

How to Build a Modern  
Enterprise Culture

如何构建  
现代企业文化

温州建设集团企业文化建设工程

邵奇杰 李建华 著

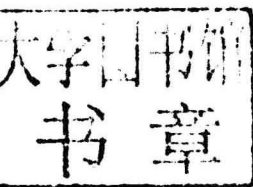
东北大学出版社  
Northeastern University Press

# 如何构建现代企业文化

How to Build a Modern Enterprise Culture

——温州建设集团企业文化建设工程

邵奇杰 李建华 著



东北大学出版社

· 沈 阳 ·

© 邵奇杰 李建华 2011

图书在版编目 (CIP) 数据

如何构建现代企业文化: 温州建设集团企业文化建设工程 / 邵奇杰, 李建华著. —沈阳: 东北大学出版社, 2011. 8

ISBN 978-7-5517-0019-1

I. ① 如… II. ①邵… ②李… III. ① 建筑企业—企业文化—研究—温州市  
IV. ① F426. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 180916 号

---

出 版 者: 东北大学出版社

地址: 沈阳市和平区文化路 3 号巷 11 号

邮编: 110004

电话: 024-83687331(市场部) 83680267(社务室)

传真: 024-83680180(市场部) 83680265(社务室)

E-mail: neuph@neupress.com

http://www.neupress.com

印 刷 者: 沈阳市第二市政建设工程公司印刷厂

发 行 者: 东北大学出版社

幅面尺寸: 185mm × 260mm

印 张: 18

字 数: 464 千字

插 页: 32

出版时间: 2011 年 9 月第 1 版

印刷时间: 2011 年 9 月第 1 次印刷

责任编辑: 刘乃义 李 鸥

封面设计: 唐敏智

责任校对: 子 衿

责任出版: 唐敏智

---

ISBN 978-7-5517-0019-1

定 价: 58.80 元



温州建设集团有限公司  
WENZHOU CONSTRUCTION GROUP CO.,LTD.



## 董事长致辞

# “欲动天下者，先动天下心”

用企业文化凝聚人心，企业才能焕然一新。

当今时代，文化与经济的融合已经成为社会发展的一种趋势，经济竞争越来越依赖于文化竞争。企业文化是黏合剂，能大幅度增强企业的凝聚力、向心力和合力；企业文化是发动机，能持久地激发员工的积极行为；企业文化是指南针，能有效地激励员工对企业未来的向往。前 GE 公司 CEO 杰克·韦尔奇说：“健康向上的企业文化是一个企业战无不胜的动力之源。”我国著名经济学家于光远说：“关于发展，三流企业靠生产、二流企业靠营销、一流企业靠文化。”国务院国资委也曾在 2005 年专门下发了《关于加强中央企业企业文化建设的指导意见》的文件。温州建设集团作为国有一级建筑企业、中国 500 家最大经营规模的建筑企业之一，自然应当成为企业文化建设的先锋和标兵。

当然，具有近 60 年历史的温州建设集团，已经在长期发展实践过程中积累了丰厚的文化底蕴，形成了反映时代要求、独具特色的企业文化，在培育企业精神、提炼经营理念、推动制度创新、塑造企业形象、提高员工素质等方面已经取得了丰硕的成果。为进一步健全完善企业文化建设体系，以优秀文化为集团持续健康跨越发展和学习型企业创建提供强大支撑，集团公司与温州大学签订了企业文化建设工程合作协议，并聘请李建华教授为集团高级顾问，这标志着集团的企业文化建设又迈出了重要一步。

如何构建企业文化，如何认同乃至内化企业文化，有三个要点亟待思考。

一是统一思想，深化认识，增强企业文化建设的责任感。要增强责任感和紧迫感，就要从解决思想问题入手，普及企业文化知识，更新思想观念，真正使广大员工认识

到加强企业文化建设是提升企业整体素质、增强核心竞争能力的重要举措，是企业长远发展的内在推动力，是治企、管企、兴企的精神源泉，从而激发员工自觉投身企业，增强推进企业发展的积极性和创造性。

二是突出重点，统筹规划，促进企业文化建设有序推进。按照“先进文化引领，专业机构设计，全体职工参与，整体向前推进”的工作要求，采取“专家进入、企业渗入、职工融入”的“三入”方式，逐步实现全体员工对集团企业文化的普遍认同并最后内化于心。

三是以人为本，突出特色，保证企业文化建设健康发展。要广泛动员，全员参与，尽快在全体员工中掀起企业文化建设的热潮。让员工参与其中，在过程中统一，在过程中升华，使企业文化核心价值和应用价值理念体系的形成过程同时成为一个全员广泛参与、文化理念深入人心的过程。着力塑造特色鲜明的企业文化建设体系，使企业文化固化于制、外化于行、形神统一，不断增强企业的凝聚力和竞争力。建立良好稳定的学习机制，做到学用结合，学以致用，并结合实际，制订出企业、组织和个人的学习愿景并为之奋斗，真正形成广大职工能安心学习、善于学习、乐于学习和勤于学习的良好氛围环境。

“最是一年春好处，绝胜烟柳满皇都”，企业文化的春天将会增加企业的绚丽色彩。

相信本书对集团企业文化建设会起到推波助澜的作用。

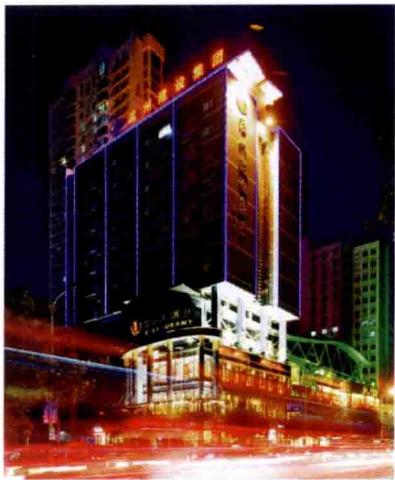
也愿本书能与业界同人共勉。



2011年8月18日

# 集团简介

## 展国企雄风,树国企形象



温州建设集团有限公司始建于1952年10月,前身为地方国营温州建筑公司、浙江省第六建筑公司、温州第一建筑安装工程公司。1993年11月经温州市人民政府批准,组建温州建设集团公司。2010年11月,依照《公司法》规范改造为温州建设集团有限公司。是一家以房建施工为主,集建筑工程设计、房地产开发、工业设备安装、建筑装修装饰、市政道路施工、矿山井巷隧道、建筑设备租赁、幕墙门窗加工、物业管理于一体的综合型国有独资企业集团。

公司拥有房建工程施工总承包壹级、矿山工程施工总承包壹级、建筑设计甲级、地基与基础工程专业承包壹级、建筑装修装饰工程专业承包壹级、建筑幕墙工程专业承包壹级、

市政公用工程施工总承包贰级、机电安装工程施工总承包贰级、消防设施工程专业承包贰级、起重设备安装工程专业承包贰级、房地产开发贰级、物业管理贰级、预拌商品混凝土专业贰级等多项专业资质,拥有对外(国际)承包工程劳务合作经营权。

公司现有专业公司、区域管理公司、驻外分公司30多家,全资或参股子公司10多家,从业人员达15000人。有各类专业技术职称人员800余人,其中高级职称100人、中级职称300人;通过了ISO9001质量体系认证和职业健康安全、环境一体化体系认证。市场范围遍及全国,并涉足赞比亚、阿尔及利亚、老挝等多个国家和地区,年经营规模和施工能力达100亿元以上。

公司成立近60年来,始终恪守“以精立业、以质取胜”的质量理念,先后承建了温州机场候机楼、温州火车站、温州体育中心三大场馆、温州铁路新客站站前广场等一大批省、市重点工程和城市建设项目。并大力实施“走出去”战略,在内蒙古、青海、宁夏、福建、江苏、山东、江西、安徽、广西、辽宁、天津、重庆、上海、海南、湖南、河北等省市(自治区)承建工程项目,为经济发展和社会进步作出了重要贡献。获国家优质工程银质奖、全国用户满意工程多项,浙江省“钱江杯”优质工程和省优秀安装质量奖30余项、温州市“瓯江杯”优质工程和优秀装饰奖60多项。先后被授予全国工程建设QC小组活动优秀企业、全国企业党建文化试点先进单位、中国建筑100强、中国建筑优秀施工企业100强、国家建设系统信用AAA级企业、浙江省工商企业信用AAA级“守合同重信用”单位、浙江省文明单位等荣誉称号。

面对激烈的市场竞争和可持续发展的挑战,公司将进一步完善发展战略,坚持以科学发展观为统领,遵循“打造百年品牌,做用户永远信赖的企业”企业愿景,秉承“坚持不渝地追求建筑精品,强企业实力,尽社会责任,造员工福祉”企业使命,弘扬“和谐、创新、奉献、卓越”的企业精神,履行国企应尽的政治、经济和社会责任,做优秀的企业公民,建一项工程、立一座丰碑、树一方信誉、拓一片市场、交一批朋友,竭诚与社会各界携手,共建美好家园,再创新的辉煌。

# 集团文化



夯实文化底蕴,铸造辉煌未来

## 企业愿景 Enterprise Vision

打造百年品牌,做用户永远信赖的企业

## 企业使命 Enterprise Mission

坚持不渝地追求建筑精品,强企业实力,尽社会责任,造员工福祉

## 企业核心价值观 The Core Value of Enterprise

展国企雄风,树国企形象,用质量筑造产品,靠信誉赢得用户

## 企业精神 Enterprise Spirit

和谐、创新、奉献、卓越

## 企业经营管理理念 Management Concept of the Business Operation

安全理念:安全是生命、是最好的效益,让安全成为我们的习惯

质量理念:以精立业,以质取胜,事事从我做起

责任理念:做企业公民,赢社会满意,得用户信赖,获员工拥戴

诚信理念:以诚破天下之伪,用实破天下之虚

道德理念:修德、克己、正身,以德赢客

制度理念:立企业之法,行企业之规

品牌理念:以实力构建品牌地位,用文化滋润品牌成长

学习理念:博学而笃志,切问而近思

礼仪文化:人无礼而不生,事无礼则不成

感恩文化:学会感恩,知足惜福,用感恩的心去工作

人才文化:尊贤使能,俊杰在位

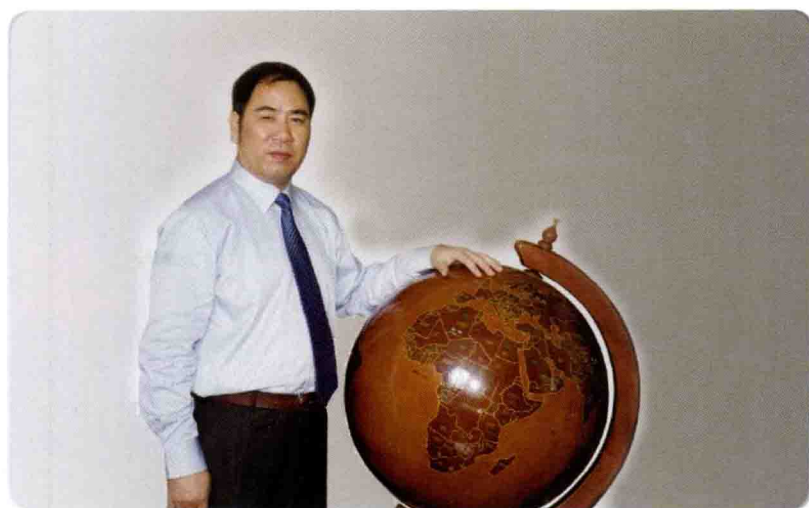
和谐文化:和以处众,宽以接下,恕以待人





# 核心团队

运筹帷幄 决胜千里



邵奇杰



应明铭



赵林峰



胡正华



王晓刚



余建设



林 辉



刘瑞平



包加麒



陈培昌

# 集团实力

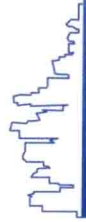
建百年品牌，争行业一流



## 2001—2010

### 年经济技术指标汇总





## 集团荣誉

莫集团基石 越百尺竿头

## 市级以上劳模名录





# 集团架构

科学部署，共同进步

## 各子公司

- 温州市直房地产开发有限公司
- 温州建安劳务承包有限公司
- 温州建集市政工程有限公司
- 温州建集门窗有限公司
- 温州华星建材检测有限公司
- 温州建设集团建筑设计院
- 温州建设集团矿山工程有限公司
- 温州建设集团设备安装工程有限公司
- 温州市河通桥鞋料市场有限公司
- 温州城市建设开发有限公司
- 温州汇发房地产开发有限公司

- 董事会
- 董事长
- 副总经理
- 总会计师
- 办公室

- 监事会
- 总经理
- 总工程师
- 总经济师
- 党委办公室

- 企业管理办公室
- 生产管理处
- 经营管理处
- 人力资源处
- 内部银行
- 保卫处
- 人武部
- 房产开发管理办公室
- 安全管理处
- 技术管理处
- 财务管理处
- 内部审计办公室
- 教育处

- 法律事务办公室
- 安装工程分公司
- 建筑装饰分公司
- 各直属工程分公司
- 建筑构件分公司
- 市政工程分公司
- 租赁分公司
- 基础工程分公司
- 各驻外分公司
- 贸易服务分公司

- 各省级区域管理公司
- 再就业中心
- 育才小学
- 矿山工程分公司





# 人才管理

尊贤使能，群英荟萃



江长华：荣获全国五一劳动奖章  
项目经理 工程师



周正农：全国建设系统劳动模范  
项目经理 高级工程师



吴志伟：温州市劳动模范  
项目经理 工程师



陈胜波项目部：全国青年文明号，浙江省“安康杯”竞赛活动优胜项目部



大型起重设备拆装班组：  
浙江省“安康杯”竞赛活动优胜班组



门窗制作班组：  
浙江省“安康杯”竞赛活动优胜班组



# 技术研发

力争人有我优，营造创新优势

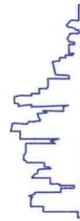
## 技术中心架构



### 技术研发成果

- 发明与实用新型专利：  
结构转换层混凝土大梁钢托架模板支撑施工工法  
密封平开门窗  
钢架、混凝土柱组合承力架  
.....  
国家级工法：  
玻镁复合风管施工工法  
.....  
省级工法：  
聚苯玻纤网格布聚合物砂浆外墙外保温工法  
结构转换层混凝土大梁钢托架模板支撑施工工法  
钢结构不规则构件吊装施工工法  
.....  
市级工法：  
管道安装橡胶塑海绵保温施工工法  
水力冲刷排泥井下沉施工工法  
圆弧形玻璃幕墙施工工法  
.....  
工艺标准：  
人工挖土施工工艺  
机械挖土施工工艺  
人工回填土施工工艺  
.....





## 工程荣誉

跨越巅峰，再创新高



温州人民路 12# 楼  
——温州市第一个“鹿城杯”



温州西湖锦园 47# 楼  
——温州市第一个“瓯江杯”



温州育英儿童医院门诊楼  
——温州市第一个“钱江杯”



温州机场——温州市第一个“鲁班奖”





# 市场战略

确立发展战略 造就核心能力

## 国外主要区域

老 挝  
赞比亚  
.....  
阿 尔 及 利 亚  
蒙 古

## 中国主要区域

浙江 安徽  
青海 陕西  
宁夏 湖南  
山东 天津  
福建 重庆  
江苏 广西  
.....



与韩国大丰国际株式会社  
签定战略合作意向书

建设银行温州分行来  
公司商讨银企合作



与江苏中南集团合作编写行业标准

赴浙江二建调研交流



赴中天集团调研交流

