

棉纺织企业全面质量管理 经验和论文选辑



中国纺织工业企业管理协会

无锡市纺织工业职工大学图书馆

总 号	36261
类 别	TB一般工业技术
分类号	923
书 页	303

棉纺织企业全面质量管理 经验和论文选辑

江南大学图书馆



91427574

中国纺织工业企业管理协会

出版说明

一九八三年五月，中国纺织工业企业管理协会全面质量管理学组在青岛举行了学术讨论会，这是继南京会议以后的第二次学组会议，也是学组（棉纺织专业）第一次学术活动。各地对这次会议作了充分准备，提交会议的交流材料有52篇。根据与会代表的建议，由学组委托中国纺织工业企业管理协会情报中心编辑、出版了这本《棉纺织企业全面质量管理经验和论文选辑》，以供各地、各企业交流参考。

在编辑过程中，根据学组初选意见，从保持一定质量和适当压缩篇幅出发，突出了基本做法和TQC手法及数理统计方法的应用，共选用了32篇，尚有一部分文章未选入辑。同时，对已选用的有些文章，也作了一些删节。由于时间仓促，水平有限，书中不足或错误之处，敬请作者、读者指正。

《棉纺织企业全面质量管理经验和论文选辑》编辑组

一九八三年九月

目 录

中国纺织企管协会全面质量管理学组棉纺织专业 第一次学术讨论会会议纪要.....	1
--	---

提 高 认 识

积极推行全面质量管理

推行全面质量管理的三个基本条件和十项基本工作北京市棉纺织印染工业公司 胡燮君	11
强化“预防为主”是提高产品质量的主要途径上海市棉纺织工业公司 刘荣清 上海嘉丰棉纺织厂 胡树衡	23
对质量管理点和自检工人活动的认识和实践四川省内江棉纺织厂质量管理协会	30
质量管理小组在实现工厂方针目标中的作用杭州第一棉纺织厂 邵雪珍	39
向全面质量管理要经济效益江苏常州第二棉纺织厂	46
TQC用于纱管生产提高经济效益四川第一棉纺织印染厂 周高维	51
试论全面质量管理与企业全面整顿的关系天津第一棉纺织厂TQC推动组	56

抓 好 结 合

努力摸索中国式的质量管理路子

走出中国式的全面质量管理新路子来

.....西北国棉七厂 周卫国 63

基础性工作与TQC的发展.....青岛第五棉纺织厂 70

浅谈基础管理与全面质量管理的结合

.....浙江余姚化纤棉纺厂 林善臻 78
陆煜森

班组质量管理方法标准化的研究和实践

.....石家庄第三棉纺织厂 王子谦 李秀英 86
杨树岐 任天宝

TQC的一些手法在工序质量管理方面的运用

.....北京第二棉纺织厂 96

在推行TQC中如何对五M进行控制

.....济南第一棉纺织厂 王以成 吴珊英 114
杨瑞亭 刘丕林

对棉纺织厂工序质量管理的探讨

.....北京第一棉纺织厂 陶淑琴 123
李 仲

TQC手法与正常质量检验有机结合的探讨

.....湖南湘潭棉纺织印染厂 龙佐溪 137

梳棉棉结杂质落后机台的质量管理

.....西北国棉五厂 张汉阳 143

加 强 测 试

逐步实现检测工作科学化

感官检验的质量管理

.....北京第一棉纺织厂 王槐荫 李 仲 147

改进棉纱质量试验与控制方法的探索

.....上海第十二棉纺织厂	范敦泉 祝敏	叶鑫一 梁伟光	165
论细纱断头的测定.....	山东纺织工学院	吴启正	173
棉结杂质的控制与分析.....	郑州国棉二厂	吴国珍	188
细纱断头分析.....	四川第一棉纺织印染厂	邓正鹏	196
关于织轴经纱“上浆率”测试方法的探讨		王本科	
.....国营山东东北镇棉纺织厂	万思敬 李奎芳		198

不 断 探 索

力求将数理统计方法应用于生产实践

数理统计在工序质量管理中应用初探

.....上海第十七棉纺织厂	余建	潘永庆	209
对“新法”正交试验的认识和使用			
.....青岛第四棉纺织厂	郭太安		227
棉纺织试验数据中若干数理统计问题的分析			
.....邯郸国棉四厂			243
坚持CP分析 提高V值			
.....金州纺织厂一纺全管领导小组			252
应用整包离散组合方案电子计算机选优法配棉			
.....青岛九棉	潘定安		
.....青岛八棉	韩成才		260
.....青岛六棉	付学冉		

系 统 管 理

大力推广人工信息反馈系统

建立纵横交错的质量信息反馈系统的实践

.....南通第二棉纺织厂			273
---------------	--	--	-----

中国纺织工业企业管理协会 全面质量管理学组棉纺织专业 第一次学术讨论会会议纪要

中国纺织工业企业管理协会全面质量管理学组
棉纺织专业第一次学术讨论会议于一九八三年五月
十六日至二十一日在青岛召开。

由山东青岛和北京联合召开的这次学术讨论会议，在筹备过程中得到了纺织部生产司棉纺处施朴愿处长的指导，协会全面质量管理学组组长天津纺织局赵文彬处长亲临会议指导，山东纺织工业厅王学武付厅长、青岛市纺织局李令言付局长都到会做了指示，特别是青岛地区对会议活动进行精心组织，通过与与会代表的共同努力，圆满地完成了各项议程，代表们一致反映，会议开得很好。

参加这次会议的有山东、辽宁、河北、河南、陕西、天津、湖南、湖北、上海、江苏、浙江、四川、广东、广西、北京等15个省市（区）81个单位91名代表，青岛市的棉纺织厂派代表列席了会议。代表中有荣获1982年国家优秀QC小组的代表，有荣获省市质量管理奖先进企业的代表，有省、市（区）纺织行业领导机关的同志，有企业领导干部，有高等院校的教师，有长期热心于从事全面质量管理并做出

贡献的学者专家。会议共收到了学术论文与成果经验交流资料共52篇，其中33篇在大会上进行了发表。这些论文从理论与实践上对如何结合中国的国情，纺织行业的行情，工厂的厂情，进一步推行全面质量管理作了广泛深入的探讨。还请专家作了学术报告，与会代表一致认为，论文水平较高，听了看了收获很大，这也反映了近年来我国棉纺织行业推行全面质量管理工作正在向纵横方向发展的喜人景象。代表们对学组前一阶段的工作作了符合实际的回顾，对今后工作与学术活动的方向提出了许多建议，并向今年秋季于广西召开的学组年会推荐了优秀论文。

代表们认为，这次学术讨论会议的收获主要表现在以下四个方面。

第一、从系统理论出发，对运用全面质量管理改进纺织企业管理的认识和理解有了新的提高。

系统思想在哲学上是对客观事物进行分析与综合的辩证思维方法。在取得了数学表达形式和计算工具后，系统思想方法，便从哲学思维发展成为专门的科学——系统工程。系统工程学与工业生产实践相结合而形成的全面质量管理方法，它从思维逻辑方面提出了企业即为一个系统，企业管理须要以系统化的观点进行设计与组织，以定量化（数量化）的手法进行分析与优化，以标准化的工作方法作为活动模式，在预定方针的指引下，实现最优化的管理目标，以此观点指导企业管理，则是企业管理史上的重大变革，也是我国当前企业整顿与建设应遵循的原则。

与会代表的论文指出，全面质量管理与企业全面整顿建设，二者在目的与意义上是一致的，内容与对象是同一的，

作法是互为创造条件，互为推动的，最后二者都是为企业建立一个系统化、科学化、标准化的质量保证体系，从而提高企业经营实力 and 经济效益。来自于质量管理先进企业的代表，普遍认为他们的企业领导层积极进取，以“系统”的概念，对企业所面临的任务与企业内部的纵横关系进行系统的组织，借助于全面质量管理的观点方法加强基础性工作，总结传统管理的经验，引导职工向现代化管理转移，都使企业面貌大为改观。一位公司经理的论文还指出，企业要切实有效地推行全面质量管理工作，必须抓好三个基本条件和十项基本工作。与会代表一致认为，近年来我们棉纺织行业的全面质量管理所以发展得比较好、比较快的首要因素，是企业领导层对全面质量管理的认识与理解有了新的提高。

第二、数理统计结合纺织工业的特点进行应用有了新的进展。

目前，数理统计方法已经相当广泛地应用于棉纺织行业的工序质量管理，在管理图的选择上，管理界线的设置上，以及如何与日常质量试验检验工作相结合，在图表的设计上都有所创新；在为减少成纱和布面的棉结杂质而进行的系统控制，迅速而稳定的控制浆纱上浆率，稳定与改善纱布生产全过程中半成品、成品质量方面都取得了成效；对纺织行业中目前广泛采用的感官检验，如何进行质量管理以提高其检验精度进行了研究；对如何应用C P方法对工序能力进行查定与质量内控标准的确定；以及应用C P值与V E值相结合的方法对工序最优生产进行了探讨；还有以调正型抽样检验方法应用于坯布复验，运用联合概率分布，提出了对坯布拼分降等的复验临界值，并在开发品种工艺选优中开展新法正交试验法的应用等方面都取得了新的进展。

第三、在开展全面质量管理的工作方法上探索了一套适

用于行业与工厂特点的活动模式。

推行全面质量管理如何防止形式主义“两层皮”？如何使全面质量管理的思维方法与厂长、工程师的日常工作活动相结合？与发挥各部门的职能相结合？与班组管理以及广大工人的日常生产活动融为一体？这是一个十分重要的问题，这次学术会议有将近25%的论文介绍了这方面的经验。论文中有：“论T、Q、C中的厂长方针”，有“QC小组在实行工厂方针中的作用”；有“建立健全厂级与车间二级质量信息反馈系统的论述和经验”；有“工厂在推行T、Q、C中如何对五M实行系统控制”；有“质量管理点和自检工人活动的认识和实践”。他们都是结合棉纺织企业的特点，在传统管理的基础上，以系统化的观点对各类人员的活动职能与内容进行设计组织，以标准化的工作方针作为活动模式，切实可行，不仅提高了管理效率，而且有助于改进企业管理机能，提高职工队伍素质，引起代表们的普遍重视。

第四、推行全面质量管理为以提高经济效益为中心的企业经营目标服务有了新的发展。

全面质量管理本身的含义要求我们的工作以工序管理向前后二端——开发设计与销售服务延伸，对社会多做贡献。在这次会议上，上海、青岛、天津等许多企业介绍了以满足用户需要，提高企业管理水平的经验。青岛四棉在探讨企业生存之道的论文中，介绍了运用全面质量管理，加强全面计划管理与全面经济核算，积极进取开发适销对路质优价廉的新品种的经验。在市场条件等许多不利因素下，开发的新品种与原品种对比，销售利润分别增加11~43%，按同口径计算，82年利润较81年+37%，优质产品率达到53.54%，还有许多应用VE的成果论文都在技术先进与经济合理的统一上作了有益的探讨。

这次学术讨论会议的收获表明，纺织工业企管协会全面质量管理学组于82年10月的南京会议上所提的八个学术课题，已开始得到答复，并且有不少论文水平是较高的。然而代表们也认为要系统圆满地完成南京会议的八个课题还有以下几个方面的距离。

第一、还没有一整套分层的结合纺织行业特点的全面质量管理培训教材与数理统计应用教材。

学术的发展在客观上遵循着“在普及的基础上进行提高，在提高的指导下进行普及”的规律，我们要求学术水平的提高，尤其是要使学术面向生产实际发挥作用，必须要重视普及，指导普及。全面质量管理本身得以发展的支柱之一，就是始于教育终于教育，特别在当前干部、工人新老交替的时期更为重要，代表们建议学组要继续完成南京会议所提出的任务。

第二、在数理统计的应用方面，会议认为须重视棉纺织行业基础性统计规律的研究。以多工序、多机台、大批量、手工操作水平高低影响较大的流水生产作业中，数据结构群极为复杂，对多种概率分布的混杂，多个母体的混杂，同一分布不同参数的混杂等现象的了解，是我们实行统计质量管理的基础。对半成品、成品的抽样检验方法，对管理界限的设置，处于管理状态的判断，工程能力指数的应用，都有待继续深入系统的研究。当前，制定出一套符合数理统计原理的适用于全行业的工序质量管理方法，是一项十分迫切的任务。

第三、在开展全面质量管理的活动模式方面，与企业要建立一套严密、协调、高效率的质量保证体系还有差距。须将现有的经验继续系统完善，使之逐步完成传统管理与现代化管理的嫁接。

代表们一致认为，一年一度的结合“三情”的棉纺织全面质量管理学术讨论会议很有必要。会议通过讨论决定棉纺织全面质量管理第二次学术讨论会议在84年五月前后在湖南湘潭举行，并对下次会议提出了以下意见和建议：

一、学术会议内容：

总的内容是继续南京会议所提的八个课题，结合“三情”使之系统化、条理化；在开创具有中国特色的棉纺织全面质量管理新局面中再前进一步。具体有以下五点：

1. 比较集中和系统地交流、讨论、推荐棉纺织行业的工序管理（包括试验室）模式。其中包括：

（1）结合工序特点设置质量管理指标项目（包括与产品质量密切相关的若干工程质量管理项目）。

（2）质量指标特性值的分布与管理界限的设置，以及管理图表的选用。

（3）质量信息反馈体系的建立。

（4）质量责任制与经济责任制的结合与落实。

（5）对原有管理制度、报表的改进说明。

建议各地区、各企业根据现有基础特长承担专题，为全行业作出贡献，学组将于今年10月召开的广西会议上按工序进行组织分工，为84年湘潭会议做准备。

2. 进一步深化数理统计的应用，结合建立工序管理对棉纺织企业基础性统计规律，抽样试验，检验方法进行研究。提高信息的置信度，探索在试行新质量标准的情况下数理统计的应用，在开发品种与工艺选优中，广泛应用正交试验设

计。

3. 借助于全面质量管理, 探索企业管理由生产型转向生产经营型的转移。集中探讨全面质量管理从工序管理向前后二端的延伸, 以及推行全面质量管理; 提高管理效率 and 经济效益相结合这样两个问题。

4. 将通过广西会议的协商组织, 争取为第二次学术会议提供一套分层培训教材。

5. 学组热烈欢迎被授予国家、省、市质量管理先进单位的企业领导人蒞会做成果发表与经验介绍。

二、会议组织工作

为了保证学术发展的继承性, 会议要求出席会议的代表保持相对的稳定性。初步设想在总数为60名的代表中, 设有50%左右的代表名额作为学组的基本成员厂, 会议热烈欢迎荣获国家、省、市质量管理的先进企业作为学组基本成员厂, 同时欢迎华东纺院、天津纺院、山东纺院、西北纺院做为基本成员单位参加学组活动。

关于第二次学术论文的征集时间与预审工作, 将另行通知。

中国纺织工业企业管理协会
全面质量管理学组(棉纺织)
一九八三年五月二十一日于青岛

附录:

通过与会代表推荐出席中国纺织工业企业管理协会全面质量管理学组第三次学术讨论会议(广西会议)的优秀论文名单如下:

- | 论文题目 | 作者 | 作者单位 |
|---------------------------|-----------------|------------------|
| 1. 推行全面质量管理的三个基本条件和十项基本工作 | 胡燮君 | 北京市棉纺织印染工业公司 |
| 2. 试论全面质量管理与企业全面整顿的关系 | | 天津第一棉纺织厂 TQC 推动组 |
| 3. 班组质量管理方法标准化的研究与实践 | 王子谦 李秀英 杨树歧 任天宝 | 石家庄市国棉三厂 |
| 4. 感官检验的质量管理 | 王槐荫 李 仲 | 北京第一棉纺织厂 |
| 5. 对质量管理点和自检工人活动的认识和实践 | | 四川省内江棉纺织厂 质量管理协会 |
| 6. TQC 的一些手法在工序质量管理方面的运用 | | 北京第二棉纺织厂 |
| 7. 对“新法”正交试验的认识和使用 | 郭太安 | 青岛第四棉纺织厂 |

8. 数理统计在工序质量管理中应用初探 余 建 潘永庆 上海第十七棉纺织厂
9. 强化“预防为主”是提高产品质量的主要途径 刘荣清 上海市棉纺织工业公司
胡树衡 上海嘉丰棉纺织厂
10. 改进棉纱质量试验与控制方法的探索 范敦泉 叶鑫一 上海第十二棉纺织厂
祝 敏 梁伟光
11. 建立纵横交错的质量信息反馈系统的实践 南通第二棉纺织厂

71 卷 後 册 十 十 第 第 上 大 永 衛 雙 余 風 乳 工 五 十 卷 聖 護 . 8

珠 味 用 立 中 聖 普 量

宿 公 業 工 大 卷 第 市 第 上 膏 榮 恆 “ 主 武 御 殿 ” 小 題 . 8

71 卷 後 册 十 十 第 第 上 廣 樹 照 隨 量 周 品 的 高 點 量

登 金 獎 主

71 卷 後 册 二 十 第 第 上 一 卷 十 泉 德 蘇 知 量 周 卷 第 振 郊 . 01

光 計 聚 燈 時 的 去 衣 備 密 召 德

索 聚

71 卷 後 册 二 第 第 南 龍 的 智 交 附 卷 立 銀 . 11

的 卷 第 卷 又 息 普 量

經 文