

权力的奥秘

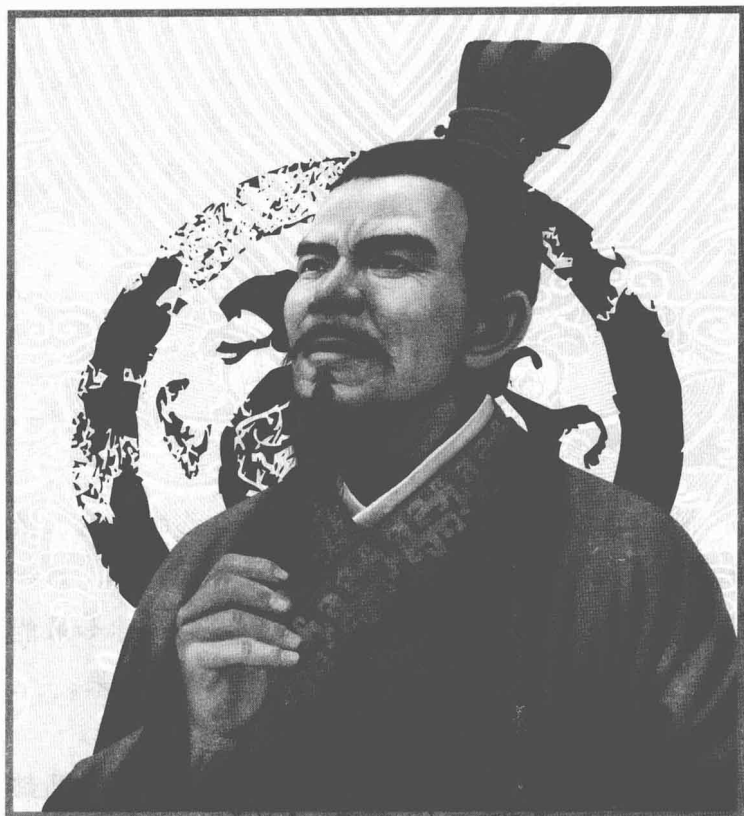
我是司马懿

于行 著



三国时代，英雄辈出，智不如诸葛亮，
力不及曹操的司马懿却最后完胜而出，笑
到了最后，他到底凭借的是什么？

任何人都可以
像我一样成功！



权力的奥秘

我是司马懿



于行 著



中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

权力的奥秘：我是司马懿 / 于行著. — 北京：中国工人出版社，2012.10

ISBN 978-7-5008-5318-3

I. ①权… II. ①于… III. ①司马懿 (179 ~ 251) 一生平事迹
IV. ①K827=361

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 238694 号

权力的奥秘：我是司马懿

出 版 人	李庆堂
责任编辑	王学良
责任校对	赵贵芬
责任印制	栾征宇
出版发行	中国工人出版社（北京市东城区鼓楼外大街 45 号 邮编：100120）
网 址	http://www.wp-china.com
电 话	010-62350006（总编室） 010-82075934（社科文艺分社） 010-62005038（传真）
发行热线	010-62045461 62005042（传真）
读者服务	010-62389465
经 销	各地书店
印 刷	北京市密东印刷有限公司
开 本	710 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张	25
字 数	360 千字
版 次	2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷
定 价	39.80 元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社读者服务部联系更换

版权所有 侵权必究

视不自由为常事，往上看并知道自己的限度，坚强、坚持、忍耐，始终不偏不倚地紧盯着目标，始终不忘目的与手段的结合，这就是我所做的。你如果能像我一样去做，你一定能够收获和我一样的结果。

——司马懿



写在前面的话

本书假设为司马懿的千年回眸，让司马懿以现代观念去剖析自己的一生，它的目的与其说是对社会历史和个人历史的讲述，毋宁说是对现代成功学的挖掘与发挥。

司马懿在历史上通常作为一个逆臣的形象出现，他的成功似乎只有令人心惊的坚忍和韬晦可讲，然而事实果然如此吗？答案无疑是否定的。

中国历史是一部被道德绑架的历史，历史人物的价值因此而被弄得面目全非。作者经研究发现，司马懿除了最后那场为人诟病的政变之外，一生几乎没有劣迹，他的成功完全是靠顽强的打拼和赫赫的功绩建立起来的，堪称卓越的政治家和军事家，而且他的人生历程无一不吻合了现代成功学的原则。

然而司马懿的成功绝不只是政治和军事上的成功，他的成功更表现为人生和事业的成功。一生低调的司马懿一向认为自己是一个常人，他的人生同我们今天大多数成功者一样，都经过了一个从底层爬起，通过不断地完善、挣扎和拼搏，到走向辉煌的过程。从这个意义上说，司马懿即是我们每一个人，他的成功是各行各业的人都可以复制的。

“任何人都可以像我一样成功！”这是作者借司马懿之口喊出的一句话，这句话也是写作本书的意义所在。

全书的故事从司马懿被曹操强征到曹营开始，直至他的人生终点，书中除了展现司马懿生命历程中的每一个过程和细节，以及对三国时期相关的历史大事的叙述和解密之外，更多的是结合司马懿的人生，对成功学做了最生动、最实用的讲解。

用第一人称，但力求客观讲史，并将历史和现代成功学绝不牵强地熔为一炉，是本书的最大特色。

司马懿历经曹魏四代，期间经历过曹操的猜忌，曹睿的打压，诸葛亮的疯狂进攻，曹氏宗室的残酷倾轧，他所处的环境凶险无比，艰难重重，他所经受的是政治、军事乃至整个社会全面的考验，比我们现在所遭遇的任何困境都要深重，但是智不如孔明、力不及曹操的司马懿却终究能够完胜而出，笑到了最后，他除了具有众人所公认的坚忍和韬晦之外，到底还凭借了些什么呢？所有的谜底终将在书中一一揭开。

目 录

写在前面的话◎ 001

引子：司马懿有话说◎ 001

知音难觅 ◎ 002

什么是成功 ◎ 002

善与恶的辩证 ◎ 005

野心在行动 ◎ 009

向上看，不忘自己的限度 ◎ 013

第一章 厚黑的三种境界◎ 015

我的生命论 ◎ 016

让杜鹃啼 ◎ 017

厚黑是一种什么玩意儿 ◎ 021

我的厚黑境界 ◎ 024

像狼一样生存 ◎ 029

第二章 我的父亲和大哥◎ 035

我的父亲司马防 ◎ 036

曹公的笑 ◎ 038

大哥司马朗 ◎ 044

最好的大哥 ◎ 048

- 让名声带你起飞 ◎ 051
- 我的第一次冒险 ◎ 055
- 我终究敌不过曹操 ◎ 063

第三章 从官渡到赤壁◎ 069

- 两大集团 ◎ 070
- 汉献帝这张王牌 ◎ 072
- 沮授的失败 ◎ 075
- 胜败之论 ◎ 078
- 夺白马，战延津 ◎ 084
- 看谁更坚强 ◎ 088
- 袁绍的失败 ◎ 091
- 装孙子的理论 ◎ 096
- 三分荆州与三分天下 ◎ 100
- 真实的赤壁之战 ◎ 104

第四章 我成了曹操的人◎ 107

- 狼顾之说 ◎ 108
- 我的第一个职位 ◎ 112
- 孔融之死 ◎ 116
- 人生是可以设计的 ◎ 123

第五章 关于狼顾的辩解◎ 129

- 置身嗣位之争 ◎ 130
- 刘备入蜀 ◎ 135
- 荀彧之死 ◎ 139
- 伏后之死 ◎ 143

第六章 建立自己的人脉◎ 147

出兵汉中 ◎ 148

崔琰之死 ◎ 153

曹植事件 ◎ 157

太子四友 ◎ 162

第七章 如何躲避猜忌◎ 169

曹公的猜忌到了 ◎ 170

三辅之乱 ◎ 174

汉中之战 ◎ 177

杨修之死 ◎ 180

第八章 夺取天下的雄心◎ 185

不是借与还的问题 ◎ 186

关羽之死 ◎ 189

军司马 ◎ 192

曹公的最后时光 ◎ 195

第九章 处世之道◎ 201

我将飞腾 ◎ 202

不该被遗忘的吴质 ◎ 206

新的职业教训 ◎ 211

曹丕登基 ◎ 215

第十章 三国的博弈◎ 221

刘备登基 ◎ 222

夷陵之战 ◎ 224

无赖者无敌 ◎ 229

曹丕的最后几年 ◎ 236

第十一章 曹丕的最后时刻◎ 241

鲍勋之死 ◎ 242

五铢钱 ◎ 247

甄妃的大案 ◎ 251

曹丕的临终安排 ◎ 256

第十二章 寻找新的坐标◎ 259

何去何从◎ 260

退却是为了更好的进攻◎ 264

跨出你的舒适圈◎ 268

第十三章 从爬行到直立行走◎ 273

权掌兵权◎ 274

擒孟达◎ 277

曹休、贾逵之争◎ 281

曹真这个人◎ 290

增加你被利用的价值◎ 295

宠臣的艺术◎ 299

第十四章 遭遇诸葛亮◎ 305

明帝的方略◎ 306

上邽之麦◎ 309

违心的战令◎ 314

第一次遭遇诸葛◎ 317

斗阵◎ 322

张郃之死◎ 326

第十五章 话说诸葛先生◎ 331

李严的故事◎ 332

空城计◎ 335

我的宝物◎ 341

第十六章 明帝曹睿的手腕◎ 349

亲王入京（一）◎ 350

亲王入京（二）◎ 354

辽东的祸患（一）◎ 358

辽东的祸患（二）◎ 362

第十七章 星落五丈原◎ 369

五丈原之战（一）◎ 370

五丈原之战（二）◎ 374

诸葛亮死于偏执狂◎ 381



引子：司马懿有话说

我现在首先要来颠覆你的观念，那就是英雄的标准只有一个，英雄只以成败而论。你万不可认为我这种说法是为了我自己，它同样是为了你。



知音难觅

我，司马懿，今天要像某些人一样，开始写写我的回忆录了，必须的。我本来不屑于用这种东西来回击我的敌人的。

正如某些人所说，我这个人对敌人心狠手辣，喜欢如毒蛇般潜伏，如猎豹般窥视，无论蜿蜒曲折，还是岿然不动，最终必有雷霆一击。

然而对那些任意诽谤扭曲我的人，我已经无能为力了。这里已经不是我的时代，我的战场，我如今只能使用这种柔弱的手段。

虽然我对这个柔弱时代的种种柔弱方式非常鄙夷，但我也只能接受。此所谓法则。没有人比我更懂得生存竞争的法则。我的成功是法则下的成功，可惜这一点很少有人看到。即使在你们这个时代，按照你们的法则行事，如果我要干点什么的话，你们一定也无一是我的对手，这一点我确定。

我之所以敢于这么说，是因为我总能在各种貌似铁律的法则之下，有所突破，将社会的法则与我的法则融合到极致，使我既不游离于社会的法则，能为大众所接受，又能够将社会的法则变成我的利器，使某些人叫苦连天。

我行走在道德与利益的刀锋之上，游刃有余。我既不失道德，又不唯道德，我一生都如天下第一的走钢索高手，手中那根代表了目的与手段的杠杆从来都处于最平衡的状态。

这一点你们也没能看到，我很遗憾。曲高和寡，知音难觅，我今知矣。呜呼，这竟是上千年历经数十代的悲哀，此恨绵绵。



什么是成功

诸种鄙夷之中，我最为鄙夷的却是那种但以道德论历史的家伙。不论

作为，不论功绩，不看遭遇，不管时势，总之，除了道德什么也不管不论不看。

政治、军事乃至经济种种，岂是一个道德说得尽吗？乱世竞争能够以简单的黑白来界定吗？纯白的可有？何至于如此幼稚浅薄呢？政治、军事、经济甚至时代自有其特殊的原则、准则与规律，那些自始至终把所有的人和事归结于好与坏的人简直是永远长不大的孩子。

所以我现在首先要来颠覆你的观念，那就是英雄的标准只有一个，英雄只能以成败而论。你万不可认为我这种说法是为了我自己，它同样是为了你。

体育竞赛之中，冠军只有一个，双赢从来都不是体育精神。政治角逐之中，不是你被打倒，就是我被打倒，站在顶端的也只有一个，从来就不存在两个皇帝的局面。军事战争之中，失败者面临的只有人头落地，城池失陷，国家沦亡。商业竞争之中，种种社会竞争之中，同样只存在一个现实，那就是光环只闪烁在胜利者头上。

从古到今，这个世界只有一个现实原则，胜者为王败者为寇，窃钩者诛窃国者诸侯，只闻胜者笑不闻败者哭。这个原则很残酷，但它是强者的原则，如果你是强者，你就会感觉到它的公平。它的公平不唯在于你的强大，最主要在于它的现实性，你们今天这个世界的种种竞争无处不在，愈演愈烈，如果你不能接受这一点，那你只能寸步难行。

过程再百折千回，异彩纷呈，慷慨壮烈，如果结果远未达到，这于你有何意义？于社会于时代于人生有何意义？这难道就是你所期望得到的吗？历史从来就不是失败者和所谓的气节推动的，所以项羽不是英雄，他是失败的标本，我的对手诸葛先生也不是英雄，他只能成为某种象征，成为理想主义的殉道者。诸葛先生有很多地方我难以企及，但就这一点来说我绝对不佩服他。他终究是败在我的手下的，他的理想既然成了画饼，他就绝对没有讲述成功学的权力。

你们这个时代有个理念，叫作双赢，有人据此否认你死我活的斗争或竞争，认为互利双赢共进的合作关系才是今天经济的大方向，是一种绝对的大明智，这我不反对，双赢在某种时候必然必须。但是究其实际，归根



权力的奥秘：我是司马懿

结底，双赢是一种无奈，是一种暂时的妥协，是一种伪合作，一种同等条件下的求和，一个阶段性的东西，是过程而非结果。未见得你能保以全胜而不取，未见得你与对方不是利益共同体，不是欲取先予的关系，你仍会这么做。

于你们今天这个时代，我至为佩服的是你们口中的那个资本大鳄索罗斯，此人以一己之力掀动了整个世界，这一点我望尘莫及。

我虽然在中原大地呼风唤雨，奠定了中国统一的基础，但相比之下，我的范围毕竟太小了啊，世界眼光这种东西我那时完全没有。

“作为一个市场参与者，我关心的是市场价值，即追求利润的最大化。”我对索罗斯先生的这句话尤其欣赏。卖什么吆喝什么，这是我们这类人共同的特点，最大的特征。社会分工不同，人在社会都自有角色，如果每一个人，每一个政治家、军事家、科学家、艺术家，乃至每一个工人、农民、商人，等等，大家都明确自己的角色，都追求某种人生的最大化，你心中所想何患不成？

这当然是不可能的，这恰是英雄与庸人的区别所在。

索罗斯是无所不用其极的典范，是最善于发现错误的顶尖大师，投资泰斗，他成功的原因不是他作为恶棍的化身，巨鳄的凶残，而在于世界的错谬。

世界既是错的，那他就是对。

索罗斯作为金融家，他追求利润的最大化，而回到公民的角色，他“所最关心的是社会价值，即人类和平、思想自由和社会正义”。所以他又成为世界排名第四的大慈善家。

我曾经从索罗斯身上总结过我的人生，从他身上学了很多东西，除了他的世界性，我还有所不及的是他的无与伦比的霸气。他那种舍我其谁、唯我独尊的气概，异常令我着迷。他以直线炸击他的目标，我用曲线勾画我的蓝图，我们虽殊途同归，但我远不及他来得惊心动魄。

这是我的悲哀，这不但是我的性格与处境造成的，也是文化、地域和时代造成的。

但是我们毕竟还是共同点多一些。

我们都为目的而生存，我们都使人既恨又爱，恨到咬牙切齿，爱到欣喜若狂。因为我们都既能给人带来毁灭，也能给某些人带来丰厚的回报。我们都是书写历史的那支笔，足以以我们的能量在相当程度上改变世界。我们都曾造成某种毁灭，但我们也都做过非常有意义的事情。索罗斯在1981年认识到自己“如果只是为了变得富有而死去，我将是失败者”。所以他开始“做一些对这个世界真正有意义的事情”，并为之“献身”。我则从一开始就致力于政治的改良，军事的发展，民众生活的改善，国家的富强统一，礼仪文化的建设，我个人野心的实现从来与此不可分割，我从来不是只有阴谋诡计和疯狂杀戮。

我们既有所同又有所不同，我们都既是英雄又是恶棍，都并非英雄也并非恶棍，任何人妄图只给我们一种解释，都是徒劳的。

如果有人真要解释我们的行为，那你首先要懂得这一点，索罗斯做事无论如何极端，但从不违反法律，我无论如何攫取，但都遵循社会的现实原则，依从一般的社会理念。我们都抓住世界的过错进行我们的事业。

如果世界是错的，政治是错的，市场是错的，人是错的，那我们就是对的。这个世界唯有对的，才是成功的。道德指导不了成功，失败的道德家无助于历史的改变和发展。道德不能成为事业的负累，它如果不能成为事业的翅膀，就只能被抛弃。

这是我给所有想成为强者的人上的第一课。



善与恶的辩证

对于道德我还想说几句，没有办法，我对道德的感觉刻骨铭心。

首先我要说的是，我前面的意思并非是在推行丛林法则，如果你不算愚钝，当不至于产生这样的印象。丛林法则看似有某种魅力，其实是最末等的竞争方式，如果人类社会整个倒退到动物本能的时代，这个结果一定



权力的奥秘：我是司马懿

很可悲。就丛林法则来说，在相当的程度上，我的竞争力恐怕远不及无敌的吕布，可是我绝对不喜欢它。

人类社会是需要道德的，人类因道德性而区别于动物，如我这般的政治人物尤其喜欢一个道德有序的社会，这一方面是政治家的任务，一方面是我这类政治家可资利用的条件。社会如果全无规则，人心如果全无束缚，我何来的用武之地？只有将大家都拢到规则的马车之上，我手中的鞭子才不是玩具。众人愈拘于规则，就愈动弹不得，于是我驰骋的天地也就更加自由宽广。

实际上我也是有道德准则的，我生于人类社会，成长于人类社会，终于人类社会，我就无法不受到社会影响，不得不遵从于它的某些原则。我与一般人有所不同的只是，我比他们更懂得道德的实质，我不但尊重道德，还懂得运用道德。我一面是道德的，一面是不道德的，哲学家追求以我役物，即是这个道理。

所以自古至今，有很多人就据此对我大加挞伐，喋喋不休，几乎没一个人肯定我的作为。就是那些比我邪恶百倍，一点善事未做，一点真实本领没有的家伙也假装容不得我。我尤其不能理解的是，即使到了今天这个已经几乎找不到一条可以通行天下的道德原则的大变通时代，人们仍对我宽容不起来。

你们今天都会为了工资待遇，甚至老板的一丁点态度就像烧了屁股的猴子一般跳来跳去，拿跳槽当游戏，拿炒掉老板当潇洒，凭什么来跟我讲什么忠诚呢？我至少还是勤勤恳恳小心谨慎地伺候了曹氏三代的！

以前的窃国大盗袁世凯成了英雄了，以前被认为是拿卖国当糖豆吃，吃得像中了鸦片瘾的李鸿章成了英雄了，甚至连秦桧这样的家伙都有人为他翻案了，我为什么就该是压在五行山下的猴子，千百年脱不了身？我难道就没有个唐僧前来拯救？

这到底是为什么呢？难道这恰恰是因为我就是你们本身？你们内心里本就有一个同样的我？你们内心里恰恰希望如我这般行事，希望将很多东西踩在脚下，而没有这种勇气，而不敢承认？