



# 2013

## 全国造价工程师执业资格考试 真题考点全面突破

# 工程造价管理基础理论与相关法规

### (第二版)



造价工程师执业资格考试命题研究中心 编



### 全“心”赠送

作者团队倾心答疑解惑  
编辑团队贴心跟踪服务

(获取方式请见封底)

### 怎么复习备考?

2013年,教材变了,大纲变了,科目名称变了,

## 万变不离其宗

### 历年真题怎么用?

把握考试题型,发现命题规律,总结考点分布情况,

## 以不变应万变

**6**年考试真题实战演练+**3**套押题试卷巩固加强=**一次性过关!**



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

013334307

TU723.3-44  
25-2

# 全国造价工程师执业资格考试真题考点全面突破 工程造价管理基础理论与相关法规

(第二版)

造价工程师执业资格考试命题研究中心 编



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉



北航

C1641683

TU723.3-44  
24-2

108480810

## 图书在版编目(CIP)数据

工程造价管理基础理论与相关法规(第二版)/造价工程师执业资格考试命题研究中心编.

—武汉:华中科技大学出版社,2013.6

(全国造价工程师执业资格考试真题考点全面突破)

ISBN 978-7-5609-7939-7

I. ①工… II. ①造… III. ①建筑造价管理-工程技术人员-资格考试-题解②建筑造价管理-建筑法-中国-工程技术人员-资格考试-题解 IV. ①TU723.3-44②D922.297-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 085996 号

## 全国造价工程师执业资格考试真题考点全面突破

工程造价管理基础理论与相关法规(第二版) 造价工程师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

地 址:武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编:430074)

出 版 人:阮海洪

责任编辑:刘之南

责任校对:刘美菊

责任监印:秦 英

装帧设计:王亚平

印 刷:北京紫瑞利印刷有限公司

开 本:787 mm×1092 mm 1/16

印 张:13.25

字 数:305 千字

版 次:2013 年 6 月第 2 版第 2 次印刷

定 价:35.00 元

  
华中出版

投稿热线:(010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

## 内容提要

本书共分两部分。第一部分为真题考点诠释，主要是对2007—2012年度全国造价工程师执业资格考试真题所涉及的考点和采分点进行归纳和总结。第二部分为模拟试题，由三套模拟试题组成。三套试题顺应了2013年度考试命题的趋势，帮助考生准确把握考试的重点。

本书适合参加2013年度全国造价工程师执业资格考试的考生使用。

# 前 言

2013年全国造价工程师执业资格考试日趋临近,为了帮助广大考生在短时间内掌握考试中的重点和难点,迅速提高应试能力和答题技巧,我们组织了一大批国内优秀的造价工程师执业资格考试辅导专家,以考试所涉及的重要考点为主线,精心编写了“全国造价工程师执业资格考试真题考点全面突破”系列辅导用书。本系列辅导用书包括五个分册,分别是《工程造价管理基础理论与相关法规》《工程造价计价与控制》《建设工程技术与计量(土建工程部分)》《建设工程技术与计量(安装工程部分)》《工程造价案例分析》。

2013年全国造价工程师执业资格考试将会对考试大纲和考试教材做一些修订,修订是在2009年版的基础上进行的,本书中的历年真题及解析对于参加2013年度考试的考生来说,同样具有不可替代的参考价值。考生可以根据历年真题把握考试题型、发现命题规律,根据考点解析总结考点分布情况,无论教材和大纲如何调整、考试科目的名称如何变化,考试都具有万变不离其宗的特点。所以,考生可以在此基础上制定适当的学习方法,圈定重点的学习内容,这样就可以做到有的放矢、少走弯路、提高学习效率、以不变应万变、轻松过关!

本书主要由真题考点诠释和模拟试题两部分组成。

真题考点诠释部分是本书的核心内容,我们通过分析近几年来全国造价工程师执业资格考试的命题思路和考试试卷,将挖掘出的命题考点一一体现在本书中,指导考生把握重点内容及命题规律,帮助考生有针对性地学习,从而赢得时间、通过考试。

模拟试题部分为考生准备了三套模拟试题,其题型、题量、难易程度均完全模拟实际考试。这部分是编写团队经过精心分析最近几年考试的考题,在总结出命题规律的前提下,提炼了考核要点后编写而成的,可供考生在考前进行实战演练。

本书的主要特点如下:

1. 真正体现了突出重点、突破难点、精讲精练的编写宗旨,对教材中的重要内容进行了深刻讲解。
2. 采用新颖的体例,合理安排各部分内容的篇幅,力争抓住主要采分点。
3. 精心编写的习题,可以帮助考生全面理解和掌握主要的考点。
4. 对考生在学习本书过程中产生的疑问,由专门的答疑教师为考生提供答疑服务,答疑QQ:1677470267。

参加本书编写的人员有计富元、张福芳、葛新丽、郝鹏飞、李同庆、梁燕、李芳芳、郭丽峰、张蒙、彭美丽、张爱荣、郭玉忠、王丽平、张日新、张海鹰、陈楠、潘猛等。

我们追求完美,但由于时间的关系,书中或许存在一些不足,望广大读者提出宝贵意见。

祝考生早日梦想成真!

编者

2013年4月

# 目 录

<b>第一部分 真题考点诠解</b> .....	1
2012 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	1
2011 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	25
2010 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	56
2009 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	85
2008 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	115
2007 年度全国造价工程师执业资格考试试卷 .....	144
<b>第二部分 模拟试题</b> .....	177
模拟试题(一) .....	177
模拟试题(一)参考答案 .....	186
模拟试题(二) .....	187
模拟试题(二)参考答案 .....	196
模拟试题(三) .....	197
模拟试题(三)参考答案 .....	206



# 第一部分 真题考点诠解

## 2012 年度全国造价工程师执业资格考试试卷

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 下列工程造价中,由承包单位编制、发包单位或其委托的工程造价咨询机构审查的是( )。

- A. 工程概算价
- B. 工程预算价
- C. 工程结算价
- D. 工程决算价

【答案】C。

【考点】工程结算价的含义。

【解析】结算价是指在工程竣工验收阶段,按合同调价范围和调价方法,对实际发生的工程量增减、设备和材料价差等进行调整后计算和确定的价格,反映的是工程项目实际造价。结算价一般由承包单位编制,由发包单位审查,也可委托具有相应资质的工程造价咨询机构进行审查。

2. 建设工程全寿命期造价是指建设工程的( )之和。

- A. 初始建造成本与建成后的日常使用成本
- B. 建筑安装成本与报废拆除成本
- C. 土地使用成本与建筑安装成本
- D. 基本建设投资与更新改造投资

【答案】A。

【考点】建设工程全寿命期造价。

【解析】建设工程全寿命期造价是指建设工程初始建造成本和建成后的日常使用成本之和,它包括建设前期、建设期、使用期及拆除期各个阶段的成本。

3. 建设工程项目投资决策完成后,有效控制工程造价的关键在于( )。

- A. 审核施工图预算
- B. 进行设计多方案比选
- C. 编制工程量清单
- D. 选择施工方案

【答案】B。

【考点】工程造价控制的关键。

【解析】工程造价控制的关键在于前期决策和设计阶段,而在项目投资决策完成后,控制工程造价的关键就在于设计。



4. 美国建筑师学会(AIA)合同条件体系中的核心是( )。
- A. 财务管理表格  
B. 专用条件  
C. 合同管理表格  
D. 通用条件

【答案】D。

【考点】通用的合同文本。

【解析】AIA 合同条件体系的核心是“通用条件”。采用不同的计价方式时,只需选用不同的“协议书格式”与“通用条件”结合。AIA 合同条件主要有总价、成本补偿及最高限定价格等计价方式。

5. 根据《注册造价工程师管理办法》,注册造价工程师注册有效期满需继续执业的,应在注册有效期满( )日前,按照规定的程序申请延续注册。

- A. 5  
B. 10  
C. 20  
D. 30

【答案】D。

【考点】造价工程师执业的延续注册。

【解析】注册造价工程师注册有效期满需继续执业的,应当在注册有效期满 30 日前,按照规定的程序申请延续注册。延续注册的有效期为 4 年。

6. 根据《工程造价咨询企业管理办法》,工程造价咨询企业出资人中,注册造价工程师人数不应低于出资人总数的( )。

- A. 50%  
B. 60%  
C. 70%  
D. 80%

【答案】B。

【考点】工程造价咨询企业资质等级标准。

【解析】甲级和乙级工程造价咨询的企业出资人中,注册造价工程师人数不低于出资人总人数的 60%,且其出资额不低于企业注册资本总额的 60%。

7. 根据《工程造价咨询企业管理办法》,工程造价咨询企业设立分支机构的,在分支机构中执业的注册造价工程师人数应不少于( )人。

- A. 3  
B. 4  
C. 5  
D. 6

【答案】A。

【考点】工程造价分支机构的设立。

【解析】工程造价分支企业设立分支机构的,在分支机构中执业的注册造价工程师不少于 3 人。







【答案】A。

【考点】借款偿还期。

【解析】借款偿还期是指根据国家财政规定及投资项目的具体财务条件,以项目可作为偿还贷款的收益(利润、折旧及其他收益)来偿还项目投资借款本金和利息所需要的时间。

13. 某企业投资项目,总投资 3 000 万元,其中借贷资金占 40%,借贷资金的资金成本为 12%,企业自有资金的投资机会成本为 15%,在不考虑其他影响因素的条件下,该项目的基准收益率至少应达到( )。

A. 12.0%

B. 13.5%

C. 13.8%

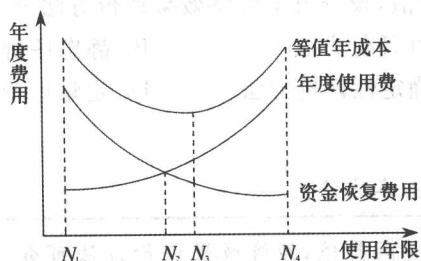
D. 15.0%

【答案】D。

【考点】基准收益率的确定。

【解析】基准收益率  $\geq \max\{\text{单位资金成本, 单位投资机会成本}\} = \max\{12\%, 15\%\} = 15\%$ 。

14. 某设备年度费用曲线如下图所示,该设备的经济寿命为( )。



A.  $N_4$

B.  $N_3$

C.  $N_2$

D.  $N_1$

【答案】B。

【考点】设备的经济寿命。

【解析】设备从开始使用到其等值年成本最小(或年盈利最高)的使用年限  $N$  为设备的经济寿命。

15. 某投资方案设计生产能力为 1 000 台/年,盈亏平衡点产量为 500 台/年,方案投产后前 4 年的达产率见下表。则该方案首次实现盈利的年份为投产后的第( )年。

投产年份	第 1 年	第 2 年	第 3 年	第 4 年
达产率	30%	50%	70%	90%

A. 1

B. 2

C. 3

D. 4



【答案】C。

【考点】用生产能力利用率表示盈亏平衡点。

【解析】该企业达到盈亏平衡的生产能力利用率 $=500/1\ 000=50\%$ ，故第3年才能实现盈利。

16. 某投资方案的净现值 NPV 为 200 万元，假定各不确定性因素分别变化 $+10\%$ ，重新计算得到该方案的 NPV 见下表。则最敏感因素为( )。

不确定性因素及其变化	甲(+10%)	乙(+10%)	丙(+10%)	丁(+10%)
NPV/万元	120	160	250	270

- A. 甲  
B. 乙  
C. 丙  
D. 丁

【答案】A。

【考点】敏感度系数。

【解析】敏感系数甲： $[(120-200)/200]/10\%=-4$ ；

敏感系数乙： $[(160-200)/200]/10\%=-2$ ；

敏感系数丙： $[(250-200)/200]/10\%=2.5$ ；

敏感系数丁： $[(270-200)/200]/10\%=3.5$ ；

敏感度系数甲的绝对值最大，故甲因素为最敏感因素。

17. 价值工程活动中，表达式 $V=F/C$ 中的 $V$ 是指研究对象的( )。

- A. 使用价值  
B. 市场价格  
C. 交换价值  
D. 比较价值

【答案】D。

【考点】价值工程中价值的含义。

【解析】价值工程中所述的“价值”，是指作为某种产品(或作业)所具有的功能与获得该功能的全部费用的比值。它不是对象的使用价值，也不是对象的交换价值，而是对象的比较价值，是作为评价事物有效程度的一种尺度提出来的。这种对比关系可用一个数学公式表示为：

$$V = \frac{F}{C}$$

18. 对于大型复杂的产品，应用价值工程的重点应在产品的( )阶段。

- A. 研究设计  
B. 生产制造  
C. 质量检验  
D. 使用维护

【答案】A。



**【考点】**提高产品价值的途径。

**【解析】**对于大型复杂的产品,应用价值工程的重点是在产品的研究、设计阶段,产品的设计图纸一旦设计完成并当产品投入生产后,产品的价值就已基本确定,因此,价值工程活动更侧重在产品的研究与设计阶段,以寻求技术突破,取得最佳的综合效果。

19. 基于“关键的少数和次要的多数”原理对一个产品的零部件进行分类,并选择“占产品成本比例高而占零部件总数比例低”的零部件作为价值工程对象,这种方法称为( )。
- A. 强制确定法  
B. 价值指数法  
C. ABC分析法  
D. 头脑风暴法

**【答案】**C。

**【考点】**ABC分析法。

**【解析】**ABC分析法,又称重点选择法或不均匀分布定律法,是应用数理统计分析的方法来选择对象。这种方法由意大利经济学家帕累托提出,其基本原理为“关键的少数和次要的多数”,抓住关键的少数可以解决问题的大部分。

20. 应用价值工程原理进行功能评价时,表明评价对象的功能与成本较匹配,暂不需考虑改进的情形是价值系数( )。
- A. 大于0  
B. 等于1  
C. 大于1  
D. 小于1

**【答案】**B。

**【考点】**功能价值的计算及分析。

**【解析】**功能的价值系数等于1时,即功能评价值等于功能现实成本。这表明评价对象的功能现实成本与实现功能所必需的最低成本大致相当。此时,说明评价对象的价值为最佳,一般无需改进。

21. 下列工程寿命周期成本中,属于社会成本的是( )。
- A. 建筑产品使用过程中的电力消耗  
B. 工程施工对原有植被可能造成的破坏  
C. 建筑产品使用阶段的人力资源消耗  
D. 工程建设征地拆迁可能引发的不安定因素

**【答案】**D。

**【考点】**工程寿命周期社会成本。

**【解析】**工程寿命周期社会成本是指工程产品在从项目构思、产品建成投入使用直至报废不堪再用全过程中对社会的不利影响。



22. 对生产性项目进行寿命周期成本评价时,可列入工程系统效率的是( )。
- A. 研究开发费  
B. 备件库存资金  
C. 生产阶段劳动力成本节省额  
D. 生产阶段材料成本降低额

【答案】D。

【考点】工程系统效率。

【解析】系统效率是投入寿命周期成本后所取得的效果或者说明任务完成到什么程度的指标。如以寿命周期成本为输入,则系统效率为输出。通常,系统的输出为经济效益、价值、效率(效果)等。本题 A、B、C 三个选项应属于费用效率的分母要素。

23. 实行资本金制度的投资项目,资本金的筹措情况应当在( )中作出详细说明。
- A. 项目建议书  
B. 项目可行性研究报告  
C. 初步设计文件  
D. 施工招标文件

【答案】B。

【考点】项目资本金制度。

【解析】实行资本金制度的投资项目,在可行性研究报告中要就资本金筹措情况作出详细说明,包括出资方、出资方式、资本金来源及数额、资本金认缴进度等有关内容。

24. 下列资金成本中,属于筹资阶段发生且具有一次性特征的是( )。
- A. 债券发行手续费  
B. 债券利息  
C. 股息和红利  
D. 银行贷款利息

【答案】A。

【考点】资金筹集成本。

【解析】资金筹集成本是指在资金筹集过程中所支付的各项费用,如发行股票或债券支付的印刷费、发行手续费、律师费、资信评估费、公证费、担保费、广告费等。资金筹集成本一般属于一次性费用,筹资次数越多,资金筹集成本也就越大。

25. 某公司发行票面总额为 300 万元的优先股股票,筹资费费率为 5%,年股息率为 15%,公司所得税税率为 25%,则其资金成本率为( )。
- A. 11.84%  
B. 15.00%  
C. 15.79%  
D. 20.00%

【答案】C。

【考点】优先股股票的资金成本率。

【解析】该题的资金成本率 =  $15\% / (1 - 5\%) = 15.79\%$ 。

26. 采用下列方式筹集的资金中,不列入企业资本结构管理范围的是( )。





- A. 政府投资
- C. 发行长期债券

- B. 发行股票
- D. 银行短期借款

【答案】D。

【考点】企业资本机构。

【解析】资本结构是指企业各种长期资金筹集来源的构成和比例关系。短期资金的需要量和筹集是经常变化的,且在整个资金总量中所占比重不稳定,因此,不列入资本结构管理范围,而作为营运资金管理。

27. 在狭义的项目融资中,贷款银行对所融资项目关注的重点是( )。

- A. 抵押人所提供的抵押物的价值
- C. 项目本身可用于还款的现金流量

- B. 项目公司的资信等级
- D. 项目投资人的实力和信用等级

【答案】C。

【考点】项目融资的特点。

【解析】贷款银行在项目融资中的注意力主要放在项目在贷款期间能够产生多少现金流量用于还款,贷款的数量、融资成本的高低以及融资结构的设计都是与项目的预期现金流量和资产价值直接联系在一起。

28. 下列方法中,可用于编制工程项目成本计划的是( )。

- A. 挣值分析法
- C. 工期-成本同步分析法

- B. 目标利润法
- D. 成本分析表法

【答案】B。

【考点】项目成本计划的编制方法。

【解析】项目成本计划的编制方法包括:目标利润法;技术进步法;按实计算法;定率估算法。

29. 各年折旧基数不变但折旧率逐年递减的固定资产折旧方法是( )。

- A. 平均年限法
- C. 双倍余额递减法

- B. 工作量法
- D. 年数总和法

【答案】D。

【考点】年数总和法。

【解析】年数总和法,也称年数总额法,是指以固定资产原值减去预计净残值后的余额为基数,按照逐年递减的折旧率计提折旧的一种方法,它也属于一种加速折旧的方法。其折旧率以该项固定资产预计尚可使用的年数(包括当年)作分子,而以逐年可使用年数之和作分母。分母是固定的,而分子逐年递减,因此,折旧率逐年递减,计提的折旧额也逐年递减。



30. 某工程计划外购商品混凝土  $3\ 000\ \text{m}^3$ , 计划单价  $420\ \text{元}/\text{m}^3$ ; 实际采购  $3\ 100\ \text{m}^3$ , 实际单价  $450\ \text{元}/\text{m}^3$ , 则由于采购量增加而使外购商品混凝土成本增加( )万元。
- A. 4.2  
B. 4.5  
C. 9.0  
D. 9.3

【答案】A。

【考点】因素分析法。

【解析】由于采购量增加而使外购商品混凝土成本增加金额  $= (3\ 100 - 3\ 000) \times 420 = 42\ 000(\text{元}) = 4.2(\text{万元})$ 。

31. 工业项目财务评价中, 估算营业收入的一项重要假设是( )。
- A. 当期商品产量等于当期销售量  
B. 当期商品销售量等于上期产量  
C. 当期商品销售量等于上期末库存量  
D. 当期商品销售量等于上期销售量

【答案】A。

【考点】工程项目评价中营业收入的估算。

【解析】工业项目评价中营业收入的估算基于一项重要假定, 即当期的产出(扣除自用量后)等于当期全部销售, 也就是当期商品产量等于当期销售量。

32. 下列建设投资中, 形成无形资产的是( )。
- A. 支付给第三方的咨询费  
B. 项目勘察设计费  
C. 土地使用权购置费  
D. 进口设备购置费

【答案】C。

【考点】无形资产。

【解析】无形资产是指企业拥有或者控制的、没有实物形态的、可辨认的非货币性长期资产, 其内容包括专利权、非专利技术、商标权、著作权、土地使用权等。

33. 估算工业项目外购原材料和燃料动力费时, 相应的采购价格应按( )计算。
- A. 出厂价格  
B. 入库价格  
C. 评估价格  
D. 影子价格

【答案】B。

【考点】外购原材料和燃料动力费估算。

【解析】按“生产要素法”估算总成本费用时, 原材料和燃料动力费是指外购的部分, 外购原材料和燃料动力费的估算需要相关专业所提出的外购原材料和燃料动力年耗用量, 以及在选定价格体系下的预测价格, 该价格应按入库价格(即到厂价格)计, 并考虑途库损耗。

34. 企业缴纳所得税后形成的净利润应首先用于( )。



- A. 提取法定公积金  
B. 向投资者分配  
C. 向经营者发放奖金  
D. 弥补企业以前年度亏损

【答案】D。

【考点】利润分配的顺序。

【解析】企业实现的利润总额,按照国家规定做相应的调整后,依法缴纳所得税。企业缴纳所得税后形成的净利润,除国家另有规定外,按照下列顺序分配:

- (1) 弥补企业以前年度亏损;
- (2) 提取法定公积金;
- (3) 提取任意公积金;
- (4) 向投资者分配利润。

35. 建筑业企业适用营业税是因为其承包工程的行为属于( )。

- A. 销售货物  
B. 消费工程材料  
C. 转让无形资产  
D. 提供应税劳务

【答案】D。

【考点】营业税的纳税人。

【解析】营业税的纳税人是指在我国境内提供应税劳务、转让无形资产或者销售不动产的单位和个人。建筑企业承包工程的行为属于提供应税劳务。

36. 计算企业所得税应纳税额时,可以列为免税收入的是( )。

- A. 接受捐赠收入  
B. 国债利息收入  
C. 租金收入  
D. 存款利息收入

【答案】B。

【考点】企业所得税的免税收入。

【解析】企业的下列收入为免税收入:国债利息收入;符合条件的居民企业之间的股息、红利等权益性投资收益;在中国境内设立机构、场所的非居民企业从居民企业取得与该机构、场所有实际联系的股息、红利等权益性投资收益;符合条件的非营利组织的收入。

37. 计算房地产开发企业应纳土地增值税时,可以从收入中据实扣除的是( )。

- A. 开发间接费用  
B. 开发项目有关的管理费用  
C. 开发项目有关的财务费用  
D. 开发项目有关的销售费用

【答案】A。

【考点】房地产开发费用。

【解析】房地产开发费用。包括与房地产开发项目有关的管理费用、销售费用、财务费用。这三项费用不能据实扣除,应按相关标准扣除。



38. 对于一般工业与民用建筑工程而言,下列工程中,属于分部工程的是( )。
- A. 通风与空调工程  
B. 砖砌体工程  
C. 玻璃幕墙工程  
D. 裱糊与软包工程

【答案】A。

【考点】分部(子分部)工程。

【解析】一般工业与民用建筑工程的分部工程包括:地基与基础工程、主体结构工程、装饰装修工程、屋面工程、给排水及采暖工程、电气工程、智能建筑工程、通风与空调工程、电梯工程。

39. 根据《国务院关于投资体制改革的决定》,特别重大的政府投资项目应实行( )制度。
- A. 网上公示  
B. 咨询论证  
C. 专家评议  
D. 民众听证

【答案】C。

【考点】项目投资决策审批制度。

【解析】政府投资项目一般都要经过符合资质要求的咨询中介机构的评估论证,特别重大的项目还应实行专家评议制度。

40. 建设工程施工许可证应当由( )申请领取。
- A. 施工单位  
B. 设计单位  
C. 监理单位  
D. 建设单位

【答案】D。

【考点】施工许可证的办理。

【解析】从事各类房屋建筑及其附属设施的建造、装修装饰和与其配套的线路、管道、设备的安装,以及城镇市政基础设施工程的施工,业主在开工前应当向工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门申请领取施工许可证。

41. 根据《关于实行建设项目法人责任制的暂行规定》,建设项目董事会的基本职责是( )。
- A. 组织编制初步设计文件  
B. 负责筹措建设资金  
C. 负责控制建设投资、工期和质量  
D. 组织单项工程竣工验收

【答案】B。

【考点】项目董事会的职权。

【解析】建设项目董事会的职权有:负责筹措建设资金;审核、上报项目初步设计和概算文件;审核、上报年度投资计划并落实年度资金;提出项目开工报告;研究解决建设过程中出现的重大问题;负责提出项目竣工验收申请报告;审定偿还债务计划和生产经营方针,并负责按时偿还债务;聘任或解聘项目总经理,并根据总经理的提名,聘任或解聘其他高级管理人员。