

公务员录用考试畅销系列教材
专门针对国考和四川省各类公务员考试

2013版

XINGZHENG

ZHIYE NENGLI QINGXIANG CEYAN WANNENG MOSHI ZHENTI SHILU

行政职业能力倾向测验

万能模式 真题实录

帅 理◎编著

真实再现大师考场**做题实况**，每个解法都从**考场**获得，每套真题犹如**大师**亲临

从历年真题中找到**命题规律**，每一道新题都是“**原题**”改编

行测**万能模式**强化训练**指定材料**，让万能模式成为自己的“**本能**”

明白了这些，行测不过是一种享受

从现在开始，改变自己的人生



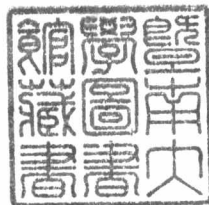
西南交通大学出版社
[Http://press.swjtu.edu.cn](http://press.swjtu.edu.cn)

201228
公务员录用考试畅销系列教材

行政职业能力倾向测验 万能模式真题实录

(2013 版)

帅 理 编著



西南交通大学出版社

· 成 都 ·

图书在版编目 (C I P) 数据

行政职业能力倾向测验万能模式真题实录 : 2013 年
版 / 帅理编著. —成都: 西南交通大学出版社, 2012.4
公务员录用考试畅销系列教材
ISBN 978-7-5643-1708-9

I. ①行… II. ①帅… III. ①公务员 - 招聘 - 考试 -
中国 - 习题集②行政管理 - 能力倾向测验 - 中国 - 习题集
IV. ①D630.3-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 047793 号

公务员录用考试畅销系列教材
行政职业能力倾向测验万能模式真题实录
(2013 版)

帅 理 编 著

责任编辑	杨岳峰
特邀编辑	左凌涛
封面设计	墨创文化
出版发行	西南交通大学出版社 (成都二环路北一段 111 号)
发行部电话	028-87600564 87600533
邮政编码	610031
网 址	http://press.swjtu.edu.cn
印 刷	成都蓉军广告印务有限责任公司
成品尺寸	210 mm × 285 mm
印 张	20.625
字 数	639 千字
版 次	2012 年 4 月第 1 版
印 次	2012 年 4 月第 1 次
书 号	ISBN 978-7-5643-1708-9
定 价	43.80 元

图书如有印装质量问题 本社负责退换
版权所有 盗版必究 举报电话: 028-87600562

前言

写在前面的话

——非常重要，请在开始前一定要阅读

《行测万能模式》和《申论万能模板》出版之后，引起了大家热烈的讨论，帮助了很多应试者实现了自己的梦想，甚至得到了中青政等多所高校和腾讯等多家业内领头公司的关注，我实践万能模式特训营三年以来，几乎所有参加特训营的同学都已经走上了公务员的队伍，很多同学和我一样在“国考”、联考和各地的省考、市考中取得了笔试或者面试第一的好成绩。大家普遍认为，万能模式看得懂，容易学，在考场上可以用得出来，能够在短时间内取得较大的提高，如经过长时间有效地学习和训练，基本是能确保通过公务员考试、顺利上岸的。我在这里，很想和大家一起讨论一个非常重要的问题，就是作为考生来说，我们需要一个什么样的行测方法？

首先，我认为好的行测方法一定是能够满足考试的，考试是检验方法的唯一标准。

如果说有一个方法，看上去非常好，平时练习的时候很有效果，但是在考试的时候没有用，非常对不起，这个方法就得离开。因为，在考试和方法上，我们只能选择对方法的残忍。

我在主创万能模式的时候，目的就是为了考试，所以我们几乎学习了国内所有主流的做题方法，然后带到考场上去验证，考完之后对有用的方法进行总结、对无用的方法进行改良或者放弃，不断地验证、不断地修改、不断地归纳。到现在为止，我带着行测万能模式已经经历了上百场行测考试的验证，进行了十多次大范围的修改和数十次小范围的调整。如果按照所有参与万能模式研发计划的人员来计算，经历的考试验证应该在上千次，而我们对每年几乎所有的重要考试，都进行过万能模式的验证。所以，有的人说万能模式是一成不变的，是只适合于旧题型的，是无法满足新的考试需求的，我不赞同，因为要保证万能模式的先进性，首先就要做到与时俱进，就要以最新的考试作为评判方法和改良方法的唯一标准，所以，我们有数十个专家和公务人员参加到这个计划中来，我们每年有上百次考试的实际验证，我们以公考记录的保持者作为主创人员，我相信这个模式是很有生命力和科学性的。

行测万能模式从出版到现在，基本做到每年改一次版，每次改版的内容更新都在40%以上，就是一个比较好的证明。当然，由于万能模式完全按照考试的变化规律，进行快速的更新和改善，所以，在万能模式特训营能够学到最新的思维，我们也争取在出版物上尽量将考试中得到的方法尽快地展示给大家。

其次，我认为好的行测方法一定要是高手在考场上做题的实况，最好是采用录像的方法，把每一次做题的实际情况录下来播放给大家模仿和学习。我在这本书里，将我参加四川重要考试的做题实况像纪录片一样记录下来，分享给大家，这些东西，在一般的真题书中是根本看不到的，而恰好是大家最想学习的。

比如：

在考试铃还没有打响的时候，有一段时间填姓名和学号，可以用这段时间把常识和类比推理做了，甚至可以把数字推理都完成。

在做图形推理的时候，我是这样做的：

第一步，把特征明显的题做了，比如可以对折的一般考对称性，有曲线和直线的先看曲直性，有封闭图形和开口图形的先考虑封闭性，汉字题无非就是考笔画、偏旁、结构和封闭，字母题就是考笔画、顺序、曲直和封闭，空间的题就是一个“拼”字：几根线拼一个图、几个块拼一个面、几个面拼

一个体，都是一句万能模式就可以解决的。

第二步，图形相同的，大都是运动题，整体运动用时针，分开运动看各自（的运动规律）。

第三步，图形相似的，基本是样式题，先看样式遍历，再看加减同异。

第四步，图形杂乱的，大多是数量题，先按点、线、面、角数出来，再计算。

这个就是万能模式在考试中的批量做题了，或者叫整体解题法，做起题来，针对性明确，思维清楚，万能模式拳拳到肉、刀刀见血、作用发挥达到最大化，而且运动的题目就全部用运动的万能模式来解，样式就用样式的思想来解，数量就用数量的固定方法来解，中间不用转化思维，每种题型就用对应的思维解出即可，目标非常明确，思维非常专一，不仅解决了做题没有思路的问题，而且还可以在上下题中产生启发联想（因为同一套题总是对一个题型反复考察），更重要的是集约解题、规模化解题，大大减少了做题的时间。考生在考场上，一般是依次做题，每道题先判断题型，再用这类题型的几种思维去思考，上下两道题之间思维转换起来非常缓慢，而且针对性很差，完全不能发挥行测万能模式整体解题的宏观作用，而且错误率也比较高。我经常告诉我带的学生：行测的关键只有四个字——就是时间、准确。只有万能模式中的整体解题，才能将时间代价降到最低，并且保证准确率提到最高。

此外，在做判断阅读的时候，我习惯先将因果题做了，先看特征词再用最后法则，可以在很短的时间内完成片段阅读 80% 的题，再用结构和提问的方法把 15% 的全面题做了，最后把创新的特殊题完成。在做资料分析、数学运算、逻辑判断、定义判断、选词填空等各类题目的时候，我都有很多在考场上采用的方法，已经按照录像的方式记录下来，请大家在书中进行体会。

再次，我认为好的行测方法一定能够在旧有的题目基础上适应新的题目的需要，一定能够解决基本上所有的新题。

这里，我想先探讨一下新题是怎么产生的，其实，最初试卷和答案不能公布，主要是因为从题库中抽题、比较容易考到原题的缘故，比如 2008 年以前的四川省考题从“国考”题库中借鉴的痕迹都是非常明显的。现在，虽然考题中很少直接出现原题，但是我们仍然可以从新题中看到原题的影子。经过不断地研究和实践，我发现 90% 以上的新题是在原题的基础上，经过创新、汇编、改换而来，或是借鉴了“国考”、联考、其他省市各类公考的思想，或是在本省历年真题的内容上进行更加深入地挖掘。可以说，下一次考试的题目，不是原题，就是原题的影子。

所以，有很多同学问我在学习万能模式之后，应该怎么复习，我的答案就是：用历年真题来反复练习万能模式，让万能模式的运用融入到真实的考试之中。因为，从历年真题之中，我们不仅可以看到一种比较固有的命题规律，还能从每一年的真题之中找到上一年原题的影子。这些内容将在本书中为大家一一呈现。

同时，我想强调一下，这个思想其实是万能模式产生的基础。有的人认为：行测题目天马行空、千姿百态，根本无法创造出一种万能模式，将所有的题目囊括其中，也没有一种万能模式，可以对之后的新题进行预测和有效应对，那么，所谓的“万能模式”，只能解决当前的一些旧有的题目，对于考试的新发展和新趋势、产生的新题目是无法适应的。但在不断考试和归纳的过程中，我发现，由于知道“新题的产生过程是在旧题的基础上产生的”，所以，我们大可以把旧有的题目作为标准，对其进行分类，并针对每一个类别建立一套相对完整的做题系统，将系统内已经出现和可能出现的题目和最有效的应对方法（也就是在最短时间内能够取得最高准确率的方法，也就是通常所说一招秒杀题目的方法）归纳在一起，这样的归纳必须有一定的预测性，能够将新的题目也包含在内，这样，我们不仅可以针对每一个模块的每一种题型建立一套万能模式，而且还能用万能模式解决新的题目。

试想一下，下一次考试的新题都是在之前的旧题的基础上产生，大部分题目都是换汤不换药，万变不离其宗的，我们只需要掌握每一类题目的系统（即万能模式），就可以率先将变化不大的题目轻松解决，然后再针对变化较大的新题，按照追本溯源、触类旁通、举一反三的思想将其牢牢地掌控在自己的手中，兵来将挡、水来土掩，以不变应万变。这就是万能模式最核心的思想：在历年真题的基础上，找到命题规律，将下一次考试的题目都变成原题或者原题的影子，运用万能模式，系统解题，预测解题，整体解题。就这一点而言，本书无疑是揭示万能模式源于真题、高于真题的历史唯物性的最佳秘籍。

当然，我们不能说万能模式囊括了 100% 的题目，因为在比较难的公考中，有百分之几的题目是凭空创造出来的，是之前任何题目中都没有的，但是这样的题所占比率非常小，是不会影响考试大局的。我曾经多次告诫我带的特训学生：考行测不是为了考 100 分，只是为了考一个高分，能够 PK 掉自己的竞争对手就行了。而且，在一些竞争比较激烈的省考中，有些题目不是给你们做的，是拿给你们放弃的，懂得放弃也是一种智慧，而且是一种高于常人的智慧，对于专门用来消耗我们时间或者用来崩溃我们心理的题目，最好的选择，就是放弃，我的行测也从来没有考过 100 分，但是不会阻碍我考第一名，因为我非常懂得什么时候应该放弃。

这本书中有很多关于放弃和安排时间的思想，希望大家好好地学习和揣摩。

最后，我认为一个好的行测方法，应该不只是一种思维，而应该是一种知识能力过手的训练方法；应该不只是一种短暂的应试技巧，而应该是一种一旦学会就终身不忘的进阶技能；应该不只是一种让少部分有基础、学习能力较好的人能够掌握的诀窍，而应该是任何一个智力正常的人都能够学会的通用方法。

经过三年以来的实践，我慢慢地体会到万能模式的精髓，就像我常常告诉大家的一样：“我掌握了万能模式，不代表你也掌握了；你掌握了，不代表你能在考场上用得出来；用得出来，不代表用得熟练；用得熟练，不代表可以解决所有的题。”

所以，行测万能模式最重要的一点，还不在于其神乎其技的思想（虽然思想是万能模式中非常核心的一个组成部分），而更重要的是把万能模式的思维转化成考生自己的技能。

我们知道，通常的公考培训都是讲座式的，快则几天，慢则一、两周，很少有以月作为单位的，常常是讲座上非常热闹，讲完之后倍感寂寥，上到考场无所适从，这种快餐式的讲授方法最多能把思维讲授一下，要做到知识能力过手是远远不够的。所以，很多考生甚至觉得自己复习的效果反而要明显一些，这就是因为读万里书还要走万里路才行，思维再好，也要练得熟悉，才能完全掌握，达到炉火纯青、游刃有余的境界。

在我的记忆中，高考突破无疑是考试中很有效的。让我们一起来回忆一下，高考是怎么做的：

第一步，对每一个知识点，出很多卷子，让大家模拟考试或者练习。

第二步，将做题情况汇总，找出共同存在的问题，集中评讲。

第三步，再针对问题出试卷，让大家再练习。

第四步，再针对问题，再进行集中评讲。

一直到这个知识点基本没有问题为止，然后再转向下一个知识点，做到一个点一个点的突破。

突破完成之后，按照规定时间，进行整体的套题练习，比如一诊、二诊、三诊，根据整体做题情况，调整复习目标。最后，冲刺完成之后，才是走上高考考场。这样才能确保高考万无一失。

为了实现和高考一样的效果，我们成立了万能模式特训营，专门聘请了具有十多年教学经验的师范类学校的校长（分管教学、主要研究教学方法）和具有多年行政机关工作经验、主管人事工作的领导（含退休干部）来担任公考特训营的校长和领导班子，由多位专家和多次在公考中取得优异成绩的人员担任特训营首席培训专家和培训老师，并由多所重点高校具体参与和提供支持，以开小班和长期教学的形式，帮助了 90% 以上的特训同学顺利通过公务员考试。

特训的安排和高考前的强化复习比较类似，基本模式是：

第一步，将行测分为言语理解、数量关系、资料分析、判断推理、常识特训等几大模块，在每一个模块中根据题型进行分类，比如言语理解分为选词填空、片段阅读和语句表达等。申论部分，分为概括引申、辩证分析、提出对策和综合论证四大部分。

第二步，每个阶段只讲一个模块中的一种题型，突破方法和高考类似，比如片段阅读，我们首先通过例题把片段阅读的两大基本题型——因果题和全面题分别介绍给大家。

其中，因果题分为两种，一种是找特征词，也就是表示因果和总结类的关联词；另一种是最后法则。在特征词的题目中，总结类的特征词里最关键的是代词总结的情况，因此可以衍生出两种题目，一是主体名词做总结，二是提问方式做总结，也就是直接对文中的某个句子或者词语进行提问。而

最后法则中，最重要的是锁定答案范围之后，怎么找出和选项对应的关键信息，那么就要使用“主语一致+谓语变形”的方法去直接把握关键信息，解决“最后”的问题。

此外，全面题，也分为两种，一种是从题干中可以把握并列结构，答案当然是选最全面的一项。另一种提问方式上要求全面阅读，我们通常是把选项代入题干中进行验证，而且最好从最后一句开始。

如果研究得比较深入的同学，可以发现片段阅读的万能模式虽然简单，但是基本囊括了关联词法、语段结构法、提问方式法、细节对应法、逻辑推理法、论据论证法等基本上考试中可能用到的各种方法，不过我按照公务员的思维和考试实际，将其简化到只有两种题型，不是因果就是全面，而且每一种题型只有两种做题方法，大大简化了做题的时间，大大提高了做题的正确率。

这里，我简单地和大家分享一下片段阅读的万能模式的产生的心路历程，可以很好地帮助大家理解万能模式产生的根源。最早，我学习的方法叫做关联词法，创造这个方法的老师是中文系硕士，他按关联词将题目分为并列、递进、转折、充分、必要（或者条件）、因果、总结等十多种题型，然后又附加标题题、插入题、排序题等，总共20多种题型，我光是记住这些题目就花了很多时间，在考场上做题的时候，感觉先回忆题型就要回忆半天嘛，再区分每道题是哪种题型，再判断用这个题型中的哪一种方法来解决这道题，如果遇到新的题型还有一种手足无措的感觉，特别是转折之后还常常不是答案。所以，下来之后，我反复进行了总结，也在考试上进行了很多验证，最后，我发现，关联词对考试来说，只有三类是有用的，或者说只需要分成三类就行了，一是并列递进，二是因果总结，三是转折，并列递进代表答案分布在全段，因果总结代表答案在结果和结论的地方出现，转折只能说前面的话没用，但是不能说明答案就紧随其后，所以是一个判定性的技能，用处不大。

后来，我又学习了把握文断结构的方法，~~大概是把文断分为总分、分总、总分总、并列、论证、反证等八九个不同的结构~~，然后又把特殊的题附加进去，还是产生了十多种题型，我在考试中发现，很多结构根本是没有意义的。比如总分的结构，其实和并列的结构是一样的，前面的“总”很多时候不是结论，只是提出问题，而总分总的结构和论证的结构也很相似，一般是提出问题、分别论证问题、最后得出结论，所以这些结构完全可以合并。更要命的是，命题的方法越来越倾向于从杂志、文章、文件中选取段落，选出的段落基本上结构是非常混乱的，再加上命题老师的修改和增补，基本上脉络已经非常混乱，无法从结构上进行清楚地把握。

再后来，我学习到通过提问方式反向入手的方法，将片段阅读分为主旨概括题、意图引申题、细节推导题等题目，按照提问的规律进行解题，比如提问中有“意”字和“想”字，一般选表示对策和结论的项，提问中有“正确、不正确、符合、不符合”等，是细节题，要从选项特征入手，把选项代入题目中按照九个特征进行判断，这是第一版行测万能模式中提到的方法。但是，很不幸的事情发生了，那就是命题专家发现了我们这样的做题思路，于是，针对性的命题开始了，2007年，细节题基本被取消了，2008年首推引申陷阱，到2009年大规模提问中带有“意想”的主旨题出现，标志着意图引申题的覆灭，到2010年和2011年，主旨概括题也被削弱得差不多了，四大题型一统江湖的时代终于成为历史。这个故事告诉我们一个道理：命题和做题始终是一种博弈，在公考的江湖上，没有永恒的传说。

所以，在之后的日子里，我又继续在漫漫的公考之路上，上下而求索。最后，我悟出了一个思想，那就是公考绝不会考语文，中文系的博士未必就应该当公务员，这样的话，违背了公平的原则。公考就像这个世界的存在一样，追求的不过是一种平衡而已。所以，我认为公考的本质就是选拔具有公务员思维的人来做公务员，看的是潜力和是否符合要求，而不是语文、数学、逻辑好不好，所以结合我们的工作实际，我发现公务员在工作的过程中，全面思维和逻辑思维是最重要的。全面思维就是心怀大局的观念，能够辩证地思考问题；逻辑思维，说简单一点，和用论据去论证论点，以及综合原因推出结构是一样的，这就是我发明因果题和全面题的初衷。再结合关联词法、结构法、提问方式法等各种方法的优点，在考场上进行自然选择，适合考试环境的留下，不适合考试环境的去掉，最终形成了现在的万能模式。

当前的万能模式，肯定不是永恒的，我们会根据考试和命题的变化，不断进行调整，只有在万能

模式的特训营里，才可能学到最新的万能模式的方法。

这里解释一下，很多同学问到出版物上是不是对万能模式有什么保密的地方，其实我们是想尽量告诉大家更多的内容，但是受到几个方面的限制：

一、命题和做题永远是一个博弈，所以，不把所有的方法都公布出来，既是为了保证方法的有效性，也是为了保证学到万能模式的同学在考试的过程中取得一个较好的成绩。

二、万能模式总是随着考试和命题在进行不断地调整 and 变化，所以我们只能保证以最快的速度出书，在书上体现最新的内容，但是考试和命题一直在变，万能模式一定要保持和命题、考试的一致性，所以会产生一些新的调整、修改和总结。

三、万能模式的核心除了思维之外，是知识能力过手，这个方法无法写在书上，只能在实际的训练中体现。

但是，在书中有很重要的万能模式的思维 and 基础，学习书籍是掌握万能模式决胜于公考之上的重要开端，而且对于购买丛书的同学来说，可以参加到我们后续的服务中来，获得更多的知识和提高。

第三步，在学习完这个题型的万能模式之后，我们按照知识能力过手的方法，将万能模式变成参训人员的一种技能，或者说思维的一个部分。

首先，我们会针对每一种思维，辅以海量的真题，进行地狱式的强化训练，保证每个思维反复练习 1000 遍以上。就像当初训练中国女排一样，每天几个小时不断地接球练习，不断地发球，不断地击打，手接不到球，就把球打在身体上，一直到筋疲力尽、无法从地上爬起来为止。我们的训练，就像反复的击打一样，不管你的思维善不善于接受、愿不愿意接受，我们只需要将其变成你的一种条件反射，变成你的一种生活的本能，让你看到题干就基本知道这是一道什么题、该用什么方法做、最多有哪几种变化，等等。

其次，和高考复习一样，每一次思维强化训练后，我们会布置大量的作业，让大家模拟考试或者练习。

完成之后，将做题情况汇总，找出共同存在的问题，集中评讲。

再针对问题出试卷，让大家再练习。

再针对问题，再进行集中评讲。

.....

不断反复，直到这个思维几乎没有问题为止。

再次，在上一个思维完全转化为技能后，我们开始下一个思维的转化，实现一个思维一个思维的突破，一个模块一个模块的突破。

最后，每隔一段时间，我们会上复习课，将之前讲的内容进行再一次深入的讲授和练习，通过不间断的反复，将一个思维完全转化为终身技能，将基础打得非常稳固。

第四步，在所有模块学习完成后，将严格按照真题的时间和难度，不断地进行模拟考试，一直到每个参训的同学都能适应考试环境，能够从容应对考试为止。

此外，在报名期间，系统指导考生根据自己的意愿、报到一个合适的职位，尽可能地减少竞争面。同时做好考前冲刺和考试注意事项的说明，为考生考上公务员提供全方位的服务和保障。

我想，只要能够做好以上几个关键的部分，应该每一个人都能成为公务员。

所以，三年以来，参加特训的同学，现在基本上全部都实现了自己的梦想，走上了公务员的道路。很多同学关注在特训中能够学到那些不一样的东西，我这里把新的内容给大家简单介绍一下：

一、言语理解部分：

（一）选词填空：

1. 专门应对成语的方法。

2. 多词方法。

（二）片段阅读：

1. 完整的片段阅读万能模式体系（又叫“帅理言语阅读体系”，是言语理解中唯一以我名字命名

的体系，也是言语理解中的核心体系）。

2. 因果题：

(1) 最后一句法则：找关键信息的方法（最后五十米的距离）。

(2) 总结特征词：名词总结、提问总结。

3. 全面题：

(1) 题干结构，选最全面的一项。

(2) 提问方式，代入验证的优先顺序。

4. 其他题：

(1) 排序题：理线头、找线结、收线尾

.....

其他内容在特训中体会。

二、数量关系：

(一) 数字推理：有选择考察的趋势，主要内容在训练中掌握。

(二) 数学运算：

1. 用四大思想解决 60% 左右题目的方法，又叫“帅理数学运算思想”，是数量关系中唯一以我名字命名的思想，也是数量模块最重要的思想，很多同学感觉四大思想非常简单，自以为掌握得挺好，但是在真正做题的时候，根本无法使用四大思想解决 60% 以上的题，所以，这是属于完全没有学会这四大思想的情况，甚至连皮毛都没有学会。四大思想的精髓不在于思想本身，而在于思想的运用，如果运用得不熟练，四大思想形同虚设。所以，这也就是在特训营中最需要解决的问题。

2. 九大题型的补充：数学运算剩下的不到 40% 的内容，可以用九大题型来补充，很多同学都问到：其他培训机构讲数学运算也是题型开始的啊，万能模式有什么不同？我认为：第一，万能模式可以先用四大思想解决一半以上的题，运气好甚至可以解决 70% 的题，这就把数学运算大家简化了，节约了时间成本，提高了准确度。第二，通常的题型法，动不动就分 20 多种题型，每种题型还有 N 种变化，实在是不便于掌握和考试，所以最好将其集约化，并舍弃那些考试中用不上的方法，给每种题型一个万能模式（一句话或者一个公式）即可。

补充和修改的内容较多，这里简单介绍一下，以行程问题为例，现在可以分为双体变化、和差比例和调配公式。

双体变化是对运动的主体（人、车等）和客体（路面、路程等）进行创新，如主体多一点，就是两物运动问题，客体多一点，就是分段运动问题，主体早一点，就是提前、早到、迟到等问题，主客体混合就是以运动物的身体做路程的题目，也就是火车问题。

和差比例是速度的和差和乘除，乘除公式在《行测万能模式》中已经介绍了，现在重点补充和差的 5 个题型，也就是追击相遇（背离）、环形双向、顺水逆水、电梯公式和队伍思想。

调配公式，不仅可以用在工程问题的时间调配，用在溶液问题的等量互换，而且在行程问题有非常厉害的应用，比如：在距离相等的时候调速度，时间相等调时间（还可以用在数车上、时间相等速度比上和距离相等的时间比上），反向调配作漂移。

这些题型，每个题型都只有一个万能模式，基本上是模式一出，题目秒杀。其他八大题型的补充不再累述。

三、判断推理：

(一) 定义判断、图形推理、类比推理的新万能模式改动较大，限于篇幅，进行省略，在特训营中再行体会掌握。

(二) 逻辑判断：

1. 必然推理：

(1) 翻译推理：

A. 等价翻译三大定律（逆否定律、并否定律、交否定律）

B. 充要翻译三大定律（充分定律、必要定律、选择定律）

C. 前称翻译三大定律（部分定律、升级两大定律）

(2) 真假推理：

A. 矛盾万能模式

B. 反对万能模式

C. 包含万能模式

(3) 条件推理：条件几何法（条件万能模式）

2. 可能推理：

(1) 加强削弱题：

A. 三个入手点：论据、推导、论点

B. 加强题：

a. 前提题：把对论据和推导的加强称为前提题，对论据的加强一般是再加一个保护伞，对推导的加强一是把论据和论点连在一起（搭桥思想：两点一线），二是保证推导唯一性（杀因思想）。

b. 支持题：对论点的加强，主谓一致。

C. 削弱题：

a. 削弱论据（原因）。

b. 削弱推导，最普遍的就是逆否命题肯 A 否 B（包含因果互换等），当然也有和加强推导相对应的——破坏推导唯一性（加因思想）。

c. 削弱论点以及强度不等式。

(2) 原因类推：省略、不再累述。

(3) 推出、推不出：

A. 推出合并的思想，从此取消推出题。

B. 推不出：扩大陷阱。

四、资料分析

1. 估算重点：误差控制论（包含修补论）。

2. 估算方法：估算中有很多方法，比如放缩、化同、插值、截位等，这些方法我们都曾经花大力气掌握过，但是我发现在考场上根本用不出那么多方法，如果刻意使用，对很多考生来说，会造成时间和心理上的影响，打乱做题节奏，反而得不偿失。所以，我提交提倡使用最基本的估算方法，比如加减乘除、分数小数等，我的原则非常简单：只掌握考试中用得上的，只学习考试中用得出的，我们的目的就是拿分走人，其他方法，留给数学爱好者吧。

(1) 加减乘：尾数法进阶（多位）。

(2) 除：首数法进行（能不能商到），次数上 2 除 3 除（分化思想），类别上增长比例（及题目附带）。

(3) 万能估算法（又叫帅理估算法，资料分析中唯一用我的名字命名的方法），作用是可以把所有的多位小数除法（特别是除数为多位小数的情况）直接转化为简单的乘法，从此之后，资料分析中再也没有除法。而且，还能把复杂的多位小数的乘法，化为更简单的数位很少的乘法。简单地说，就是消灭了除法，简化了乘法，估算已经进化到小学低年级的水平。

当初，我发现估算中最难的是除法，除法中最难算的是除数为多位小数的情况，而且在算增长率或者比例的时候用得尤其多，占了估算难题的 80% 以上，所以，我花了近一年的时间创造了这个方法，复习的时候稍微麻烦些，需要背一个数表，但是一旦背住，资料分析中的估算就只是一朵浮云了，和心算差不多。

(4) 差分法：比较分母和分子同大同小的分数比较，其他地方没有什么用，简单掌握。

3. 估算公式：估算中有很多公式，我从历次考试中得到的经验是，精准的公式基本没有什么用，计算难度太大，使用门槛太高，比如合成增长率、混合增长率和平均增长率，只需要知道合成是部分

对整体的影响，混合是整体周期的增长，平均是每个时期平均增长（比如年均增长率）就行了，不需要记住精确的公式，记几个近似公式就行了。而且近似公式也不需要全部记住，因为很多的近似公式误差都是无法控制的，比如增长率的近似公式，还不如用除法和万能估算法算一下，又精确又快捷。所以，我推荐大家在特训中掌握的，就是几个考试中用得上的，而且误差比较好控制的公式：

（1）十字交叉法和思想运用（比如上下限夹逼定理）。

（2）年公式：

A. 翻番近似公式。

B. 双年率近似：

年均增长率近似公式：已知各年增长率求年均增长率等。

混合增长率近似公式：已知年均增长率求混合增长率等。

C. 年增减近似：

增减定理；

等速公式；

三角上溯等。

（3）商积分析

乘积分析：两年公式等。

除法分析：除法公式和分数规律等。

4. 获取更多的信息：

（1）从题干可以看到：时间、单位、提问等。

（2）从图中可以看到：柱图、线图、饼图等。

（3）从选项可以看到，等等。

5. 定位、标识等内容。

以上是一些基本的框架，详细的内容在特训中再进行更加深入的学习和体会，总的来说，在特训里，可以学到在其他地方学习不到的 60% 以上的万能模式的核心思维，当然，更关键的是知识能力过手的训练方法，能够将万能模式转化为自己的技能，一种只为考试设定的技能，一种让走上公务员道路的人们终身受益的技能，一种改变命运的技能。

想要一次上岸的同学，欢迎参加我们的万能模式特训营，报名方式是直接加我的 QQ179179806，在进行申请和获得批准之后，会加入我们的万能模式特训营的高级群。近三年来，参加特训的同学基本都已走上了公务员的道路，他们都知道我们的特训营有一个口号或者说信念，就是：参加特训营者，基本等于上岸！

最后，还是那句老话，自己的命运可以由自己改变。

高考，是改变人生的第一次考试。

公考，是改变人生的第二次考试，而且比第一次更为重要。

就像一个文学作品里所说的一样：

不知道从什么时候开始，人们还是在街上麻木地行走着，对身边这明显的变化视而不见，生活就是如此，不知从何时开始，每天朝九晚五、风雨无阻，曾经的梦想和豪情，已经被打磨得所剩无几，每个不平凡的人，最终都没入了凡人的洪流。

生活，变成了生存。

人，成了行尸走肉。

人生究竟有几次，我们不知道。

但是如果只有一次，就不应该碌碌无为地度过。

佛说：

成人的机会，就像一撮黄土和大地之比。世界上最多的生物，就是蚂蚁。

一个人，像一只淹没在人群中的灰蚂蚁一样，不论是生，还是死，都会如此渺小。

如果短暂的一生就这样虚度，怎么能对得起上天赐予的生命？还有这宝贵的、做人的机会。
所以，奋斗吧，即使不能成功，也拥有曾经的争取。
至少不会留下悔恨。
抓住这一次改变命运的机会，过不一样的绚丽人生。

帅 理

2012年3月

目 录

2011 年 4 月 24 日 16 省联考行政职业能力真题	1
第一部分 常识判断	1
第二部分 言语理解与表达	4
第三部分 判断推理	10
第四部分 数量关系	16
第五部分 资料分析	18
帅老师解题实录	22
2010 年 11 月 6 日四川省公务员考试笔试行政职业能力测验真题	37
第一部分 数量关系	37
第二部分 言语理解与表达	39
第三部分 判断推理	45
第四部分 常识判断	52
第五部分 资料分析	53
帅老师解题实录	56
2009 年四川省各级机关考试录用公务员和机关工作人员行政职业能力测验真题	66
第一部分 数量关系	66
第二部分 言语理解与表达	68
第三部分 判断推理	72
第四部分 资料分析	80
帅老师解题实录	83
2009 年 9 月 5 日四川省“村官”招录考试行政能力倾向测验真题	91
第一部分 数量关系	91
第二部分 言语理解与表达	93
第三部分 判断推理	97
第四部分 资料分析	104
帅老师解题实录	107
2009 年 9 月四川省县级以上公安机关统一录用人民警察考试行政职业能力倾向测验试卷	115
第一部分 数量关系	115
第二部分 言语理解与表达	117
第三部分 判断推理	123
第四部分 资料分析	130
帅老师解题实录	133
2009 年 12 月 6 日四川省各级机关考试录用公务员和机关工作人员行政职业能力测验真题	147
第一部分 数量关系	147

第二部分 言语理解	148
第三部分 判断推理	155
帅老师解题实录	161
2008 年 10 月 25 日四川省各级机关考试录用公务员和机关工作人员行政职业能力测验试卷	171
第一部分 数量关系	171
第二部分 言语理解与表达	173
第三部分 判断推理	177
第四部分 资料分析	184
帅老师解题实录	187
2008 年四川省招警考试行政职业能力倾向测验试卷	196
第一部分 数量关系	196
第二部分 言语理解与表达	198
第三部分 判断推理	203
第四部分 资料分析	210
帅老师解题实录	213
2011 年中央、国家机关公务员录用考试行政职业能力测试真题	224
第一部分 常识判断	224
第二部分 言语理解与表达	228
第三部分 数量关系	235
第四部分 判断推理	236
第五部分 资料分析	244
帅老师解题实录	248
2012 年中央、国家机关公务员录用考试行政职业能力测试真题	282
第一部分 常识判断	282
第二部分 言语理解与表达	286
第三部分 数量关系	293
第四部分 判断推理	295
第五部分 资料分析	302
2012 年中央、国家机关公务员录用考试行政职业能力测试真题答案	306

2011 年 4 月 24 日 16 省联考行政职业能力真题

本题本属于国家绝密级资料，任何人或单位均不得抄录、复制题本内容，不得截留或藏匿题本。凡违反者，将根据《中华人民共和国保密法》有关规定追究法律责任。

考生得到题本后必须等待监考人员发出指令后才能翻开题本封面，并严格按照监考人员指令进行测验。凡违反者，将作考试违纪处理。

准考证号：

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

考生姓名：

这项测验共有四个部分，~~100 道题~~，每题一分，共计 100 分，总时限为 90 分钟，各部分不分别计时，单独给出了参考时间，供你参考以分配时间。

注意：请首先在题本和答题卡上填写（涂）好自己的姓名和准考证号，准考证号一律从左到右填写，答题卡上的准考证号横排空白方格用蓝、黑色墨水笔填写，竖排用 2B 铅笔填涂相对应数字。

请仔细阅读以下注意事项：

1. 本测验题目全部作答在答题卡上，请按题号在答题卡上将所选项对应的字母用 2B 铅笔涂黑，在题本上作答无效，严禁折叠答题卡。
2. 本测验均为单项选择题，试题答错不倒扣分。
3. 监考老师宣布考试开始时，你才可以开始答题。
4. 监考老师宣布考试结束时，你应立即停笔，将试题本、答题卡、草稿纸留在桌面上，然后离开。

* 停！请不要往下翻！听候监考老师的指示。
* 否则，会影响你的成绩。

第一部分 常识判断

1. 下列说法正确的是：(C)

- | | |
|---------------------|----------------------|
| A. 庐山在黄山以北，嵩山以南 | B. 我国有 6 个省级行政区与邻国接壤 |
| C. 在我国，丹顶鹤的主要栖息地是东北 | D. 新疆和青海的部分地区属于印度洋流域 |

2. 以下哪部是我国古代的地理学巨著？(U)

- | | |
|-----------|-----------|
| A. 《梦溪笔谈》 | B. 《太平广记》 |
| C. 《天工开物》 | D. 《水经注》 |

3. 下列关于文化艺术的表述不正确的是：(D)

- | |
|-------------------------|
| A. 芭蕾舞起源于意大利，兴盛于法国 |
| B. 印象派绘画的代表人物是莫奈、马奈、梵高等 |
| C. 北宋时期的文人画多以山水、花鸟为主要内容 |

D. 中国传统的弹拨乐器有古筝、扬琴、琵琶、马头琴等

4. 下列说法不正确的是: (D)。

A. 为反映某年度政府预算执行的结果, 需要编制该年度的政府决算

B. 为提高出口货物在国际市场上的竞争力, 世界各国一般都实行出口退税制度

C. 如果货币的期汇比现汇贵, 则称该货币远期升水; 否则, 称该货币远期贴水

D. 根据现代企业制度, 公司的最高权力机构是董事会

5. 城市建设与发展过程中如果规划不当, 到了炎热的夏天往往会出现热岛效应。下列有关热岛效应的表述不正确的是: (A)。

A. 热岛效应只会在大城市出现, 中小城市不会出现这种情况

B. 城市增加的车辆与住户的空调加剧了热岛效应

C. 出现热岛效应的地方, 温度比周围郊区一般要高两三度甚至三五度

D. 城市高楼大厦越来越多, 通风与气流不畅是造成热岛效应的原因之一

6. 被称作“雨巷诗人”的现代派诗人是: (A)。

A. 戴望舒

B. 徐志摩

C. 胡适

D. 闻一多

7. 改革开放 30 多年来, 中国的选人用人制度改革逐步展开、不断深化, 取得了巨大成就。以下不能体现中国干部人事制度变迁轨迹的一项是: (B)。

A. 建立公务员制度

B. 推行新闻发言人制度

C. 实行企事业单位人员聘用制

D. 实现干部“四化”

8. 在新民主主义革命和社会主义建设的重要关头, 中国共产党成功地完成了三次重大转变: 武装反抗国民党反动派; 工作重心由农村转向城市、由战争转向生产建设; 拨乱反正, 开辟了中国特色社会主义道路。以下四项中哪一次会议与这些转变无关? (C)。

A. 八七会议

B. 十一届三中全会

C. 七届二中全会

D. 遵义会议

9. 联合国开发计划署把新能源分为: (A)。

A. 水能、太阳能、风能、地热能

B. 传统能源之外的各种能源形式

C. 大中型水电、新可再生能源、传统生物质能

D. 小水电、太阳能、风能、现代生物质能、地热能

10. 下列不属于紧缩性货币政策措施的是: (B)。

A. 提高存款准备金率

B. 发行央行票据

C. 买进政府债券

D. 提高再贴现率

11. 下列关于照明灯的描述不正确的是: (B)。

A. 荧光节能灯的节能效果比 LED 灯效果好

B. LED 灯长时间工作会因光衰引起老化

C. 荧光节能灯的发光原理是采用高压电子撞击荧光粉而产生

D. 白炽灯直接由钨丝加热产生亮度, 用久了会发黑是因为钨丝升华

12. 下列做法不符合法律规定的是: (A)。

A. 某县人民法院受理起诉县教育局的案件

B. 某区人大常委会接受区长辞职

- C. 某省人民政府制定《行政程序暂行规定》
D. 某市人大常委会听取市长的述职报告并进行评议

13. 行政机关在其法定职权范围内, 依照法律、法规、规章的规定, 可以委托下列哪一机关或者单位实施行政许可? (D)。

- A. 其他行政机关
B. 所属事业单位
C. 其他国家机关
D. 其他行政机关和所属事业单位

14. 下列哪项属于 21 世纪取得的科学成就? (A)。

- A. 器官移植成为常规疗法
B. 炎黄一号项目的成功
C. 克隆羊“多莉”的诞生
D. 试管婴儿路易斯·布朗的诞生

15. 下列关于卫星导航系统的表述不正确的是: (B)。

- A. GPS 的信号强度与准度是可控的
B. GPS 是欧盟建立的卫星导航系统
C. 北斗导航系统是我国自主研发的卫星导航系统
D. “伽利略”导航系统是第一个基于民用的全球卫星导航系统

16. 下列关于行政监督的说法正确的是: (C)。

- A. 人民法院可以通过法纪检查对国家行政机关和公务员实行监督
B. 王某不服从交警处罚向交警支队提起行政复议不属于行政监督的范畴
C. 人民政协委员可以通过视察、调查、研究等方式进行行政监督
D. 行政监督的主体是执政党以外的政党组织、国家机关、各人民团体、群众组织和社会公众

17. 下列关于医学常识的说法正确的是: (B)。

- A. 如果人体内缺乏维生素 E 易患夜盲症
B. 现有抗生素药物对超级细菌不起作用
C. 贫血指血液中红细胞和白细胞数量低于正常水平
D. 手足口病的最主要传播途径是血液传播和母婴传播

18. 下列关于我国武装力量的说法不正确的是: (A)。

- A. 中国人民武装警察的职责中不包括防卫作战
B. 我国武装力量受中国共产党领导
C. 国务院、中央军委共同领导全国的国防动员工作
D. 我国武装力量由中国人民解放军现役部队及预备役部队、中国人民武装警察和民兵组成

19. 下列说法不正确的是: (A)。

- A. 当交通信号灯、交通标志与交警的指挥不一致时, 应当服从信号灯的指挥
B. 强降水是泥石流、滑坡的主要诱因
C. 举办大型会展和文化体育等重大活动, 主办单位应制订应急预案并报当地人民政府备案
D. 有关单位和人员报送、报告突发事件信息, 应当做到及时、客观、真实, 不得迟报、谎报、瞒报、漏报

20. 下列关于太阳风的说法不正确的是: (D)。

- A. 由于太阳风的作用, 彗星周围的灰尘和气体形成彗尾
B. 太阳风会促进大气中臭氧的产生, 影响地球的空间环境
C. 太阳风是太阳黑子活动高峰阶段射出的超音速等离子体流
D. 两极的高层大气收到太阳风的袭击会发出光芒, 形成极光