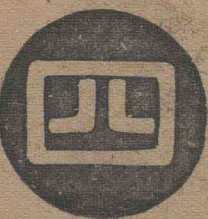


群衆工作手冊



东北书店印行

群衆工作手冊



東北日報社編印

一九四七年一月

目錄

把「夾生飯」做熟（東北日報社論）	（一）
如何檢查工作（何偉）	（五）
松江第二分區五縣群運經驗總結	（一一）
牡丹江十一月份群運概述	（一六）
五常製訂消滅「夾生飯」計劃（金鐵群）	（二二）
五常常堡區檢查「夾生飯」（白楊）	（二六）
進一步深入土地鬭爭	（三〇）
樺川縣土地爲什麼沒有分好	（三六）
上馬河村重新分配土地的幾個具體辦法	（四〇）
奪回印把，拔掉壞根	（四八）
怎樣才能把「夾生飯」煮熟（東北日報短評）	（五六）
改造幹部思想（東北日報短評）	（五九）
新幹部脫離群眾的現象（張蓓）	（六一）
土頂子煮熟夾生飯	（六五）
再接再厲。根絕匪根（東北日報短評）	（七〇）

謝家區搜山採伐運動（超然）	（七二）
五常搜山工作總結（蘇丹）	（七五）
組織冬季生產準備明年春耕（東北日報短評）	（七九）
組織農民生產（東北日報短評）	（八〇）

把「夾生飯」做熟

（東北日報社論）

最近各地檢查羣衆工作中，普遍發現了『半生不熟』或『夾生飯』。這是值得嚴重注意的問題。今天各地羣衆工作，大約可以歸納爲四種地區：工作得比較好的地區，『半生不熟』地區，弄亂了的地區和未開闢的處女地。工作得比較好的地區還不多，弄亂了的和未開闢的地區也佔少數，最多的還是『半生不熟』的地區。

什麼是『半生不熟』地區？它有什麼特點？它的表現形態如何？

雖然各地情況不同，生熟程度也有差別，但其共同形態是：第一、地主惡霸的威風沒有打掉，地主惡霸通過他們的狗腿子在農會中有聯系，收買積極份子，威脅基本羣衆，破壞翻身鬭爭。只要『屯子裏的大旗桿還沒有砍倒』，這些『大旗桿』就依然是農民心理上的統治者，依然在暗地裏統治着農民。第二、在分地鬭爭中沒有真正發動羣衆，最主要的原因是羣衆對於鬭爭的決心沒有醞釀成熟，沒有使羣衆經過猶豫、動搖、反覆考慮之後，走向自覺的下鬭爭的決心。加上幹部包辦恩賜的結果，使羣衆對於分地以爲是『國法』、『上面的命令』、『官家的配給』，沒有使羣衆認識到分地不僅是需要而且是應該，並且要羣衆親自動手來幹。其次是鬭遠不鬭近。鬭地不鬭人，鬭小不鬭大，明分暗不分，甚至地分了後，農民還不知道『地是那一塊，房子是那一間』，實際上還是沒有分。第三、沒有真正的積極份子，或者沒有找出真正正派的勞而又苦的人當積極份子。或者是積極份子的作風不正

派，農會亂攤款增加群眾負擔，群眾在心目中不承認這些積極份子真正是代表他們的利益，是他們的領袖。或者是有了少數的真正的積極份子，但未真正與群眾結合，是孤立的，因地主惡霸的恐嚇而半塗消沉下去了，以及因工作團沒有提高積極份子的覺悟，而不能起積極份子的作用。第四，群眾的武裝形式的建立了，但群眾對於武裝並不那樣關心和愛護，群眾也沒有感到自己的武裝就是保衛勝利果實的命根。

半生不熟地區的特點，就是基本群眾在分地鬭爭後，態度是『懶洋洋』的，對自己的力量不相信，對農會工作不大關心，基本群眾相互之間親密團結不夠，甚至互相埋怨，而從組織形式上看，樣樣都有，如地也分了，鬭爭也鬭過，武裝也有，農會也有，積極份子也有，但切實檢查起來，則毛病很大，內容甚少。

產生這種『半生不熟』的原因，最主要的是工作上追求數量、貪圖迅速，急於求成的急性病，沒有經過群眾的醞釀成熟，使群眾自己覺得自下而上的起來鬭爭，即使當時鬧得轟轟烈烈，過後就冷冷清清了。也有的第一次是經過醞釀的，工作團幹部是取得了經驗，而工作團把自己取得了經驗，當作積極份子和群眾也取得了經驗，以後各地就不經過醞釀成熟，就貪圖快起來。也有一開始面就撒得太寬，幹部分散，力量不集中，領導又未『沉下去』，包辦、恩賜的發動群眾。至於其他許多情形，如仔細了解情況不夠，檢查工作不夠等等，也是造成『半生不熟』的原因。

怎樣把生飯變成熟飯？

深入和鞏固群眾工作中心任務就是要解決『半生不熟』的問題——把夾生飯變成熟飯。

這裏要提起各地注意的最嚴重危險的問題就是怕各地把夾生飯看成熟飯，因為『半生不熟』地區

的問題最難發現，單從表面看好像羣衆已經發動了似的。它與弄亂了的地區不同，弄亂了的地區是政策中發生了嚴重的錯誤，引起羣衆不滿，這樣的地區，一看可以看出來。它更與假清算假鬧爭假分地的地區不同，那樣地區是惡霸地主想爲着抵制我們的工作團而弄的一套假的。『半生不熟』地區是我們工作團做的，而且也做出某些成績，所以這種地區不容易看出來，危險性也就在這裏。因此：

第一、各地同志要有充分的精神準備，要把自己做過的地區來一個懷疑：『恐怕我那個地區也是半生不熟吧？』然後切實檢查一番，發現是半生不熟，就把幹部召集起來，先醞釀一下，把道理說清，重新做過一遍，真正把夾生飯做成熟飯。切忌認爲這個地區是我的，這個地方是我去做的，以爲工作沒有什麼問題，如果存在這種心理，精神上就不會有準備，就不會去發現半生不熟地區的問題。

第二、在夾生飯沒有消滅以前，還應集中力量來消滅夾生飯，不要分散力量忙於去開闢新地區。我們的羣衆工作好比我們軍隊作戰一樣，作戰要解決問題就要打殲滅戰，『半生不熟』，好比打的擊潰戰，沒有解決問題，要解決問題，就要消滅『夾生飯』。因此，凡是『半生不熟』地區，已經把工作團調走的，應重新佈置力量，集中力量，先消滅一兩個半生不熟地區，取得經驗，把這種消滅半生不熟地區的典型經驗廣泛介紹交流。

怎樣才算熟飯？

工作做得『透』的地區，有下列一些標準：第一、積極份子多而且堅定。真正的積極份子培養起來了，他們的政治覺悟提高了，表現堅決的跟共產黨走，堅決的反對蔣介石的賣國內戰獨裁，工作積極，有辦法，作風正派，艱苦樸實，能團結羣衆。第二、羣衆真正發動起來了，羣衆的覺悟提高了，基本羣衆表現團結和民主，互相關心，敢於發表意見。第三、大地主惡霸的威風真正打掉了，羣衆認

識分地不僅是需要而且是應該的，羣衆對於地主惡霸，沒有恐懼心理了。第四，建立了真正可靠的羣衆武裝，羣衆關心和愛護自己的武裝組織，到處起地主的槍，聯防自衛打匪。第五，羣衆繼續在挖潛伏的反革命的根，到處找壞人，到處可以看到一般新的朝氣，新的氣象。

要作到以上的成熟，就需要經過一些時間，這就不能求快，與其快而『半生不熟』，不如慢，經過醱釀成熟，而使羣衆真正發動起來。這樣慢的結果，實際是快，因為工作作得成熟，不需要走回頭路，不需要再來一回了。

最後，希望各地在消滅『夾生飯』的過程中，依然不要操之過急，重蹈『半生不熟』的覆轍，一定要把工作作好，牢牢記住『欲速則不達』的經驗教訓。

(十二月二日)

如何檢查工作

何偉

寧安縣工作團在本月十四日召開了一個各隊長聯席會議，在會議上討論了四個問題：一、時局與任務；二、如何檢查工作；三、如何召開區農代大會；四、如何總結本區工作。何偉同志與亞光同志在會上對四個問題都有總結與說明，茲就發言中的『如何檢查工作』一段，報導於後，以供其他工作團的參考。

我們已經工作了兩個月，有成績，也有缺點。但我們不能滿足於現有的成績。我們要進一步的檢查與深入，如何檢查，這就是一個重要的問題，我想着重的來談談這個問題。

我們的工作進度不能算快，到現在已經兩月還不能結束，但也不能說慢，我們却也做了不少的事情。究竟工作進度快好呢？抑或慢好呢？要講清這個，一定要聯系着工作成熟與不成熟來講。據現有的經驗，要把一個电子的工作做好，真正做到成熟，時間一定很長，工作慢一點，就能成熟些，快了不成熟。當然，又快又成熟是上策，慢而好是中策。又慢又不好是下策。誰的辦法好，就照誰做。快了工作就不成熟，或半生不熟。有時還得重來第二回。我們工作的地區如果要來二回，這就不是第二回，而是第五回、第六回了。因之，就不敢快，但又不能不結束，老拖下去也不是事。

原訂在本月二十日以前結束，後來××同志來此處談後，使我更相信慢一點好，寧可慢，要作好，要作成熟，要好好檢查。很有可能，今日的慢，實際結果却是快，因為工作作得成熟，不需要再

來一次。今日的快，實際結果却是慢，因為工作作得不成熟，要再來個第二回。因之，寧可慢些，工作一定要作好，不要操之過急，結果，欲速則不達。

再談談工作成熟的標準，這在我給××同志的報告信上也談到。

所謂工作成熟的標準：（一）積極份子多而且堅定，一百個基本群眾中約有三十個到五十個積極份子，革命性強，政治覺悟高，誠懇的擁護共產黨，堅決的反對反動派的獨裁，反對美國援蔣介石打內戰，領導骨幹真正是勞而又苦的貧僱農。（二）全村的群眾表現空前的團結與民主，政治覺悟性普遍的高，敢講話，有意見就講，如大荒地全村羣衆，除少數壞蛋地主以外，都能互相幫助，友愛的精神很好，開會的男女老幼，幾乎每人都有意見，無拘無束的都要上台講話。每人講的話好壞都算。（三）積極的幫助別屯翻身，如大荒地常乘大車到二十里以外參加鬭爭。（四）把軍隊看成自己的軍隊，把工作隊員看成自己的家人。（五）農會在村屯中的信仰高，說話算話，真正替人民辦事，有權力，決定事情後，人人滿意擁護。（六）自願參軍，參加自衛隊的很多，堅強。（七）全村屯的工作，都是羣衆動手親自作的，工作隊頂多出主意；有了以上的條件，才能稱為成熟。

要做到成熟，又要注意另一個問題，就是農民由不革命走向革命，需要一個時期的醞釀也就是思想上的轉變期。我們要搞好一個村屯，不要一去就找上二流子的積極份子，要找勞苦的『老薄待』，老『吃勞金』的，受苦深的。雖然拾頭慢，但我們只要能耐心的堅苦的進行啓發，教育工作，是能把他動員與組織起來的，只有他們起來了，才能做得到成熟。這又聯系到閃擊戰的問題，一個閃擊，雖動得很快，但不堅固，常有盲目性，革命在思想上還未醞釀成熟，農民還未到覺悟的程度，工作隊一走就有很大的可能垮台。因之，工作要成熟，其中一定要有一定時間的醞釀，一定要經過耐心的堅

苦的教育工作。使農民生長起革命思想，而克服落後的保守思想。

所謂半生不熟，有兩種情形：第一，是表面看似乎動起來，鬧得很紅火，實際上並沒有動，即那些勞而又苦又好的羣衆未抬起頭，農會積極份子都是些或大部是些三流子成份，工作非常表面形式，這是一種形式。還有另一種形式，好的積極份子起來了些，也動員了些羣衆，被鬧爭的人，也鬧得很苦，但是，未解決問題。第二，是動也動了一下，地也分了，也有些勞而又苦而貧僱農參加領導，可是數量不多，政治覺悟不高，顧慮很多，工作隊一走他們就冷下去了，壞份子又趁機活動起來，像這樣必須再來第二回，如燒磚一樣，沒有燒到一定程度，還是一個『坯子』不頂用。

像這種半生不熟的村屯，反動派蔣軍起來會吃虧的。

集中力量不要搞一個半生不熟，要搞一個完全成熟。因之，我們要求要檢查，要徹底確實的檢查，有人提出意見，說我們工作做得很左，這倒是需要研究與檢查的，我們要着重檢查這幾個問題：

第一、檢查幹部的思想問題。我們有一個同志到一處工作搞壞一處。如到了阿堡去工作十七天，就被壞人包圍起來，壞人仍在公開的活動，欺壓窮人。又有同志在下馬河，不相信『吃勞金』，說他流動性大，分到果實，怕他扔掉，因之，分果實要取保，這不是很笑話嗎？窮人的事情又不相信窮人。這都是思想問題，這都是一個工作同志的立場問題，工作的深入與鞏固，幹部的思想是工作好壞的關鍵。要檢查工作，首先就要檢查思想問題。從團部起一直到每個同志止，有意見都提出來研究與討論。有人說東京城的工作左。我對他說：出於一個壞人口中說左，說壞，也才真是不左，正好。如果一個壞人說東京城的工作好，那才是真有問題。我又告訴他。你在精神上準備一百條，別人說不好或說左，讓他們說去，但不要被壞人的造謠而動搖了。我們自己要十分警惕。不好的地方，左的地方

可能有，這也是難免的。因之，幹部的思想問題，一定要很好的檢查與解決，立場要穩，不然，在工作上會發生許多偏差，許多生活上的問題。

第二、檢查積極份子，積極份子革命的幹部，要檢查他們的思想品質，成份及各方面的表現。不輕易的捧積極份子，今天捧出來，明天又打下去。那就不好，要在長期中去考察他。有人說東京城工作團，未有捧個人英雄，這一點說對了。我們就不隨便輕易的捧一個積極份子。已有經驗證明，捧上去，未有認識清楚，或沒有教育好，就很難使他下來。

第三、檢查屯內民主團結的精神。民主團結的標幟，是群眾關不關心政治，階級友愛如何？這也可以說我們的工作深入不深入。

最後我們檢查各方面的工作做得如何，有沒有違反政策的地方。檢查工作就是深入與鞏固工作之一，檢查就是進行鞏固工作。我們的工作分成三個階段（發動群眾，分配土地，健全與鞏固組織），鞏固工作是第三個階段。我們這個地區是這樣做的，有些工作區看不出這三個階段，有些工作區第一階段突出，第二階段就平淡了，第三階段就沒有了。我們現在鞏固組織這個階段的經驗還不多，我們就要多研究，取得經驗，取得材料，精神上要準備把鞏固這個階段作好，鞏固組織，加緊教育是中心問題。

對積極份子的教育，要大家想辦法。團部搞了一個農民夜校，先由大家討論，發表意見，再由我們發表意見，作結論，這個辦法好，大家可以採用，農民現在不滿足翻身的大道理，這是好現象，以後要提高，要在政治時事教育方面提高，要堅決勝利的信心，要堅定鬥爭到底的決心，要大家團結得結結實實的，任何反動派的蔣軍來，也進攻不了我們。因之，我們對於民主團結這一方面要好好檢查。

我對於檢查工作的意見，就是如此。

×

×

×

大家討論了很多，我就將大家討論的，歸納起來，檢查應注意的幾點如下：

一、自己思想上應有準備，不要以為工作好，某些人可靠，不會發生什麼問題。就要準備着有問題。就要去檢查出問題有間必查警惕提高。

二、估計某村有問題，即着手檢查，不要拖延，以免發生更大的問題。如何堡村，能早日檢查，可能發生的問題少些。

三、隊長親自動手檢查，防止『欽差大臣』不要找弱的同志或思想不好的同志去檢查。

四、注意農民互相攻擊，互相標榜，鬧不團結，因些小事發生某些不好的不團結的現象。

五、我們的要求：工作隊走了，本屯農會能獨立自主的幹下去，活躍。這個可以在事前試驗一下，過幾日回來再檢查，走開以前，可向本屯羣衆多鼓勵，要他們好好幹，工作隊不回來，看他們的態度如何？再根據態度，加以教育。

六、工作不妥當的，有問題的村屯：一、有壞蛋作怪，繼續作鬭爭，深入鬭爭，把壞蛋澈底打垮。二、積極份子不熱情、脆弱，積極進行教育。

七、組織農民工作隊，要他們代替我們工作隊，檢查時，也可以組織少數農民檢查隊，可以幫助我們檢查。

八、提倡並創造模範、模範英雄、模範工作隊、模範村屯等等。

九、相互檢查，當地的情形，積極份子與工作隊配合的幹，這樣幹得更好。

經驗。

十、團部親自檢查，找些積極份子來問，來研究，找些老鄉來問，團部親自研究一兩個村屯取得應注意的幾點，就是如此。

松江第二分區五縣羣運經驗總結

松江第二分區（包括呼蘭、巴彥、木蘭、通河、東興五縣）於上月下旬召開深入鞏固羣衆工作會議，歷時六日，茲將會議解決各項問題，分誌如下：

會議總結了土地改革運動，從七月下旬到現在，已經有二五三、二二六垧土地（內開拓滿拓地六萬垧），轉移到七七、〇四九戶三四二、七一五個貧苦農民的手中。轉移的地數佔全分區可耕地面積（六十萬垧）百分之四十二強；而得地人數則爲全分區人口（八十萬）中的百分之四十三弱。如只按農村人口計算，除去五個縣城內共十六萬人，則所得地人數佔農村人口六十四萬的百分之五十三強。這一土地改革運動是在經過精密調查後進行的，早在六月間即彙集了各縣調查材料，找出了能够代表一般農村狀況的三個屯子作典型，即呼蘭之敖木屯，巴彥之長勝屯，木蘭之陳家屯，該三屯的特點是人口佔百分之十七的地主階級，却擁有百分之七十以上的土地；而佔百分之五十到六十的貧僱農，只有土地的百分之三。調查地主之土地來源時，不外以下三個原因：第一是很早以前，利用金錢勢力佔荒圈地，再找窮人給他墾荒；第二是利用高利貸的勒索或勢力壓迫強買來的；第三是僞滿時期仗仗僞勢力貪污敲詐而來的。分區了解了這樣的情況後，即得出結論：要想使百分之五十至六十的貧僱農獲得溫飽，必須發動他們從地主手裏要回百分之五十的土地，就在這個基礎上，開展了轟轟烈烈的土地改革運動。並且分得了房子三二九九〇間，馬五一四三匹，給窮人安家和發展生產上，奠定了初步的基礎。

會議認爲這一鬭爭的勝利，決不是平易得來的，而是真正和地主惡霸撕破了臉，進行了流血的鬭，在鬭中反動地主勾結胡匪到處騷擾，特別在青紗帳起的時候，每天都會聽到民兵自衛隊和胡匪搏鬥的消息，他們流的血是難以統計的。在犧牲的幹部中僅就當時想到的材料即有：呼蘭大用村農會主任在轉移地主槍支時，被地主打死，敖木村民兵隊長被地主領來的胡子打死，巴彥龍廟村農會委員被地主推下井去（幸未淹死），天增區地主用刀子扎死正在睡覺的村幹部，窪興村農會主任被地主打死，通河樺樹村農會主任被胡子打死，又一區級老幹部被胡子打死……諸如此類，都說明今天的勝利其實，是用鮮血換來的。會議再三警惕大家，千萬不能以爲地主被鬭倒了，就會息聲斂跡，他們正用着各種花樣，來恐嚇麻痺與收買我們的幹部。不久以前，呼蘭曾有好幾個屯子新分地戶的莊稼，被地主放火燒掉，巴彥天增區地主看到自己被分的馬瘦了，恫嚇該分馬小戶說：『中央軍來了，少一斤馬肉，要你一斤人肉！』龍泉村地主編了很多歌子罵新幹部，其他如地主收買與利誘幹部，例不勝舉。因之會議號召大家，必須提高萬分警惕，嚴防反動地主的企圖『復辟』『翻把』。

會議檢討土地改革運動的過程時，一般的都採取了：一、動員幹部，打通思想；二、醞釀鬭爭，調查材料；三、進行鬭爭，評議土地，由農會或清算委員會分，貼榜公佈，這是鬭爭最激烈的時候；四、認地邊、插地樁子；五、開慶祝大會，殺豬宰羊、貼對子、放鞭炮、碰杯喝酒、插血爲盟，有的叫做安家大會。至於分地辦法上，一般都採取了青苗跟地走的辦法，就是當時確定地權，插樁寫契，農民在熱潮中及時得到了土地，一刀兩斷，這是一種最好的辦法，呼蘭大部地區是這樣做的。各地在實驗當中，也創造了其他各種辦法，如以屯或以被分戶爲單位，集體打、集體分，理由是企圖養成農民的集體觀念，但收到的是相反的效果，如土地觀念不强，有些人偷懶或糟塌莊稼，也容易造成幹部貪

污。還有一種辦法是原佃分原地，剩餘的給別人，通河這種辦法用的多，會議認為這樣對僱農照顧少，並且強調了調劑，而鬭爭性不强。還有一種由農會包打包收，木蘭巴彥都有這種現象，這種辦法最壞，有些地方農民到現在還沒有得到糧食，也容易成幹部貪污，如巴彥朱明屯集體打場二十天『吃』了三十石糧。另外還有吃租和分租的現象，呼蘭巴彥都有，這種辦法，很容易造成明分暗不分，或給以留後路的餘地，同時等分地熱潮過去之後，再去向地主或佃戶要租子，等於再經一次鬭爭，佃戶也容易隱瞞糧食。其他還有串苗不串地或串地不串苗的辦法，都是要經過分苗分地兩次手續，都是大可不必的。

關於這一運動中對政策的檢討，土地絕大部份分給僱貧農，也照顧了中農和佃富農——他們可以分得遠地，其他辦法都一樣。也有個別地區違反了政策：（一）木蘭有三個屯子提出『淨身除戶』的辦法，把地主趕絕，其餘土地推平，自然中農土地也在推平之列，縣委聞訊後，迅予糾正。（二）通河有的中農看到運動起來了，獻地獻房，竟被工作隊接受。（三）木蘭有的新工作隊員把富農當作地主打擊，因弄不清成份，只知籠統的是大糧戶。（四）在邊沿地帶有的中富農在鄰區有地者，亦被分掉。（五）有的給佃中農佃富農留光板地（收過麥的，或水撈地）。（六）副產折地，有的一匹馬或一間房都扣一垧地，呼蘭大用村巴彥志遠村甚至貧農有破房的也扣地。（七）軍屬留地過多，如有的地區烈屬頂四人，主力軍屬頂三人，縣大隊頂二人，區中隊頂一個半。（八）偏向最大而且比較帶普遍性的問題，是人口折合增減的辦法，這些地區規定一口至三口者，都按三人分地，四口至六口者，按實有人口計；七口至九口者，均按七人計；十一口至十三口者，均按八人計；十四口至十六口者，均按十人計；十七口以上者均按十二人計。這樣對佃富農及中（佃）農，都是侵犯其利益的。會議認