

谋

略

文

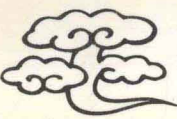
化

与

中

国

智典



冷成金◎编著

「先秦卷」_上

千年的智慧
千古的音

编

智典

王康著

王康的智典
王康的智典
王康的智典

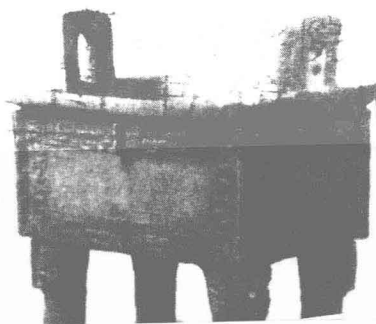


智典

【先秦卷】

◎ 冷成金 编著

上



企业管理出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智典/冷成金编著. —北京: 企业管理出版社,
2003.10

ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 091919 号

书 名: 智典

作 者: 冷成金

责任编辑: 肖震东

书 号: ISBN 7-80147-648-4/F·646

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044

网 址: <http://www.cec/ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 北京市通州富达印刷厂

经 销: 新华书店

规 格: 850×1168 32 开 61 印张 1568 千字

版 次: 2006 年 5 月第 3 版 2006 年 5 月北京第 1 次印刷

印 数: 5000 套

定 价: 276.00 (全八册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

中国智慧要用生命来体味

——代前言

据说，一个充满了机会的时代也是一个充满智慧的时代，此言不虚。其实，不仅中国如此，外国也是一样。60年代，当日本的经济以神话般的速度起飞的时候，中国的智慧典籍也得到了前所未有的重视，许多商人、企业家、政治家从中国传统智慧中汲取了营养，获得了意想不到的成功。

在当代中国，应该说，传统智慧已受到了应有的重视。早在80年代中期，中国的出版界掀起了一股介绍各种智谋韬略的“谋略热”，其来势之猛，真有让人有应接不暇之势。然而，几年下来，我们就发现，这些所谓的谋略典籍的确有“海盗”之嫌，因为他们往往只注重教人如何行权使术，却忘了教人如何做人。于是，传统智慧仿佛只剩下了赤裸裸的“术”，人也就随之变成了权谋和利益的动物，这远远背离了中国文化的实际，也不能让人真正的智慧，更不能助人成就真正的大业。

中国人似乎天生都是政治家，据说，政治的运作方式是

“人治”，传统文化的精髓就是“治人”，于是，人人也就都成了谋略家了。其实，在一定意义上讲，中国人的学问往往被理解成谋略，“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，就是很有代表性的话。有许多中国人不仅把自己的一生都花在谋划、算计别人上，给社会带来了极大的内耗，更为严重的是，谋划和算计在长期的历史发展过程中早已上升为一种根深蒂固的为人们所认同和称许的处世态度和人生观。它已经不是一种“术”，而是中国人人生的“道”，是中国人内在的处世哲学和难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝里斗”，就是由此而来的。

然而，中国的智慧究竟是怎样的呢？中国的智慧定型于春秋战国时期，这也是中国智慧中的道与术定型的时期，从那时开始，就决定了中国智谋型文化的特征。在这一时期，出现一大批文化巨人，如老子、孔子、庄子、墨子、孟子、孙子，荀子、韩非子等等，并形成了“百家争鸣”的局面，纵观上述的主要学派，我们会发现，尽管各学派之间有很大的差别，有的地方甚至针锋相对，但有一点是共同的，那就是这些学派都非常关心政治，有的学派的甚至其思想的出发点和终结点都在政治上。儒家要建立一个德化淳美的理想的王道乐土，是一个典型的为政治而建立的学派；即使是标榜最不关心世事的道家，“无为而治”也是它的思想的重要侧面。“无为”的目的是什么？还是在于“治”，这“治”就是社会的安定，就是政治，所以，道家在骨子里还是没有忘怀现实政治。其他的几个学派也是一样，都是从不同的侧面和各自的角度来考察现实并提出自己的政治主张的。

尤其有意味的是，这些主要的学派不仅都非常关心政治，这些学派政治观更都不约而同地指向了“治人”，都是从治人

出发来实现自己的政治主张的，而治人就必须讲究方法，讲究方法就是智谋，就是谋略，就是权术。同时还必须看到的是，如果智谋在当时仅仅是作为一种具体的手段而存在的话，那么，这还不能完全形成智谋型的文化，而当时的实际情形是，智谋被系统化、社会化、规约化，被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则，不论是学者、帝王还是平民，都没有对这种规范和原则提出怀疑。即使是在当时最为愤激的道家，实际上也是用反对一般谋略的方式来推行自己更为深刻的政治——文化谋略。各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位，纳入了谋略的范畴，成为智谋的不同的组成部分。这样以来，中国智谋型的文化突破就形成了。

从春秋战国时期的文化突破开始，中国的文化重镇是以帝王之学为恒久不变的中心的。这里不必列举那些以供“资治通鉴”之用的“经、史、子”类的典籍，就是在思想比较自由的“集”类的典籍中，又何尝不是处处“载道”呢？各家的“治人”之术有显有隐，我们读《韩非子》，会感到惊心动魄，在数千年前我们的先人就已经有了这样发达的“治人”智慧，无怪它几乎成了数千年来封建帝王执政、“治人”的教材和手册，确实会令我们这些愚蠢的后人无颜面对先人；读《孙子兵法》我们会惊诧于我们的先人竟有那样的铁血理性；但读《论语》、《孟子》呢？难道看到的仅是温情脉脉吗？其实，那才是一种更深刻、更根本、更有效，当然也是更具合理性的“治人”的学说。

然而，鲁迅先生早就说过：“捣鬼有术也有效，但成大事者，古今未有。”纵观五千年的中华文明史，不靠做人，只靠弄权而成功的人不得一见。无论是“圣人”还是小人，对于中国的智慧，如果一味地求其术而不求其道，最终会玩火自焚，

这已为无数次的历史事实所证明，无一例外。

实际上，中国的智慧首先是道而不是术，也就是说，术只是道的表现形式，是道的实现方式，道则是术的根本，是术的决定因素。只要掌握了道，术就会无师自通，就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家，还是法家、兵家，他们都是正大光明的“阳谋”学派，他们都有一个共同的特点，那就是内谋谋圣，外谋谋智，都要求首先提高自己的道德境界，加强自己的人格修养，然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系，那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

因此，中国的智慧是学不来的，要用生命来体味！只有熔铸了自己的整个的情感与生命，才能得到中国智慧活的灵魂，才能用中国智慧建立起自己高大的人格和杰出的功业！

第一编 仁德、政治·阳谋、阴谋

仁德与政治是一对孪生姊妹，又是一对天生的仇家，没有仁德的政治是没有合法性的政治，而没有政治保障的仁德往往又很软弱。政治往往摧残仁德，而仁德又是政治的基础。至于阴谋与阳谋，只要成大事、成好事，便是正谋，便是好谋，并无“阴”“阳”之分。

仁义与阴谋▶3

中国人的统治经验在世界上可以说是遥遥领先的，这是因为中国立国久远，且中国人又以“治人”为乐，所以每朝每代都积累了丰富的历史经验。别的野史杂传且不说，说官方所谓的正史“二十四史”，就够一个聪明的读书人读一辈子了。举出其中的任何一个方面，其治人的精深独到之处都会令别的民族瞠目结舌。

圣人也有骗子►13

对于圣人，我们中国人是尊敬有加的，但有时圣人为了某种目的也可以进行欺骗。比如子贡，在孔子的门徒中，声望很高，已经接近圣人了，但他为了挽救鲁国而出使数国，用尽了欺骗的招数，虽然十分高明，也十分成功，但毕竟不是正人君子所为。

政治与道德►19

政治与道德应该是什么关系？也许有人认为道德应该服从政治，也许有人认为政治应该服从道德。其实，二者的关系可以套用道德与法律的关系来说明，即没有政治保障的道德是不可靠的，没有道德基础的政治是没有合法性的。

以臣代君►21

以臣代君，说是阴谋也好，说是篡权也罢，只是阴谋成功了也就成了阳谋，篡权符合民意也就成了改革。何况庄子早就说过“窃钩者诛，窃国者侯”呢？当然，这里绝不否定正义的价值标准，必须像司马迁提倡的那样，“不以成败论英雄”，在看待历史时，应该采取客观的态度，不能把中国的历史看成一部权谋史，也不能把权谋者看成是决定成败的根本因素。

骗子与谋略家►32

句句是谎话，便是平庸的骗子；半真半假，使人真假难辨，便是高明的骗子；多数是真话，关键时候说句假话，让原来的真话为这句假话服务，这便是谋略家。谋略家与骗子，实是一体两面。

政治家的说话艺术►35

子产并不以言辞著名，而是以著名的政治家著称，但通过书中的两则故事，完全可以看出子产的语言艺术。

强权就是真理? ▶40

从理论上讲,强权并不等于真理,但确实有的时候强权和真理并不是十分容易区别的。

缓政与暴政 ▶42

孟子说,“缓令而急诛,暴也”,人民要经过一个“普法教育”的过程才能实行某种法令,否则,就是暴政。孟子在这里强调的是要对人民进行教育,实行仁政,子产虽然不是儒家的代表人物,但在这一方面做得十分出色,连孔子都很推崇他。

外儒与内法 ▶45

在历史上,实际情况是法家很难使用儒家的东西,而儒家在策略上却极易使用法家的东西,因此,有时人们认为中国的政治是外儒内法,并不是没有道理的。

商业与政治 ▶53

中国商人的气魄是令全世界文明人都感到震惊的,因为他们要买下的对象不是一宗财产,也不是一支军队,而是一个国家,一个朝代!更加怪异的是,居然成功了。还有哪个民族的商人敢来比一比呢?还有哪个民族的商人能把政治当做商业来经营呢?

龙种与跳蚤 ▶63

龙种固然神奇,只是下了龙种,往往会生出跳蚤,这也许和植物界的优良品种一样,第一代尚可,过了几代,就逐渐退化,不得不重新制作或是另换品种了。

远水不解近渴►77

《淮南子》中说：“太阳、月亮普照万物，无与伦比，但仍有它们照不到的地方，这是由于它们高悬于万物之上。油灯和蜡烛虽然光亮微弱，但世上却不能缺少它，因为它的光明能照到太阳、月亮所照不到的阴暗角落。”自古以来，圣君任用官吏，使他们各司其职，从而达到合作共治的目的。

儒家变法►82

众所周知，吴起是春秋战国时期的著名军事家，也曾被法家认为是善于变法的代表人物，但实际上，他倒更重视儒家的以德治国的思想，并卓有建树。

德行与政治►86

对于今天来讲，嫡庶长幼观念肯定是落后乃至腐朽的观念，但在当时却是难以逾越的道德观念和伦理准则，不遵守这种观念或准则，就意味着对社会秩序和人们文化心理的叛逆，就会引起争端或混乱。

不顾流俗，坚持改革►89

赵武灵王实行胡服骑射的政策在春秋战国时期是一项十分著名的改革。赵武灵王不顾流俗，坚持改革，终于使赵国强大起来。实际上，赵武灵王的改革对整个中国的影响都是十分巨大的，古代的骑兵及军士所穿的箭衣，都是从武灵王的胡服骑射的改革中演化而来的。

给人以尊严的为政之道►92

为政之道在于给人以尊严。古人在这方面的经验已经相当成熟和丰富了，其实，所谓士为知己者死也是人追求自我尊严的一种表现。

如何预言国家的存亡►97

智氏的灭亡和赵国的兴起，生动地说明了这样一个道理：仁，则民心所向；不仁，则民心所背。根据这一原则判断和预测一个国家、政权和家族的兴亡，大致是不会错的。

前事不忘，后事之师►101

正所谓前事不忘，后事之师，吸取历史教训，不为一时的优势所迷惑，是极其难能可贵的。也许，正是因为秦国善于吸收历史教训，才在“战国七雄”中脱颖而出。

知义、知信、知礼►103

仁、义、礼、智、信是传统的五德，千百年来，我们一直依靠这五德治国立本。实际上，仁、义、礼、智、信尽管有其封建性的一面，但其文化内核还是合理的，且让我们来看看古人是怎样以仁、义、礼、智、信来治国治军的。

仁者的智慧►107

儒家的智谋是一种无形的智谋，它从人的道德深处出发，以改变人的品行为根据来影响社会，这就是所谓的内圣外王。所以，智氏灭亡，赵国的建立堪称儒家智慧成功的典范。

君子之过►112

孔子曾经说过：“君子犯错误，就像日食和月食，当他犯错误的时候，人们都能见到，而当他改正错误的时候，人们又都要仰视。”

这是说君子对待自己错误的坦荡态度。如果有这样的品德，再加上求贤若渴和知人善任，那恐怕就没有谁能阻挡你干一番事业了。

如何使用人才▶117

现代人喊出了人才是根本的口号。其实，古人早就认识到了人才的重要性，在春秋战国时期，得一士而国兴，失一士而国亡的观念就深入人心。然而，如何考察人才、选拔人才却一直困扰着人们。

秦朝的灭亡与汉朝的兴起▶121

秦砖与汉瓦，秦时明月与汉时的关隘，给后人留下了那样多的感喟与遐思。秦朝是这样灭亡，而汉朝又是这样兴起，一切都显得那样不平凡，那样富有传奇色彩，也许，对于中华民族，这本来就意味着什么。那么，到底意味着什么呢？这，只有靠我们每一个人去领悟了。

第二编 纵横有术利为先

在纵横家那里，不是“义为天下先”，而是“利为天下先”晓以利害，说以利害，动之以利，是纵横家屡试不爽的制胜法宝。然而，纵横家也因此而变得最为无耻，他们没有原则，没有理想，没有信义，没有道德，用寡廉鲜耻、唯利是图八个字来形容他们，是最恰当不过的。

苏秦何以能佩六国相印？▶139

苏秦是一位成熟的国际关系专家。应该说，苏秦将当时各国的形势、政治、人际关系以及各种可能性都作了令人信

服的分析，把合纵与连横的利弊分析得一清二楚，所以，苏秦佩六国相印也就不奇怪了。

游说的迷魂阵►146

明明是对赵国有害的事，被楼缓这么一说，反而变成了对赵国有利的事，即使我们看了，也感到十分迷惑。这就是所谓的巧言令色。问题是，我们分析历史时似乎很明智，在现实当中，我们是不是也这样明智呢？

缓称王►151

中国的帝王历来就有韬光养晦的传统，齐闵王要称帝时苏秦对其进行了一番委婉的劝谏，其深刻和尖锐，今天读来，犹使人怦然心动，齐闵王不听智者之言，终于有此悲剧。

引申进谏►160

文中事情与晏婴谏止齐景公因一匹马而杀人的事大同小异，而语言则更是富于机趣。古人说：淡不可救浓，只有顺水推舟，推波助澜，使之浓得不能再浓了，物极必反，自然就会淡下来。

保全别人就是保全自己►163

在春秋战国时期的各个诸侯国中，魏国所处的地理位置是十分微妙的，怎样处理好与各个诸侯国的关系，是魏国生死攸关的事。书中是朱己对魏王所说的一番分析秦、魏关系的话，虽时隔数千年，今天读来仍然使人觉得惊心动魄。

兔死狐悲►166

春秋战国时期的纵横家是一群只讲利益不讲道义的人，他们用来游说的惟一法宝不是道义，而是利益，无论是对待诸侯还是对待个人，都是这样。

千古一义士►168

鲁仲连历来被人们看做是义士的楷模，多少年来人们对他讴歌不已，每当国家有难，民族处于危亡关头的时刻，人们总是想起他。他表现了中国文化传统中最为高尚的品德，具有恒久的价值和意义。鲁仲连作为千古义士，还将为后人所景慕。

士可杀而不可辱►174

士贵而君贱，人重而权轻，这是中国的文化理想，虽然这一理想在中国历史上的任何朝代都没有完全实现过，但正是因为有了这一不灭的理想，中国黑沉沉的历史上才能显示出一丝亮光，中华民族的漫长历史才不会沉落。

与谁为友？►179

权谋之术的作用是有限的，只能在具体的战术之中发挥作用。真正起根本决定作用的还是治国安邦的大道，即人心的向背。离开了这一点，越是机巧，越是奸诈，就越容易引起反感和敌视，那就是自取灭亡的败亡之道。

一言兴国►187

苏代的话可谓有一言兴国的功效。通观书中的论述，简洁明了，实事求是，实是经过深思熟虑之言。苏代在简要的分析中既指出了燕国所作所为的严重弊端，又指出了燕国的可行出路，最终说服了燕王，攻破齐国，壮大了燕国。

哪一派最无耻？►191

纵横家谋略就是最无耻的一页。与其他学派相比，纵横家有3个特征：1.无从一而终的固定君主；2.没有固定的政治主张；3.没有一定的价值标准，除了势利营求之外，没有道德束缚。

决定秦国命运的“外交政策”▶202

在春秋战国时期，秦国的发展是富有戏剧性的。一是秦国善于利用外国的人才，为秦国发展出谋划策、变法图强；二是秦国采纳了范雎的远交近攻的军事策略。不仅在秦国的发展史上有着极其重要意义，更为后代的谋略家提供了丰富的启示。

千古第一纵横家▶208

一席纵横谈，千载霸主功。从正面讲，张仪不仅为秦国的发展和民族的统一做出了贡献，也为后世处理国际关系提供了典范，因此，作为千古第一纵横家，他是当之无愧的。

二虎相争▶214

正所谓二虎相争，必有一伤，待其两败俱伤之时，再从中渔利。至于损害的是谁，是不是造成了更大的损害，是不是拔一毛利天下而不为，陈轸是不考虑的。

妻妾之道▶217

俗话说娶妻娶德，娶妾娶色，妻和妾的地位不同，对妻妾的要求也就不同。陈轸以“妻妾之道”论忠奸，可谓别开生面，终于获得了秦王真诚的尊重。

中庸之道与过犹不及▶220

中国人讲究适可而止，认为过犹不及，这就是所谓的中庸之道。如果不把中庸之道当做明哲保身的庸俗的活命哲学的话，它确实是一种以最小的代价取得最大的成功的思想方法。