

中华历史贤臣系列

千古智圣

诸葛亮



姜正成◎主编

他集忠、孝、义、谋于一身，可以说是中国的智慧之神。他功高不居，谦虚谨慎，鞠躬尽瘁，死而后已，是中国完美人格的化身。不了解诸葛亮，就不了解中国文化。



海潮出版社
Haihao Press

中华历史贤臣系列

千古智圣

诸葛亮



姜正成◎主编

他集忠、孝、义、谋于一身，可以说是中国的智慧之神。他功高不居，谦虚谨慎，鞠躬尽瘁，死而后已，是中国完美人格的化身。不了解诸葛亮，就不了解中国文化。



海潮出版社
Haichao Press

图书在版编目(CIP)数据

千古智圣——诸葛亮 / 姜正成主编. —北京: 海潮出版社, 2013.1

(中华历史贤臣)

ISBN 978-7-5157-0326-8

I. ①千… II. ①姜… III. ①诸葛亮(181~234) - 生平事迹 IV. ①K827=362

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第302836号

书 名: 千古智圣——诸葛亮

主 编: 姜正成

责任编辑: 陈开仁

封面设计: 京皖传媒

出版发行: 海潮出版社

社 址: 北京市西三环中路19号

邮 编: 100841

电 话: (010) 66969738 (发行) 66954039 (编辑) 66969746 (邮购)

经 销: 全国新华书店

印刷装订: 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 16

字 数: 200千字

版 次: 2013年1月第1版

印 次: 2013年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5157-0326-8

定 价: 29.80元

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)

前言

诸葛亮，字孔明，琅琊阳都人(今山东省沂南县)，三国时期著名的政治家和军事家。

公元207年，诸葛亮被刘备三顾茅庐请出隆中，此后27年的政治生涯中，他出将入相辅佐刘备、刘禅父子，开国建业。为兴复汉室，成就霸业，他立法施度，选贤任能，务农殖谷，发展生产，联吴抗魏，南征和夷，五伐中原，直到54岁病逝于伐魏前线五丈原，一生鞠躬尽瘁，死而后已。

诸葛亮是一位谦虚谨慎的政治家。“诸葛一生唯谨慎”，这在古代政治家中是十分宝贵的政治品格。诸葛亮身为丞相，位居一人之下，万人之上。在高度集权的政治体制中，他深知自己如不谨慎，决策稍有失误，势必误国误民。他主张君主应实行“纳言之政”，要治理好国家，必须多闻多见，听取各方面的意见，了解各方面的情况，这就好像有了更多的眼睛、耳朵，才能看得广，听得全，使人避免失误。

诸葛亮还是一位能严格要求自己、不贪名利、为官清廉、注重品德修养的政治家。他一门三代，都是忠烈，可谓难得。

诸葛亮身居高位，对子女要求却很严格。

诸葛亮起初没有儿子，将他哥哥的次子诸葛乔过继来作为长子。他北伐时，让诸葛乔随军锻炼，和其他将领的子弟一起，率士兵在山谷中押运军需物资。做到与将士们“同甘苦，共荣辱”。诸葛亮自己有远大的政治抱负，他要求子侄也应如此。他给子侄写信要求他们“志当存高远”，要有博大的胸怀，远大的志向，向先贤学习，排除



私欲，注意意志情操的培养，抛弃庸俗的东西，把自己锻炼成有所作为的人。

诸葛亮很注意读书学习，不断充实自己。也要求子侄们注意读书学习。他在《诫子书》中说：“夫君子之行，静以修身，俭以养德。非淡泊无以明志，非宁静无以致远。夫学须静也，才须学也，非学无以广才，非志无以成学。”意思是，一个有品德修养的人，应以心静来修养自己，以俭朴培养美德。不清心寡欲就无法明确志向，没有心情宁静就无法达到深远的境地。学习必须心静专一，才干必须通过学习取得；不学习是无法增长才干的，没有明确的志向是不能成就学业的。

诸葛亮对自己的儿子、侄子教育是成功的。诸葛亮后来又生了一个幼子叫诸葛瞻，在他的严格教育下，诸葛瞻成长很快，成年后当官，为官清正，忠于国家。诸葛亮去世后，在魏军进攻蜀国时，他领兵抵抗，英勇战死。诸葛瞻的儿子诸葛尚虽然只有十几岁，也随军作战，听说父亲阵亡，叹口气说：“我父子深受国恩，只因没能及早铲除内奸，以致有现在的战败，而今我活着还有什么意义？”说完就骑上战马，冲入敌阵也战死了。诸葛亮一门三代，都是忠烈。

蜀亡之后，诸葛亮的名声反而更大，身价反而愈高。从晋代开始，历代都在给诸葛亮升官晋爵，赐庙加号，使他逐渐被神化。

历代封建统治阶级对诸葛亮的颂扬，自然有着他们本身的政治目的，但是，诸葛亮忠于信念、矢志不移的精神，谦虚谨慎、克己奉公的节操，永远值得后人追缅和学习。他运筹帷幄、神机妙算的谋略家形象，永远活在人们心中。



目 录

前言	(001)
----------	---------

第一章 淡泊明志

隆中是一个山清水秀又很幽静的地方，有名的沔水从北面缓缓流过。从一个不大的谷口进去，再走三四里山路，便是隆中村。史书记载说，诸葛亮在这个山村里“结草庐而居”，还亲自耕种过田地。因为这时的诸葛亮无家资财产，生活来源没有保障，除倚仗亲友的接济外，只能不时的亲自参加农业劳动，以补衣食的不足。

他在青少年时代熟读了儒家的经典，又广泛地阅读了法家、兵家、道家、墨家等书，接受了诸子百家的思想。

生逢乱世	(002)
隐居隆中	(009)
躬耕陇亩	(015)

第二章 三顾茅庐

诸葛亮说：荆州这个地方，北有汉水、沔水，南可达于南海，东可连接吴会，西则通往巴蜀。这是一个战略要地，而它的主人刘表却没有能力将其守住。这恐怕是天赐给您的宝地，不知将军对它有意没有？还有益州这个地方，地理险要，沃野千里，乃是天府之国。当初汉高祖刘邦就靠这里成就帝业。如今它的主人刘璋昏庸无能，又有张鲁在北边与他分庭抗礼。那里民多地富而刘璋却不知道如何治理，以使百姓安居乐业，因此，那里有眼光有才能的人都希望得到一个明主。



徐庶荐贤	(022)
三顾茅庐	(025)
隆中献策	(031)

第三章 联吴抗曹

诸葛亮劝刘琦去镇守江夏。出此计策，一方面是解刘琦之危，另一方面也是为了刘备集团的利益。他知道，在刘表集团内，主张投降曹操的人不在少数。刘表体弱多病，万一荆州有变，刘备的抗曹将与当局的降曹相冲突，到那时，刘琦的江夏郡还可以作为一块立足的根据地。从这方面讲，刘表宗室内部的矛盾又和荆州内的主客矛盾相纠缠着。

荆州风雨	(036)
牛刀小试	(044)
火烧新野	(048)
败走江夏	(052)
舌战群儒	(054)
智激孙权	(060)
计挫周瑜	(063)
苦肉计	(068)
巧借东风	(072)
赤壁之战	(075)
华容设伏	(076)
智取荆州	(082)
三气周瑜	(086)



第四章 三分天下

诸葛亮辅佐刘备，占益州，取西川，招降纳叛，增强实力，终于实现了“三分天下”的谋略。接下来，他又协助刘备，选贤任能，发展经济，为统一天下作准备。

然而，随后形势骤变，令诸葛亮始料不及，以致让他也不能控制。这件事就是关羽大意失荆州，让刘备失去了直接攻击襄阳、樊城的根据地，也无法从荆州出兵北伐，而且大长了孙权的势力。

进取益州	(094)
智取汉中	(099)
刘备称帝	(103)
刘备托孤	(107)

第五章 治理西蜀

诸葛亮为了维护蜀汉的统治，增强国家的经济力量，供应军事上的需要，在积极进行政治改革的同时，也注意发展生产，利用当地的自然条件，广开财源，尤其是推行“务农殖谷”的政策，促进农业经济的进步。

诸葛亮用人，打破地区和集团的界限，既用外籍人，也大量使用益州本地人，使本地人的地位有所提高。

儒法并用	(114)
致力人和	(119)
发展生产	(123)
任人唯贤	(126)
主客并用	(129)



第六章 出师未捷

诸葛亮去世后，按照他的遗嘱，蜀军把他的遗体安葬在定军山（今陕西勉县南）。定军山是当年蜀、魏两国交战的战场，蜀军曾在这里大破魏军，斩杀魏国大将夏侯渊。诸葛亮不要求葬在蜀国都城成都，而是选择前方战场作为墓地，表达了他志在统一、壮志未酬、埋骨沙场的壮烈情怀。诸葛亮在遗嘱里还交代，他的丧葬应力求俭朴，依山形造坟，墓穴大小只要能容纳一口棺木就行。入殓时，只穿平日便服，不放任何陪葬器物。

兴师南征	(134)
七擒孟获	(137)
北伐曹魏	(141)
泪斩马谡	(144)
空城退敌	(147)
木牛流马	(151)
智取姜维	(155)
功高不居	(158)
火烧上方谷	(160)
病死五丈原	(163)
魏延之死	(168)
流芳百世	(171)



第七章 蜀国余晖

公元263年，司马昭派三路大军伐蜀。一路由征西将军邓艾率兵三万多人，自狄道（今甘肃临洮）向沓中，进攻姜维；一路由雍州刺史诸葛绪领兵三万，自祁山向阴平附近的桥头进攻，以绝姜维的归路；另一路由钟会统领十多万大军，分别从斜谷、骆谷、子午谷各路前进，直取汉中。

蜀汉灭亡了，刘禅出降，被解往洛阳，从此乐不思蜀。蜀汉自221年刘备称帝，到263年刘禅亡国，共经历了43年。

蒋琬雅量	(178)
姜维北伐	(182)
蜀汉灭亡	(186)

第八章 善于治军

诸葛亮以法治军，纪律严明，训练有素，戎阵整齐，因此蜀军的战斗力是比较强的。蜀军在诸葛亮的指挥下，经历的战争很多，遇到的名将也不少，结果是胜多败少，失败的时候也没有出现溃不成军或全军覆没的情形，应该说这和诸葛亮对军队卓有成效的治理是分不开的。诸葛亮的军事思想后来汇集成书，广为流传。

军纪严明	(194)
军事思想	(199)
长于巧思	(204)



第九章 高风亮节

《诫子书》是诸葛亮对儿子的训示，也是他自己多年修身从政的经验之谈，其中融会了一些道家思想。原文的第一句话是：“夫君子之行，静以修身，俭以养德，非澹泊无以明志，非宁静无以致远。”意思是说，一个品德高尚的人，以心静来修养自身，以俭朴来培养美德。不清心寡欲就无法确立远大志向，不心情宁静就无法达到深远境地。

严于律己	(212)
教育子侄	(219)
鞠躬尽瘁	(223)

附录

《前出师表》	(228)
《后出师表》	(232)
《诫外甥书》	(236)
《诫子书》	(237)
诸葛亮年谱	(238)

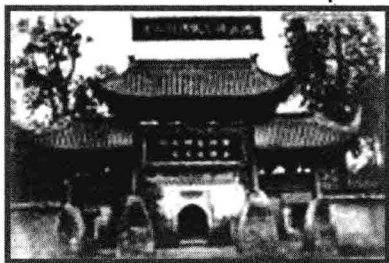


第一章

淡泊明志

隆中是一个山清水秀又很幽静的地方，有名的沔水从北面缓缓流过。从一个不大的谷口进去，再走三四里山路，便是隆中村。史书记载说，诸葛亮在这个山村里“结草庐而居”，还亲自耕种过田地。因为这时的诸葛亮无家资财产，生活来源没有保障，除倚仗亲友的接济外，只能不时的亲自参加农业劳动，以补衣食的不足。

他在青少年时代熟读了儒家的经典，又广泛地阅读了法家、兵家、道家、墨家等书，接受了诸子百家的思想。



生逢乱世

公元181年，当时是东汉灵帝光和四年。七月的一天，在徐州琅琊郡阳都县一户门第不高的家庭里，第二个男孩诞生了，他就是后来的诸葛亮。

诸葛亮祖上原本姓葛，是秦末跟从陈胜起义的将军葛婴的后代，汉文帝时追录其功，封他的孙子为诸县（属琅琊郡）侯。后来其家族由诸县迁至阳都，因阳都先有姓葛的，人们便称其为“诸葛”以示区别，久而久之就习用为复姓了。

诸葛亮的远祖诸葛丰在西汉元帝时候做过司隶校尉，为官清正，“刺举无所避”，在当时名声很高。诸葛家族到了诸葛亮父亲时，家世虽不显达，但多少还有点名望。诸葛亮父亲诸葛珪做过泰山郡郡丞，叔父诸葛玄和当时名门世族中的高官显宦袁术，以及荆州牧刘表等都有往来。

在诸葛亮幼小时，生母章氏就不幸病故了，上有比他大五岁的哥哥诸葛瑾和两个姐姐，下面有一个弟弟诸葛均。为了抚育孤息，父亲又娶了一个妻子。大约诸葛亮八岁时，父亲诸葛珪又去世了，一家子的生活也就只有依靠叔父诸葛玄来安排料理了。大约在诸葛亮十四岁那年，叔父诸葛玄被扬州军阀袁术任命为豫章（今江西南昌）太守。本来太守是朝廷任命的，但当时军阀割据，控制淮南一带的袁术便自行任命太守了。诸葛亮和弟弟诸葛均随同叔父到了豫章。

诸
葛
亮



可是不久，东汉朝廷派朱皓来接替诸葛玄，而且朱皓还带了兵来，准备强行接任。诸葛玄势单力孤，只得匆匆撤离。家乡是回不去了，诸葛玄就带着诸葛亮兄弟前往荆州去投靠老朋友刘表。

诸葛亮少年时期，正处于东汉政治黑暗，阶级矛盾发展，社会动荡不安的时候。其时，政治腐败、黑暗，以豪强地主为统治基础的强势集团，对人民的压榨非常严重，苛捐杂税多如牛毛。他们“馆舍布于州郡，田亩连于方国”，拥有成千上万的奴婢和徒附。广大农民丧失土地之后，多数沦为豪强地主的依附农民。他们除了交纳高额地租和服徭役外，人身也受到地主的支配，如充当家兵等，甚至跟随主人迁徙。农民与地主阶级处于尖锐对立地位。

汉灵帝刘宏（公元168年—189年在位），是一位贪得无厌的皇帝。他专门建造了一个“万金堂”，把搜刮来的民脂民膏存放在那里，据为己有。为了“大发其财”，这个昏君甚至把各级官爵定出价钱，公开拍卖。他规定，郡守一类的地方官为两千万钱，“公”为一千万钱，“卿”为五百万钱。为什么地方官比朝官的价钱贵呢？这是因为地方官便于直接搜刮民众，赚钱比较容易。更可笑而恐怖的是，有钱的人可以现钱买官，无钱的人可以先期赊欠，以后再加倍偿还。如此一来，买官者上任后，自然会千方百计地搜刮人民，一个个都成了“视民如寇仇，税之如豺虎”的贪官污吏。

东汉末年，外戚与宦官交替把持朝政，皇帝形同虚设。他们一方面大肆搜刮民脂民膏，强取豪夺；同时又把持官吏选拔大权，滥用亲朋，颠倒是非，混淆黑白，堵塞了一大批有品行、有学识的知识分子的仕途。当时民间流传着嘲讽官吏选拔制度的打油诗：“举秀才，不知书；察孝廉，父别居；寒素清白浊如泥，高第良将怯如鸡。”由此可知，在



外戚和宦官把持下选拔出来的官吏都是何等昏庸的人物。

政治的黑暗，社会的动荡，国家命运和个人前途的渺茫，促使一部分官僚和知识分子对时政提出议论和尖锐的批评，贬抑篡权窃国的外戚宦官，褒扬不畏权势忧国忧民的清官廉吏，逐渐形成了所谓的“清议”。这些清议人士，有的以笔墨作刀枪，以言论为武器，抨击宦官，议论朝政，要求改革吏治，有的则利用手中的一部分权力，制裁宦官的党羽。在这种情况下，宦官集团则依靠皇帝的权力打击他们，称他们为党人，将他们下狱治罪，他们有的被杀害，有的被禁锢终身，不得做官，这就是历史上所说的“党锢事件”。

“党锢事件”充分暴露了东汉政治的黑暗，标志着东汉政治危机的加深。灵帝中平元年（184），黄巾起义终于像火山一样爆发了，这一年诸葛亮刚刚四岁。

黄巾起义是一次有组织、有准备的农民起义。首领是张角，他利用“太平道”这一宗教形式来组织起义，在传道治病的掩护下，联络群众，组织人员，进行了十多年的秘密准备工作。很快，起义队伍发展到几十万人。张角提出“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉”（《后汉书·皇甫嵩传》），作为号召人民推翻旧政权、建立新政权的口号。“苍天”指东汉朝廷，“黄天”指太平道。“甲子”指甲子年（中平元年），在这一年里，如果人民一同起义，推翻汉朝，那就天下太平了。

黄巾起义受到广大人民群众拥护，“旬日之间，天下响应”。他们焚烧官府，镇压贪官污吏，给封建统治者以沉重打击。起义军的主力集中在冀州、颍川和南阳地区，形成对首都洛阳的威胁。为了缓和统治阶级内部矛盾，以全力对付起义军，汉灵帝宣布赦免禁锢的“党人”，然后选派将帅，征发天下精兵前去镇压。与此同时，各地的豪强地主武



装修筑坞堡，对抗起义军，有些则协同政府军向起义军进攻。

黄巾军斗争矛头直指东汉王朝和地主阶级。他们所到之处，焚烧官府，捕杀官吏，夺回被地主豪强霸占的土地，释放被囚禁的群众，开仓赈济饥民。在这支起义队伍中，也有不少劳动妇女参加，她们和男子一样杀上战场，给东汉官军以沉重的打击。



诸葛亮

农民军的革命风暴席卷长江南北和黄河两岸。在黄巾起义胜利的鼓舞下，各地少数民族也纷纷起来，进行反对封建统治的斗争。

不过，和东汉政权相比，起义军在军事力量和整体实力方面都太弱小，再加上起义军分散各地，又缺乏作战经验，终于被东汉统治者各个击破，大部分战士和首领壮烈牺牲。黄巾军主力失败后，其他各地的黄巾军，特别是青州、徐州的黄巾军以及在冀州的黑山起义军，仍然继续坚持斗争，有着很大的影响。

黄巾军主力被镇压后，黄巾余部和各地的农民武装，仍坚持斗争，给封建割据势力和豪强地主以沉重的打击。黄巾起义以及在它影响下的各族人民起义共持续了二十多年。像这样有组织、有计划、有纲领、有准备的起义，在中国古代农民史上是空前的。它公开宣布要推翻东汉王朝，建立农民自己的政权，比以前的农民起义有显著的进步。起义虽然最后失败了，但是它以排山倒海之势，雷霆万钧之力，沉重地打击了极端腐朽的封建地主阶级，推动了社会向前发展。

在农民起义的沉重打击下，腐朽的东汉王朝已名存实亡了。



黄巾起义被镇压后，敌对阶级之间的矛盾缓和，统治阶级内部的矛盾则激化起来。一方面外戚集团和宦官集团的斗争加剧，另一方面地方武装割据势力发展，逐渐形成军阀间相互混战的局面。

中平六年（189），汉灵帝死，少帝刘辩登基，这个皇帝虽不宠信宦官，但是对外戚何进言听计从。在少帝的宠信纵容之下，何进控制朝政。他先发制人，将宦官的头领蹇硕杀掉。接着，在何进的配合下，世代官僚地主家庭出身的袁绍、袁术领兵搜捕宦官，杀死两千多人。宦官集团进行反击，张让等又杀掉了何进。

这时期，凉州军阀董卓领兵进入洛阳，废了少帝，立刘协为献帝，控制朝政，专断独行。至此，长期以来交替执政的外戚和宦官两大集团之间的斗争宣告结束。

这样，统治阶级内部的矛盾斗争，宦官和外戚的斗争退居次要地位，社会矛盾主要表现为各官僚地主武装集团之间的武力冲突，即所谓军阀混战。

早在西汉武帝刘彻时期，曾将中原地区分为十三个州，州置刺史，掌管监察，无兵权也无治民权，州也不是地方一级的行政机构。汉灵帝中平五年（188）开始，东汉政府先后把重要地方的州刺史改为州牧，给予领兵治民之权，这样，州便成为地方的最高行政机构。

由于中央赋予州牧太多的权力，并且州牧有领兵治民之权，州牧的实力便越来越大，以至于在某种程度上使得中央根本无力控制地方。在这种情况下，州牧便成为事实上各霸一方的土皇帝。与此同时，没改为州牧的刺史及其下边的郡太守们，也乘机发展武装势力，抢占地盘，并和各地的地主武装勾结起来，把自己控制的地区变成独立王国。

在各地主武装集团中，董卓是个最为残暴的家伙。他专断朝政，为

