



諸葛宏梁・司馬寬◆著

祕不可宣的黑盒子

洞察危機 防患未然

句劉曹武趙朱雍乾

則匡元

踐邦操天胤璋正隆



心

諸葛宏梁・司馬寬◆著

祕不可宣的黑盒子

術

心術：祕不可宣的黑盒子／司馬寬, 諸葛宏梁著
-- 臺北縣中和市：波希米亞文化, 2004 [民93]

面； 公分

精華版

ISBN 957-29826-0-5 (平裝)

1.謀略學－通俗作品

177

93011892

作 者／司馬寬 諸葛宏梁

總 編 輯／鄭婉予

編 輯／瞿正瀛

校 對／李行之 陳賢文 吳曉青

封面設計／鴻霖國際事業有限公司

出 版／文圓國際圖書

發 行／波希米亞文化出版有限公司

地 址／台北縣中和市秀朗路三段 50 巷 29 弄3-2號3樓

電 話／(02)8668-4628

傳 真／(02)8668-4773

電子信箱／a1354@ms63.hinet.net

郵撥帳號／19741284 文圓國際圖書出版有限公司

電腦排版／辰皓國際出版製作有限公司

印刷裝訂／普林特斯資訊有限公司

總 經 銷／旭昇圖書有限公司

地 址／台北縣中和市中山路二段352號2樓

電 話／(02)2245-1480

傳 真／(02)2245-1479

電子信箱／s1686688@ms31.hinet.net

出版日期／2004年8月

ISBN 957-29826-0-5

版權所有 翻印必究

Printed in Taiwan.

心術

目錄

越王勾踐 牢記「忍耐」兩字，方可成大業

0 1 0 忍耐就是等待希望

0 1 5 要忍就忍到底

0 2 0 「忍」是偽裝自己的最好辦法

0 2 5 「忍」到自己強大再出手

漢高祖劉邦 靈活多變，給人留下神祕

0 3 4 看清形勢再行動

0 3 9 看人下菜碟

0 4 5 借刀殺人而不失信

0 5 0 一個「變」字讓人難以應對

0 5 5 不可一條路走到黑

Contents

曹操 重拳與輕掌相互套用

0 6 2 板起面孔對待異己者

0 6 6 講情面，就會亂人心

0 7 1 賞罰分明，才能端平一碗水

0 7 3 嚴以律己，就可做榜樣

0 7 7 要想管別人，先要管自己

女皇帝武則天 靠韌勁直逼自己的目標

0 8 4 非常時期要用非常手段

0 8 9 他人的長處永遠值得學習

0 9 4 不拘一格用人才

1 0 0 寬宏大度得心腹

心術

目錄

趙匡胤

必須查一查真心和假意

1 0 8

給明白的人上一課

1 1 2

用人之長，避人之短

1 1 7

精通用利獲勢之道

1 2 2

顯示出寬容的王者之氣

1 2 6

兩手策略，不妨讓人捉迷藏

1 3 1

該放手時還得放手

1 3 4

多手防範，把明白放在心裏

朱元璋

打出「嚴」字這張猛牌

1 4 2

把權力綁在自己身上

1 4 8

消除自己的威脅面

1 5 5

反轉手腕教訓人

Contents

雍正

治住貪者的大慾望

1 5 8 測試人心見計策

1 6 6 暗中較勁嚇人膽

1 7 4 防止禍起蕭牆

1 7 9 用法律這面鏡子去照人

1 8 5 相信「酷」字，能解決一切問題

1 9 2 拿出一套「開刀術」

1 9 5 堵住鑽營之徒的路

1 9 8 執法唯一「平」字，治天下唯一「公」字

2 0 2 清吏治是頭等要事

2 0 6 以法為綱，以天下為重者勝

2 1 0 重事務，又整頓世風

心術

目錄

乾隆

力戒任何人擺弄伎倆

2 1 8

對官官相護者直追到底

2 2 1

除暴去惡為良政之必須

2 2 5

不分親疏，大家都是這樣

2 3 0

及時出手，謹慎把住關口

2 3 3

寬嚴相濟，就會得人心

序言

成功的人生，究竟有無範本，可否供大家參考呢？顯然，這不是可用「Yes」或「No」能夠簡單回答的問題。人生或如險灘急流，或如微風細浪，或如浩浩洪濤，或如粼粼碧波。在人生的長河中有一些浪頭在峰頂波尖，看似要被險惡的風濤吞沒，卻能化險為夷；也有一些人在看似風平浪靜的時候總能洞察危機，防患於未然，凡此等等，是一兩句話說不盡的。這些人之所以有此等本領，並不是受上天的照顧，而是因為他們有著打造自己成功人生的共同祕器——大智慧。

有人會問：什麼樣的手段才是最高明的？對於這個問題，你會發現中國古代帝王的方法與手段，是今人值得借鑑的。縱觀他們的為政之道、謀政之思，就不得不承認他們的大智慧、大氣魄，都是創業破困的最佳範本。為此我們極有必要去研究中國古代帝王的方法、手段及策略，並以此鑑今。

中國歷史是一部大書，隱藏著許多做人做事的大智慧，尤其是有些「頂尖人物」的成功之道，更令人再三琢磨和歎服。我們知道自春秋以來直到清朝的君主和王侯的成功之道，歷來是想成大事者探討的重要課題。且看：

越王勾踐在吳國大兵壓境、越國存亡繫於一線的危機時刻，沒有選擇捨身取義，而是甘心到吳國去做奴隸，服侍吳王。他忍辱負重，終於得到了吳王的信任，回到越國。然後勵精圖治，振興越國，打敗了吳國，報了當年的仇恨。



許多人都鄙視漢高祖劉邦，覺得這個漢朝的開國皇帝只不過是個鄉野無賴，趁亂世投機成功才得了天下。其實這是一種誤解。劉邦既然能從鄉野無賴最終成為漢朝的開國之君，定然有他的過人之處。他的成功之道就是權變之術，劉邦可以說是權變之術的集大成者。

曹操就是一個在戰場上、在幕府裏把重拳與輕掌相互套用的管理者，一方面他以威猛蓋人的氣勢壓制人，從而以「勢」駕馭了一大批有勇有謀的人，另一方面他又善於用安撫的手段去貼近人，讓人們體會到他的真情實意，這叫「輕柔御人術」。此等御人的本領是曹操所慣用的，所以只要曹操一到，再喧鬧的場面也一片寂靜，就是「橫挑鼻子豎挑眼」的人也肅然而立。要想徹底瞭解曹操的御人之術，須全面瞭解其重拳與輕掌相互套用的戰術。

武則天雖中斷了李唐王朝的統治，可是她重視生產，發展農業，統治時期經濟發達，社會穩定，為以後的「開元盛世」奠定了基礎。同時她還為唐代創造了一個寬鬆的文化環境。但是她又有著另外一面，她狡詐殘忍、任用酷吏、玩弄權術、鼓勵告密，這些都是很不得人心的。不過也不能不承認，這也是一種智慧，一種實用卻很難學的智慧。

對趙匡胤來說，他非常善於洞察自己面對的人到底有幾分真心、幾分假意，從而採取不同的應對策略去管住這些人，為自己的成功之路打開一條通道。的確，正如趙匡胤的設想：真心者常被假意者所欺，而假意者常被真心者所惡。趙匡胤管理人才的一招一式，都離不開「查一查」，其根本目的就是要發現對自己真心實意的人，而不惜一切手段管住那些虛情假意的人。

朱元璋馭下非常嚴厲，一則集權，二則重權，處處打出「嚴」字這張猛牌，叫人不得越雷池一

步。朱元璋的這種管理手段只有一個目的——不可失手中的天下！

雍正認為：「做官貪婪不法，必毀自己體面」、「貪夫要廉，懦夫要立」，因此雍正把管理的重點放在治住那些貪者的大欲望上，從而讓貪者自亡。此外，雍正對那些「務虛名廢實政」、善於鑽營的人也極為厭惡，對他們採取了不同的管理手段，目的就是讓他們能改正自身的弊病，以操守為本。

乾隆在管理下屬的時候，對那些慣於擺弄伎倆的人，從來都是嚴懲不貸的，絕不讓他們從身邊輕易閃過。乾隆的管理有以下幾種手段：除去相護的積習，根除推諉的原因，力戒滋事生非。總括來看，乾隆管人往往是用「直搗巢穴」的辦法，從根本上解決問題。

御人生應該有計劃和目標，當你向自己的人生目標邁進的時候，確實需要講究一些方法、手段、計謀和智慧，具備大智慧的人才會有大的成功。

心術

目錄

越王勾踐 牢記「忍耐」兩字，方可成大業

0 1 0 忍耐就是等待希望

0 1 5 要忍就忍到底

0 2 0 「忍」是偽裝自己的最好辦法

0 2 5 「忍」到自己強大再出手

漢高祖劉邦 靈活多變，給人留下神祕

0 3 4 看清形勢再行動

0 3 9 看人下菜碟

0 4 5 借刀殺人而不失信

0 5 0 一個「變」字讓人難以應對

0 5 5 不可一條路走到黑

Contents

曹操 重拳與輕掌相互套用

0 6 2	板起面孔對待異己者
0 6 6	講情面，就會亂人心
0 7 1	賞罰分明，才能端平一碗水
0 7 3	嚴以律己，就可做榜樣
0 7 7	要想管別人，先要管自己

女皇帝武則天 靠韌勁直逼自己的目標

0 8 4	非常時期要用非常手段
0 8 9	他人的長處永遠值得學習
0 9 4	不拘一格用人才
1 0 0	寬宏大度得心腹

心術

目錄

趙匡胤 必須查一查真心和假意

1 0 8 給明白的人上一課

1 1 2 用人之長，避人之短

1 1 7 精通用利獲勢之道

1 2 2 顯示出寬容的王者之氣

1 2 6 兩手策略，不妨讓人捉迷藏

1 3 1 該放手時還得放手

1 3 4 多手防範，把明白放在心裏

朱元璋 打出「嚴」字這張猛牌

1 4 2 把權力綁在自己身上

1 4 8 消除自己的威脅面

1 5 5 反轉手腕教訓人

Contents

雍正

治住貪者的大慾望

1 5 8 測試人心見計策

1 6 6 暗中較勁嚇人膽

1 7 4 防止禍起蕭牆

1 7 9 用法律這面鏡子去照人

1 8 5 相信「酷」字，能解決一切問題

1 9 2 拿出一套「開刀術」

1 9 5 堵住鑽營之徒的路

1 9 8 執法唯一「平」字，治天下唯一「公」字

2 0 2 清吏治是頭等要事

2 0 6 以法為綱，以天下為重者勝

2 1 0 重事務，又整頓世風

心術

目 錄

乾隆

力戒任何人擺弄伎倆

2 1 8 對官官相護者直追到底

2 2 1 除暴去惡為良政之必須

2 2 5 不分親疏，大家都是「一樣

2 3 0 及時出手，謹慎把住關口

2 3 3 寬嚴相濟，就會得人心

越王勾踐——牢記「忍耐」兩字，方可成大器

「忍」字心頭一把刀，誰都知道忍耐的滋味不好受，到了該忍耐的時候一定要忍耐，忍一時之氣，以圖大事。不過說起來容易，做起來卻就不那麼簡單了。

越王勾踐在吳國大兵壓境、越國存亡繫於一線的危機時刻，沒有選擇捨身取義，而是甘心到吳國去做奴隸，服侍吳王。他忍辱負重，終於得到了吳王的信任，回到越國。然後勵精圖治，振興越國，打敗了吳國，報了當年的仇恨。