

图书在版编目(CIP)数据

李彦宏传 / 张丽著. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社,  
2013.1

(传记袖珍馆. 第4辑)

ISBN 978-7-5484-1064-5

I. ①李… II. ①张… III. ①李彦宏—传记 IV.  
①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第234981号

书 名: 李彦宏传

作 者: 张 丽 著

责任编辑: 关 健 付中英

责任审校: 李 战

版式设计: 张文艺

封面设计: 异一设计

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市松北区科技一街349号3号楼 邮编: 150028

经 销: 全国新华书店

印 刷: 三河市兴达印务有限公司

网 址: [www.hrbcbs.com](http://www.hrbcbs.com) [www.mifengniao.com](http://www.mifengniao.com)

E-mail: [hrbcbs@yeah.net](mailto:hrbcbs@yeah.net)

编辑版权热线: (0451) 87900272 87900273

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 87900299

或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm×1092mm 1/32 印张: 44.5 字数: 786千字

版 次: 2013年1月第1版

印 次: 2013年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-1064-5

定 价: 60.00元(全六册)

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。

服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所



# 目 录

c o n t e n t s

## 第一章

### 追风少年，在青春岁月里的激情奋斗

1. 李彦宏的童年往事 ..... 002
2. 中学时代，顽皮少年立下远大志向 ... 009
3. 高考路上，斗志昂扬，终于圆了北大梦 ..... 015
4. 北京大学，奋力拼搏的新地方 ..... 019
5. 留学美国，在艰难中寻找自己的梦想 .... 025
6. 漂在华尔街，三年不虚度 ..... 030

## 第二章

### 美国归来，上下求索成就百度伟业

1. 硅谷，梦想开始的地方 ..... 036
2. 立志创业，开启自己的IT梦想 ..... 043
3. 艰难中前进，奏响创业进行曲 ..... 049
4. 在寒冬中绽放春意 ..... 054
5. 在迷茫中寻找未知的突破 ..... 059
6. 确立搜索引擎，上马竞价排名 ..... 065

7. 新浪“停机事件”，让百度名声大振 .... 071
8. 与Google之斗是一场没有硝烟的战争 ..... 074
9. 融资上市，成为IT业新的市场宠儿 .... 078
10. 为断Google收购之路，“牛卡计划”  
闪亮登场 ..... 083
11. 创造中国概念股的美国神话 ..... 087
12. 成功上市后，李彦宏开始低调行事 .... 090

### 第三章

## 做大百度，势如破竹登上搜索霸主宝座

1. 整合渠道，集中精力做大百度 ..... 096
2. 推出颠覆传统的精准广告 ..... 101
3. 联盟天下，成为中国网站联盟当之  
无愧的领导者 ..... 106
4. 无线搜索，无限拓展自己的赢利领域 .... 114
5. 高举互联网音乐大旗，把音乐  
进行到底 ..... 118
6. 向国际进军，让百度走向全世界 ..... 123
7. 化压力为动力，从追赶 to 超越 ..... 132
8. 进军电子商务，扩展经营领域 ..... 137
9. 打击网络作弊，维护百度权威 ..... 144
10. “阿拉丁计划”横空出世 ..... 148

- 11. 争创世界一流技术，聚拢全球高级人才 ..... 151
- 12. 百度，做舒服的虫还是骄傲的龙 .... 158
- 13. 文库危机事件，百度面临信誉危机 .... 162
- 14. 2011，百度“鸿媒体”横空出世 ..... 166

#### **第四章**

### **创业智慧，睿智李彦宏的成功之道**

- 1. 有机管理，确立君子型领导风格 ..... 172
- 2. 专注、超前、自主、融资、激情，  
一个都不能少 ..... 180
- 3. 把民主、平等做到企业的骨子里去 .... 189
- 4. 创新是企业生存之根本 ..... 192
- 5. 打造中西合璧的百度文化 ..... 196
- 6. 成功的创业者背后都有一个好女人 .... 199

附录一 李彦宏个人履历 ..... 208

附录二 李彦宏精彩语录 ..... 210



## 第一章

# 追风少年，在青春岁月 里的激情奋斗

## 1. 李彦宏的童年往事

1968年11月17日，李彦宏出生在山西省阳泉市的一个工人家庭。由于他的父母都是晋东化工厂的普通工人，所以家境一般。其实，在李彦宏出生时，上面已有三个姐姐，而由于他是家里唯一的男孩子，所以被家里人视为掌上明珠，享受到的待遇也不一样——妈妈经常让姐姐们干一些力所能及的活，如喂鸡、捡菜、洗衣服、做饭等，却从不让李彦宏干这干那，对他的唯一要求就是好好学习，别太贪玩。虽然如此，姐姐们却没有因为妈妈的偏心而讨厌弟弟，相反，她们也特别喜欢这个机灵的弟弟，而且无论在哪方面，姐姐们都让着弟弟。

小时候吃苹果，姐姐们会把苹果皮削下来留给自己吃，而把苹果肉让给李彦宏吃。尽管姐姐们吃的是苹果皮，但看着弟弟吃的那股高兴劲，她们还是很高兴。由于姐姐们疼爱李彦宏，所以李彦宏有些依赖姐姐们，以至于姐姐们走到哪，他就跟到哪，还和姐姐们一起玩女孩子常玩的游戏，像丢沙

包、跳皮筋、过家家等。或许是受此影响，成人之后的李彦宏性格温和、细心，还有点女孩子特有的腼腆，甚至可以说，工作中他讲民主自由平等、关心员工的作风，是与他小时候的生长环境有关系的，更与姐姐们的宠爱有关系。当然，除了和姐姐们一起玩之外，李彦宏身上特有的男孩子的天性也会促使他找一群玩伴，他们一起荡秋千、弹玻璃球、捉迷藏等，而且经常是从早玩到晚，直到姐姐喊他回家吃饭时，他才一身是泥脏兮兮地回家，然后吃饭、睡觉，次日再继续这样自由的生活。

小时候的李彦宏喜欢寻找刺激——对于每一种刺激的活动，他都有尝试的渴望，而游泳就是其中一项。在李彦宏小的时候，他家房子的外围有一个湖，每年夏天都会有许多孩子来湖里游泳，其中就有几个孩子溺水而亡。因此，李彦宏的父母从不允许他去湖里游泳。但出于好奇和寻求刺激，李彦宏还是会趁父母不在家时偷偷地去湖边玩耍，或者是到湖中游泳。也许正是由于天生爱寻求刺激的秉性，才有了今天的百度和今天的李彦宏。

孩子们的游戏对于大人们而言，可能很简单很无聊，但对于孩子们来说，它们却是极有趣的活动，而且从中孩子们还能学到不少东西，而这些东西远比大人的教育更容易被孩子们接受和认可。而童年时代对于李彦宏来说，除了自由地玩就是玩得

自由。他自己都说，小时候的他根本没有什么理想与志向，他只是和其他玩疯了的孩子一样，每天从早上忙到晚上，但却说不清楚自己到底在忙什么，只不过是“随大流”而已。

在李彦宏八岁那年，他被父母送到了当地重点小学——“阳泉一小”，但当他对这个陌生的地方熟悉了之后，父母却要搬家了，李彦宏也不得不转学。于是李彦宏被转到了晋东化工厂子弟学校，由于这里的老师们知道李彦宏是从重点小学转来的，所以特别看重他。但后来由于李彦宏的淘气和经常打架，多少让老师有些失望。

李彦宏从小被父母宠着、被姐姐们爱着，自然是受不了一点委屈，加上他身高体壮，难免会打架。但他打架也不是特别野的那种，只是淘气。由于身高优势，李彦宏成了班里的纪律委员，而用他的话来说就是：“我长得比较高，老师觉得拿我来管那些调皮的孩子比较有效果。”

倔强的性格让李彦宏有股不服输的劲，他不想让别人对自己说“不”，不想让别人看不起自己。就是凭着这股韧劲，李彦宏拼命学习。但在李彦宏身上却存在一种奇怪的现象，即如果哪个老师表扬了他，他就会好好学习，而哪个老师批评了他，他就会在课堂上捣乱。很快，这一点便被老师们发现了，为了不让他再调皮，老师们抓住他的这种心



理，在课堂上尽量地表扬他，使得他的学习成绩不断地提高。无疑，学习进步了就会受到老师更多的表扬，而这就使李彦宏不好意思再打架了，也因此他的“官职”不断攀升：从纪律委员到副班长，从副班长到班长，从班长到少先队队长，而这些令无数孩子羡慕的“官职”也让李彦宏很有成就感。

读小学时的李彦宏不但喜欢数学，也喜欢文学，喜欢读书。中国古代典籍中非常有名的历史演义《东周列国志》，可能有许多成年人都未曾看过，然而他却在上小学的时候就读过了。而且他特别盼望上作文课，因为老师经常把他的作文当成范文在课堂上阅读，读完之后，老师还会把较好的语句重点加以说明。而这些都会让李彦宏感到特别荣耀，特别自豪。因此，为了得到老师更多的表扬，他就多读书，用心写作文，几乎每次他都能如愿以偿。而由于经常受到老师的表扬，李彦宏对文学的热爱也越来越浓烈。

其实，直到现在，李彦宏依然热爱阅读诗词。在每天忙完工作之后，他总会静下心来阅诗赏词，因为他认为这是生活的一种享受，也只有此时，身心才能得到完全放松。李彦宏的公司名称“百度”，就是他读到宋词《青玉案·元夕》的名句“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”之后偶获灵感而来的。

童年的李彦宏在学习和玩耍中不断地探索，总是会对新鲜事物抱着极大的兴趣，而且无论学什么他都非常认真，还能将认定的事情都做好。曾经他喜欢上了集邮，可以说集邮成了他生活中的一大乐事，于是他很认真地四处搜集。功夫不负苦心人，最终他在山西省举办的邮展大赛中获得了大奖。而后他又爱上了下棋，茶余饭后，他总爱挤在下棋的人群中，研究他们的一招一式，并向棋道高手请教。时间一长，他在下棋方面也技艺大长，而且在街头巷尾的人群中，他还经常给人支着，甚至为人指点迷津，由此人们也就渐渐知道了这个人小鬼大的“下棋小将”。后来，由于父亲常带他去看戏曲电影，他又迷上了戏曲，被戏曲里打打杀杀的精彩场面及各式各样、五颜六色的服装所吸引。从迷上戏曲起，家里的床就成了他的舞台，他在上面摆开架势，模仿戏里人物的动作和语言，不停地“挥马扬鞭”，指挥着“千军万马”。虽然这个舞台很小，也没有道具服装，但他模仿得却相当认真——他把床单围在腰间当战裙，把一根烧火的棍子当作枪，一个人在小小的舞台上尽情地表现着脑海中的画面。尽管没有观众，他却也表演得十分投入。

后来，山西阳泉晋剧团开始招生了。听到这个消息之后，李彦宏便兴冲冲地去报名。当时，老师从他的一招一式中看到了一种灵气，感觉这个孩子

身上具有一定的表演天赋，于是李彦宏被录取了。

然而，很多孩子对某一事物的兴趣都不能一直坚持下去，李彦宏也是如此。一段时间之后，李彦宏对戏曲渐渐失去了兴趣，但最终让他彻底转变学戏想法的，是他大姐考上大学这件事。

1977年，国家恢复高考，李彦宏的大姐经过努力学习之后，以优异的成绩考上了大学，而这引来了众人无比羡慕的日光和赞叹。正是在人们的一片赞叹之中，李彦宏明白，学戏没有学习那么引人注目，只有考上大学才会被人们称赞。于是，他收回了浮躁，将全部精力都投入到了学习之中，而且发誓一定要像大姐那样，在学业上有所成就。

回忆自己的童年时光，李彦宏不禁感叹幸亏自己当年放弃了戏曲，不然就不会有今天的百度，也不会有如今的李彦宏，有的仅仅是一个不出名的戏曲演员。用他的话说即是：“当年放弃戏曲挺好，毕竟还是技术能带来更大的影响力。”

对于李彦宏学戏曲的这段插曲，曾有人作过这样的分析——其实李彦宏内心真正喜欢的并非戏曲，而是那个能让他站在上面表演的舞台。因为只有舞台上，他的才华才能被展示出来，得到台下观众的认可，以此感染更多的观众，而这和百度现在的理念“用技术改变生活”的道理其实是相同的。

如果用另一种思维去理解李彦宏对新鲜事物的

兴趣——从集邮到下棋，然后再从学戏到学习，就会从中发现他的宝贵之处：他从童年就开始了自己的“人生搜索”，认准了就去做。李彦宏的童年之所以会有那么多的爱好，并且都没坚持多长时间，那都是因为他还没有找到自己最感兴趣的、最适合自己的，直到认定了学习才是自己的最佳方向时，他便开始全力以赴，争取做到最好。

李彦宏是一位十足的名人，但他的童年却和其他的明星大不相同。很多明星在很小的时候就会被父母安排学钢琴、舞蹈、书法、小提琴等，而与之相比，李彦宏的童年是自由、快乐、轻松的——他不用被家长监督着、强迫着学这学那，也不用早早地背上学习的包袱，而是自己想学啥就学啥，全凭自己的感觉找方向，而且他的思想上没有压力，学起来就会更加轻松，从而能够在学习中找到快乐。直到现在，每当李彦宏回想起自己的童年，仍是一脸的向往与陶醉。

## 2. 中学时代，顽皮少年立下远大志向

中学是每个人一生中的黄金时期，大部分人一生的学业都是从此时开始铸造的。总之，中学时期对人一生的影响极大。李彦宏的中学时光，就被他认为是宝贵的黄金时期。可以说，此话也确有一番道理——如果不是因为他当年的刻苦努力，又怎会有他今天的一番成就呢？

李彦宏初中时就读于山西阳泉兵工厂的子弟学校，由于这所学校属于企业办学校，所以教学水平一般。这里的学生毕业之后，大部分都去上技校学一门手艺，然后结婚生子，延续着父辈的生活。对于考重点高中，他们想都不敢想。其实，不仅这些学生没想过，甚至连老师们都认为他们根本不可能会上。

中学时的李彦宏只知道下棋、玩耍，毕竟是男孩子，玩是他们的天性。对李彦宏来说，玩是最大的快乐，阳泉一中还未深入到他的内心，或者说他根本没意识到阳泉一中的重要性。在他看来，赢一盘棋的感觉实在太妙了，要比考阳泉一中有意思得多。更让老师气愤的是，在临近中考的前几个月

里，李彦宏还利用课余时间跑到街上和别人下棋。为此，李彦宏招来了老师的一顿痛训斥：“眼看还有几个月就要中考了，你怎么还不抓紧时间好好复习呢？你看别的同学上课时学，下课时也学，你却还有心思跑去下棋，真不知道你是怎么想的！”当时李彦宏还特别不服气，心想：“上课时我认真学习，下课后还不能放松一下呀？！”看到李彦宏不服气的样子，老师扔下一句话就走了：“像你这样的学生，永远都进不了重点高中的大门！”

听罢此话，李彦宏看着老师远去的背影，心里特别不是滋味，不服输的他当时就憋了一肚子气：“我一定要考上重点高中让你看看！”

后来，当李彦宏以优秀的成绩考上阳泉一中时（并且还是以全校第二名的成绩考进去的），这位老师感到很吃惊，当他第一眼看到录取通知书上有李彦宏的名字时，不禁擦了擦眼睛，怀疑是自己看错了。然而，更让他想不到的是，就是这位当年不爱学习的孩子，竟然用科技改变了中国的社会现状，成为了世界级的网络精英人物。

当年，李彦宏听到老师扔下的那句话，内心受到了极大的震撼，就抱定了一定要考上重点高中的决心，天天努力学习。他虽然表面上不慌不忙，可在背后却狠下功夫。教室里紧张的学习气氛不断地提醒着他，同学们的刻苦用功也时时激励着他。他

知道，如果自己考不上重点高中，就不能像姐姐那样考上大学，而考不上大学就意味着自己再也走不出这个城镇，就会像父母那样，身着蓝色工作服，当一辈子工人。

想到这些，李彦宏的心里便有些沉重——他可不想当工人。面对这些压力，李彦宏的脸上再无往日的轻松与欢笑，取而代之的是一脸的沮丧与紧张。

李彦宏的三个姐姐都是从阳泉一中毕业的，看到弟弟这个样子，感觉有点可笑，于是她们说道：“考阳泉一中还用这个样子吗？用不着愁眉苦脸的，我们都是从那里出来的，这么看来你真是不行！”

老师之前的那句气话，再加上姐姐们的这句玩笑话，将李彦宏的能量彻底给激发出来了。他发誓，一定要用实力赢得精彩，从而改变大家对他的看法。而也正是这些话点燃了李彦宏的斗志，最终改变了李彦宏的命运。

在接下来的日子里，李彦宏从容而淡定，学习起来井然有序。他根据学科的不同制订了一套完整的学习计划，从复习到答题，都做得一丝不苟。除此之外，他还认真完成老师布置的作业，遇到难题，他就会认真细致地多次解答，直到完全掌握为止。他不求多，而是认真总结每一道题的错误，如此一来，如果再遇到类似的问题就不会再出错了。

正是有了这一步步努力的基础，李彦宏最终才能扫清障碍，金榜题名。他的考分位列学校总分第二名，且与第一名仅差0.1分，这个成绩使他顺利进入了重点学校——阳泉一中。

进入阳泉一中之后的李彦宏一下子成长了许多，玩已不再是他的最爱，因为他感觉到学习才是他最大的快乐。他明白，这所学校里的每一位学生都是冲着大学而来的，如果自己不努力，就会被淘汰出局。由于努力，他的成绩很优秀，并且文科和理科不相上下，然而这却为他以后选择学科增加了一点难度。

李彦宏喜欢文科，从小学一直到高中从未改变过，因而他的语言功底相当深厚。李彦宏有一个习惯，即喜欢收集优秀作品。他有一个小本子，上面积攒了很多诗人、作家的优秀作品，在学习之余，他就会拿出小本子欣赏一番，几乎每次都会别有一番感受涌上心头。但当时的社会风气重理轻文，认为学文没有前途，只有学理才能走遍天下。根据当时高校招生现状和就业形势，大部分家长都让孩子选择理科，以致重理轻文思想就像重男轻女一样特别严重。当然，李彦宏的父母也是如此，他们坚持让李彦宏选择理科，但李彦宏决定抛开兴趣因素和父母意愿，通过成绩单来决定到底是选择理科还是文科。成绩出来之后，文理科成绩相当，这一下可



愁坏了李彦宏，自己到底该选择哪一科目呢？

为了作出不让自己后悔的决定，他在各班作了一个调查，发现每个班里的尖子生都选择了理科，而最终在老师的建议下，李彦宏也选择了理科。李彦宏说，他之所以选择理科，是想为自己寻找一些竞争对手，因为在他看来，有对手才会有前进的动力。但这些竞争对手并非敌人，而是共同进步的伙伴，他们会给自己双倍的力量，鼓舞自己奋进。

作为重点中学的阳泉一中，配备了几台计算机以备学生学习之用，但数量有限，根本不能满足所有学生的需要，所以只有学习成绩特别优秀的学生才能得到这样的机会——成为计算机学习小组的成员。李彦宏就幸运地在这其中。

在当时来说，计算机可谓是绝对的高科技，一般人听都没听说过，更别说见过了。喜欢尝试新鲜事物的李彦宏一下子便喜欢上了计算机，这种喜欢远比下棋要强烈得多。坐在计算机前面，李彦宏浑身都充满了力量，但一节课结束之后，他就不得不恋恋不舍地与计算机告别。与计算机亲密接触，成了他每天最盼望的事情。

在李彦宏上高二时，山西省教委在全省范围内举办了一次计算机编程大赛。其主要宗旨是为了适应教学需要，提高学生的合作探究能力，同时也是为了培养学生的创新精神。作为学校里计算机方面