

兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。
是故百戰百勝，非善之善者也；不戰而屈人之兵，善之善者也。
疑以叩实，察而后動；復者，陰之媒也。

藏書

【春秋】孫武·著
薛瑾 文礼波·編注

孙子兵法·三十六计

最爱读国学书系

扩展·注音·畅读



电纸两用版

支持多种平台、终端
免费提供本书电子版在线阅读、下载服务

不同装备 阅读随心

最爱读国学书系

·扩展·注音·畅读·

电纸两用版

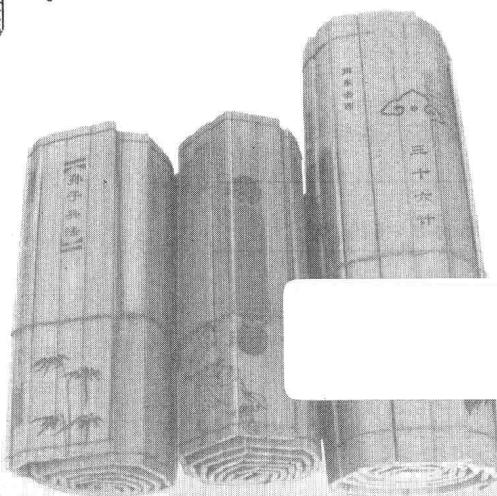
孙子兵法·三十六计

薛瑾 文礼波·编注
[春秋]孙武·著

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。疑以叩实，察而后动；复者，阴之媒也。



商务印书馆



四川出版集团
四川文轩易读本

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法·三十六计 / (春秋) 孙武著; 薛瑾, 文礼波编注.

—成都: 四川文艺出版社, 2012.12

(最爱读国学书系·电纸两用版)

ISBN 978-7-5411-3612-2

I. ①孙… ②三… II. ①孙… ②薛… ③文… III. ①兵法—中国—古代—通俗读物 IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 266581 号

SUNZI BINGFA SANSHI LIUJI

孙子兵法 三十六计

(春秋) 孙 武 著

薛 瑾 文礼波 编注

责任编辑 张庆宁

责任校对 韩 华

责任印制 唐 英等

封面设计 时光工坊

版式设计 张 妮

出版发行 四川出版集团  四川文艺出版社

社 址 成都市槐树街 2 号

网 址 www.scwys.com

电 话 028-86259285 (发行部) 028-86259303 (编辑部)

传 真 028-86259306

读者服务 028-86259293

邮购地址 成都市槐树街 2 号四川文艺出版社邮购部 610031

排 版 四川胜翔数码印务设计有限公司

印 刷 四川联翔印务有限公司

开 本 167mm×237mm 1/16

印 张 18.25

字 数 370 千

版 次 2013 年 1 月第一版

印 次 2013 年 1 月第一次印刷

书 号 ISBN 978-7-5411-3612-2

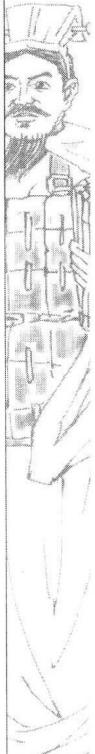
定 价 19.80 元

版权所有，侵权必究。如有质量问题，请与出版社联系更换。



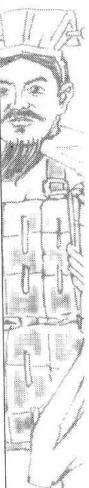
目 录

孙子兵法	(〇〇一)
计篇第一	(〇〇三)
作战篇第二	(〇一三)
谋攻篇第三	(〇二四)
形篇第四	(〇三一)
势篇第五	(〇三八)
虚实篇第六	(〇四六)
军事篇第七	(〇五四)
九变篇第八	(〇六一)
行军篇第九	(〇六九)
地形篇第十	(〇七八)
九地篇第十一	(〇八八)
火攻篇第十二	(一〇二)
用间篇第十三	(一〇八)
三十六计	(一一七)
原 序	(一一九)
第一套 胜战计	(一二一)
第一计 瞒天过海	(一二一)
第二计 围魏救赵	(一二四)
第三计 借刀杀人	(一二八)
第四计 以逸待劳	(一三四)
第五计 趁火打劫	(一四二)
第六计 声东击西	(一四六)



第二套 敌战计	(一五二)
第七计 无中生有	(一五二)
第八计 暗度陈仓	(一五八)
第九计 隔岸观火	(一六三)
第十计 笑里藏刀	(一六六)
第十一计 李代桃僵	(一七〇)
第十二计 顺手牵羊	(一七四)
第三套 攻战计	(一七六)
第十三计 打草惊蛇	(一七六)
第十四计 借尸还魂	(一八二)
第十五计 调虎离山	(一八五)
第十六计 欲擒故纵	(一八九)
第十七计 抛砖引玉	(一九四)
第十八计 擒贼擒王	(一九八)
第四套 混战计	(二〇二)
第十九计 篱底抽薪	(二〇二)
第二十计 浑水摸鱼	(二〇七)
第二十一计 金蝉脱壳	(二〇九)
第二十二计 关门捉贼	(二一二)
第二十三计 远交近攻	(二一七)
第二十四计 假道伐虢	(二一九)
第五套 并战计	(二二四)
第二十五计 偷梁换柱	(二二四)
第二十六计 指桑骂槐	(二二七)
第二十七计 假痴不癫	(二三二)
第二十八计 上屋抽梯	(二三八)
第二十九计 树上开花	(二四四)
第三十计 反客为主	(二四九)

第六套 败战计	(二五三)
第三十一计 美人计	(二五三)
第三十二计 空城计	(二五七)
第三十三计 反间计	(二六二)
第三十四计 苦肉计	(二六六)
第三十五计 连环计	(二七〇)
第三十六计 走为上	(二七九)







【计篇^①第一】

■ 原文 孙子曰^②：兵者^③，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也^④。

▶ 注释 ①计：估计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负做出预测和谋划。本篇主要论述研究和谋划战争的重要性，探讨决定战争胜负的基本条件，并提出了“攻其无备，出其不意”的军事名言。②孙子：孙武，字长卿，春秋末期齐国人，著名军事家。③兵：含义很广。《说文》：“兵，械也。持斤，并力貌。”《周礼·司兵》：“司兵掌五兵。”注引郑司农云：“五兵者，戈、殳、戟、酋矛、夷矛。”由兵可引申为战争等义。④察：考察、研究。杜牧曰：“国之存亡，人之死生，皆由于兵，故须审查也。”

▶ 译文 孙子说：战争是一个国家的头等大事，关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不慎重周密地观察、分析、研究的。

■ 原文 故经之以五事^①，校（jiào）之以计^②，而索其情^③。一曰道^④，二曰天^⑤，三曰地^⑥，四曰将^⑦，五曰法^⑧。道者，令民与上同意^⑨，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑩。天者，阴阳、寒暑、时制也^⑪。地者，远近、险易、广狭、死生也^⑫。将者，智、信、仁、勇、严也^⑬。法者，曲制、官道、主用也^⑭。凡此五者，将莫不闻^⑮，知之者胜^⑯，不知者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道^⑰？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

▶ 注释 ①经之以五事：经，织布的纵线。这里引申为纲领、常规、原则。五事，指后面谈到的“道、天、地、将、法”，这五项是军事必须遵守的常规。②校之以计：校，通“较”，比较。之，代词，代五事。计，计

算，盘算，引申为计谋、策略，在战争进行之前很难对敌我双方的优劣条件做出精确的计算，所以，现在一般将其译为估计。这里指“主孰有道”等“七计”。③索：探索。情：指实际情况。④道：道义、品德。这里指在政治方面是否得民心。⑤天：指天时（气候、时令）等方面的条件。⑥地：指地理条件。如距离远近、险要平坦、广阔狭隘等地形、地势。⑦将：将令。这里指统率作战的将帅的谋略、智能以及指挥士兵作战的方法等。⑧法：军法、法令。这里指军队的编制、将帅的职掌、军备物资的供给等。⑨上：指国君。同意：同心。使民众与国君意愿相一致。这里指战争的胜利，关键在于取得民众的支持。⑩不畏危：不害怕危险。银雀山汉墓竹简《孙子兵法》（以下简称汉简《孙子兵法》）此句为：“民弗诡也。”曹操注：“危者，危疑也。”俞樾《诸子平议·补录》云：“曹公注曰：危者，危疑也，不释畏字，其所据本无畏字也。民不危，即民不疑。”⑪阴阳：指昼夜、晴雨等天时气象的变化。寒暑：指寒冷、炎热等气温的不同。时制：指春、夏、秋、冬四季。⑫远近、险易、广狭、死生：这里指路程的远近、地势的险阻或平坦、作战地域的宽广或狭窄、地形是否利于攻守进退。汉简《孙子兵法》中，此句为：“地者，高下、广狭、远近、险易、死生也。”多“高下”二字。⑬智、信、仁、勇、严：这里指将帅的智谋才能、赏罚有信、爱抚士卒、勇敢果断、军纪严明等条件。⑭曲制、官道、主用：曲，军队编制。制，指挥号令。官道，各级军吏的职责的划分与统辖管理制度。主用，军备物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。主，掌管。用，物资费用。以上这些都属于古代军法的规定范围。⑮闻：知道、了解。⑯知：知晓，这里含有深刻了解、确实掌握的意思。⑰孰：谁，指哪一方，这里是宾语前置的用法。

►译文 所以，要通过以下五个方面来分析研究，比较敌对双方的各种条件，考察双方的实际情况，来预测战争胜负的可能性：一是道义，二是天时，三是地理，四是将帅，五是法规。所谓“道义”，是指民众和君主的意愿相一致，这样民众和君主才可以同生共死，而不惧危险。所谓“天时”，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替。所谓“地理”，指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是生地还是死地等地理条件。所谓“将帅”，指将领



足智多谋，赏罚有信，对部下真心关爱，勇敢果断，军纪严明。所谓“法规”，指军队组织编制、将吏的统辖管理和职责区分，军用物资的供应和管理等制度规定。对这五个方面，将帅们没有不知道的，然而，只有深刻了解、确实掌握的才能打胜仗，否则，就不能取胜。因此，要通过对双方各种情况的考察分析，掌握实际情况，并据此加以比较，从而来预测战争胜负。就是说，哪一方的君主是有道明君，能得民心？哪一方的将领更有能力？哪一方占有天时地利？哪一方的法规、法令更能严格执行？哪一方资源更充足，装备更精良，兵员更广大？哪一方的士兵训练更有素，更有战斗力？哪一方的赏罚更公正严明？我们根据以上的分析对比，就可以判明谁胜谁负了。

■ 原文 将听吾计^①，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之^②。

▶注释 ①将：一说，“将”作为“听”的助动词解，这样译为：如果能听从我的计谋。（曹操、杜牧、陈皞、梅尧臣主此说）第二说，“将”指一般的将领，裨将，这样译为：将领们能听从我的计谋。（孟氏主此说）第三说，“将”指行、用，谓用兵。指言行听从我的计谋，用兵则必胜，我当留；言行不从我的计谋，用兵必败，我当去。（王哲主此说）本文采第一种意。②去：离开。

▶译文 如果能听从我的计策，指挥作战必胜，我就留下；如果不能听从我的计谋，指挥作战一定失败，我就离开。

■ 原文 计利以听^①，乃为之势^②，以佐其外^③。势者，因利而制权也^④。

▶注释 ①计：计策，这里指战争决策；以：通“已”；听：听从，采纳。指分析后有优势，有利于我。②势：含有态势之意。如战略形势、战术态势、战场优势等。它与“行”相反，多指随机的、能动的东西，如指挥的灵活、士气的勇怯等等。③佐：辅助；外：指用兵之常法以外。张预曰：

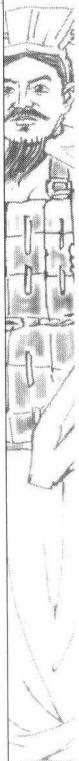
盖兵之常法，即可明言于人；兵之利势，须因敌而为。④制权：根据情况，灵活应变，采取相应的行动。

►译文 有利的计策已被采纳，还要设法造“势”，以辅助处理常法之外的情况。所谓“势”，就是根据实际情况之利害关系而采取相应的行动。

►原文 兵者，诡道也^①。故能而示之不能^②，用而示之不用^③，近而示之远^④，远而示之近。利而诱之，乱而取之^⑤，实而备之，强而避之^⑥，怒而挠之^⑦，卑而骄之^⑧，佚而劳之^⑨，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^⑩，不可先传也^⑪。

►注释 ①兵者，诡道也：用兵打仗是一种诡诈行为。诡，诡诈、奇诡。曹操注：“兵无常形，以诡诈为道。”②故能而示之不能：意即本来能攻，故意装作不能攻，故意装作不能守，等等。示，示形，这里是伪装的意思。③用而示之不用：本来要打，故意装作不打；本来要用某人，故意装作不用他，等等。④近而示之远：本来要从近处攻，故意装作要从远处进攻；本来马上进攻，故意装作不马上进攻，等等。⑤乱而取之：对处于混乱状态的敌人，要趁机攻取它。⑥强而避之：对于强大的敌人，要暂时避开它。⑦怒而挠之：挠，挑逗。这句话是指对于易怒的敌将，要用挑逗的办法激怒他，使其失却理智，轻举妄动。⑧卑而骄之：对于鄙视我方的敌人，要设法使其更加骄傲，然后寻机击破。另一说：对敌人要示以卑弱，使其骄傲，放松戒备，从而利于攻击。⑨佚而劳之：佚，通“逸”。意即对于休整得充分的敌人要设法使其疲劳。⑩胜：佳妙、奥妙。⑪不可先传也：指不可事先具体规定，意即必须在战争中根据情况灵活运用。

►译文 用兵作战，就是诡诈。因此，有能力而装作没有能力，实际上要攻打而装作不攻打，欲攻打近处却装作攻打远处，攻打远处却装作攻打近处。对方贪利就用利益诱惑他，对方混乱就趁机攻取他，对方强大就要防备他，对方暴躁易怒就可以撩拨他发怒而失去理智，对方鄙视我方就使他骄傲自大，对方体力充沛就使其劳累，对方



内部亲密团结就挑拨离间，要攻打对方没有防备的地方，在对方没有料到的时机发动进攻。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，是不能预先具体规定的。

原文 夫未战而庙算胜者^①，得算多也^②；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

▶ **注释** ①庙算：古时候兴师作战前，要在庙堂举行会议，谋划作战大计，预计战争胜负，这就叫“庙算”。②得算多也：指计算周密，胜利条件多。算，计数的筹码，这里引申为取胜条件。《孙膑兵法·客主人分》：“众者胜乎？则投算而战耳。”这里的“算”也是指计数的筹码。

▶ **译文** 还没有出兵交战，就在“庙算”上先已获胜，是由于得到的“算筹”较多。还没有出兵交战，就在“庙算”上先已失败，是由于得到的“算筹”较少。得到“算筹”较多的就可能取胜，得到“算筹”较少的就不会取胜，更何况那些没有得到“算筹”的呢？我们根据“庙算”的结果来观察，胜负之分就显而易见了。

▶ 历史实例

1. 烛之武退秦师

公元前630年，晋文公在城濮之战中战胜楚国，赢得了霸主地位。这一年，晋文公因郑国在城濮之战中与楚国结盟，出兵晋国，加之他在流亡时期经过郑国而没受到郑君的礼遇，于是极为恼怒，联合了秦穆公进攻郑国。

郑国是一个小国，在秦、晋两大国的军队兵临城下的危急时刻，郑国国君郑文公连夜召集文武百官商量对策。文官武将们一致认为，以郑国的实力，是不足以抵抗秦、晋两国军队的联合进攻的，最好的办法是派出使者，从秦、晋两国的关系上做文章，晓之以利弊，说服秦国退兵。这样，晋国便孤掌难鸣，即有可能会停止对郑国的进攻。

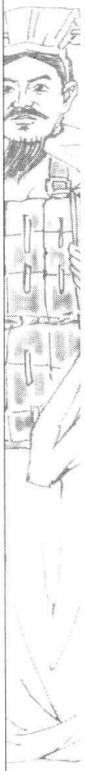
当时，秦国的军队驻扎在城东，晋军驻扎在城西。当夜，郑国守城的官

兵用绳子系在烛之武的腰上，将他送下城。烛之武出城后，直奔秦军营前，要求见秦穆公，穆公手下的人将他带到秦穆公跟前。烛之武见到秦穆公，便开门见山地对秦穆公说：“秦、晋两国的军队包围了郑国，郑国知道他即将灭亡了，如果郑国灭亡对秦国有好处的话，我就不用来见穆公您了。”接着，烛之武从晋、秦、郑三国的地理位置入手，分析灭郑对秦、晋之利弊。他接着说，“您知道，我们郑国在东，秦国在西，中间隔着晋国。郑国灭亡以后，秦国能越过晋国的国土来占领郑国吗？我们的疆土将只能被晋国占领。秦晋两国本来力量相当，势均力敌。如果晋国得到了郑国的土地，它的实力就会比现在更强大，而贵国的势力也将相应地减弱。您现在帮助晋国强大起来，对贵国只有百害而无一利，将来只会反受其害。况且，晋国的言而无信您难道忘了吗？当年晋惠公逃到梁国，请求穆公您的帮助，答应在事成之后以黄河以外的五座城作为酬谢。于是您帮助他回国做了国君，晋惠公回国后不仅赖掉了这些许诺，而且修筑城墙准备与秦对抗。现在晋国天天扩军备战，其野心根本不会有满足的时候。他们今天灭了郑国，往东面扩大了自己的疆土，难道明天不会向西边的秦国扩张？您如果肯解除对郑国的包围，我们郑国将与秦国交好。今后，贵国使者经过郑国的时候，我们一定尽主人之道，好好招待贵宾。这对你们有何危害呢？”

烛之武的一番话，讲得有理有据，利害分明，使秦穆公意识到灭郑确实是于己无利了。于是秦穆公答应回立即撤兵，并且和郑国订立了盟约。秦国军队悄悄地班师回国了，还留下了杞子等三将军带领两千秦兵，帮助郑国守城。

晋文公见秦穆公不辞而别，非常气愤，怎奈孤掌难鸣，于是也偃旗息鼓，撤军回国了。

“烛之武退秦师”是不战而胜的一个战例。也是《计篇》各种军事思想的综合体现。烛之武之所以能顺利地说服秦穆公退兵，关键在于抓住了灭郑对秦、晋的利害关系。烛之武通过分析，让秦国看到灭了郑于秦不仅无利，而且有害；同时，烛之武在秦、晋关系上做文章，指出晋国言而无信，谋求霸权，贪得无厌，是不可合作、共事的，从而破坏了秦、晋的联盟。烛之武在论说灭郑之害时，始终从秦国的立场出发，处处为秦设想，以使得秦穆公



撤兵回国。由于郑国在生死存亡的关键时刻成功地实施了“伐交”策略，因而取得了使秦、晋两国不战自退的效果，解除了灭国之危。

2. 吴越之战

春秋后期，吴国与越国崛起。在此之前，他们曾是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求中原争霸。这时弱小的越国，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴国心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国之后，开始发动吴越之间的战争。公元前497年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在槜李（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不意，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年（前494年）得到夫差准备攻越的消息后，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于吴军实力较强，越军战败。越军损失巨大，最后只剩下五千人，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定以屈求生。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和，以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存在下来，那时，勾践愿做吴王的臣仆，忠心侍奉吴王；不然，勾践将“尽杀其妻子，燔（烧）其宝器，悉五千人触战”。在伯嚭的劝说下，吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王

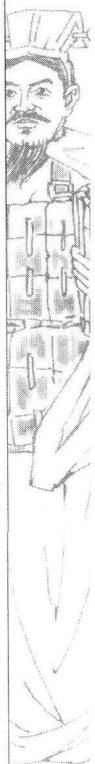


的信任，三年后被释放回国。

越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者的遗属。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食不加肉，衣不重采”。勾践还针对越国战败，人口减少、财力耗尽的情况，制定了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生男孩奖给两壶酒和一条狗；生女孩奖给两壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府提供粮食。凡死了嫡子的人家，免除三年若役：死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年中没有人向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓亲近他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差。经常送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食困难；他用离间之计使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不到勾践决定灭吴的意图。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池（今河南封丘西）会盟。夫差为了炫耀武力，圆他称霸中原之梦，带去了吴国三万精锐部队，只有一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，



兵分两路，一路由范蠡、后庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余、讴阳为先锋，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境入吴直逼姑苏。

吴太子友得知越军乘虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战，坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军与先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领他的部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余、讴阳。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，俘虏了太子友，进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，经济消耗很大，国内又闹灾荒，因此，他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫，国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前478年乘吴国大旱、仓储空虚之时，准备大举攻吴。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，做了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号，鼓