

赵鹏程 / 著

黑道掘金术

—— 解剖人性诡诈的潜规则



世界知识出版社

赵鹏程 / 著

黑道掘金术

—— 解剖人性诡诈的潜规则



图书在版编目(CIP)数据

黑道掘金术：解剖人性诡诈的潜规则 / 赵鹏程著. —北京：
世界知识出版社，2012.5

ISBN 978-7-5012-4262-7

I. ①黑… II. ①赵… III. ①帮会—研究—世界 IV. ①D588
中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第069582号

策 划
责任编辑
责任出版
责任校对
封面设计

曾伏华
曾伏华
刘 喆
马莉娜
龚 磊

书 名

黑道掘金术——解剖人性诡诈的潜规则
Heidao Juejinshu — Jiepou Renxing Guizha De Qiangui

作 者

赵鹏程

出版发行
地址邮编
网 址
电 话
经 销
排 版
印 刷
开本印张
字 数
版次印次
标准书号
定 价

世界知识出版社
北京市东城区干面胡同51号（100010）
www.wap1934.com
010-65229674（编辑） 010-65265923（发行）
新华书店
北京世知文化创意有限公司
北京世知印务有限公司
720 × 1020毫米 1/16 16 1/4印张
300千字
2012年5月第一版 2012年5月第一次印刷
ISBN 978-7-5012-4262-7
29.80元

版权所有 侵权必究

自序

“要写本关于黑社会的书！”这个念头是我在意大利那不勒斯的一个匹萨饼摊上冒出来的。

当我享用久富盛名的“马格里塔匹萨”之时，耳边听到人们抱怨：这座城市已经被垃圾包围。确实，漫步港口，走在遥对维苏威火山的大街上，随处可见大大小小的黑色垃圾袋。海风吹过，阵阵恶心的味道扑面而来，尘土和碎片从垃圾袋中飞出，飘满大街小巷。

曾几何时，明亮的月光、清澈的海水、古朴的街道，那不勒斯的美令多少文人骚客心碎。为何这里的垃圾没人清理呢？但凡问这样的问题，人们都会觉得幼稚可笑。然而，在这座由“卡莫拉”黑帮称霸的城市，垃圾清理是“垄断”产业。服务“不到位”，谁敢来问责？

当然，事物的发展也有走到反面之时，也许是人们对被垃圾“覆盖”的那不勒斯到了忍无可忍的地步。2008年元旦，意大利政府派驻170名士兵、70辆重型卡车，在机枪的保护下，以异乎寻常的方式“清理”了垃圾，演绎了人世间罕见的闹剧。

探访黑道文化“聚焦点”

我写作的起点是一个名为“黑社会”(Mafia)^①的词汇。意大利人为全世界贡献了许多颇具文化价值的词汇。除了“Mafia”，还有匹萨饼(Pizza)、面条(Spaghetti)、歌剧(Opera)等。在所有这些词汇中，黑社会却是最肮脏的一个。它在世界范围内流行，适用于任何有组织犯罪团伙，成了超越文化界限的通用词。

我将旅行的起点定在西西里岛首府帕勒莫。这里是全世界Mafia文化的发源地。无数赫赫有名的“老大”在此发迹，众多反黑英雄也在此倒下。1982年，意大利宪兵部队的奇耶萨将军在街头被人枪杀，他妻子在其尸体旁哭天抢地的照片出现在报纸的头版头条，并配以“这里倒下的是所有帕勒莫市民的希望”的大标题。1992年，反黑希望再度破碎，知名检察官法尔科尼被有“野兽”之称的科里奥尼帮“老大”里纳用汽车炸弹炸成焦尸。

一位法国旅行者曾说：在西西里，柠檬成熟之际释放出的香气夹杂着尸臭的味道，这是黑社会的“功劳”。每隔一段时间，帕勒莫街头就会出现弹痕累累的尸体。人们称帕勒莫是“射击死亡博物馆”。你可以在这里找到被各种武器射杀的尸体。20世纪80年代至90年代是帕勒莫黑帮最为猖獗的十年，共有数千人被杀。帕勒莫之乱较同期的巴勒斯坦和北爱尔兰有过之而无不及。

① “Mafia”的词源有多种解释。其词根构成来自阿拉伯语，演变成为西西里方言后，成为“Mafioso”，意为“具有攻击性的炫耀、招摇”等，同时也有“令人反感”、“被拒绝”、“吹牛皮”等含义。这个词经过上百年的演化，在19世纪被渐渐固定下来，通常用法为：“Mafiusu”，虽然意思仍比较模糊，但主要指“无畏”、“骄傲”。这个词还有阴性“Mafiusa”之意，用于形容女人“美丽”、“吸引人”等。Mafia这个词第一次与犯罪分子联系起来要归功于意大利剧作家吉塞皮·里佐托(Giuseppe Rizzotto)和冈亚塔诺·莫斯科(Gaetano Mosca)。他们所创作的舞台剧——《维卡利亚的美人》(I mafiusi di la Vicaria)，讲述了一个在帕勒莫监狱中活动的地下流氓组织的故事。这个组织有“老大”，且有一整套入会仪式。其依照“荣誉信条”行事，以勒索为生，对警察保守“沉默”(Omerta)等等，完全是现代黑社会的原型。将“Mafia”这个词与唯美的戏剧艺术相连，本是作者的无心之举，他们的目地不过是想给整部戏增加一些带有地方色彩的情趣。但没想到，这部戏在意大利大获成功。自此，“Mafia”的词意就被固化下来，成为新闻媒体和法律界形容黑帮分子的专用词汇。

近十年来，意大利政府加大打击力度，黑帮暂时处于下风，但西西里积累的千年黑道文化不可能在一夜之间消失。黑社会就像是一架制动失灵的高速列车，沿着“黑道”不停地朝下坡驶去。时至今日，在帕勒莫市阿拉伯区的凯尔萨（La Kalsa），面对破旧、脏脏的临时建筑，外乡人依然需三思而后行。别忘记了，这里仍是全世界发生谋杀率最高的地区。

千年前，摩尔人把西西里称为一个“聚集点”，因为它的地理位置得天独厚，是地中海“通道”聚散地。腓尼基人、迦太基人、希腊人、罗马人、摩尔人、诺曼人和意大利人都曾在此留下文化印迹。在帕勒莫，多种族文化和不同宗教很自然地汇集在一起。不同征服者，希腊人、阿拉伯人、西班牙人、法国人以及意大利人都曾尝试着把各种意识形态和风俗习惯融会在一起，但都未成功改造。也许是被压迫得太久，西西里人本能地将所有文化中的负面元素集中起来，形成了独特的“黑道文化”，并通过移民扩散到世界各地，使意大利黑社会成为“世纪癌症”。

在全球化数字化日益迅猛的今天，“黑社会现象”正在许多城市重现，甚至在有的地方呈蔓延之势，使人类社会面临前所未有的大挑战。因此，每当我看到易经太极图案中的黑色或是当我落下围棋黑子之时，黑社会现象常常不知不觉地浮现在脑海，成为挥之不去的阴霾。

百余年前，贫困交加的西西里农夫将黑帮分子视为“荣誉斗士”、特权阶级，将其誉为最勇敢、最具冒险精神的“绿林好汉”。黑帮分子似乎颇具阳刚之气。他们凭借野性的力量在乱世中打拼生存，靠“荣誉信条”结成特殊的“家族”。由此，我联想到了如下几个问题：“荣誉信条”是什么？执行“荣誉信条”的性格又会如何？如何以全新的视角向读者介绍这种虽耳熟能详，但却如雾里看花的“江湖”文化？我认为，仅仅在西西里岛进行调查远远不够的，还需走得更远。

带着这些问题，我开始了在全球各地长达五年的“行走江湖”之旅，借以收集黑道案例以及与之相伴的文化要素。我特别留意黑帮生存的人文环境，力求在平静优雅的社会生活表象中，探寻充满

野蛮兽性的黑社会。

在探访了近二十个国家、纵横欧美数个来回、进行了大量的访问和案卷调阅之后，我越发深刻地认识到：也许，只有这种探求才是与延续了千年的特殊人文脉膊相接近的唯一方式。

人类文明中的黑道遗迹

万事开头难，我的故事是从观光夺人心魄的圣母玛丽亚（Santa Maria dello Spasimo）大教堂开始的。从16世纪始，它就屹立在帕勒莫，但从未得到“封顶”的荣誉。月夜时分，走进教堂，仰望星空，会看到比罗马斗兽场和卡拉卡拉大浴场加在一起还要令人心醉的夜色。

若寻找沧桑历史，约千米之外的马西莫歌剧院（Teatro Massimo）不容错过。1897年，马西莫歌剧院竣工开张之际，卡洛索演唱了《歌女》（La Gioconda）。此后，《歌女》成为马西莫大剧院的保留压轴大戏。全球各地的歌唱家都视在马西莫大剧院演唱《歌女》为荣。然而在1974年，马西莫大剧院因年久失修被迫关停。意大利政府曾拨款给予修缮，但一修就花了23年，几十亿里拉的拨款全部流入黑帮的腰包。直至1996年，工程才最终完工。具有讽刺意味的是，《教父3》最后一幕戏就是在此拍摄的。

历史、文化、黑道江湖，这么多的元素聚集在一起，把本书的创作工作搞得极为复杂。因此，我在写作过程中，给自己定了条规矩：不致力于揭秘尘封的传奇，以免被犯罪历史学家贻笑大方。我只想通过触摸独特的人文历史，把握律动不停的城市节拍，探寻黑道千年不变的文化，以找到隐匿的人性特征。

我意识到：在黑道世界中充斥着暴力和背叛，稍有不慎，就有可能消失得无影无踪。但成功的“老大”总是依靠过人的“商业技能”存活，他们卓具成效的“管理”意识，艺术化的“营销”手段，是保证他们生存下去的唯一手段。“掘金术”是黑道延续千年的内在动因。正如《教父》中的“老大”唐·科里奥尼所称：我会给他们一个无法拒绝的交易理由。对“术”的熟练使用，构成了唐·科里

奥尼的全部“智慧”。

“黑道掘金术”的本质是什么？

在黑社会，黑帮分子秉承“物竞天择”的达尔文自然法则，以极为残酷的优胜劣汰手段“改朝换代”。他们要满足多方面的需要才能顺利地活下去。这包括满足“被保护者”在动荡世界中“安全生活”的需要，也包括满足腐败政客们“舒适生活”的需要。

如果你从经济学的角度分析黑帮“老大”的掘金之道，那么“客户需求”、“成本”、“沟通”、“便利”等字眼会反复在你的眼前浮现。1964年，密歇根州立大学教授杰罗姆·麦卡锡发现了市场营销领域中的4P理论，即产品（Products）、渠道（Place）、价格（Price）、推广（Promotion）。进入20世纪90年代，随着网络经济的来临，市场营销学理论渐渐发展成为4C理论，即客户（Customer）、成本（Cost）、沟通（Communication）、便利（Convenience）。

也许是一种巧合，黑道掘金术与现代营销理论似有相通之处。这反映了一个普遍真理，消费者与服务产品的关系可以放到任何一个文化空间中去认真审视。也许对黑帮“老大”来说，P和C理论之争并不重要，但如果他想使黑帮势力得到发展，似乎也要做到以下三点：

- 帮助“客户”，使他们的生活更方便、更舒适；
- 节约黑帮的管理成本；
- 不断开创新的掘金之道。

因此，黑帮“老大”需要处在一个不停沟通的位置。在沟通过程中，需要实现以下六个主要目标：

- 确定在黑帮内部的绝对统治地位；
- 在其地盘上给旨在获取经济利益的犯罪行为提供“保护”；
- 建立黑帮的“品牌”形象；
- 确保普通百姓按时交纳“保护”费用；
- 确保获得腐败政客的支持；

- 必要时与对立帮派建立“统一战线”。

归根结底，“明白客户”所需，“满足客户”所需，这就是黑道掘金术的本质。

为什么要写“掘金潜规则”？

我在探寻“黑道掘金术”的过程中，还感悟到黑道有一套不为人知的“潜规则”。事实上，支配黑帮行为的“荣誉信条”与他们实际所遵循的“潜规则”相去甚远。“荣誉信条”只不过是他们掩人耳目的光环。真正支配“地下江湖”的东西，是非常现实的利害计算。比如，何时使用暴力？用多大程度的暴力？计算的结果和抉择就形成了“掘金潜规则”。

当今，“潜规则”成了一个时髦的词汇。随着时代的变迁，“潜规则”内涵也越来越广泛。它甚至都已渗透至庙堂之上。

黑社会“潜规则”之所以泛滥，是因为它是法外之“法”，潜藏于社会秩序之下，支配着黑帮的运行机理。本书正是通过对黑帮诸多“掘金潜规则”的梳理，意在解剖黑道中“人性诡诈”的一面。

本书提供了若干真实案例。在每一个案例中，我以实地探访的方式，通过第一手资料，勾勒出整个黑社会的大背景，并在一定程度上展现黑社会的经济规模。此外，我通过解读黑道代表人物的经历以及与他们相伴相生的“重大案件”，让读者在感受到这种特殊“江湖文化”的同时，认识到斩断黑社会“毒瘤”之必要性和迫切性。

目 录

自 序 / 1

第一章 “荣誉信条” 谋 “尊严” / 1

黑道是人类最古老的生意，背叛则是这门生意的常态。在黑帮眼中，“荣誉信条”是行为准则，其核心内容是保持对组织的无限忠诚。在组织面前，诚信就是一切，它是人生的全部。那些知道准时还钱，实现承诺的人，可以在任何地方、任何时间借到相当数目的金钱，这就是诚信。

亲历考察：帕勒莫情怀	3
千年集市的“老规矩”	4
地中海“小辣椒”	6
反黑纪念碑与“荣誉信条”	8
掘金潜规则一：承诺是金	10
掘金潜规则二：维护“公平”、提供“保护”	11
掘金潜规则三：实现组织利益才能满足个人需求	14
掘金潜规则四：“荣誉信条”犹如“血缘亲情”，只可接受，无法违抗	18
掘金潜规则五：“荣誉信条”是精神寄托	21
掘金潜规则六：四海之内皆兄弟	23

第二章 不图大利赚小钱 / 29

美国法官约拿·西波特曾说：“黑帮分子可以在任何领域中挣到金钱。正是由于他们的精明，才能早早看出商机。一旦他们能够彻底地改邪归正，完全可以将从黑道中学来的智慧，运用到正当生意之中，实现成为合法富人的梦想。”

亲历考察：打开纽约的大门.....	30
“自由女神”引领黑帮进入美国	31
苦涩的“生存之诗”	33
“撒旦之角”的“小意大利”	35
掘金潜规则七：没有不做的小生意	40
掘金潜规则八：开动“政治机器”	44
掘金潜规则九：取代警察向商人收取“保护费”	47
掘金潜规则十：与“客户”一起发财	50
掘金潜规则十一：把市场做大，让人人挣钱	53

第三章 不择手段只为利 / 55

黑帮是一群“趋利动物”。为了掘金，他们会不停地发掘“新客户”；为了掘金，他们会利用“人皆恨失”的心态设局做套；为了掘金，他们会编织一张触及社会各个角落的“关系网”。

亲历考察：来到黑帮办公室	56
进不去的拉奥斯餐厅	58
最有人缘的黑道歌手	60
掘金潜规则十二：依强设局	62
掘金潜规则十三：让他难过	65
掘金潜规则十四：小恩套大惠	66
掘金潜规则十五：以德报怨	68

掘金潜规则十六：记忆好是个宝.....	70
掘金潜规则十七：引诱分散注意力.....	73
掘金潜规则十八：一起干坏事.....	74
掘金潜规则十九：保持气节.....	75
掘金潜规则二十：不轻言放弃.....	77
掘金潜规则二十一：该收手时就收手.....	80

第四章 “五力模型”做盾牌 / 83

黑道所从事的“事业”原本是人们不齿的勾当，但在现代社会中，黑帮似乎也有意无意地实践哈佛商学院迈克尔·波特教授的“五力模型”理论。比如，在欧洲阿尔卑斯山脚下，恩格里盖塔黑帮就依此理论，上演了一幕“不尝不知道，保护真奇妙”的人间大戏。

亲历考察：冰雪圣地有黑帮.....	84
生死隧道.....	85
“低调”的恩格里盖塔黑帮.....	86
“狼性”黑帮.....	88
移民移来黑社会.....	89
掘金潜规则二十二：找准生存定位点.....	90
掘金潜规则二十三：“五力模型”做盾牌.....	91

第五章 与政客狼狈为奸 / 99

黑道是一种社会氛围。文化、经济会随时代变化而改变，但黑社会本质却始终如一。一旦你进入这个圈子，就好像走上了一个特殊的舞台。这时，你必须无时无刻地表演下去，永无停息之日。而观众们则注视你的一言一行。如果你演砸了，付出的很可能是生命的代价。

亲历考察：迷失在东京.....	100
武士还是流氓.....	102

放任灵魂在地狱中行走的美国记者	105
只有九个指头的司机	107
互利互惠换情报	108
掘金潜规则二十四：危难时刻捞黑金	111
掘金潜规则二十五：让警察当“后援”	113

第六章 “屁股”决定“脑袋” / 117

黑帮之中也有天使投资人，他们的外表与普通商人毫无二异，但所从事的生意，都是血腥肮脏、见不得人的勾当。他们虽不直接从事犯罪，但在黑道经济中扮演重要角色。他们不仅能够凭借所谓的“无限想像力”来满足诡诈人性的潜在需求，更可以凭借在犯罪世界中积累的脏钱，在白道世界中，实现钱生钱、利滚利的“神话”。

亲历考察一：莫斯科江湖	118
“我是一个贼”	118
黑帮追星族	119
来自国家安全局的杀手	120
“荣誉”之死	121
亲历考察二：索切夫黑帮	122
“太阳新村”的摔跤俱乐部	123
罗马黑帮“培训学校”	124
亲历考察三：俄罗斯黑帮与意大利黑帮谁更狠	125
“专业优势”明显，涉足领域广泛	125
组织松散，不受“荣誉信条”约束	127
掘金潜规则二十六：无耻需求有市场	129
掘金潜规则二十七：“天使投资”洗黑钱	132
掘金潜规则二十八：掘金要找“驱动力”	138
掘金潜规则二十九：“领先者”通吃	143

第七章 黑帮“老大”施魔法 / 149

在人类社会发展史上，“领袖”的作用无比巨大。但在黑帮看来，他们的“领袖”就是“老大”。黑帮“老大”往往应运而生。在关键事件前一直深藏地下；当机遇来临，适时喷薄而出。他们的“领袖魅力”十足，举手投足间就能使人臣服，他们的自信、影响力以及强烈的“正义”感能够跨越时空。

亲历考察：“教父”的原型是“教母”.....	151
“教父”是“营销大师”.....	153
现实中的“教父”：约翰·高蒂.....	155
无情崛起.....	157
社区“好先生”.....	158
真实嘴脸.....	160
“黑道偶像”.....	161
“时髦教父”.....	162
没有证人的庭审.....	164
“光荣”退场.....	165
没落的高蒂后代.....	166
掘金潜规则三十：跟对人，排好队.....	169
掘金潜规则三十一：主动出击，迅速决策，有效沟通.....	170
掘金潜规则三十二：开门办公聚人气.....	172
掘金潜规则三十三：践行“荣誉信条”，赢得手下尊重.....	175

第八章 以暴制暴立“山头” / 177

进入20世纪80年代，伴随着罕见的西方毒品狂潮，大西洋两岸黑社会又经历了新一轮的残杀。在这轮争斗中，打着恢复“荣誉信条”、净化黑社会血液的的科里奥尼帮成了最具代表性的势力。在白道领域，他们利用从毒贩手中收取的“保护费”，买通政府中的腐败分子。在黑

道领域，他们对整体贩毒环境的控制，使得毒品市场的“经营”更加有序。这样，他们在黑道和警方的博弈中获得了更大的生存空间。

亲历考察：黑道“蓝血圣地”——科里奥尼镇	179
目中无人的小镇	179
“野兽”庄园变校园	181
怪异的“纽约客”	183
掘金潜规则三十四：踏着他人血迹，登上“老大”位置	185
掘金潜规则三十五：以暴制暴净“血统”	188
掘金潜规则三十六：“顺势而为谋一统”	190
掘金潜规则三十七：给野心划个框	198

第九章 点“沙”成金玩“概率” / 203

2008年开始的金融风暴，如同一股不可阻挡的寒流，将资本主义的每一个角落都刮了一遍，甚至连拉斯维加斯这样的“销金窟”也感受到冻彻骨髓的寒冷。为了恢复经济，振兴过去的“辉煌”，拉斯维加斯市长高德曼不停地寻找整个城市的新卖点。他提出：“我们要寻根，因为我们的城市是由黑道人物发端的。曾几何时，拉斯维加斯的文化就是黑道文化。”

亲历考察：拉斯维加斯	205
沙漠中的“海市蜃楼”	205
将沙子变成“金子”的“小臭虫”	207
学好数学，别被时代抛弃	209
掘金潜规则三十八：“小刀割肉”比“大刀砍头”合算	211
掘金潜规则三十九：用好价格信号	213
掘金潜规则四十：给“傻子”特价优惠	215

第十章 积累人脉淘黑金 / 219

洛杉矶是一个令人感到毛骨悚然的地方。它似乎生来就是天堂与地狱的混合体，这里有“造梦工厂”好莱坞，也有世界上最令人生畏的毒品暴力黑帮。洛杉矶之所以成为“黑帮之都”主要是因为这里有着天然的毒品交易的便利条件。

亲历考察：洛杉矶“黑帮之旅”	221
“黑帮一日游”	221
黑帮活动猖獗的背后是毒品	224
贩毒的世界是平的	226
掘金潜规则四十一：进圈靠人脉	228
掘金潜规则四十二：翻新“运输手段”，获取超额利润	234

尾 声 铲除黑社会任重道远 / 241

后 记 / 251

第一章

“荣誉信条” 谋 “尊严”



- 承诺是金
- 维护“公平”、提供“保护”
- “荣誉信条”是精神寄托
- 四海之内皆兄弟