

揭示洛克菲勒家族长盛不衰的秘密，找到家庭教育中深藏不露的奥秘



【美】约翰.D.洛克菲勒 著
汪婷 编译

洛克菲勒家训

美国石油大王给儿女的38封信

他不仅是美国历史上最富有的人，更是一位成功的父亲

行动决定命运 / 没有最好，只有更好

天下没有免费的午餐 / 思想有多远，你就能走多远

每个人都是自己命运的设计者和建筑师……

这一封封饱含父爱和智慧的书信，
如同人生旅途的一盏盏明灯，照亮孩子前行的道路。



化学工业出版社



【美】约翰.D.洛克菲勒 著

汪婷 编译

洛克菲勒家训

美国石油大王给儿女的38封信



化学工业出版社

· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

洛克菲勒家训:美国石油大王给儿女的 38 封信/[美]
约翰.D.洛克菲勒著;汪婷编译. —北京:化学工业出版社,
2012.7

ISBN 978-7-122-13833-0

I.洛… II.①约…②汪… III.洛克菲勒,J. D.
(1839 ~ 1937) — 家庭教育 — 研究 IV.G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 048100 号

责任编辑:邹朝阳
责任校对:陶燕华

装帧设计:IS 溢思设计工作室

出版发行:化学工业出版社(北京市东城区青年湖南街13号 邮政编码100011)
印 装:化学工业出版社印刷厂
710mm×1000mm 1/16 印张12 字数156千字
2012年7月北京第1版第1次印刷

购书咨询:010-64518888(传真:010-64519686)
售后服务:010-64518899
网 址: <http://www.cip.com.cn>
凡购买本书,如有缺损质量问题,本社销售中心负责调换。

定 价:25.00元

版权所有 违者必究

前言



历史上最富有的美国人究竟是谁？世界著名财经杂志《福布斯》给出的答案就是——约翰·D. 洛克菲勒(1839 ~ 1937)，美国实业家、超级资本家，美孚石油公司（标准石油）创办人。

如果洛克菲勒今天仍然健在，他的个人资产将是比尔·盖茨的数倍。

美国早期的富豪，多半靠机遇成功，唯有洛克菲勒例外。他并非多才多艺，但异常冷静、精明，富有远见。凭借自己独有的魄力和手段，白手起家，一步一步地建立起他那庞大的石油帝国。在他漫长的一生中，人们对他毁誉参半，有人认为他只不过是极具野心、唯利是图的企业家，也有人恭维他是个慷慨的慈善家。

洛克菲勒出生于美国纽约州里奇福德镇，父亲威廉·埃弗里·洛克菲勒是一个无照游医，母亲伊莱扎·戴维森是一个虔诚的浸礼会教徒。由于其父缺乏责任心，长年以药贩身份流浪在外，导致家庭生活艰难。母亲伊莱扎肩负起养家糊口的繁重任务，独自抚养五个子女。

作为长子，洛克菲勒从父亲那里学会了讲求实际的经商之道，又从母亲那里学到了精细、节俭、守信用、一丝不苟的长处，这对他日后的成功产生

了莫大的影响。

幼年时，洛克菲勒曾将自己捉到的小火鸡精心喂养，挑选出好的到集市上出售。12岁时，他就把积蓄的50美元借给邻居，收取本息。

1855年，由于父亲的原因，洛克菲勒不能继续上学，此时离7月16日的高中毕业典礼只差两个月。洛克菲勒听从父亲的建议，花了40美元在福尔索姆商业学院克里夫兰分校读了为期三个月的课程。

16岁，他在美国俄亥俄州的一家干货店当职员，每星期赚5美元。19岁，他下海经商，倒卖谷物和肉类。从这时起，他将每一笔收支记录在册，甚至不漏掉一个便士的慈善捐款。

经过三年积累，22岁的他进入石油业，并于1870年创建标准石油公司，从此成了蜚声海内外的“石油大王”。

1897年，从标准石油公司退休后，洛克菲勒专注于慈善事业。最初成立的北京协和医院及医学院就是洛克菲勒基金会在中国最大、最著名的一项投资事业。

人们常说“富不过三代”，然而洛克菲勒家族从发迹至今已经绵延6代，仍未现颓废和没落的迹象。这与他们的财富观念和对子女的教育息息相关。他们的家族崇尚节俭并热衷于创造财富，这两点从洛克菲勒家族的中兴之主劳伦斯·洛克菲勒的一生中体现得尤其充分。这位坐拥亿万家财、在美国叱咤风云的洛克菲勒家族第3代传人，尽管含着金汤匙出生，却绝不是一位纨绔子弟，他在有生之年不仅开了风险投资的先河，还为美国的环保和慈善事业作出了不朽的贡献。

从洛克菲勒成为美国历史上的第一个10亿美

元富翁到现在已经经历了一个多世纪的洛克菲勒家族，仍在续写着辉煌的历史，他们没有整天躲在房间里计划着如何守住自己的财富，而是积极地参与文化、卫生与慈善事业，怀着感恩的心将大量的资金用来建立各种基金，投资大学、医院，让整个社会分享他们的财富。

在美国，要完全躲避这个家族的影响几乎是不可能的，毫不夸张地说，洛克菲勒家族过去150年的发展史就是整个美国历史的一个缩影，并且已经成为美国国家精神的象征。

在此，谨以此书献给全世界所有正在奋斗的父母、投资者和有志青年。

编译者



目录



自立，自助者天助

- 第1封信：不做金钱的奴隶 / 002
- 第2封信：希望始于进取心 / 006
- 第3封信：目的是主导一切的力量 / 011
- 第4封信：要做就做到最好 / 016
- 第5封信：人生的乐趣源自工作态度 / 021
- 第6封信：胜之有道 / 026
- 第7封信：人生需要为成功而冒险 / 030
- 第8封信：行动决定命运 / 034
- 第9封信：忠诚于自己 / 038
- 第10封信：没有最好，只有更好 / 042



信念，有志者事竟成

- 第11封信：信念是金 / 048



第12封信：放弃了就是永远失败 / 053

第13封信：精神破产就会输掉一切 / 057

第14封信：借口是制造失败的根源 / 061

第15封信：好主意现在就去做 / 067

第16封信：自己就是成功的最大资本 / 073

第17封信：靠冒险获胜的机会更大 / 077

第18封信：幸运之神永远眷顾勇者 / 082

第19封信：运气不靠天赐 / 087



谋略，善谋者得天下

第20封信：领导者永远要做策略性思考 / 094

第21封信：做有道德的竞争者 / 099

第22封信：天下没有免费的午餐 / 104

第23封信：思想有多远，你就能够走多远 / 108

第24封信：交易的真谛是交换价值 / 112

第25封信：侮辱是动力 / 116

第26封信：忍耐能孕育出好胜之心 / 120

第27封信：懂得装傻的人才是真聪明 / 125

第28封信：绝不让消极的人拖后腿 / 129

第29封信：责难是摧毁领导力的头号敌人 / 133



合作，上下同心者胜

第30封信：精诚合作才能共赢 / 140

第31封信：善用每个人的智慧 / 145

第32封信：把最勤奋的雇员摆在第一位 / 149

第33封信：每一分钱都要让它物有所值 / 153

第34封信：财富是勤奋工作的副产品 / 158

第35封信：财富是种责任 / 162

第36封信：不断充实自己的心灵 / 165

第37封信：每个人都能成为大人物 / 169

第38封信：结束是新的开始 / 176



附录：洛克菲勒家族信条



后记



自立，

自助者天助

- 第1封信：不做金钱的奴隶
- 第2封信：希望始于进取心
- 第3封信：目的是主导一切的力量
- 第4封信：要做就做到最好
- 第5封信：人生的乐趣源自工作态度
- 第6封信：胜之有道
- 第7封信：人生需要为成功而冒险
- 第8封信：行动决定命运
- 第9封信：忠诚于自己
- 第10封信：没有最好，只有更好

第1封信：不做金钱的奴隶

格言

我应该是富翁，我没有权利当穷人。

要让金钱当我的奴隶，而不能让我当金钱的奴隶。

手里每多一分钱，就增加了一分决定未来命运的力量。

我对金钱的理解，坚定了我要赚钱、我要成为富人的信念，而这个信念又给予我无限的斗志去追逐财富。

💖 亲爱的约翰：

很多悲剧都因偏执和骄傲而引发，贫穷也是一样。

许多年前，我在第五大道浸礼会教堂，曾偶遇一个叫汉森的年轻人，一个在节衣缩食中悲惨度日的小花匠。也许汉森先生自以为坚守贫穷是一种美德，他摆出一副品格高尚的样子对我说：“洛克菲勒先生，我觉得我有责任同你讨论一个问题——金钱是万恶之源，这是《圣经》上说的。”

就在那一瞬间，我知道汉森先生为什么与财富无缘了，他是在对《圣经》的误解中获取人生教诲。但他却浑然不觉。

我不希望这个可怜的年轻人在他心胸狭窄的沼泽中越陷越深，我告诉他：“年轻人，我从小就不断接受各种基督教格言的熏陶，且以此作为自己的行为准则，我想你也是一样。但我的记忆力似乎要比你好一些，你忘了，在那句话的前边还有一个字——喜爱，‘喜爱金钱是万恶之源’。”

“你说什么？”汉森的嘴巴大张着，好像要吞下一条鲸鱼。真希望他赚钱的胃口能有那么大。

“是的，年轻人。”我拍拍他的肩头，说，“《圣经》扎根于人类的尊严与爱，你可以毫不畏惧地引用里面的话，并将生命托付给它。所以，当你直接引用《圣经》的智慧时，你所引用的就是真理。‘喜爱金钱是万恶之源’。哦，正是如此。喜爱金钱只是崇拜的手段，并不是目的。如果你没有手段，就无法实现目标，也就是说，他只知道当个守财奴，那么金钱就是万恶之源。”

“想想看，年轻人。”我提醒汉森，“如果你有了钱，你就可以惠及你的家人、朋友，给他们快乐、幸福的生活，更可惠及社会，拯救那些孤苦无助的穷人，那么金钱就成了幸福之源。”

“年轻人，手里每多一分钱，就增加了一分决定未来命运的力量，去赚钱吧。”我劝导他，“你不该让那些偏执的观念锁住你有力的双手，你应该花时间让自己富裕起来，因为有了钱就有了力量。而纽约充满了致富的机会，你应该致富，而且能够致富。记住，小伙子，你虽是尘世间的匆匆过客，却也要划出一道人生的光亮。”

我不知道汉森能否接受我的规劝，如果不能，我会为他感到遗憾的，看上去他很健壮，脑袋也不笨。

我一直认为，每个人都应该花时间让自己富裕起来。当然，有些东西确实比金钱更有价值。当我们看到一座落满秋叶的坟墓时，就不免感到一种难以言喻的悲伤，因为我知道有些东西的确比金钱崇高。尤其是那些受过苦难的人更能深深地体会到，有些东西比黄金更尊贵、更神圣。金钱不一定万能，但在我们这个世界，很多事情是离不开金钱的。

一个人如果说“我不要金钱”，那就等于是在说“我不想为家人、友人和同胞服务”。这种说法固然荒谬，但要断绝这两者的关系同样荒谬！

我相信金钱的力量，我当然主张人人都应该去赚钱。然而，宗教在这一问题上有强烈的偏见，因为有些人认为，作为上帝贫穷的子民是无上的荣耀。我曾听过一个人在祈祷会上祷告说，他十分感谢自己是上帝的贫穷子民，我闻听不禁心里暗想：这个人的太太要是听到他这么胡言乱语，不知会有何感想？她肯定会认为自己嫁错了人。

我不能说，赚钱的多寡可用来当作评判人生成功与否的标准，但你可以用金钱的多寡来衡量一个人对社会所作的贡献。你的收入越多，你的贡献也就越多。一想到我已经使无数国民走上了富裕之路，我便自感拥有了伟大的人生。

我相信上帝是为他的子民，而不是撒旦之流，才铸出钻石。上帝给我们的唯一告诫是：我们不能在有违上帝的情况下赚钱，或赚取别的东西。那样做只会让我们平添罪恶感。要获得金钱，大量的金钱，无可厚非，只要我们是正

当的方法得来的。

某些人之所以没有钱，是因为他们不了解钱。他们认为钱既冷又硬，其实钱既不冷又不硬，它柔软而温暖，它会使我们感觉良好。

我之所以是我，都是我过去的信念创造出来的。坦率地说，自我感觉到人世因贫穷而困苦的时候，我就萌发了一个信念：我应该是富翁，我没有权利当穷人。随着时间的推移，这个信念愈发坚定。

在我小的时候，正是淘金热时期，当时数以万计的淘金者怀揣着发财梦从各处拼命拥进了加利福尼亚，尽管事后发现那场淘金热只是个圈套，但它却大大激起了数百万人的发财欲望，这其中就包括我——一个只有十多岁的孩子。

那时我的家境窘迫，时常要接受好心人伸出的援手。我的母亲是一位非常有自尊的人，她希望我能肩负起做长子的职责，建设好这个家。母亲的渴望与教诲，促使我建立了一种终身不变的责任感，我立下誓言：我不能沦为穷人，我要赚钱，我要用财富改变家人的命运！

在我少年时代的发财梦中，金钱不只是让家人过上富足无忧生活的工具，通过给予即明智地花出去，金钱还能换来道德上的尊严和社会地位，这些东西远比豪华、气派的住宅和美丽、漂亮的服饰更令我激动不已！

我对金钱的理解，坚定了我要赚钱、我要成为富人的信念，而这个信念又给予了我追逐财富的无穷斗志。

我的儿子，没有比为了赚钱而赚钱的人更可怜、更可鄙的。我懂得赚钱之道：要让金钱当我的奴隶，而不能让自己当金钱的奴隶。我就是这样做的。

爱你的父亲

第2封信：希望始于进取心

格言

我是我生命的重心，我决定什么适合我。

命运要由自己去开创，真心希望的东西一定要想方设法去得到。

我之所以成为富人，是我超群的心智和强烈的事业心得到的回报。

💖 亲爱的约翰：

不要理会说我是野心家的那些人。

多少年来我都在享受着这个在别人看来似乎并不太美妙的“颂扬”——野心家。这份对我特别的“颂扬”，最早出现在我的事业如日中天之时，那时洛克菲勒不仅仅代表一个人，而是财富的象征，一个庞大的商业帝国的象征。

我记得当时有很多人、很多报纸都加入了如此“颂扬”我的行列。但这样的“颂扬”并没有让我的心跳加快，尽管我知道这样的“颂扬”无非是要诋毁我，无非是要为我创建的商业帝国刷上一层令人生厌的铜臭。

但我知道，很多人天生就有嫉妒之心。当你超越了他们的时候，他们就会嫉妒你，就会用带有贬义的字眼指责你，甚至编造谎言来诋毁你，同时还会在你面前表现得非常高傲——在我看来，那并非是高傲，恰恰是自卑。有意思的是，当你远不如他们，生活得潦倒不堪时，他们又会讥笑你，讥笑你无能、愚蠢，甚至会把你贬低得没有任何做人的尊严。上帝没有赋予我改变人类本性的使命，我也没有闲心去阻止某些人对我的“恭维”，我所能做的就是让嫉妒我的人继续嫉妒！尽管我知道，如果我能将我所创造的财富让那些“恭维”我的人带走，他们也将带走那份“恭维”，但我不会！我相信，除非中了什么魔法，任何人都不会这样做！

绅士永远不会与无知者争辩，我当然不会同那些“恭维”我的人论战，但我抑制不住蔑视他们无知的情绪。冷静地回溯历史，检视人类的脚印，我们就能得出这样的结论：没有一个社会不是建立在进取心之上的。那些要诋毁我的人，看似是道德的守望者，他们有谁不想独占自己拥有的东西？有谁不想掌控所有好的东西？有谁不想控制每个人都需要的一切？虚伪的人总是那么多。



没有太容易满足的人。如果你有一颗橄榄，你就会想拥有一整棵橄榄树。我行于世已近八十年，我见过不会吃牛排的人，却没有见过一个不想成功的人，在商界更需要进取心。我相信，在未来没有进取心的人仍将是地球上的稀有者。谁会停止对美好事物的追求和占有呢？

阿奇博尔德先生说我是能够闻到终点线味道的赛马，一旦那样我便会开始冲刺。我知道这多少有点儿奉承我的意思，但在我心里，我的确早就给这份进取心留好了位置。

在我读商业学校时，我的一位老师说过一句让我终生难忘的话，这句话可以说改变了我的命运，他说：“有野心没有什么不好，我认为有野心是件好事，人人都可以有野心。真正用好了这份野心，就会有希望！”

当我的老师在讲坛上喊出这番极具煽动性和刺激性的话语时，台下的同学们为之哗然。因为只要想一想“野心”的意义，就知道这个字眼完全违背大多数人从小学到的道德观念，这种道德观融于宗教、社会、伦理、政治和法律等各个层面，它所具有的标尺般的作用，无疑给“野心”这个字眼打上了肮脏的烙印。

但当我走向社会、踏上创造财富之旅后，我才深深地体会到，那份学费花得真是值得，我的老师相当具有洞察力。就像那些生物演化专家所告诉我们的那样，自然界不是仁慈、无私的地方，而是强者为王、适者生存的天地，我们这个所谓的文明社会也同样如此。如果你没有进取心，或许你就会被别人淘汰掉，毕竟资源有限。

如果你要想创造财富、创造非凡的人生，那么进取心就大有必要。

进取心的潜台词，就是我要，我要得更多，独占才好！有谁不曾在心底做此呐喊？经商者会说，我要赚钱，我要赚更多的钱；为人父母者会说，我希望我的儿子能有所成就，永远过着富足、幸福的生活……诸如此类，不一而足。

那些爱泄愤的人，总是视这种进取心为贪得无厌。但在我看来，打开我们进取心之锁，并不等同于打开潘多拉魔盒，释放出无时无刻不在跳动的贪心，