



曹阿瞞的造勢、借勢、運勢之道

# 勢道

曹操

海華  
編著



曹阿瞞的造勢、借勢、運勢之道

# 勢道

曹操

海華  
編

中国财富出版社  
(原中国物资出版社)

## 图书在版编目 (CIP) 数据

势道曹操：曹阿瞒的造势、借势、运势之道/海华编著. —北京：  
中国财富出版社，2012. 7

ISBN 978 - 7 - 5047 - 4262 - 9

I. ①势… II. ①海… III. ①曹操 (155 ~ 220) - 生平事迹 - 通俗  
读物 ②成功心理 - 通俗读物 IV. ①K827 = 342 ②B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 086504 号

策划编辑 闵俊

责任印制 方朋远

责任编辑 闵俊

责任校对 孙会香 杨小静

---

出版发行 中国财富出版社 (原中国物资出版社)

社址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电话 010 - 52227568 (发行部) 010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 68589540 (读者服务部) 010 - 52227588 转 305 (质检部)

网址 <http://www.clph.cn>

经销 新华书店

印刷 三河市西华印务有限公司

书号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 4262 - 9/B · 0424

开本 710mm × 1000mm 1/16

印张 17.75

版次 2012 年 7 月第 1 版

字数 222 千字

印次 2012 年 7 月第 1 次印刷

印数 0001 - 4000 册

定价 35.00 元

---

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

# 前 言

## 方略枭雄之曹阿瞞

大江东去，那滔滔江水淘不尽千古英雄故事；东坡虽才，又怎能写尽三国鼎力之繁华。历史的车轮未曾一刻停止前进，朝代的更迭犹如日月不停地交替。盘古开天地、女娲补苍穹，炎、黄之后，禹治水而建夏，汤灭桀而立商，姬发伐纣而兴周，春秋、战国混战一片，秦扫六和而归一，楚汉之争大汉立，“七国之乱”后刘秀中兴东汉，一直到汉末天下又三分，正所谓“分久必合，合久必分”。

三国时期，是一个英雄辈出的年代，是一个群雄并起的年代。天下动荡，民不聊生，我们的主人公曹操就在战火丛生的世界呱呱坠地，家人疼爱他，取小名曰阿瞞，就是希望他能够平平安安地成长。

少时的曹操潇洒随性，做事不拘小节，聪明伶俐的他经常语出惊人，他用智慧“打败”过叔父的“诽谤”，他用勇敢令桥玄十分赏识，他更用自己的言行使当时的名门望族与之交好。幼不庸则易





雕琢，少不凡则成大器，正是骨子里怀有的那股“初生牛犊不怕虎”的劲头，让曹操收获了不错的口碑与人气。他也是第一个给《孙子十三篇》做批注的人，少即有成，何患而后呢？

青年曹操更是十分努力，被举为孝廉之后，他更加踌躇满志、胸怀天下。洛阳北部尉一任上，他不畏强权，惩治权贵，五色棒起落之间尽显英雄气魄，任你大权在握、权倾朝野，曹操一心为民当官，得罪权宠也在所不惜。济南相任上他更是大刀阔斧地整治贪官污吏，志在肃清官场，罢县令、拆寺庙，他毫不留情；上书谏、鸣不平，他义无反顾。千年之后的范仲淹说道：“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君。是进亦忧、退亦忧。”曹操不论是“居庙堂”还是“处江湖”都是心系社稷：缴讨黄巾，为的是保护汉室；义刺董卓，为的是兴复汉室。汉朝，曹操本无心背叛，谁料世事变迁，朝中权力几经易主，“董卓第二”、“董卓第三”接连出现，这让曹操看清了腐朽的汉室已经是江河日下、摇摇欲坠，自己要想“罢却刀兵”最好的办法就是用“刀兵罢却刀兵”。

中年的曹操意气风发，展示了一个伟大英雄的气魄与智慧。“青州兵”的收编使曹操军事力量猛增，“屯田”制度的广泛推广使他的经济实力实现飞跃，“奉天子以令不臣”使他的政治影响日益扩大，而后他南征北战，袁术、吕布皆溃败，官渡一役，袁绍势力土崩瓦解，继而又妙手灭掉“三袁”、北征乌桓夷、关西逐马超，从此北方再无战事。袭荆州、破张绣，无奈赤壁饮恨而归……

晚年的曹操勤俭节约，不浪费一针一线，反对厚葬、倡导薄葬，这说明他是一个十分务实的人，面对儿子的嫡位之争他也是听之任之，十分仁慈。“曹氏叔嫂门”危机被他轻松化解，只因为他不贪恋美色，没有被其冲昏头脑、乱了大局。他位极人臣，加赐“九锡”，

可以说是名副其实的“无冕之王”，但他却至死也没有称帝；他珍宝无数、金银满屋，但他却没有用这些塞满自己的墓穴。

这就是曹操，一个拥有着传奇一生的英雄，不管后人怎样评价他，他永远站在属于自己的那圈历史年轮上，任人评说，有人唾骂他是“汉贼”，有人称赞他为“能臣”。“一千个人心中有一千个哈姆雷特”，试问读者眼中的曹操形象又何止千万？本书旨在从曹操利用“势道”方面的实例和经验教训来展现他的造势、借势、运势之道，从而给现代人以启发。在当下社会，缺的就是“曹操精神”：坚韧不拔、足智多谋、察言观色、随机应变。现在的社会是个信息爆炸、资源匮乏的社会，同时又是人才济济的社会，不懂得借用一点“势道”，怎么可以快速成功？想要成功，首先要学会做人，而这个“人”字说起来容易，但是要做好它就需要你十分努力。势道之道在于造、借、运，三者做好，事业可成。相信你阅读完本书之后，一定能够有所收获。

编者  
2012年2月



# 目 录

## 上篇 曹阿瞞造势之方略——从“校尉”到 “义军统领”的完美蜕变计划

<b>第一章</b>	跻身名流，造一个高贵的身份 .....	3
	少年曹操的放荡时代 .....	3
	我很丑，可是我很“温柔” .....	8
	不善于造势者，不足以立业 .....	12
	混沌之世，为自己创造高贵之身 .....	17
<b>第二章</b>	想驾驭别人，先抬高自己 .....	23
	抓住每一个可能的机会 .....	23
	树立权威，烧好上任之前的“三把火” .....	28
	抬身价，做别人眼中的绩优股 .....	32
<b>第三章</b>	时势出英雄，我的青春我做主 .....	36
	造势也需搞清楚状况 .....	36
	演了一场明败实赢的好戏 .....	45
	创忠义品牌，保全了“革命的本钱” .....	48





<b>第四章</b>	<b>造势跳级，这个时代怎么了</b> .....	52
	不向权贵妥协的“官二代” .....	52
	打出义军旗号，新阿瞞闪亮登场 .....	56
	忠心报国的曹操 VS 各怀鬼胎的群雄 .....	61
	做联盟首领，从此有了跟天下叫板的资本 .....	66

## 中篇 曹阿瞞借势之筹谋——聚财、拢心和 赢天下一个不能少的最高绝密

<b>第五章</b>	<b>借鸡生蛋，用别人的钞票给自己创业</b> .....	73
	空手套白狼，无本我也能起家 .....	73
	财力雄厚的朋友也许能帮你一把 .....	77
	误杀吕伯奢，成功必须有所取舍 .....	80
<b>第六章</b>	<b>善假人心，“背靠大树好乘凉”</b> .....	85
	青梅煮酒，求贤若渴才行 .....	85
	光杆儿司令，注定夺不下战场 .....	92
	吸心术：牵网结情，广靠他人之力 .....	100
	助人者，天助之：以仁义之名安抚民心 .....	105
<b>第七章</b>	<b>收尽天下才，一个好汉还需三个帮才行</b> .....	110
	收文远，千军易得，一将难求 .....	110
	关羽策马斩颜良，请将不如激将 .....	116
	无须事必躬亲，该放手之时就放手 .....	123



<b>第八章</b>	<b>塑造新形象，要有容人的度、骇人的范儿</b> .....	129
	不吝分享成功之果实 .....	129
	问计于人，慧眼识郭嘉 .....	136
	跟荀彧义气相投，主公与随臣配合成大事 .....	141
	成全关羽的忠义，帮助自己得人心 .....	145
	司马懿是老天爷送给曹操的最好礼物 .....	150
	割发代首：争取“身体力行” .....	156
<b>第九章</b>	<b>借众人之智，他山之石亦有“攻玉”之效</b> .....	163
	只要有真才实学就用，不拘小节 .....	163
	阴谋阳谋，能够为我所用就是好谋 .....	168
<b>第十章</b>	<b>势赢天下：借风腾云，平定中原，雄霸北方</b> .....	175
	徐州大屠杀：枭雄是这么炼成的 .....	175
	曹丞相掌权，专治中原各种“不服” .....	179
	官渡一战定北方，成功总是青睐会借势之人 .....	185
	迭出妙手灭三袁，搭上成功路上的“顺风车” .....	192

## 下篇 曹阿瞞运势之韬略——看魏武帝 运筹帷幄与决胜千里的制胜秘籍

<b>第十一章</b>	<b>四两拨千斤，轻松化解危机保名声</b> .....	201
	曹氏“叔嫂门”，透视危机见机遇 .....	201
	吞并的艺术：登临碣石，笑傲沧海 .....	206
	铜雀台：只是一念之差、得失之间 .....	212





<b>第十二章</b>	<b>“势”在人为，乘势而动，鼎立三足</b> ·····	218
	投身公益事业，赢得公众人心·····	218
	顺应时局，治世能臣巧妙爬升·····	223
	横扫荆州，志得意满·····	229
	那些年，那一场千古流芳的大战·····	234
	用兵关西逐马超，成功有时需要执著·····	240
	得陇不复望蜀，互逞机谋终成鼎足之局·····	248
<b>第十三章</b>	<b>烈士暮年，老骥伏枥，誓不称帝的奸雄</b> ·····	252
	封公建国，距称帝只差一步·····	252
	曹氏储位之争，宽容也是一种处世谋略·····	257
	“就当个周文王吧”：明修栈道，暗度陈仓·····	261
	枭雄之死——不信天命，暮年岁月之精神无悔·····	266



## 上 篇



# 曹阿瞞造势之方略——从 “校尉”到“义军统领”的 完美蜕变计划

- ① 少年曹操的放荡时代
- ② 我很丑，可是我很“温柔”
- ③ 不善于造势者，不足以立业
- ④ 混沌之世，为自己创造高贵之身



## 第一章

# 跻身名流，造一个高贵的身份

### 少年曹操的放荡时代

公元155年正月二十三（公历155年3月13日），在大汉朝江河日下的日子里，又是新的一年了，刚过完正月十五，大家或许还沉浸在过年的喜悦中，新衣服也穿了，压岁钱也拿了，还能怎么样？唉，没办法，年假永远是那么短，该扛锄头的扛锄头，该上班的去上班，日子又是归于平静无聊。

然而在大家吃完元宵后，我们的主角就要闪亮登场了。沛国有个小县城叫做雒，那天月色朦胧，夜黑风高，那个夜晚有点不平静。

“咔嚓”，是一声炸雷，还是窗外的树枝子被肥猫头鹰踩断了？反正伟人降生总得跟平头百姓不同，总得来点大的动静。随着一声孩啼，我们的小曹先生顺利降生。

或许是浓眉大眼，或许是小眼迷人，总之是气宇不凡的小Baby，家里人也是乐不可支。他的爹曹嵩，爷爷曹腾，都是比较有名的大官，所以说我们的曹先生出生在一个宦宦之家。



咱们先说说他的名字，曹操单字一个“操”，在《荀子》篇中有这样一句：“夫是之谓德操。”这就是曹阿瞞名操，字孟德的出处。古代男子一般出生时只有小名，曹先生的小名叫阿瞞。在他满一周岁时取名，单字一个“操”。十五岁举行加冠礼时取了字，名叫孟德。不过，这一般是贵族的规矩，如果是在底层的贫苦农民或手工业者，通常就没有名字了，只是有个小名或者只有序号，如张三、李四之类的。这就让我们联想到汉朝的开国皇帝刘邦，他的原名叫刘季，意思就是刘小（古代人的排行有伯、仲、叔、季之说，季为最小），或者说是刘家的“老疙瘩”的意思，刘邦这个名字还是他当亭长之后才取的。

那么曹先生小时候家教严吗？答案是否定的，后来自封魏王后的曹先生就不无遗憾地这样行文明示天下：“既无三徙教，不闻过庭语。”

“三徙”就是说的“孟母三迁”的故事，也就是《三字经》中的“昔孟母，择邻处，子不学，断机杼”，而“过庭”则是说孔子的儿子孔鲤两次从庭院中走过，都受到了老爸的谆谆教训。看，他在找老爸老妈的后账呢。优点和成绩那是他个人后期自学成才，某些不足那都是爹妈早期疏于管教造成的。

《三国志》的记载是：“太祖少机警，有权数而任侠放荡，不治行业，故世人未之奇也。”由此看出，曹先生从小机智警觉，整天游手好闲，不务正业，大部分人不看好他。

他成年后写过一组叫《善哉行》的诗，其中的第二首有以下几句：“自惜身薄祜，夙残罹孤苦。”大意是：我母亲很早就去逝了，从来没有慈母的关爱，也没有得到多少严父的训导。



缺少训导的曹先生自然是从小放荡不羁的，更是天不怕地不怕。他从小身体发育很慢，不长个子，相貌平庸，总之一句话，小的时候不是个英俊少年，也就是一个普通人。然而，大约在他十岁左右，有一天下午，他不在家“摇头晃脑”地好好学习，偷偷溜出来跑到附近的涡河里耍水。就在这时意外发生了，水里“哗”的一下冒出来一个怪物，史书上说这个怪物叫“蛟”，它朝曹先生袭来。对于蛟这种怪物，《说文解字》说它是“龙之属也”，是一种没有长角的龙。但大家都知道，龙其实是不存在的，所谓蛟其实是一种鳄鱼。亳州的河道里现在肯定没有鳄鱼了，鱼都不一定有几条。但那个时候，这种吓人的怪物在涡河里时有出没。

面对这吓人的怪物，曹先生不慌不忙，“自水奋击，蛟乃潜退”。不仅如此，事后他心不惊、肝儿不颤，又继续在水里玩了一会儿，才上岸穿衣服回家，事后他没有对任何人提起过。

后来，又有人在涡河里发现了鳄鱼出没，大家吓得四散奔退，曹先生却一点儿都不惧怕，还笑大家胆小。我们的曹先生真是少年英勇啊！

曹先生从小“机智过人”，也体现在他与父亲、叔父的斗智斗勇中：

话说他的叔父看着这个亲侄子每天傻玩傻闹、游手好闲、不务正业，心里挺着急的，于是有天他就跟曹先生的父亲说：“咱曹家现在也是名门望族，出门啥的不差钱，也不缺吃、不少喝的，你应该多管教管教孩子，要不存多少钱，等咱挂了以后这小子不都给败光了啊。”曹嵩想：也是，这孩子真是不争气，看来是该给他点颜色看看。

此时身为中央财政部长（大司农）的曹嵩，官威真的不小，拨



到曹先生身上千分之一，也够他一受的。等到曹先生疯玩回来，看到父亲坐在大堂之中，脸色呈猪肝色，嘴唇跟茄子一样紫，心想：坏了，是不是自己做的坏事败露了？不应该啊，看看躲在屏风后面的叔父，他瞬间明白了又是叔父告自己的状了，他最清楚叔父“敲锣边儿”的本事。

好在我们的曹先生随机应变的本领犹如天授，不慌不忙地走到父亲面前，双膝跪倒，从怀里摸出一捆写满字的竹筒。

“儿子天天记得父亲的教诲，努力地学习文化知识，终于在今日注毕《孙子十三篇》，请父亲您看看我的注释是否合您意？”

曹嵩心想：“我兄弟说的没错，这孩子真是滑泥鳅一般，我还没说他，自己先献殷勤。我先看看吧，看完再收拾他。再说前些日子这个小子大闹常侍府，这个可是我的‘撒手锏’，小子等死吧你。”

曹先生刚大闹过中常侍张让府没几天，自然是哑巴吃饺子——心里有数，伏在地上也不敢吱声。“这注写得还不错，但是你前两天大闹常侍府，我来‘擦屁股’没少花银子，你这孩子知错不知错？”

曹先生心中大怒：我爹怎么知道的啊？哪个吃饱了撑的“敲锣边儿”啊，来日非逮着他不可。“你叔父也都是为了你好，希望你能成才。”还没等曹先生猜出来，老爹就揭晓了答案。

曹先生心想：噢，原来又是这老小子，等我回头再收拾他。

于是他慢慢地抬起头来，一脸的天真，满面的无辜，那表情比后来的窦娥还冤：

“父亲，孩儿……”他竟然使用了高超的演技，瞬时做出呜咽难语状，“孩儿委屈啊！”

话未吐尽，曹先生双手掩面，“嗖”的一下就奔出门去，溜之





大吉。

曹嵩手拿着曹先生批注的《孙子十三篇》还没回过神来，儿子早已没影，反正跑的了和尚跑不了庙，想揍你这小子，还不是易如反掌的事？他心想。

话说回来，曹先生也是十分有才的。他是中国批注《孙子十三篇》的第一人，书中他有独到的见解，这就预示着他将是一颗军事界冉冉升起的“新星”。

再说跑出家门的曹先生，远远瞅见了从府中出来的叔父，面不改色心不跳，心想着机会来了，于是他突然目光呆滞，四肢颤抖，仰天狂喷一口鲜血（狠心咬破了舌尖），一头就栽到地上（那是大土路，不是沥青路硬邦邦的，所以栽倒了也不太疼），不省人事，眼看着一副“出气多，进气少”奄奄一息的样子。

曹先生的叔父看到他这番模样，赶紧以超时空速度喊来了兄长曹嵩。

曹嵩心急火燎地随兄弟赶到儿子中风昏倒之处，两人顿时愣住了。

只见曹先生“正襟危坐”在路边青石板上，好像没事人一样。

曹先生的叔父当时就傻了，明白这是一个“套”，没等问，自己就尴尬地走掉了。

“我儿，你怎么了，你叔父说你中风吐血倒地，赶紧喊我来看看。”

“没有啊，孩儿只是玩得累了在这里休息一会啊，吐血？我吐血干吗啊，这青天白日的，孩儿可不敢说瞎话。”

曹嵩又好气又好笑，不知道说什么好，看见曹先生没有事情，此事只有作罢。在此以后，曹先生的叔父再也不敢打小报告了，因