

孫子兵法 三十六計

孫子曰凡先戰地而後戰者
于澤民 于惠賢 評注

趨戰者勞故善戰者致人而
人自至者利之也能使敵人
故敵佚能勞之飽能饑之
趨趨其所不意行千里而



中国古典名著珍藏宝库

北京古籍出版社

中国古典名著珍藏宝库

孙子兵法 三十六计

于泽民 于惠贤 评注



北京古籍出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 三十六计/于泽民等评注. —北京:北京古籍出版社,2000.6
(中国古典名著珍藏宝库)

ISBN 7-5300-0232-5

I. 孙… II. 于… III. ①三十六计-通俗读物②兵法-中国-
古代-通俗读物 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 30516 号

中国古典名著珍藏宝库

孙子兵法 三十六计

SUNZIBINGFA SANSHILIUJI

于泽民 于惠贤 评注

*

北京古籍出版社出版

(北京北三环中路6号)

邮政编码:100011

北京出版社出版集团总发行

新华书店经销

北京市京东印刷厂印刷

*

850×1168毫米 32开本 11.875印张 212千字

2000年6月第1版 2000年6月第1次印刷

印数 1—5000

ISBN 7-5300-0232-5/I·90

(全13册) 定价:680.00元



《孙子兵法》目录

孙子兵法概说	(3)
计篇	(5)
作战篇	(16)
谋攻篇	(24)
形篇	(34)
势篇	(43)
虚实篇	(53)
军争篇	(63)
九变篇	(71)
行军篇	(76)
地形篇	(89)
九地篇	(99)
火攻篇	(113)
用间篇	(122)
[附录一] 银雀山汉墓竹简《孙子兵法》释文 ..	(132)
[附录二] 《孙子兵法》佚文	(146)



《三十六计》目录

三十六计概说	(153)
总说	(156)
第一套 胜战计	(162)
第一计 瞒天过海	(162)
第二计 围魏救赵	(170)
第三计 借刀杀人	(176)
第四计 以逸待劳	(182)
第五计 趁火打劫	(187)
第六计 声东击西	(191)
第二套 敌战计	(197)
第七计 无中生有	(197)
第八计 暗渡陈仓	(202)
第九计 隔岸观火	(210)
第十计 笑里藏刀	(215)
第十一计 李代桃僵	(219)
第十二计 顺手牵羊	(225)
第三套 攻战计	(231)
第十三计 打草惊蛇	(231)
第十四计 借尸还魂	(237)
第十五计 调虎离山	(245)
第十六计 欲擒姑纵	(251)
第十七计 抛砖引玉	(256)
第十八计 擒贼擒王	(261)
第四套 混战计	(266)



第十九计	釜底抽薪	(266)
第二十计	混水摸鱼	(272)
第二十一计	金蝉脱壳	(277)
第二十二计	关门捉贼	(281)
第二十三计	远交近攻	(288)
第二十四计	假途伐虢	(296)
第五套 并战计		(302)
第二十五计	偷梁换柱	(302)
第二十六计	指桑骂槐	(307)
第二十七计	假痴不癫	(310)
第二十八计	上屋抽梯	(320)
第二十九计	树上开花	(324)
第三十计	反客为主	(328)
第六套 败战计		(334)
第三十一计	美人计	(334)
第三十二计	空城计	(342)
第三十三计	反间计	(348)
第三十四计	苦肉计	(354)
第三十五计	连环计	(358)
第三十六计	走为上	(363)
跋		(372)

孙子兵法



孙子兵法概说

《孙子兵法》是我国最古老也是最重要的一部兵法经典，历来被列为我国兵书之首，并在世界军事学术史上占有突出的地位。它成书于我国春秋晚期，作者是“百世兵家之师”的孙武。

《孙子兵法》问世以来，一直受到历代军事家的高度评价，成为必读兵书的第一种，被尊为“兵经”。早在战国时期，其书即已广泛流传。历代军事家运用它克敌制胜的事例史不绝书。唐太宗李世民称赞说：“观诸兵书，无出孙武。”明代茅元仪在《武备志·兵诀评》中也讲到：“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。”可见，对《孙子兵法》的推崇乃是代代相传，概莫能外。正由于这个原因，宋代将《孙子兵法》列为官修《武经七书》之首。历代兵家也纷纷为《孙子兵法》作注，注者竟达近二百家，其传世的也有七十余家之多。

《孙子兵法》的影响亦早已越出国界，被译成英、日、俄、法、德、意、捷、朝鲜、越南、希伯莱等十多种文字，成为世界人民的共同文化财富。

《孙子兵法》篇幅虽不长，但是其所包含军事思想却异常丰富和深刻。在战争观方面，它提出了“慎战”、“安国全军”等一系列其基本原则。它重视民心背向，主张进行正义战争：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”从而把对战争的认识提升到一个新的高度。在战略谋划方面，孙子



强调“知彼知己”，主张系统全面考察战争的主客观因素及其相互关系，提出了“五事”、“七计”的著名理论。他重视军事实力建设（“形”），并强调发挥战争指导者的主观能动性（“势”）。所有这些，都体现了朴素的辩证唯物论思想。同时，孙子还孜孜不倦地追求用兵的理想境界：“不战而屈人之兵。”这一重要的“全胜”战略思想以及其主要手段“上兵伐谋、其次伐交”，对中国历代兵学思想发展的影响极其深远。《孙子兵法》的作战指导思想是全书中最有特色的组成部分。在“兵者诡道”原则的指导下，孙子提出了一系列精辟、卓越的见解。例如主张争取主动权，“致人而不致于人”；强调集中兵力，速战速决；提倡正确选择作战方向，做到“避实而击虚”；主张“示形”动敌，“因敌制胜”。凡此种种，均突出地反映了孙子作战指导上的杰出智慧。他所提出的一些基本军事范畴，如“奇正”、“虚实”、“攻守”、“主客”等等，都成为后世兵家构筑军事学说时的思想来源和理论指导。孙子的治军思想同样丰富精邃。他主张“令之以文、齐之以武”，反映了其文武并重、赏罚兼顾的治军原则。他重视将帅的培养和任用，重视对士卒的训练教育。所有这些都为后世封建社会的军队建设奠定了理论基础。直至今今天，《孙子兵法》的许多合理内核依然闪烁着真理的光芒，对现代军事理论的建设和发展，具有重大的借鉴意义。同时，《孙子兵法》的基本原则与思想，还渗透到了军事以外的社会生活领域，在企业、管理、商业经营、体育竞赛等活动中得到广泛的重视和应用。



计 篇

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

[注释]

①兵：原义为兵器。《说文》：“兵，械也。”后引申为兵士、军队、战争等义。此处指战争。

[译文]

孙子说：战争是国家的大事，它关系到民众的生死，国家的存亡，不可不认真考察，仔细研究。

故经之以五事^①，校^②之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意^③也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制^④也。地者，远近、险易、广狭、死生^⑤也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用^⑥也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

[注释]

①经之以五事：经，度量。《诗·大雅·灵台》：“经始灵台。”毛传



曰：“经，度之也。”这里是分析预测的意思。此句指以道、天、地、将、法五个方面分析研究战争胜负的可能性。②校：校量，比较。

③同意：意愿相一致。④时制：四季时令的更替。⑤死生：指地形上的死地和生地。⑥曲制、官道、主用：曲制，指军队的组织编制；官道，指各级将吏的职责区分、统辖管理等制度；主用，指军需物资、军事费用的供应管理制度。

[译文]

所以，要通过对敌我五个方面的分析，通过对双方七种情况的比较，来探求战争胜负的情势。（这五个方面）一是政治，二是天时，三是地利，四是将材，五是法制。所谓政治，就是为了让民众认同君主的意愿，使得他们能够为君主而生，为君主而死，而不畏惧危险。所谓天时，就是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四时的更替。所谓地利，就是指征途的远近，地势的险峻或平坦，作战区域的广阔或狭窄，地形对攻守的利弊。所谓将材，就是说将帅要具备足智多谋，赏罚有信，爱抚部卒，勇敢坚毅，严于律己等品质。所谓法制，就是指军队的编制，将吏的管理，军需的掌管。以上五个方面，身为将帅者不能不了解，充分了解这些情况的就能打胜仗，不了解这些情况的就不能打胜仗。所以必须通过对双方七种情况的比较，来取得对战争情势的认识：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方能够贯彻法令？哪一方武器装备精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们依据这些，就能够判断谁胜谁负了。

将^①听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。



[注释]

①将：如果的意思。一说将指将领。当以前说为是。

[译文]

若能听从我的计谋，指挥作战就一定会取胜，我就留下；如果不能听从我的计谋，用兵打仗就必败无疑，我就告辞离去。

计利以听，乃为之势^①，以佐其外。势者，因利而制权^②也。

[注释]

①势：态势，造势。 ②制权：制，从、随从。《淮南子·汜论》：“圣人作法，而万物制焉。”高诱注：“制，犹从也。”权，权变，随机处置。

[译文]

筹谋的方略已被采纳，还要设法造成一种态势，用来辅佐战略计划的实现。所谓态势，就是根据客观情况采取灵活机动的应变措施。

兵者，诡道^①也。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^②，不可先传也。



[注释]

①诡道：诡诈、多变的方式、行为。 ②兵家之胜：军事家克敌制胜的奥妙。一说，胜指胜算。

[译文]

用兵打仗是一种诡诈的行为。因此要做到：能打，装作不能打；要打，装作不想打；要向近处，装作要向远处；要向远处，装作要向近处；敌人贪利，就用小利引诱它；敌人混乱，就乘机攻取它；敌人力量充实，就注意防备它；敌人兵卒强锐，就暂时避开它；敌人来势汹汹，就设法屈挠它；敌人自卑谨慎，就设法使之骄横；敌人休整良好，就设法使之疲劳；敌人内部和睦，就设法离间他们。要在敌人没有防备处发动攻击，在敌人意料不到时采取行动。这是军事家指挥的奥妙，是不可预先讲明的。

夫未战而庙算^①胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

[注释]

①庙算：古代兴师作战前，在庙堂上举行仪式，谋划作战大计，预测战争胜负，称为“庙算”。庙，古代祭祀祖先与商议国事的建筑。算，计算。《苍颉篇》：“算，计也。”

[译文]

凡在开战前就预计能够取胜的，是因为筹划周密，胜利条件充分；凡在开战前就预计不能取胜的，是因为筹划不



周，胜利条件欠缺。筹划周密，条件充分就能取胜；筹划不周，条件不足就会失败，更何况不作筹划、毫无条件呢？我们根据这些来观察，谁胜谁负也就显而易见了。

〔提要〕

本篇是《孙子兵法》的首篇，在十三篇中具有提纲挈领的意义。它主要论述战争指导者在战前如何筹划战争全局的问题。孙子从“兵者，国之大事”这一认识出发，着重强调通过对敌我双方现有客观条件——五事七计的考察比较，以期对战争的胜负趋势作出正确的估计，并据此制定己方的战略决策。同时孙子主张在把握敌我双方政治、经济、军事以及天时、地利条件基础上，充分发挥战争指导者的主观能动性，这就是在作战中遵循以“利”为宗旨的“诡道十二法”原则。主张积极“造势”以确保己方在战争中立于不败之地，而“造势”的核心，便是那条为后世军事家推崇备至的作战原则——“攻其无备，出其不意”。由此可见，本篇在一定程度上可以视作孙子军事思想的概述。

〔战例〕

秦晋淝水之战

淝水之战，爆发于公元383年，是偏安江左的东晋王朝同北方氏族贵族建立的前秦政权之间进行的一次战略性大决战。战争的结果，是弱小的东晋军队利用前秦最高统治者苻坚战略决策上的失误和前秦军队战术部署上的不当而大获全胜。这是中国历史上一次以弱胜强的著名战例，也从许多方面印证了《孙子兵法·计篇》基本精神的合理性和正确性。

公元316年，在内乱外患的双重打击下，西晋王朝灭亡





了。随之而来的，是出现南北大分裂的历史局面。在南方，公元317年，晋琅邪王司马睿在建康（今江苏南京）称帝，建立起东晋王朝。东晋占有现在汉水、淮河以南大部地区。在北方，匈奴、鲜卑、羯、氐、羌等少数民族首领也纷纷先后称王称帝。整个北方地区陷入了割据混战的状态。当时，占据陕西关中一带的氐族统治者以长安为都城，建立了前秦政权。公元355年，前秦统治者苻健病死，两年后，苻健的侄子苻坚谋杀继位者苻生，自立为前秦天王。苻坚即位后，重用汉族知识分子王猛治理朝政，推行了一系列改革政治、发展经济和文化的积极措施，在吏治整顿、人才擢用、学校建设、农桑种植、水利兴修、族际关系调和诸方面均收到显著的成效。从而在一定程度上使前秦国“兵强国富”，实力大增。

在这基础上，前秦政权积极向外扩张势力。先后灭掉前燕、代、前凉等割据小国，统一了北方地区。黄河流域的统一，使苻坚本人的雄心越发增大。他开始积极向南扩展，在公元373年，攻占了东晋的梁（今陕西南部、四川北部的部分地区）、益（今四川的大部分地区）两州，这样长江、汉水上游就纳入了前秦的版图。接着又先后占领了襄阳、彭城两座重镇，并且一度包围三阿（今江苏高邮附近），进袭堂邑（今江苏六合），于是秦晋矛盾日趋尖锐，终于导致了淝水大战。

苻坚因多次击败晋军，被胜利冲昏头脑，急于攻占南方，统一南北。东晋太元七年（公元382年）四月，苻坚任命其弟为征南大将军。八月，又任命裴元略为巴西、梓潼二郡太守，积极经营舟师，希望用舟师从巴蜀顺流东下会攻建康。到了十月，苻坚认为攻晋的战略准备业已就绪，准备亲自率领九十万大军南下灭晋。