

江苏省“十二五”重点出版规划项目

苏  
省  
辛  
亥  
年

# 挑瓦革命的 末代江苏巡抚 程德全

王玉贵 著

程德全没有科举功名，他凭着惊人的治世才干由布衣幕僚奋斗到黑龙江将军和江苏巡抚，但是在大厦将倾之时，即使是能力超人也无力回天，程德全在给清廷呈上“最后的忠告”之后于绝望中转向革命阵营，成为辛亥革命时期清廷高官中率先反正的第一人，也因此而成为民国时代江苏省首任都督。



苏州大学出版社  
SOOCHOW UNIVERSITY PRESS

# 挑瓦革命的末代江苏巡抚程德全

王玉贵 著

苏州大学出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

挑瓦革命的末代江苏巡抚程德全 / 王玉贵著. — 苏州: 苏州大学出版社, 2011. 8  
(苏省辛亥年 / 王鸿声主编)  
ISBN 978-7-81137-758-3

I. ①挑… II. ①王… III. ①程德全(1860~1930) — 传记 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 175538 号

书 名: 挑瓦革命的末代江苏巡抚程德全

著 者: 王玉贵

策 划: 刘 海 李志杰

责任编辑: 张 凝

装帧设计: 吴 钰

出版发行: 苏州大学出版社(Soochow University Press)

出 版 人: 张建初

社 址: 苏州市十梓街 1 号 邮编: 215006

印 刷: 苏州市大元印务有限公司

网 址: [www.sudapress.com](http://www.sudapress.com)

E-mail : [Liuwang@suda.edu.cn](mailto:Liuwang@suda.edu.cn)

邮购热线: 0512-67480030

销售热线: 0512-65225020

开 本: 700 mm×1 000 mm 1/16 印张: 17.75 字数: 249 千

版 次: 2011 年 8 月第 1 版

印 次: 2011 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-81137-758-3

定 价: 35.00 元

凡购本社图书发现印装错误,请与本社联系调换。服务热线: 0512-65225020

蘇省辛亥年

修福堂



## 苏省辛亥年的编委会名单

丛书顾问 周向群

主 编 王鸿声

副主编 周 秦 章念翔 嵇永宁 徐 萍

编 委 (以姓氏笔画为序)

丁玉萍 王玉贵 王骅书 朱 玲 许冠亭

刘 海 汤进红 李天戟 陆庆和 金 遥

姚传德 陶勇杰 黄任洲

执行编委 朱 玲 刘 海

# 序

在中国有史书记载的 5000 年历史中,如果从秦始皇称帝时算起,到辛亥革命推翻清朝,封建帝制大概是 2300 年,占了约五分之二的时间段。历朝历代屡有变动的是皇帝的姓氏,而稳定不变的是帝制。皇帝被尊为“天子”,是接受了神授来治理国家的,所谓“普天之下莫非王臣,率土之滨莫非王土”,即使是以“维新变法”为号召的康梁也没有一丝一毫质疑帝制的想法,他们所有改良思想的前提是维护“帝制”不变。在这样的社会背景下,以孙中山先生为代表的知识分子提出的“推翻帝制”口号不啻是一声惊雷,惊醒了世人,推翻帝制、建立一个民主共和的现代国家这一理念为人们展示了未来中国的美好前景,成为先辈矢志革命的动力。辛亥革命就是在这样的思想基础下酝酿发生的。

晚清的江苏(当时简称苏省,下辖苏州、松江、江宁、镇江、扬州等八府三州一厅)在经济和文化方面都居于全国领先地位,正因为此,它在辛亥革命这一历史性事件中也有其独特性。在纪念辛亥革命 100 周年之际,回顾苏省辛亥革命的历史,从中探寻先辈思想上的先进性和对历史进步作出的贡献,也是一件很有意义的事情。为此,民革苏州市委策划出版了《苏省辛亥年》丛书。该丛书有四个分册——《挑瓦革命的末代江苏巡抚程德全》、《国运十字路口的知识分子们》、《绅商也要革命》、《清末民初社会新万象》,分别从政府的上层管理者、知识分子、绅商三个社会层面的活动以及辛亥前后社会风貌的巨大变化来反映辛亥革命前后的社会动因,揭示这一革命的必然性,同时又结合苏省经济和文化方面的特质展现苏省在辛亥革

命中的个性表现,凸显苏省在全国众多省份中参与辛亥革命的独特性。

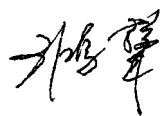
回顾历史的目的是为了从中汲取到精神的力量,苏省辛亥革命参与者给今天的我们留下了至少两样精神财富:

第一,强烈的社会责任感和民族意识。辛亥革命发生的时代背景可谓是众所周知,多灾多难是1840年之后所有国人共同经历的伤痛,这个时期,知识分子和新崛起的绅商阶层表现出了强烈的社会责任感和民族意识。他们以不同的方式挺身而出,做着多种拯救中国于危亡的努力。在愚昧而自大的清廷统治下,这种种努力显得尤为悲壮,戊戌六君子、孙中山、章太炎、林觉民、包括苏州的柳亚子、陈去病、高旭等南社成员,以及张謇、曾铸、李云书、沈缙云等绅商都殚精竭虑,为国家和民族的利益而奔走呼号,各个阶层都留下了自己浓墨重彩的一笔。更为可贵的是,他们的努力并非出于一己之私利,而是代表了具有社会责任感和民族意识的中国人,是为了“保国存种”,这种强烈的爱国精神在中国走向富强的今天仍有强大的生命力,仍然是值得我们珍惜的宝贵精神财富。

第二,以民为本、审时度势的理性选择。和辛亥首义地武汉的革命完全不同的是,苏省参与光复革命的社会阶层涵盖了地方政府的最高行政长官、与地方经济发展密切相关联的绅商、思想文化方面的先进知识分子这三个层面。苏省作为经济文化相对发达的省份,封建统治力量相对比较稳固,但民众和绅商放弃对清廷的幻想,响应武汉的辛亥革命,宣示苏省的光复,迎来了苏省的新时代。此后发生的无锡、常州和镇江、扬州等地的光复行动都以较小的牺牲而取得胜利。就连军事重镇南京也没有发生惨烈的战事,就达成了光复。可以说,全国各省份在辛亥革命中的损失以苏省为最小,民众的生活未曾受到太大的影响,地方经济也未曾受到重大的摧毁,这为苏省进入民国时代后能够继续保持原先的优势独占全国鳌头打下了有力的基础。这当然应该归功于苏省光复参与者的理性选择。比如位居高层的程德全,他本是清廷的一位重臣,也是一名忠臣,他从坚定的立宪派转为革命的支持者,其主因在于把安定和民生放在了首位。绅商在这一时期的诸多表现也是基于理性的选择,他们在与外国驻华公使的斗争中一直

是采取有理有节的态度,不卑不亢,在光复革命中也采取了以最小的牺牲达到革命目的的策略。从程德全到绅商群体,他们原本并非革命党人,可最终却选择了革命一途,绝非一时冲动,而是基于理性的考量,这样的思维方式和选择技术对于今天的我们仍有着重要的借鉴意义和参考价值。

知古鉴今,如果这套丛书能够使今人从中汲取到先辈独具的社会责任感和理性的力量,也就不枉策划者和作者的一番爬梳功夫了。



2011年7月18日



# 目 录

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 引言 .....                        | 1  |
| 第一章 生逢乱世 .....                  | 5  |
| 第一节 “洋人的朝廷”:国人唾弃 .....          | 5  |
| 一、甲午中日战争:空前的民族灾难 .....          | 5  |
| 二、八国联军侵华战争:清政府沦为“洋人的朝廷” .....   | 11 |
| 第二节 自强努力的失败:清政府统治合法性的逐渐丧失 ..... | 15 |
| 一、戊戌政变:统治阵营内部的权力纷争 .....        | 15 |
| 二、最后的挣扎:清末新政 .....              | 24 |
| 第三节 摧枯拉朽:风起云涌的革命运动 .....        | 35 |
| 第二章 关外岁月 .....                  | 41 |
| 第一节 黑龙江的主政者 .....               | 42 |
| 第二节 锐意进取,积极作为 .....             | 46 |
| 一、整顿吏治,整肃贪腐 .....               | 46 |
| 二、统筹考虑,开发东北边疆 .....             | 56 |
| 三、筚路蓝缕,创办实业 .....               | 62 |
| 四、创办新式教育,培养人才 .....             | 69 |
| 五、整治社会秩序,打击盗匪活动 .....           | 73 |
| 六、司法改革 .....                    | 75 |

挑瓦革命的末代江苏巡抚  
程德全

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 七、军事改革 .....               | 78  |
| 八、对俄交涉,捍卫国家主权 .....        | 80  |
| 九、加快蒙旗地区的改革 .....          | 84  |
| 十、上书立宪和消除满汉对立 .....        | 89  |
| 第三节 遭人诬陷 .....             | 91  |
| 第三章 程德全抚苏 .....            | 97  |
| 第一节 勤政的巡抚 .....            | 97  |
| 一、整顿吏治 .....               | 99  |
| 二、积极推行地方自治 .....           | 103 |
| 三、大力进行灾害救助 .....           | 104 |
| 四、重视社会秩序的稳定 .....          | 105 |
| 第二节 支持立宪者的最后忠告 .....       | 109 |
| 第四章 辛亥革命中的程德全 .....        | 120 |
| 第一节 宣布反正,苏州光复 .....        | 122 |
| 一、武昌首义,各地纷纷响应 .....        | 122 |
| 二、光复前的苏省社会 .....           | 128 |
| 三、程德全宣布反正,苏州光复 .....       | 137 |
| 第二节 全省相继光复 .....           | 152 |
| 一、全省相继光复 .....             | 152 |
| 二、程德全赴南京就任江苏都督 .....       | 177 |
| 第三节 建章立制,重建社会秩序 .....      | 183 |
| 第四节 积极参与全国政权的筹建 .....      | 197 |
| 第五章 辛亥革命后的程德全 .....        | 205 |
| 第一节 南北议和成功,程德全回任江苏都督 ..... | 205 |
| 第二节 革命党人倒程失败,江苏实现统一 .....  | 228 |

|                     |     |
|---------------------|-----|
| 第三节 全力侦查“宋案” .....  | 248 |
| 第四节 心灰意冷,遁入空门 ..... | 257 |
| 一、被迫再次宣布江苏独立 .....  | 257 |
| 二、遁入空门 .....        | 259 |
| 主要参考文献 .....        | 264 |
| 后记 .....            | 268 |

# 引言

1911年,对于中国来说,毫无疑问是不同寻常的一年,同时也是永远值得隆重纪念的一年。这一年,辛亥革命的发生使中国历史的走向发生了重大改变:延续了两千多年的封建制度终于在一次看似不经意的军人暴动中宣告结束了。许多中国人在自己无法左右的局势变化面前,有的与时俱进,继续站在时代潮流的前列,牵引着历史的车轮滚滚向前;有的被汹涌而来的激流裹挟着艰难地前行;有的试图阻止历史前进的步伐,最终却遭遇灭顶之灾;有的则乘机施展权谋,以逞一己之能、遂一己之愿。

熟悉辛亥革命这段历史的人都明白,延续了两百多年的貌似庞然大物的清王朝,是被看似很寻常的保路运动引爆埋葬的。引人深思的是,为什么会出现这种情况?

事实上,从1840年开始,清王朝在应对帝国主义的多次武装入侵和本国异己力量的频繁冲击时,自身的举措失据、应对失当,已使其统治合法性遭到广泛质疑。同时,统治集团本身的应变能力和自信心也明显不足,并且呈现出中枢矛盾加重、地方督抚离心倾向增强的特点。到辛亥革命前夕,清廷已油尽灯枯、行将就木,适当时机的致命一击,将成为压死骆驼的最后一根稻草。武昌起义就承载了这样的历史使命。

就在摧枯拉朽的武昌起义后不久,张謇曾替程德全起草过请求清政府赶快实行立宪的奏折,但终因时局发展太快而未能给清廷以足够的时间实施,当然清政府也没有准备实施立宪。事后,张謇曾对自己将死马当做活



程德全

马医的举动有过说明：“绝弦不能调，死灰不能热。聋虫不能聪，狂夫不能智。”<sup>①</sup>言语中虽有着明显的遗憾和失落，却也大体道出了清廷覆灭的真正原因。这也是诸如程德全、张謇这类曾对清王朝寄予厚望，直到其退出历史舞台前夕仍一再向其献计献策、力图挽回败局的封建士大夫最终选择与其决裂，转向支持革命的重要原因。

由此看来，本书的主人公程德全最终选择与清王朝决裂，在众多封疆大吏中率先反戈一击，由皇权任命的江苏巡抚一变而为反正后的江苏都督，绝非亡命之徒孤注一掷，也不是头脑发热一时

冲动。经过多年官场历练的他，在局势尚未明朗、革命的尘埃尚未落定的情况下，就毅然主动站到革命阵营一边，从而一改东南政治力量对比的格局，是需要相当的政治决断能力的。其实，认真分析程德全的当机立断，其个人因素固然相当重要，但客观环境的影响起着更为深层的作用：程德全已经看透了清王朝的腐朽本质，认定这个政权已无可救药，与其与它一起陆沉，不如反戈一击，使地方免受战乱破坏，百姓免遭戕害。

程德全，四川云阳（今属重庆市）人，字本良，别字纯如，号雪楼。他出生于太平天国运动正如火如荼的19世纪60年代初，歿于20世纪30年代初期，可以说是中国近代大部分磨难的亲历者。和他的前辈诸如曾国藩、李鸿章、左宗棠、胡林翼等人一样，程德全属于在实干中崛起的高官，但他没有耀眼的科举经历，加之“挑瓦革命”又不够暴力，历来也没有获得太多

<sup>①</sup> 《张謇全集》第五卷（下），江苏古籍出版社1994年版，第181页。

的高评,因此,其受关注的程度明显低于革命特征十分鲜明的蔡锷等名人,这就导致其历史面目一直不是很清晰,纵使有些评价,也以负面的为多。比如,一本在中国产生过相当大影响的近代史著作中写道:“程德全是个善于投机的官僚。1900年义和团战争时,他以候补知县的身分在黑龙江,对于占领齐齐哈尔的俄国侵略军殷勤接待,侵略军对他很满意并表示信任。他在官场上由此发迹,一步步升到江苏省的巡抚。在辛亥革命中他摇身一变又成了民国创立时的一个要人。”<sup>①</sup>有的研究者甚至这样评价程德全:“武昌起义前后,他竭力摧残江苏人民的反清斗争,并串通江苏豪绅,怂恿清廷立宪,阴谋抵制革命。后在革命的洪流冲击下,清政府土崩瓦解,程德全又使用反革命的两面手法,伪装响应革命,在苏州扮演了‘和平光复’的骗局,摇身一变而为中华民国的江苏都督。等到革命转向低潮时,程德全便公开暴露出他的本来面目,积极配合袁世凯等篡夺革命的果实。”<sup>②</sup>

从当时当地的客观情况来看,要求程德全这样的地方督抚率先站到拥护革命的立场上来,或者由他们出头造清王朝的反,实在是一种苛求。程德全属于体制内的既得利益者,尽管他可以有足够的理由对当时的体制表示不满,但是对于他来说,拥护和发动革命不仅意味着要摧毁其所拥有的权力合法性基础,而且意味着要跟旧权力彻底决裂。这对于受过封建传统文化教育的地方大员来说,还存在如何克服传统政治伦理羁绊的问题。在传统士大夫的价值观里,来自于社会底层和体制外的革命造反与为人臣子的叛主变节是有本质区别的。在政权更迭之际身居高位的封建士大夫所受到的心灵煎熬远比普通百姓严重得多:不及时转变立场,要被世人指责为迂腐落后、冥顽不化和死硬顽固,最终有可能无谓地成为旧政权的殉葬品;转变得过快,也要冒被世人指责为没有气节、认贼作父、惯于投机的风险,况且一臣不事二主,牺牲事小、失节事大,是他们接受、奉行并用以谕人的政治伦理观念与标准。这是我们在评价程德全这一类官员在清末政治

① 胡绳:《从鸦片战争到五四运动》下册,人民出版社1980年版,第854页。

② 扬州师范学院历史系:《辛亥革命江苏地区史料》,江苏人民出版社1961年版,第1页。

变革中所取态度时应特别注意的。

从 20 世纪 80 年代开始,随着拨乱反正之风的兴起,学术界也开始检视并反思以往过多受阶级斗争观念影响下的学术研究,有关程德全的研究成果开始逐渐增多,评价也趋于客观和理性。

李茂高、廖志豪先生发表在《学术月刊》1981 年第 9 期上的《江苏光复与程德全》一文,首开重新评价程德全的先河,对所谓“投机革命”说进行了驳诘。吴切先生发表在《近代史研究》等刊物上的系列研究成果对程德全在民国初年的基本表现也做了深入、系统的探讨,基本理清了相关史实,尽管他对程德全的评价仍是基本否定的。

21 世纪以来,史学硕士学位论文成为程德全研究的主体成果。这些论文已很少受以往陈腐观念和说教的影响,而开始就事论事地探讨程德全在历史上的所作所为及其是非功过。其中的代表性成果有胡长青的《论辛亥革命前后的程德全》(扬州大学中国近现代史专业 2001 届硕士学位论文)、罗云的《程德全在黑龙江的筹蒙改制政策》(内蒙古大学 2006 届专门史硕士学位论文)、杨郁松的《程德全与黑龙江地区的近代化改革》(东北师范大学中国近现代史专业 2007 届学历硕士学位论文)、徐桂华的《程德全与清末黑龙江新政》(河北师范大学中国近现代史 2007 届硕士学位论文)、程刚的《程德全与黑龙江》(苏州大学中国近现代史专业 2010 届硕士学位论文)。他们在取得史学硕士学位前后,还发表了一批有关程德全的专题研究论文。

辛亥革命已经过去了 100 年,程德全也已离开人世 80 余年了,让我们回到程德全所生活的历史情境,重新来审视这位有“民国第二完人”之称的独特的末代巡抚。



# 第一章 生逢乱世

中华民族在晚清时期经历的那段屈辱历史可谓众所周知,1860年出生的程德全可以说是全程地体验了这种民族被宰割的痛楚。限于篇幅,本书将从政后程德全在清廷遭遇国内外沉重打击的几个关键节点的表现作为考察对象,希望能够为程德全政治道路选择的根由寻找到相对合理的答案。

## 第一节 “洋人的朝廷”:国人唾弃

从1840年起,清廷就陷入了被西方列强任意欺凌的黑洞:1840年6月至1842年8月第一次鸦片战争,1856年10月至1860年10月第二次鸦片战争,1883年12月至1885年4月中法战争,1894年7月末至1895年4月中日甲午战争,1900年八国联军侵华战争。战争之间的间隔时间呈现逐次缩短的趋势,每一次战后条约的签订都给中国带来了巨大的灾难,甲午战争后的《马关条约》使中国彻底沦为列强的盘中餐。

### 一、甲午中日战争:空前的民族灾难

中日甲午战争发生在程德全在黑龙江任职期间,由日本侵略者主动挑起,清政府在战场上的表现充分暴露了它的腐败无能。

1871年日本开始明治维新,经过20多年的快速发展,到19世纪90年代,日本已一跃成为亚洲的资本主义强国,但通过改革走上资本主义发展

挑瓦革命的末代江苏巡抚  
程德全



道路的日本,在国内仍保留了许多封建主义因素,阶级矛盾伴随着经济的快速发展也在愈演愈烈,严重地威胁着脆弱的资产阶级政权统治。为摆脱统治危机,新兴资产阶级和传统封建势力不断加强勾结,千方百计地寻找转嫁危机的合适时机和有效办法。

经过充分准备,他们把侵略的矛头指向了一衣带水并长期以来作为其效法和学习对象的中国。因为近代以来,中国与资本主义发达国家的距离越拉越大,它不思进取,一再错失发展的良机,已经千疮百孔,正是日本首选的征服对象。1894年5月,日本侵略者利用朝鲜爆发农民起义的时机,大量派遣军队进入朝鲜,占领朝鲜首都汉城,并积极准备向清军驻兵发起进攻。

面对日本军队咄咄逼人的进攻态势,李鸿章消极应对,试图以此力避与日军发生冲突。他电告驻朝清军将领叶志超:“日虽竭力预备战守,我不先与开仗,彼谅不动手,此万国公例。谁先开战谁即理诘。”<sup>①</sup>然而,对于蓄谋已久的侵略者来说,还有什么公理可言呢?7月25日,日本军队不宣而战,突然在牙山口外的丰岛海面向应朝鲜政府请求而由清政府雇佣的英国高升号运兵商船发起攻击,并将之击沉。具体负责中日战事的李鸿章认为,日本政府这一公然违反国际法的举动,必然会引起他一再期盼的英国的出面干涉,但狡猾的日本政府很快就通过向英国道歉和赔款而获得了英国的谅解。

8月1日,清政府被迫宣布对日作战。战场分为陆路和海上两个。在陆路战场,8月中旬,日本军队1万多人向朝鲜北部平壤发动进攻。驻守在这里的清朝军队有李鸿章的亲信叶志超统帅的1.4万多人,但在日军的进攻面前,除少数部队进行抵抗外,绝大多数清军将领还未正式开打就争相逃命,叶志超则弃城北走,一口气退到了鸭绿江以北,积存在平壤的大小火炮40尊、1万多杆枪和所有粮饷都拱手留给了日本侵略军。

<sup>①</sup> 《李鸿章全集》(二),上海人民出版社1986年版,第294页。