

从政为官的智谋库

经营管理的MBA教程

大勝局



吉林摄影出版社

D A S H E N G J U



医药学院 610 2 07029382

大 胜 局

主 编 齐豫生 夏于全

第四卷



吉林摄影出版社

目 录

以身作则 大公无私	
——给自己立个贞节牌坊	(2)
事鉴	(2)
马谡失街亭 丞相自贬职	(2)
胡质和胡威 父清子也廉	(3)
睢阳军和民 与城共存亡	(5)
恪守宪律法 臣期不奉诏	(9)
鹭鹭水上走 何处觅鱼赚	(11)
虽贵为国戚 去简为平民	(18)
治河十余年 凡事必亲躬	(20)
清朝鄂尔泰 当代第一臣	(24)
吾本非长才 办事必亲躬	(28)
勤廉“莽知县” “惠政”解民苦	(30)
文鉴	(33)
定取天下大计书——叶兑	(33)
语鉴	(34)

以退为进 进退自如

——放长线钓大鱼 (37)

事鉴 (37)

隐忍假伪孝 歹毒杀养母 (37)

“荐贤”隐凶相 御异“清君侧” (38)

“李猫”设圈套 窃权有诀窍 (40)

严嵩拍马屁 “青词”能通天 (43)

叶卡特琳娜 杀夫夺皇位 (46)

行刺忍奇辱 要离真勇士 (47)

瞒天而过海 含而不露功 (51)

(52) 刘姓三皇帝 善忍成大业 (52)

(54) 欲显而先隐 一步定杀棋 (54)

(55) 张仪施巧言 以退而求进 (55)

(57) 明推暗则就 立女为皇后 (57)

(58) 讨皇上欢心 故意抄错书 (58)

(60) 马屁拍得好 君王错也对 (60)

文鉴 (63)

(63) 原君——黄宗羲 (63)

语鉴 (64)

(64) (64)

(67) (67)

(67) (67)

(67) (67)

事鉴 (67)

(67) (67)

(72) (72)

(76) (76)

(80) (80)

(081)	为人民而战 以游击取胜	(84)
(081)	大方向偏离 毛泽东转舵	(96)
(081)	小革则小治 大革则大治	(116)
	文鉴	(120)
(281)	君道——荀况	(120)
	语鉴	(127)

主持正义 官运亨通

(081)	——君子人人敬	(129)
	事鉴	(129)
(081)	除恶诛昏君 郭威自为王	(129)
(101)	沸血献朝门 忠魂千古颂	(131)
(101)	继位除时弊 力赚好名声	(133)
(101)	秽境生贪官 义臣勇除奸	(136)
(101)	魏阉恶多端 刚尸头挂竿	(138)
(101)	守商业信誉 走成功之路	(140)
(101)	西门子法则 规范运营制	(147)
(101)	科龙的成功 给我们启示	(150)
(111)	“魔水”健力宝 家喻户晓	(152)
	文鉴	(155)
(111)	强国——荀况	(155)
	语鉴	(160)

忧国忧民 民之父母

	——父母怜惜儿女	(164)
	事鉴	(164)
(151)	抵御毒泛滥 维我中华权	(164)

(142)	与国同命运 树民族尊严	(170)
(160)	“宁死不投降” 忍痛自沉舰	(180)
(161)	谈判露锋芒 无畏讨国权	(183)
	文鉴	(185)
(181)	明法——管子	(185)
	语鉴	(186)
	左右逢源 升迁有路	
(191)	——逢山开路遇水搭桥	(189)
	事鉴	(189)
(191)	向上溜须子 对下动刀子	(189)
(111)	臭名的哈麻 讨好元顺帝	(191)
(131)	瞄准了时机 一语定乾坤	(194)
(161)	众臣同惑主 君臣竞奢糜	(197)
(181)	通过枕边风 也能立往足	(200)
(191)	外表虽安静 内中藏祸心	(204)
(191)	虚发四友箭 两全可齐美	(206)
(191)	能骗主子心 自然是高手	(208)
(191)	只会哭不够 最好还会说	(211)
(191)	施展美人计 除去大障碍	(214)
	文鉴	(217)
(191)	盐铁论本义——桓宽	(217)
	语鉴	(220)
	怜惜百姓 仕途高远	
(191)	——路是自己铺就的	(223)
	事鉴	(223)

修堰解灾情 为民谋福利	(223)
顺民心则兴 逆民心则亡	(225)
举鲜明旗帜 持反对态度	(228)
真心报祖国 芳名传千古	(229)
宁饮毒酒死 不做佞臣生	(231)
叛匪惧英雄 闻声皆归降	(232)
虎威夷寇惧 热血为国抛	(233)
国破尚如此 我何惜此头	(237)
生死置度外 镇定息政变	(238)
文鉴	(239)
王霸——荀况	(239)
语鉴	(248)
视人所长 学人之长	(250)
——谦受益 满招损	(250)
事鉴	(250)
臣贤君圣明 大唐创盛世	(250)
意歧脱组织 恩义常年青	(253)
视人之所长 尽人之所能	(257)
严厉惩奸商 秉直树楷模	(262)
重视“大众”力 真情鼓士气	(267)
大胆用旧人 努力创新绩	(269)
文鉴	(275)
前出师表——诸葛亮	(275)
语鉴	(276)

勇于开拓 大胆创新

——在开拓中前进 (279)

事鉴..... (279)

借古为今用 理政畅通行 (279)

学识冠天下 立志改文风 (281)

心存志高远 不为富贵动 (283)

承后金旧业 创大清帝国 (287)

创新搞改革 经济得发展 (291)

罢战财未断 远见辟新蹊 (293)

身残志不残 四任总统位 (298)

恺撒得民心 称霸古罗马 (299)

奇思可制胜 妙想能出新 (301)

文鉴..... (306)

公车上书(上)——康有为 (306)

语鉴..... (316)

奖惩分明 改革易行

——好钢用在刀刃上 (319)

事鉴..... (319)

强女配弱夫 乱世育英才 (319)

政治加婚姻 情夫与阴谋 (328)

“温情小母牛” 善化俄暴君 (336)

文鉴..... (343)

公车上书(下)——康有为 (343)

语鉴..... (358)

进 取 革 新

“逆水行舟不进则退”，这是一个千古不变的真理。人类社会的发展是这样，每一个人的生活是这样，身担大任的领导者更是如此。客观世界在不断地发展着变化着。周围的人也在不断地进步，你追我赶互不相让，你竞我争毫无礼谦。后来居上的例子比比皆是，竞争非常激烈。如果不思进取必然落伍，凡落伍者必遭淘汰。

作为一个领导者必须有进取之心。要进取就需要不断地充实自己，完善自己，在社会生活之中，影响进取的因素很多，怎样能够向前顺利地发展，“各村有各村的高招”，“仁者见仁智者见智”。这里选取了一些古今中外成功的事例，供读者参照。这些事例可能不及读者从丰富的社会生活中自己总结出来的经验和教训生动。但我们还是希望读者能从中得到一点启示。

以身作则 大公无私

——给自己立个贞节牌坊

做为领导者也应有一种品牌观念。看，包公的牌子多响亮，谁人不买账！做官只要自己做得得到，别人就能做得得到，自己做不到让别人去做是一种徒劳。故而要打出自己的品牌，正人正己，以德服人。

事鉴

马谡失街亭 丞相自贬职

226年春天，诸葛亮展开了对魏国的军事攻击。他故意宣传蜀军要从斜谷道夺取郿县，又派赵云、邓芝作为疑军，虚张声势，占据了箕谷，自己则亲自率领各路军马攻取祁山。蜀军阵容整齐，号令严明。南安、天水、安定三郡也都脱离魏国，响应诸葛亮。魏国毫无准备，突然听说诸葛亮出兵攻打，全国上下一片惊慌。魏明帝曹睿急忙亲自向西镇守长安，并命令张郃带兵抵御诸葛亮。

诸葛亮派了马谡统帅各军在前，与张郃战于街亭。街亭

是蜀军进退的咽喉之道，由于马谡违背了诸葛亮的军事部署，被张郃的部队打败，致使街亭失守。听到马谡兵败的消息后，诸葛亮挥泪杀掉了马谡，又赶忙集合了西县 1000 多户老百姓，与蜀军一起回到汉中。

怎样看待街亭战役的失败呢？后主刘禅认为，街亭失败“主要错误是马谡造成的”，这大概是表示他对诸葛亮的宽容吧。诸葛亮则很自明地认为，街亭战役的失败是自己“面临大事不能慎重考虑……，其错误都在我用人不当。我缺乏了解部下的能力，考虑问题有许多糊涂的地方……。”因此，诸葛亮向后主刘禅“请求降职三级，来处分我的错误”。刘禅尊重诸葛亮的意见，把他降为左将军。但是，同以前一样，诸葛亮仍然行使丞相的职权，负责处理国家的全部事务。

【评鉴】就街亭战役的失败而论，诸葛亮自贬三级是应该的。但是，自追随刘备以来，诸葛亮鞠躬尽瘁，劳苦功高。在蜀国，诸葛亮可以说是“一人之下，万人之上”的人物，享有很高的声望。他严以律己，在街亭战役后，自贬三级，这种精神确实是难能可贵的。

胡质和胡威 父清子也廉

胡威，又名貌，字伯武，西晋大臣，淮南寿春（今安徽寿县）人。其父胡质，年少时因才学品德闻名于江淮之间，曹魏之时，官至征东将军、荆州刺史。

有一次，胡威从魏都洛阳的家中赴荆州去探望自己的父亲，因为家贫，没有车马僮仆，就千里迢迢，自己一个人骑驴前往。因路费很少，只得随身带着口粮，沿途之中，每到一个

客店，就先出去放驴，回来之后再借客店的炉火炊具自己煮饭吃。到了荆州之后，与父亲相见。胡质虽贵为荆州刺史，但因清廉，从不贪贿，薪俸又分出一部分资助家贫之亲族，无钱为子租住客房，俯衙之内又无处安置，胡威在荆州的十余日里，晚上只能睡于马厩之中。

胡威辞父回家之前，胡质取出一匹绢送给儿子，胡威问：“我知道父亲大人为官清正，但不知道这匹绢是从哪里得来的？”胡质回答道：“这是我从俸禄中节省而来的，你放心拿去，带回家中，以补家用。”胡威听了父亲的这一席话，方才坦然接受。

胡质帐下有一都督，在胡威返家之前请假回到百余里之外的家中，暗地里为胡威准备了返家之资，并为胡威购置了一套衣装。之后，又返回荆州，邀约胡威同行，一路上殷勤佐助。这样走了数百里后，胡威产生了怀疑，便向都督发问。都督取出事先准备好的东西要送给胡威，为胡威所拒绝。胡威拿出父亲送给他的那匹绢，送给都督，之后，又自己一个人踏上了返乡之路。回到洛阳之后，胡威因为有其他事给父亲写了封信，信中顺便提到了都督之事，胡质十分生气，给了这位都督杖一百，除吏名的处分。

后来，胡威仕晋，拜侍御史，又升任历乡侯、安丰太守，不久又升任徐州刺史。胡威在安丰、徐州的任上时，勤于政务，廉洁奉公，深受百姓的爱戴，政绩颇佳。一次，胡威被召入朝，晋武帝与胡威谈及其父，对胡质的清廉非常感叹，又问道：“你与你父均为清廉之臣，但不知道你父子二人谁更为清廉？”胡威答道：“臣不如臣父。”武帝问：“你的父亲在哪方面胜过你呢？”胡威说：“臣父清恐人知，臣清恐人不知，因此，臣远不及臣父。”

胡质后来又被提升为右将军、豫州刺史，不久，奉召入朝，为尚书，加奉车都尉。

【评鉴】 胡质父子事迹，如果不是见于《晋书·列传第六十·良吏》，确实令人难以置信！他们与那些一人得道，鸡犬升天的贪官污吏相比，何异于天壤之别！

睢阳军和民 与城共存亡

安禄山发动反唐叛乱一年以后，叛乱集团内部矛盾迅速激化。唐肃宗至德二载（757）正月初五，安禄山被其子安庆绪所杀。初六，安庆绪即大燕皇帝位。不久，便命大将尹子奇为汴州（今河南开封）刺史、河南节度使，二十五日，尹子奇率兵十三万，进攻睢阳（治所宋城，今河南商丘南）。睢阳太守许远当即告急于唐河南节度副使张巡，张巡便率兵三千入睢阳，与许远共守郡城，开始了可歌可泣、悲愤雄壮的睢阳保卫战。

许远（709—757）是唐高宗时宰相许敬宗的曾孙，“宽厚长者，明吏治”。安禄山叛乱，有朝臣推荐许远，便召拜为睢阳太守。他与张巡同年生，呼张巡为兄。

张巡（709—757），字巡，邓州南阳（今属河南）人。他“博诵群书，晓战阵法。气志高迈，略细节”，“通悟有才干”，“不能名重义尚气节”。进士及第，与已为监察御史的兄长，均名重一时。由太子通事舍人出为清河（今属河北省）县令，治绩称最。安禄山叛乱，张巡被调真源（今河南鹿邑）为县令，他以法治当地豪滑，使他们改行为善。张巡为政简约，百姓便之。同时，他还劝谯郡（治所谯县，今安徽亳县）太守修缮城

墙，募兵拒贼。张巡以兵讨贼，在雍丘（今河南杞县）大败叛军。从至德元载（756）二月至三月，叛将令狐潮率兵四万攻雍丘，张巡在六十天内接仗三百次，大败令狐潮。五月，令狐潮再围雍丘，又为张巡所败。

张巡到睢阳之后，以六千八百余士兵守城，抗拒叛军十三万人。张巡日夜督励将士苦战，以至一日二十仗，十六天内擒叛将六十余人，杀敌兵二万余。许远、张巡合作抗敌，相处无间，许远官重于张巡，他对张巡说：“远懦，不习兵，公智勇兼济，远请为公守，公请为远战”。自此之后，许远只管调远军粮，修战具，居中接应，战斗筹划，均由张巡主持。当月，便打退了叛军。肃帝诏拜张巡御史中丞，许远侍御史。

尹子奇战败后，于三月又率兵围攻睢阳。张巡激励将士说：“吾受国恩，所守，正死耳。但念诸君捐躯命，膏野草，而赏不酬勋，以此痛心耳”。将士们精神振奋，纷纷请战杀敌。于是张巡宰牛犒劳将士后，便率全军将士出战。尹子奇叛军见睢阳士兵很少，一点也不放在眼里，反而骄傲地大笑起来。张巡手执令旗，率领众将士直冲敌阵，大败叛军，追杀数十里。这一仗斩杀敌将三十余员、敌兵三千余人。第三天，叛军又来围城，一天战斗数十次，虽屡败敌军，但尹子奇仍率军围攻不止。

至五月，叛军围城已有四个月了。张巡为了打击叛军，便于晚上在城中击鼓整军，做出一副立即要出击的架势，叛军听到鼓声，马上警戒，直到天明。天一亮。张巡便命收兵停鼓。尹子奇从飞楼上观看城中，见毫无动静，便让叛军解甲休息。叛军刚松懈下来，突然，张巡与南霁云、雷万春等十余员将军各率五十骑开城门直冲敌营，杀得尹子奇叛军大败，斩将五十余人，杀士卒五千余人。

射人先射王，张巡为了打击攻城叛军，决计射杀叛军大将尹子奇，但是，张巡并不认识尹子奇，于是，他假装守城唐军已没有箭了，让士兵削蒿为箭，向敌人发射，叛军中箭者见是蒿箭，大喜，走报尹子奇，张巡由此便认识了尹子奇为何人，立即让善射箭的大将南霁云射之，中尹子奇左眼，叛军见主将中箭，只好再次退回营中。

七月六日，尹子奇又率大军数万围睢阳。经过数月围城，睢阳城中粮食殆尽，将士每食仅得米一勺，食用时要杂以茶纸、树皮。在数百次的交战中，将士伤亡惨重，只剩下一千六百余人。剩下的士兵，饥病交加，已不堪用以冲锋陷阵了，而救援之师又迟迟不见。张巡、许远同饥病的士兵们一起，时时以忠义为国相激励，共同守卫国土，誓死不降。

尹子奇得知城中困境后，更加强了攻势。他以云梯攻城，张巡以钩杆拄之，使之进不得、退不得，再以篝火焚烧云梯，破了尹子奇的攻城计谋。随后，叛军又用钩车攻城，张巡以连锁破之；敌人用木马、土囊柴道攻城，张巡应机立办，一一解之，保卫了睢阳城。尹子奇所有攻城的方法，都被张巡破解，尹子奇智穷，便不再攻城，而在城外挖了三重壕沟，来包围睢阳城。张巡见状，便于城内作壕相拒。

又相持了一个月，睢阳城所剩士卒死伤过半，仅剩六百战士。于是张巡与许远分城而守之，张巡守东北，许远守西南，与士卒同食茶纸。自此之后，两人日夜在城上坚守，再不下城。张巡对来攻城的叛将，见有可能劝说反正的，便“以逆顺说之”，使之“往往弃贼来降，为巡死战，前后二百余人”。

睢阳十分危急，而在谯郡、彭城（今江苏徐州）、临淮（今江苏盱眙）的唐朝将领都拥兵不救。为了保卫睢阳，张巡还是派南霁云率三十骑冲出城去，告急于临淮。南霁云一出

城，便被数万叛军挡住，他率三十骑奋力猛冲，杀出敌圈，仅失二骑，南霁云到临淮求见河南节度使贺兰进明，请他派兵救援睢阳。贺兰进明竟拒不出兵，他见南霁云英勇，便想留下他，为此，安排饭菜请南霁云。南霁云慷慨流泪说道：“霁云来，睢阳之人不食月余矣！霁云虽欲独食，且不下咽。”并责备贺兰讲明：“大夫坐拥强兵，观睢阳陷没，曾无分灾救患之意，岂忠臣义士之所为乎！”立即咬下一指作为信物，表明自己已来求援。

接着，南霁云又到宁陵（今属河南）求援，得到城使廉坦的援助，一起率步骑三千，于闰八月初三夜，冲入包围圈，直至睢阳城下，冲坏叛军军营，并与围城敌军大战。这天，大雾迷漫，张巡在城内听到战斗之声，知是南霁云率援军到了，便开城门接应南霁云等入城。这时，三千士兵只剩千人了。在进城之时，南霁云等又驱赶叛军之牛数百头入城。南霁云讲了求救情况，城中将士知道外援已绝，都悲愤泣下，但抗敌之心，却丝毫未变。

尹子奇看到没有救兵援助睢阳，便加紧围城。十月，睢阳城粮绝，有人主张弃城东走，张巡与许远认为：“睢阳，江淮之保障，若弃之去，贼必乘胜长驱，是无江、淮也。”在危急关头，张巡、许远仍以国家为重，置生死于度外，力主坚守，保卫国土，护卫江淮。粮食没有了，他们便杀马为粮；马吃尽了，又捕雀、掘鼠为食，最后，竟以人为食。全城最后只剩下四百人，但是“人知必死，莫有叛者”。

十月九日，叛军终于登城而入，这时，睢阳将士已饥病至力不能战了。见城已破，张巡面向长安所在之西方叩拜，说道：“臣力竭矣，不能全城，生既无以报陛下，死当为厉鬼以杀贼！”睢阳失陷之，张巡、许远、南霁云、雷万春等将士均

被俘。

尹子奇听说张巡每次作战，都眦裂齿碎，便问这是为什么。张巡大义凛然地回答道：“吾欲气吞逆贼，但力不遂耳！”尹子奇用大刀剔开张巡嘴，见仅存三颗牙齿。面对敌人，张巡昂然不屈，责骂道：“我为君父义死。尔附逆将，犬彘也，安能久哉！”

尹子奇见张巡如此忠贞有气节，便用刀胁逼张巡投降，但是张巡毫不为动。尹子奇又去劝南霁云，南霁云尚未回答，张巡大声呼道：“南八，男儿死尔，不可为不义屈！”南霁云笑着说，我本来想有所作为，你是了解我的，我怎么敢不以死报国呢？与张巡一起的三十六位将士，没有一个屈服、投降的。张巡等义士均为敌人所杀。张巡临死，颜色不变，从容如常。许远被押送洛阳途中，在偃师不屈被杀。

【评鉴】张巡、许远和睢阳军民，坚守睢阳八个月的悲壮动人事迹，长期以来，一直广为传说，它鼓舞着中华民族一代又一代的爱国者和志士仁人。张巡等人的爱国主义精神，是中华民族最宝贵的优良传统。有了这种精神，会萌发出智慧，会焕发出勇敢，驱之可以战，危险之时可捐生。我们中华民族数千年来生生不息，以至于今，是同具有这种顽强、高尚的爱国主义精神分不开的。

恪守宪律法 臣期不奉诏

唐代元和年间，恪守宪律公推第一人的就是御史中丞薛存诚。宪宗常言：“持宪无以易存诚”。当御史中丞缺人时，宪宗首先提到的人选就是薛存诚，并指名由他补任。