

官德故事

ZHONGGUO
GUDAI GUANDE GUSHI



中国古代 官德故事

项纯文 黎至 高杨  编撰



NLIC2970860652



时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

ZHONGGUO
GUDAIGUANDEGUSHI

中国古代 官德故事

项纯文 黎至 高杨  编撰



NLIC2970860562



时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代官德故事/项纯文,黎至,高杨编撰. —合肥:安徽文艺出版社,2012.11

ISBN 978-7-5396-4083-9

I. ①中… II. ①项… ②黎… ③高… III. ①干部-道德修养-中国-古代-通俗读物 IV. ①D691.42-49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 200904 号

出 版 人: 朱寒冬

责任编辑: 徐家庆

封面设计: 马 芳 闻 艺

内文插图: 王 超

出版发行: 时代出版传媒股份有限公司 [www. press-mart. com](http://www.press-mart.com)

安徽文艺出版社 www. awpub. com

地 址: 合肥市翡翠路 1118 号 邮政编码: 230071

营 销 部: (0551) 63533889

印 制: 安徽星火印刷公司 (0551)65146875

开本: 710 × 1010 1/16 印张: 12 字数: 200 千字

版次: 2012 年 11 月第 1 版 2012 年 11 月第 1 次印刷

定价: 18.00 元

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换)

版权所有,侵权必究

前言

世不可以无官。庞大的社会需要管理,管理的人组成政府,政府的成员便是官。古今中外都有政府,都有官。官员掌政府之权,政府负管理之责,权责之重,关乎国家兴亡、人民苦乐。

官不可以无德。慎权敬责的官员,上兴国家,下乐人民,此谓有德;滥权塞责的官员,上害国家,下苦人民,此谓无德。所以官德如何,不是个人小事,而是国家大事,不是个人私事,而是人人关注的公事。

官德不可以无借鉴。每一个“当下”为官者,都只有几年、几十年的任期,似乎是前不见古人后不见来者,可以一己为标准,自说自话。但是古往今来,历史在持续中,历朝历代的政府兴衰成败,累千累万的官员褒贬荣辱,都早已流在汗青,播于人口,给我们留下许多的借鉴。正如我们的身体发肤受之千百代的父母,我们逃不脱民族基因的遗传,千百代的官员之德,也时时影响着当下人的为官。因此,今人借鉴古人,知兴废,明得失,正衣冠,是一种必要的学习。

我们编写的这本小册子,集选了二十九位历代官员的故事,希望有助于当前各级官员修养官德的学习。这不但表达了我们对拥有全世界人数最多的官员队伍的中国古代官员中无数有德者的敬畏,也表达了我们对当代中国依然是人数最多的官员们集体修养官德的时代风潮的敬畏。

项纯文

2012年11月

目录

CONTENTS

前 言	1
只举贤、不徇私的管仲	1
唯才是举的祁黄羊	9
智勇大度的蔺相如	15
秉公无私的赵奢	21
勤政务实的萧何	29
杨震的“四知”与“多谏”	35
临别退礼的华歆	41
鞠躬尽瘁的诸葛亮	47
不徇私情的司马芝	53
“一流将相”王猛	59
胸怀天下的房玄龄	65
“铁石心肠”的宋璟	71
宽厚持重的郭子仪	77
一心为民的陆贽	83
举贤任能的狄仁杰	89
刚正不阿的寇准	95
先忧后乐的范仲淹	101
铁面无私的包拯	109
变法革新的王安石	115

一心北伐的辛弃疾·····	121
实施汉法的耶律楚材·····	127
丹心照汗青的文天祥·····	135
万民爱戴的况钟·····	141
要留清白在人间的于谦·····	149
刚正清廉的海瑞·····	157
重视科技的徐光启·····	163
持正严实的徐元文·····	169
爱民如子的施世纶·····	175
引进“西学”的张之洞·····	181



只举贤、不徇私的管仲

管仲，名夷吾，字仲，谥曰敬，史称管子。他是春秋时期齐国颖上（今安徽颖上）人，具体出生年月不详，只知道大约是在公元前 720 年左右，卒于公元前 645 年。

根据民间的传说，管仲是西周最浪漫的天子周穆王的后代。管仲的父亲也曾经贵为齐国大夫，只可惜死的早，所以管仲小时候已经家道中落了，他只能和寡母一起艰难度日。

管仲有个好朋友鲍叔牙，两人年轻时经常在一起厮混。他们一起求职，一起当兵，一起经商。鲍叔牙很了解管仲，知道他是个有才能的人。所以，当他看到管仲求职好几次都被刷下来的时候，鲍叔牙感慨地说：“管仲是个有大才的人，只不过是现在还没有遇到好时机罢了！”他们一起当兵打仗的时候，管仲一旦看到己方败阵，就立即脚底抹油，跑得比谁都快。别人都很鄙夷管仲，认为他是个贪生怕死的小人。鲍叔牙却帮他解释道：“管仲绝不是一个贪生怕死的人，他只是因为太孝顺了，担心万一自己战死了，他那孤寡无依的老母亲会没有人赡养。”他们一起合伙做生意的时候，管仲也经常占鲍叔牙的便宜。外人看到了都觉得很气愤，但是鲍叔牙却并不埋怨，反而替管仲解释说：“可以理解，管仲家里实在是太穷了，等米下锅呢！”

管仲遇到这样一个好朋友、好兄弟，自然感动得一塌糊涂。他也想过要有点事来报答鲍叔牙，但是很不幸，管仲每次都是好心办坏事。然而鲍叔牙却始终一点都没计较，反过来还安慰管仲，说他的大运未至。管仲听到后，感慨万千地说：

“生我者父母，知我者鲍子也！”

不久，齐国的国君齐僖公为他的儿子们招聘老师。管仲和鲍叔牙抱着试试看的心态去了，没想到居然都被录取了。当时，齐僖公有三个儿子，他在安排职务时，便让管仲做二儿子公子纠的老师，让鲍叔牙做三儿子公子小白的老师。

鲍叔牙有些不太乐意，因为在他看来，齐僖公的长子肯定是将来的接班人，而二儿子公子纠则是齐僖公最宠爱的人，但是三儿子公子小白却是齐僖公讨厌的人。所以，鲍叔牙觉得跟着倒霉的公子小白肯定没什么前途可言。所以，鲍叔牙就难免有些消极怠工了，经常请病假不上班。这时候，管仲过来劝说鲍叔牙道：“国君最宠爱公子纠的母亲，所以才会爱屋及乌，连带着喜欢公子纠，甚至有可能立纠为太子。但是，这样一来，齐国的百姓们毫无例外地就会同情有些悲惨的公子小白母子俩了。依我看啊，将来能够统治齐国的，不是公子纠就是公子小白，而且公子小白的可能性恐怕还大一些。因为公子小白虽然性子有些急，但是却有着相当的远见卓识，有朝一日，公子小白真的成为国君，那兄弟你可就是齐国的宰相了啊！再说了，咱们兄弟一条心，不管将来是公子纠当上国君，还是公子小白当上国君，我们兄弟俩都是胜利的一方！你又何必因此而耿耿于怀呢？”鲍叔牙听了之后，觉得很有道理，开始一改往昔懒散的作风，尽心竭力地辅佐公子小白。

齐僖公死后，长子继位，是为齐襄公。齐襄公这个人十分好色，也很无耻，年轻时就与同胞妹妹文姜乱伦。后来，文姜嫁给了鲁国国君鲁桓公，齐襄公在继位的第三年邀请妹夫鲁桓公到齐国参加他的婚礼，文姜也一起来了。兄妹俩旧情复燃之后，被鲁桓公发觉，齐襄公干脆起了杀人灭口的心思。在一次宴会上，灌醉了鲁桓公，然后派人半路截杀。但是世上没有不透风的墙，齐国王室的这段丑闻很快就传开了。齐国上下对齐襄公都颇为不满，大家甚至觉得齐国的天下要大乱了。

为此，鲍叔牙跟公子小白一起到邻国暂避，管仲也跟着公子纠去了鲁国。几年之后，公孙无知篡位杀死了齐襄公，又在极短的时间里被齐国其他的贵族联合

起来杀掉。这样一来，齐国王位出现了空缺，贵族和大臣们自然就想起了那两个躲到外国去避难的公子。管仲和鲍叔牙都是政治嗅觉极为敏锐的人，他们无一例外地觉得机会来了，于是各自保着他们跟随的公子，拼命地赶回去。毕竟先赶回国的，肯定就占据了主动权和优势。

公子纠的心肠比较狠毒，他担心弟弟比他快，于是就派管仲在公子小白回国的路上埋伏。管仲顺利地拦截住了公子小白的人马，他朝公子小白射了一箭，将公子小白射倒在地。其实，那一箭并未射伤公子小白，但是小白却将计就计，诈死了一回。管仲回去复命之后，公子纠以为自己最大的对手已经死了，便放下心来，不再急着往回赶。结果，诈死的公子小白抢先一步回国，在大臣们的拥戴下即位，是为齐桓公。公子纠自然逃不掉被杀死的命运，而当初公子纠派去杀人的管仲也被囚禁起来。

齐桓公登基之后，念着这些年一直跟随他的鲍叔牙的好处，就要封鲍叔牙为宰相。这时候，鲍叔牙便去向齐桓公求情，陈述了管仲有大才，如果想要让齐国变得富强起来，那么就非管仲不可！然后，鲍叔牙又向齐桓公列举了管仲的五大才干：宽以从政，惠以爱民；治理江山，权术安稳；取信于民，深得民心；制订礼仪，风化天下；整治军队，勇敢善战。他还对齐桓公说：“作为国君，你应该以齐国的大业为重，不要揪着当年他射你一箭的往事不放。”

齐桓公也是英明雄主，听了鲍叔牙的劝说之后，便不计前嫌地重用了管仲，封他为宰相。当然，齐桓公也还是要考验考验管仲的，他提出了民富国强、称霸天下的总目标，然后问管仲有什么好的建议能够实现这一目标。管仲分析了一下齐国内外的形势，提出了他逐步向前的战略构想。第一步，要先致富，唯有让老百姓富裕起来，百姓才会紧紧跟随；第二步，要勤练兵，只有训练出一支像样的军队，才有称霸天下的可能；第三步，要通过矿业商业来充盈国库，只有国库丰盈起来，国家才算是真正富强；第四步，完善法制，高举拥护周天子的大旗，尊王攘夷，占据舆论的主导权，然后外交与军事手段并用，这样才能够称霸天下。

齐桓公听了之后很高兴，认为这是一条切实可行的道路，他也算是对管仲彻

底放下心来，并给予管仲行政自主决策的大权，让管仲展开全面的改革。经过管仲的不懈努力，齐国在“葵丘会盟”以后，霸业达到顶峰，齐桓公也成为赫赫有名的春秋五霸之一。

公元前645年，管仲病重。齐桓公在他的病床前商议谁可以继任宰相的职务。齐桓公问：“你觉得你的好朋友鲍叔牙怎么样？”按理说，以管仲和鲍叔牙的交情，这时候完全没有理由反对。但是管仲却反对了，他摇头说：“不行，鲍叔牙是我兄弟不假，但是他是个正人君子，善恶过于分明，又疾恶如仇，这样的人是不适合做宰相的，宰相要有容人之量！”

齐桓公想了想，又问：“那你觉得易牙这个人怎么样？”管仲说：“易牙是个没人性的禽兽，他为了满足国君的欲望，不惜杀了自己的儿子煮了给国君吃，貌似很忠君，但是这种人连儿子都舍得杀，真要遇到什么事情了，又怎么会真的忠于国君呢？所以这种没人性的人，也不适合为宰相。”

齐桓公又问：“那卫公子开方呢？”管仲叹了口气说：“卫公子开方跟着大王您混了十五年了，甚至为此舍弃了回卫国担任太子的机会，连他父亲去世，都没回去奔丧。他跟易牙是一路货色，都是无情无义的人，这样的人，你怎么能指望他能真心忠于国君呢？他连卫国的太子都不想当，那就说明他的野心比卫国太子还要大。大王您最好还是离他远点比较好！”

齐桓公郁闷了，他说：“易牙、卫开方这些人都不行，那我到底该用谁呢？你觉得竖刁怎样？他宁愿自残身肢来侍奉寡人，这样的人难道还会对我不忠吗？”管仲同样摇摇头说：“这种人连自己的身体都不爱惜，说明他够狠，这样的人，又怎么会爱惜别人？又怎么可能真心忠于大王您呢？请国君务必疏远这三个人，宠信他们，国家必乱。”

最后管仲推荐了隰朋，理由是隰朋这个人为人忠厚，不耻下问，居家不忘公事。隰朋是齐国外交大臣，曾与鲍叔牙一起担任过当年公子小白的老师，不论是忠心，还是才能，都远胜前面提到的那几个。管仲病逝后，隰朋继位。但是很可惜，这位隰朋的命不好，仅仅当了八个月的宰相，就去世了。

没有人提醒的齐桓公便重用了易牙、开方、竖刁这三个亲信。两年后，齐桓公病重，易牙他们为了拥立公子无亏，竟然假传君命，堵塞宫门，不许任何人进出，最后迫使齐国太子昭出逃到宋国。有一个宫女悄悄地潜入宫中见到已经饿得发昏的齐桓公。齐桓公得知易牙他们三个作乱的真相后，忍不住仰天长叹，无限懊悔地说：“我有什么面目去见仲父啊！”最后，一代霸主齐桓公被活活饿死在深宫之中。

据说，曾经有一些小人故意把当初管仲拒绝推荐鲍叔牙为相的消息透漏给鲍叔牙，想要挑拨离间管鲍二人之间的关系。但是，鲍叔牙却很认真地对那些人：“管仲说得很对，我的眼里揉不进半粒沙子，如果让我当上宰相，我首先就把你们这些小人杀个干净。”

管鲍之交，乃是千古以来交友的典范，而管仲则是历史上举贤的楷模。鲍叔牙当初为管仲解释、说情、推荐他出任宰相，但是管仲却否定了齐桓公任用鲍叔牙的意见。他并不是出于个人的私交来考虑问题，他眼里看到的，都是个人实实在在的才能，他的举荐不畏流言、不图回报，一心为了国家社稷，他的行为是历代贤官的榜样。

只举贤、不徇私的管仲





唯才是举的祁黄羊

祁奚(前 620—前 545),字黄羊,春秋时晋国人(今山西祁县人)。祁黄羊一生共经历了晋国六代君主,曾经在晋景公、晋厉公、晋悼公、晋平公四位国君当政时任大夫,积累了丰富的政治经验和治世谋略。

祁黄羊本是晋国历史上名垂青史的晋献侯后裔,晋献侯曾经帮助周天子征战山东地区的夙夷,因为大获全胜而被周天子赐予美酒、弓箭和骏马。晋献侯异常高兴,为了报答和颂扬周天子的恩德,便下令铸造了 16 枚编钟,把周天子对他的恩宠记载在那些编钟上面。这些编钟被世人称为“王赐苏钟”。到了祁黄羊父亲这一辈,他父亲高粱伯的食邑被封在祁地,所以改姓祁。

祁黄羊所处的时代,正值春秋各诸侯国内部发生嬗变之时。不仅仅是周天子无力统御天下,威信沦丧,即便是各国诸侯都无一例外地出现衰弱迹象,大权旁落,而朝堂上的卿大夫世家的力量则日趋强大。各国的政治格局悄然地发生着各种变化,因此,诸侯王公与各世家大族之间的矛盾愈演愈烈。弱小的诸侯王公隐隐有沦为傀儡的趋势。

晋国也有这种迹象,朝堂上的赵氏乃是强卿,实力强大,尽管没有造反的图谋,但还是引起了晋景公的极度不满。于是晋景公借口赵庄姬的谗言,对外声称赵氏想要造反,然后将赵氏灭族。其实不久之前,赵氏的赵同、赵括等人还参加了晋国和楚国之间的“桑隧之役”,一心想要为晋国争夺霸权尽力。正因为如此,晋景公不但在政治上毫无建树,反而自毁长城,最终导致朝政日趋腐败,让昔日春秋五霸之一的晋国陷入了重重危机之中,丢尽了昔日豪强晋文公的脸面。

景公之后继位的是晋厉公，荒淫奢侈，政治智商不高，他也学着晋景公的手段，想要解除“侈卿”对晋国王公的威胁，但是拖泥带水，反而被栾书、中行偃等势力强大的卿大夫发动政变，最后死于狱中。在这两任国君在位的时候，祁黄羊虽然有大公无私，以国家为重的优良品德，但是却也得不到重用。直到公元前 572 年，晋悼公即位，事情才出现转机。

晋悼公是一位政治天赋超群的少年英主，他立志要复兴当年晋文公的宏图霸业，重振晋国的国威。继位之后，晋悼公就开始整顿吏治，调整百官的位置，压制中行偃、范匄、栾黶等强族，并任贤用能。这时候，年近五十岁的祁黄羊才被任命为中军尉。

在祁黄羊、吕相、士鲂、魏颀、赵武等贤臣猛将的辅佐下，不过短短几个月的时间，晋悼公就将当初晋景公和晋厉公留下的乱摊子收拾得井井有条，令晋国的群臣和百姓刮目相看。公元前 569 年，晋悼公在魏绛的建议下，推行“和戎狄”的策略，同北面的戎狄各族相处融洽，因此得以腾出手来专心对付晋国最大的敌人楚国。晋国在随后的八年之中，九次会盟诸侯，重新恢复了霸主的地位，史称“悼公复霸”。晋悼公则成为晋文公之后的“中兴霸主”。

前 570 年，已经担任了三年中军尉的祁黄羊，觉得自己年老体衰，精力不济，恐怕会有负悼公的期望，便以年迈告老，请求退位让贤，让悼公另选良臣。晋悼公见他言辞恳切，也就没有强行挽留，便问他：“那么谁能接替你担任中军尉这一职务呢？”祁黄羊便举荐了解狐。当时的人都知道解狐这个人与祁黄羊有私仇，两人之间的私人关系并不好。所以悼公有些奇怪，便追问道：“解狐不是和你有仇吗？你怎么会推荐他呢？”祁奚回答说：“悼公你是问我谁可以胜任中军尉这一职务，而没有问我他是不是与我有仇啊！”晋悼公听到这里，颇为感慨地说：“好吧，我相信你，就照你的意见办！”

于是晋悼公就派出使者，去召见解狐，没想到这时候解狐已经大病缠身，根本就没有办法担当任何职务。过不多久，解狐便去世了。无奈之下，晋悼公只好又找祁黄羊，希望他再举荐一个人来接替他的位置。祁黄羊想了想，便推荐了自

己的儿子祁午。晋悼公又有些不解地道：“祁午不是你儿子吗？你这样做就不怕别人说你的闲话？”祁黄羊郑重其事地说道：“悼公你让我推荐一个可以接替中军尉的人，这件事关乎国家的安危，我必须要慎重地对待！所以当我考虑人选的时候，往往是看到底有谁的才能足以担当这个重任，而不是先去考虑我推荐的这个人是我的仇人还是我的亲人！”晋悼公觉得他的话很有道理，便任命祁黄羊的儿子祁午继任中军尉一职。

没过多久，原本担任祁黄羊副手的中军尉辅佐官羊舌职死了。晋悼公又让祁黄羊举荐合适的继任者。这一次，祁黄羊推荐了羊舌职的儿子羊舌赤。悼公也同意了，让羊舌赤继任中军尉辅佐官。事后，有人对晋悼公说，祁午“好学而不戏，守业而不淫，柔惠小物而镇定大事，有质直而无流心”，他父亲举荐他是对的。而祁午任中军尉之后，“军无秕政”。

左丘明得知此事后，在他撰写的《春秋左氏传》中赞叹道：“祁黄羊是个善于举荐贤良的能臣啊。他推举仇人，不是为取媚于天下；他举荐儿子，也不是因为偏爱己私；举荐辅佐，也不是结伙营党。他真正是为国荐贤，唯才是举。”

公元前557年，晋悼公亡故，晋平公继位。公元前556年，晋平公封祁黄羊为公族大夫。公元前551年，当时执掌晋国朝政的大臣是范宣子，他当年为悼公建立霸业起了重要的作用，在朝中有较高的威信。但是与范氏有积怨的栾氏看不惯范宣子执掌国政，因为当年栾氏有拥立悼公的功劳，所以恃功骄横，结怨甚多。当栾氏看到列卿大夫大多数都和范宣子结好时，极为不满，于是便广蓄死士，阴谋要扳倒范宣子。

栾氏的阴谋败露之后，范宣子将栾氏驱逐出境，捕杀了栾氏的党羽嘉父、邴师、羊舌虎等人。羊舌虎的哥哥羊舌肸也因为受到弟弟的牵连而被捕入狱。当时，有人劝羊舌肸去求宠臣大夫乐王鲋，只要乐王鲋替他说情，那么或许还有救。但是羊舌肸却拒绝了。家臣问羊舌肸说：“乐王鲋乃是晋侯亲近的臣子，他如果愿为你求情的话，多半会成功的。为什么你要拒绝呢？”羊舌肸回答说：“乐王鲋虽然是宠臣，但是他从来都不敢违逆晋侯的意思，所以，只要他的意见不被晋侯