唯利禄所在，  
亦功名所聚，可获得尊贵的社会地位。
- 权与力 ..... (34)  
“陈力就列，不能者止。”权唯有“力”者握  
之，力则权威强加于人而促其改变也。
- 权与谋 ..... (49)  
权以谋得其所，谋以权成其功。权谋相随，  
未曾须臾分离也。
- 权与术 ..... (56)  
术与权随，权不能无术，然不能久恃于术。  
否则会因小失大，不齿于同僚。

## ② 目 录

权与法 ..... (66)

    权当以法为基,权力应在法律规定的范围内行使。然君主制下,有凌驾于法律之上的绝对权力的存在,故权大于法。

权与色 ..... (76)

    权之所聚,美色附焉。权可以色而得,也会因色而败。宜在不因色而伤身怠政。

权与势 ..... (109)

    势与权随,有权即有势,借权势而行可成其功。

权与名 ..... (147)

    人可因权而出名,但名有褒贬之分。权行其道,造福社会,则著善名,载誉千古;权失其道,为害社稷,则显恶声,遗臭万年。

权与贵 ..... (161)

    贵与权随。有权则位尊,失权则位卑。

权与祸 ..... (171)

    人可因权而荣华富贵,也能因权而罹杀身之祸,为官当明了盈虚祸福之道。

权与理 ..... (197)

    行权当循其理,但强权加之,可扭曲事实,使理一时蔽于权。“强权即真理”不失为权之理也。

权与人性 ..... (214)

功名利禄所在，权会使争夺它、使用它的人  
不择手段，扭曲、丧失人性。

权与德 ..... (238)

权当为德之柄，德当为权之基。德可借权  
而成其大德，失德则权将肆其虐、成其害也。

权与福 ..... (272)

人可因权而得富贵，但寿考与之齐备谈何  
容易！不因权得祸，而终老于任，或致仕以享天  
年，则可谓福矣。

权与治乱 ..... (290)

人治社会，权系天下治乱。贤明者握之，则  
天下治；昏庸者握之，则天下乱。

权与道 ..... (310)

道之所存，不为尧生，不为桀亡。权之所  
行，止其所当止，达其所当达，是谓权之道。失  
道则失权之所恃。

权与纷争和谐 ..... (347)

权因纷争而起，纷争因权而生，唯有以权制  
权，方能在纷争中产生和谐。

权与礼 ..... (377)

礼以权作为根基，权以礼显其尊贵。礼为  
权之辅也。

④ 目 录

## 第二篇 钱

钱与权 ..... (384)

    钱与权互为阴阳、里表。钱为官场之阴极、  
    权为官场之阳极。二者可相互转化。

钱与贪 ..... (393)

    贪者,为满足一己之物欲而借权力行其私  
    也。钱为贪之对象和目的。

钱与祸 ..... (405)

    官场上,若抵制不了滚滚而来的金钱的诱  
    惑,失之贪贿,不免有降职、罢免乃至杀身之祸。

钱与力 ..... (416)

    权会迫人屈从,钱可使人满足,钱之力更持  
    久。“有钱能使鬼推磨”,显见钱之力也。

钱与贵 ..... (433)

    钱不仅可以改变人的物质生活状态,也可  
    通过谋权而提高社会地位。

钱与谋 ..... (448)

    官场上,钱作为一种手段,被广泛用于各种  
    谋略中,以达到用其他手段难以达到的目的;同  
    时,钱也是谋略的目的。

钱与廉 ..... (464)

钱既可养廉，亦可伤廉。养廉者，钱足敷其用无须假借权力以自肥；伤廉者，为金钱所动，取于不当取也。

钱与名 ..... (479)

人可通过钱买到权而扬其名，也可以用钱谋事而成其名。官场上，可因不取额外之钱财而成清廉之名；也可因滥用权力谋取钱财而成贪贿之名。

钱与法 ..... (491)

钱为法之保护对象，同时也可以改变法的执行方式，使犯法者免刑狱之灾。

钱与德 ..... (497)

钱能使人显其德，德会借助钱而施其惠。同时，钱也会使为物欲所蔽者失其德。

钱与道 ..... (503)

钱之为钱，能满足人的基本生活需求。官场上，不因钱失德、败政，钱之道也。

钱与纷争和谐 ..... (510)

钱作为社会物质财富的象征，关乎社稷民生。无钱则无以为生。人为造成的金钱差别悬殊，必然导致纷争，止息于相对公平。所谓“不患寡而患不均也”。

## ⑥ 目 录

**钱与治乱** ..... (552)

无钱无以为生，人们难以安于所事，故乱；

有钱则百姓乐其所事，故治。

**钱与理性** ..... (573)

理性所存，当能权衡利弊，趋利避害，做出长远的、有利于己的选择。若人为金钱所诱惑，为物欲所蔽，则会丧失理智，“利令智昏”之谓也。

**钱与色** ..... (581)

钱是色之基础和保证，无钱则无从满足其好色之欲也。色与钱相随。

# 第一篇

## 权

权力是官场运作的核心。权力以官职为寄存方式，官职的高低也表明权力的大小。中国古代复杂激烈、波诡云谲的官场争逐，都是围绕权力来进行的。

在本末倒置的君主专制政治制度下，权力不属于广大民众，而是属于统治者。至高无上的君主集政治、军事、财政、司法等国家大权于一身，享有绝对权力，并可以凭借权力将天下的财富据为己有。权力所拥有的各种功能，均被用于谋一己之私利。在这种制度下，广大民众成为统治和管理的对象。各级官僚实际上成为被皇帝雇来用以管理和统治民众的服务人员。皇帝赋予他们权力的大小，成了他们用以谋取利益多少的尺度和砝码。因而官职的高低、

权力的大小，就决定了他们获得的利益的多寡。

分散的、封闭的、相对独立的个体小农生产方式，是产生绝对君权的经济基础，而以农立国、重农抑商的治国方略，又限制了人们的才能向多层次、多领域发展。在这种背景下，入仕当官不仅是人们求取利禄的最佳途径，也是追逐功名的唯一途径。功名利禄所在，人们用尽各种办法以期跻身仕途、当官掌权。而有了权力，便有了一切。

本篇论述的权与各方面关系，展示了君主制下，以权为核心的各种官场现象。

# 权 与 钱

钱与权可以说是官场的阴阳两极。权为官场之阳极，表现为国家政治机构的正常运转。钱为官场之阴极。官场表面上体现为政治权力的行使，但在权力行使的背后是以钱为核心的利益的分配和调整，权力的行使决定了钱的花费或决定资金的流向。所以，欲之所存，有钱不一定有权，但有权必定有钱。在中国古人的观念中，进入仕途当官，不仅是求取功名的唯一途径，也是获取利禄的最佳途径。当然，通过权谋取金钱应有个限度，若失之以贪，则有降职、罢官乃至杀身之祸，不免权钱两空，身败名裂。

## 事例：

“三年清知府，十万雪花银。”这首古老的民谚，深刻地揭露了在漫长的封建社会，几乎无官不贪的现象，但也说明了有权必然有钱的权钱关系。

张汤（？—前115年），西汉时长安杜陵（今西安市东南）人，是汉武帝时期著名的执法官。他一生经历文帝、景帝、武帝三代，但其主要政治活动是在汉武帝统治时期。

## 官场两极

在汉朝众多“以酷烈为天下声”的官吏中，张汤是比较特殊的人物。他既藐视权贵，执法不阿，又注重内修私德，居官廉洁，更重要的是，他对当时的一些社会问题均提出举足轻重的主张，从而影响着汉武帝时期的基本国策。张汤因为断狱严明，深受汉武帝赏识，一再擢升。元狩二年（前121年），张汤被擢升为御史大夫。张汤在此任内共七年，这七年，是他政治生命中最辉煌的日子。每次遇到他向皇帝奏事，即使天色已晚，皇帝也顾不上吃饭，而是认真听取。有一次，张汤因生病而没有上朝，武帝竟然大驾亲临探视。这一时期，丞相徒有其名，天下大事均由张汤裁决。张汤自己深知这一机会来之不易，他充分利用这些优势，常以自己独到的见解和对事理透彻的分析，影响着当时的国家政策。

张汤在打击豪强时手法严厉，不畏权贵，自然使一些人对他恨之入骨。这些人中，尤以长史朱买臣、右内史王朝和济南相边通为甚。这三人以前均官居张汤之上，后来被罢官撤职反居张汤之下。张汤为压制他们，又丝毫不讲情面，常当众羞辱他们。三长史恼羞成怒，暗暗寻找机会，欲置张汤于死地。

后来，经三长史精心构陷，控告张汤于职外牟利，使张汤蒙狱自杀。死时“家产直（值）不过五百金，皆所得奉赐，无它贏。”即张汤死时值500金的家产，都是俸禄和皇帝赐予的正当收入，没有贪污受贿等不正当收入。亲朋好友打算厚葬张汤，但张汤的母亲坚决反对，仅用牛车载着尸体，有棺无椁，十分简陋。汉武帝此时明白张汤是蒙冤而死的，遂杀掉三长史以示对构陷者的惩戒。

张汤在当时被认为是清廉的官员，但就仅值500金的家

产来说,已相当于“中人”即一般富实人家 50 户家产的总和。据居延汉简编号(37·35)的记载,一位姓侯的富户,家有奴婢 3 人、车辆 4 乘、牛马 7 头(匹)、一套住宅及 5 顷土地,家产仅值 15 万即 15 金,张汤家产为其 30 倍有余。有如许家产犹以其少,其他高级官员的家产当远不止此,可见权与钱的亲随关系。

张居正,是明代著名的政治家、改革家,历史早有定评,自然不属于贪官之列。他在未发迹之前,家产不过有田数十亩,家中余粮甚少。但在他死后不久被抄家时,家产折价约合银 195840 两,另有良田 8 万余亩。按照明朝政府规定,一品官的月俸为 87 石米,张居正担任内阁首辅(自然是一品官)10 年,加上以前非一品官时 20 多年的薪金,折银不过 2 万余两。既便有皇帝的赏赐,也不会达到如此多的金钱。这说明他有掌握内阁首辅大权的人很容易得到的额外收入。一代名臣、贤相尚且如此,“豺狼当道,安问狐狸!”至于横行天下的贪官污吏,如何变着花样利用手中的权力来搜刮钱财更是可想而知。

赵在礼是五代时期涿州(今河北省涿州市)人。后唐庄宗时,他为效节指挥使,在“贝州兵变”中被拥为叛首,并成为唐明宗李嗣源夺取帝位的功臣,此后一再受到明宗的封赏。据史载,他善于聚敛财货,所镇守之地,皆邸店罗列,“凡聚敛所得,唯以奉权豪、崇释氏而已”。赵在礼做宋州(今河南省商丘县南)节度使时,多行不法之事,百姓苦不堪言。忽然朝廷调任赵在礼镇守永兴,宋州百姓皆欣然相贺道:“此人若去,可为眼中拔钉子,何其快哉!”赵在礼闻之大怒,欲报“拔钉”之谤仇,便立刻上表坚请再在宋州做官一年。当时朝廷姑息勋臣,

## 官场两极

下诏应允。赵在礼于是命手下官吏，核查户口，不论主人客人，每人交纳一千钱于赵府，名为“拔钉钱”；督责甚严，稍有不如期者，则大加鞭扑，比催逼租赋还厉害。这一年，赵在礼便获钱百万数。人们将极为憎恶的人称为“眼中钉”，此典即来自赵在礼。

赵在礼在利用权力进行经济掠夺方面是比较典型的，但就聚敛钱财的数量方面，比起一些权臣来，可算是小巫见大巫了。东汉时期的著名外戚梁冀，他的两个妹妹先后为顺帝、桓帝皇后，他在父亲梁商死后继任大将军之职。建康元年(144年)顺帝死后，梁冀依仗其父遗泽和外戚裙带关系，骄横跋扈，与其妹先后拥立冲帝、质帝和桓帝，并毒杀质帝，专擅朝政近20年，将东汉王朝的外戚之祸推向极至。同时，他利用手中的权力，贪财索贿，甚至杀人取财，在近20年时间里积累了多达30亿钱的巨额资产。

贪财之多，掠钱之巨，要数清代乾隆朝的权臣和珅了。

和珅(1750—1799年)，原名善保，字致斋，姓钮祜禄氏，满洲正红旗人。他的高祖尼雅哈纳曾以军功被赐“巴图鲁”称号，并赐封轻车都尉世职。他的父亲常保曾任福建副都统，封一等云骑尉。

和珅出身于一个颇有地位的八旗官僚家庭，这使得他从小能够受到良好的教育。在童年时代他就和弟弟和琳在家中接受私塾先生的启蒙教育。打下一定基础之后，兄弟二人一同被选入北京咸安宫官学学习。这所学校最早是雍正帝提议创办的，原来主要是培养内务府的优秀子弟。到乾隆年间，除