



实用写作培训丛书

# 商务文书

## 写作指要

Shangwu  
Wenshu  
Xiezuo Zhiyao

陈星野 陈建中 编著

**参考范文：**内容新颖全面，  
格式严谨规范。

**写作要领：**分类归纳，要点突出；  
语言简练，一目了然。



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



商务写作培训丛书

# 商务文书

## 写作指要

Shangwu  
Wenshu  
Xiezuo Zhiyao

陈星野 陈建中 编著

**参考范文：**内容新颖全面，  
格式严谨规范。

**写作要领：**分类归纳，要点突出；  
语言简练，一目了然。



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

## **图书在版编目 (CIP) 数据**

商务文书写作指要/陈星野, 陈建中编著.

北京: 中国经济出版社, 2012. 8

(实用写作培训丛书)

ISBN 978 - 7 - 5136 - 1563 - 1

I. ①商… II. ①陈… ②陈… III. ①商务 - 公文 - 写作 IV. ①H152.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 098659 号

责任编辑 陈 瑞

责任审读 张 薇

责任印制 张江虹

封面设计 华子图文

**出版发行** 中国经济出版社

**印 刷 者** 北京市昌平区新兴胶印厂

**经 销 者** 各地新华书店

**开 本** 710mm × 1000mm 1/16

**印 张** 26.5

**字 数** 418.62 千字

**版 次** 2012 年 8 月第 1 版

**印 次** 2012 年 8 月第 1 次

**书 号** ISBN 978 - 7 - 5136 - 1563 - 1/G 1761

**定 价** 48.00 元

**中国经济出版社** 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 地址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换(联系电话: 010 - 68319116)

---

**版权所有 盗版必究** (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

## 前 言

随着社会经济的不断发展，商务活动越来越多，商务文书的使用频率也日益增加。如何撰写商务文书，不仅是专业商务工作者的职责，也是很多人工作的一部分。商务文书到底有多重要？对此，《福布斯》杂志的创始人——马尔克姆·福布斯曾经这样说道：“一封好的商务信函，可以让你得到一次面试的机会，帮助你摆脱困境，或者为你带来财富。”

鉴于此，为了让更多的读者了解和掌握商务文书写作知识，并能够灵活运用这种文体，我们特精心编写了这本《商务文书写作指要》，为广大读者提供帮助和借鉴。

在撰写本书的过程中，我们力求构建一个全面的商务公文写作体系，将工作生活中涉及商务活动的多方面公文类型进行介绍，比如商务投资决策、市场经营、产品管理、广告文案策划、商务谈判、人力资源管理、工商税务等等，这些工作领域中，免不了经常要与商务文书打交道，我们精心选取这些内容，正是为了给读者提供切实可行的帮助。

此书在正文结构的设置上，分为参考范文和写作要领两部分。在参考范文部分，编者考虑到不同层次、不同领域的读者需求，做到了同一文种每一个小项都有一则例文，每一个层次都有一则例文。所选的例文较为新颖，且与实际工作联系紧密；在写作要领部分，我们吸收了商务公文写作领域最新的研究成果，介绍了每种公文的主要特点，以及写作时的注意事项，让读者一目了然，极其实用价值。

商务公文在行文格式和字体要求上，可以参照国家行政机关公文格式。一般来说，标题可采用二号宋体，正文用三号仿宋。由于考虑到纸张有限，以及出版要求和美观等方面的因素，本书排版在字体、字号上均用了缩小的字体、字号，敬请见谅和注意。在实际运用中，读者还应参照正

规标准行文。

需要说明的是，本书在编写过程中，参考了大量专家的研究成果，以及部分书籍和文献资料，并将参考文献以附件形式标示在书后。在引用正文时对涉及的具体单位名称或个人名称做了相关处理，以避免产生争议。在此编者向他们致以诚挚的谢意。如有遗漏或行文中有不当之处，还望予以谅解。

# 目 录

## 第一章 商务投资决策类文书写作

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 第一节 投资建议书 .....         | 003 |
| 参考范文 .....              | 003 |
| 【范例 1】工程项目投资建议书 .....   | 003 |
| 【范例 2】加工项目投资建议书 .....   | 005 |
| 写作要领 .....              | 008 |
| 第二节 投资申请书 .....         | 009 |
| 参考范文 .....              | 009 |
| 【范例 1】生产技术改造投资申请书 ..... | 009 |
| 【范例 2】游乐园项目投资申请书 .....  | 010 |
| 写作要领 .....              | 013 |
| 第三节 可行性研究报告 .....       | 013 |
| 参考范文 .....              | 013 |
| 【范例 1】项目开发可行性研究报告 ..... | 013 |
| 【范例 2】项目扩建可行性研究报告 ..... | 016 |
| 【范例 3】项目合作可行性研究报告 ..... | 019 |
| 写作要领 .....              | 020 |
| 第四节 投资价值分析报告 .....      | 021 |
| 参考范文 .....              | 021 |
| 【范例 1】加油站投资价值分析报告 ..... | 021 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 【范例 2】小水电站投资价值分析报告 .....  | 025 |
| 写作要领 .....                | 026 |
| 第五节 投资前景预测报告 .....        | 027 |
| 参考范文 .....                | 027 |
| 【范例 1】玻璃行业投资前景预测报告 .....  | 027 |
| 【范例 2】饰品连锁店投资前景预测报告 ..... | 029 |
| 写作要领 .....                | 031 |
| 第六节 投资风险分析报告 .....        | 031 |
| 参考范文 .....                | 031 |
| 【范例 1】亲子服装店项目投资分析 .....   | 031 |
| 【范例 2】大豆产业投资风险分析 .....    | 033 |
| 【范例 3】淘宝开店投资风险分析 .....    | 035 |
| 写作要领 .....                | 036 |
| 第七节 项目引进预测与实施报告 .....     | 037 |
| 参考范文 .....                | 037 |
| 【范例 1】引进项目预测报告 .....      | 037 |
| 【范例 2】ERP 项目实施报告 .....    | 038 |
| 写作要领 .....                | 041 |

## 第二章 市场经营类文书写作

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一节 经营计划书 .....        | 045 |
| 参考范文 .....             | 045 |
| 【范例 1】公司年度经营计划书 .....  | 045 |
| 【范例 2】连锁快餐店经营计划书 ..... | 047 |
| 写作要领 .....             | 049 |
| 第二节 销售计划书 .....        | 050 |
| 参考范文 .....             | 050 |
| 【范例 1】年度销售计划书 .....    | 050 |

## 目 录

|  |     |
|--|-----|
| 【范例 2】产品销售计划书 .....  | 054 |
| 【范例 3】个人销售计划书 .....  | 055 |
|  写作要领 .....   | 057 |
| 第三节 市场调研计划书 .....  | 058 |
|  参考范文 .....   | 058 |
| 【范例 1】护肤霜市场调研计划书 .....   | 058 |
| 【范例 2】啤酒市场研究计划书 .....  | 060 |
|  写作要领 .....   | 063 |
| 第四节 市场调查报告 .....   | 066 |
|  参考范文 .....   | 066 |
| 【范例 1】洗衣机市场调查报告 .....  | 066 |
| 【范例 2】家用空调市场调查报告 .....   | 069 |
| 【范例 3】施工人员伤残保险市场调查报告 .....   | 072 |
|  写作要领 .....   | 074 |
| 第五节 市场推广方案 .....   | 076 |
|  参考范文 .....  | 076 |
| 【范例 1】装饰市场推广方案 .....   | 076 |
| 【范例 2】地产市场推广方案 .....   | 079 |
|  写作要领 ..... | 083 |
| 第六节 促销活动方案 .....   | 083 |
|  参考范文 ..... | 083 |
| 【范例 1】商场店庆促销方案 .....   | 083 |
| 【范例 2】节日商品促销方案 .....   | 087 |
| 【范例 3】社区现场促销方案 .....   | 091 |
|  写作要领 ..... | 094 |
| 第七节 会议营销策划案 .....  | 096 |
|  参考范文 ..... | 096 |
| 【范例 1】房地产会议营销策划案 .....   | 096 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 【范例 2】月饼展销会营销策划案 .....  | 097 |
| 【范例 3】旅游营销联谊会策划案 .....  | 103 |
| 写作要领 .....              | 104 |
| 第八节 品牌营销策划案 .....       | 105 |
| 参考范文 .....              | 105 |
| 【范例 1】化妆品品牌营销策划案 .....  | 105 |
| 【范例 2】休闲食品品牌营销策划案 ..... | 113 |
| 写作要领 .....              | 117 |

### 第三章 产品管理类文书写作

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 第一节 产品市场定位报告 .....     | 121 |
| 参考范文 .....             | 121 |
| 【范例 1】某汽车的市场定位 .....   | 121 |
| 【范例 2】某咖啡店的市场定位 .....  | 123 |
| 写作要领 .....             | 124 |
| 第二节 产品定位说明报告 .....     | 125 |
| 参考范文 .....             | 125 |
| 【范例 1】保健品产品定位 .....    | 125 |
| 【范例 2】服装产品定位 .....     | 127 |
| 写作要领 .....             | 128 |
| 第三节 新产品开发计划书 .....     | 129 |
| 参考范文 .....             | 129 |
| 【范例 1】家电新产品开发计划书 ..... | 129 |
| 【范例 2】新型晒衣架开发计划书 ..... | 135 |
| 写作要领 .....             | 136 |
| 第四节 产品说明书 .....        | 137 |
| 参考范文 .....             | 137 |
| 【范例 1】产品介绍说明书 .....    | 137 |

## 目 录

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 【范例 2】产品使用说明书 .....    | 139 |
| 写作要领 .....             | 140 |
| 第五节 产品推介书 .....        | 142 |
| 参考范文 .....             | 142 |
| 【范例 1】电子产品推介书 .....    | 142 |
| 【范例 2】杂志媒体推介书 .....    | 144 |
| 写作要领 .....             | 147 |
| 第六节 新产品推广宣传策划书 .....   | 147 |
| 参考范文 .....             | 147 |
| 【范例 1】某牛奶推广宣传策划书 ..... | 147 |
| 【范例 2】某红酒推广宣传策划书 ..... | 150 |
| 写作要领 .....             | 155 |
| 第七节 产品售后服务书 .....      | 156 |
| 参考范文 .....             | 156 |
| 【范例 1】某公司产品售后服务书 ..... | 156 |
| 【范例 2】离合器售后服务说明书 ..... | 157 |
| 写作要领 .....             | 159 |
| <b>第四章 广告文案类文书写作</b>   |     |
| 第一节 广告策划书 .....        | 163 |
| 参考范文 .....             | 163 |
| 【范例 1】男性化妆品广告策划书 ..... | 163 |
| 【范例 2】××手机广告策划书 .....  | 166 |
| 【范例 3】豆奶品牌广告策划书 .....  | 174 |
| 写作要领 .....             | 178 |
| 第二节 广告文案 .....         | 181 |
| 参考范文 .....             | 181 |
| 【范例 1】香水电电视广告文案 .....  | 181 |

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 【范例 2】轿车报纸广告文案 .....    | 183 |
| 写作要领 .....              | 183 |
| 第三节 广告创意策划文案 .....      | 185 |
| 参考范文 .....              | 185 |
| 【范例 1】汽车广告创意策划文案 .....  | 185 |
| 【范例 2】服装广告创意策划文案 .....  | 188 |
| 写作要领 .....              | 189 |
| 第四节 促销活动广告文案 .....      | 190 |
| 参考范文 .....              | 190 |
| 【范例 1】产品赠送促销广告文案 .....  | 190 |
| 【范例 2】抽奖活动促销广告文案 .....  | 191 |
| 【范例 3】价格折扣促销广告文案 .....  | 195 |
| 【范例 4】有奖竞赛促销广告文案 .....  | 196 |
| 写作要领 .....              | 196 |
| 第五节 展销订货广告文案 .....      | 197 |
| 参考范文 .....              | 197 |
| 【范例 1】迎春现货供货会广告 .....   | 197 |
| 【范例 2】秋季钓具展销订货会 .....   | 198 |
| 写作要领 .....              | 199 |
| 第六节 启事类广告文案 .....       | 200 |
| 参考范文 .....              | 200 |
| 【范例 1】商城招商启事 .....      | 200 |
| 【范例 2】合资办厂启事 .....      | 201 |
| 【范例 3】邀请中外企业家聚会启事 ..... | 202 |
| 写作要领 .....              | 202 |
| 第七节 征订类广告文案 .....       | 203 |
| 参考范文 .....              | 203 |
| 【范例 1】书籍团购征订广告 .....    | 203 |

【范例 2】文学杂志征订广告 ..... 204

写作要领 ..... 205

## 第五章 公关活动类文书写作

第一节 新闻发布会文案 ..... 209

参考范文 ..... 209

【范例 1】公益救助活动新闻发布会 ..... 209

【范例 2】商场周年庆典新闻发布会 ..... 210

写作要领 ..... 213

第二节 新闻策划文案 ..... 213

参考范文 ..... 213

【范例 1】美国鸽子事件 ..... 213

写作要领 ..... 215

第三节 专题报道策划文案 ..... 216

参考范文 ..... 216

【范例 1】房地产专题报告策划书 ..... 216

写作要领 ..... 217

第四节 文化主题活动策划文案 ..... 218

参考范文 ..... 218

【范例 1】某楼盘茶文化公关活动策划案 ..... 218

写作要领 ..... 220

第五节 演出活动策划文案 ..... 221

参考范文 ..... 221

【范例 1】劳动节文艺演出活动策划 ..... 221

【范例 2】银行文艺演出活动策划书 ..... 223

写作要领 ..... 226

第六节 联谊活动策划文案 ..... 227

|                  |     |
|------------------|-----|
| 参考范文             | 227 |
| 【范例1】客户联谊会活动策划案一 | 227 |
| 【范例2】客户联谊会活动策划案二 | 228 |
| 写作要领             | 234 |

## 第六章 商务谈判类文书写作

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 第一节 商务谈判方案         | 237 |
| 参考范文               | 237 |
| 【范例1】延迟交货索赔问题谈判方案  | 237 |
| 【范例2】引进产品及技术问题谈判方案 | 241 |
| 【范例3】业务洽谈合作谈判方案    | 242 |
| 写作要领               | 244 |
| 第二节 商务接待方案         | 245 |
| 参考范文               | 245 |
| 【范例1】洽谈业务的接待方案     | 245 |
| 写作要领               | 246 |
| 第三节 商务谈判纪要         | 247 |
| 参考范文               | 247 |
| 【范例1】补偿贸易谈判纪要      | 247 |
| 【范例2】业务洽谈纪要        | 248 |
| 写作要领               | 249 |
| 第四节 商务谈判备忘录        | 250 |
| 参考范文               | 250 |
| 【范例1】项目合资谈判备忘录     | 250 |
| 【范例2】技术引进谈判备忘录     | 251 |
| 写作要领               | 252 |
| 第五节 商务谈判合作意向书      | 253 |
| 参考范文               | 253 |

## 目 录

|  |     |
|--|-----|
| 【范例 1】地产项目合作意向书 .....  | 253 |
| 【范例 2】合资生产产品意向书 .....  | 255 |
|  写作要领 ..... | 256 |
| 第六节 商务谈判合同书 .....  | 258 |
|  参考范文 ..... | 258 |
| 【范例 1】商务合作合同 .....   | 258 |
| 【范例 2】商务采购合同 .....   | 260 |
| 【范例 3】商务长期合作合同 .....   | 262 |
|  写作要领 ..... | 264 |

## 第七章 人事管理类文书写作

|  |     |
|--|-----|
| 第一节 人力招聘计划文案 .....   | 269 |
|  参考范文 .....   | 269 |
| 【范例 1】招聘工作计划 .....   | 269 |
| 【范例 2】招聘工作规程 .....   | 271 |
| 【范例 3】招聘广告文案 .....   | 273 |
|  写作要领 ..... | 276 |
| 第二节 人力招聘面试及笔试文案 .....  | 277 |
|  参考范文 ..... | 277 |
| 【范例 1】员工招聘面试工作的规程 .....  | 277 |
| 【范例 2】员工招聘工作中进行笔试的办法 .....   | 280 |
|  写作要领 ..... | 282 |
| 第三节 人力招聘正式书面通知文案 .....   | 283 |
|  参考范文 ..... | 283 |
| 【范例 1】面试通知书 .....  | 283 |
| 【范例 2】录用通知书 .....  | 283 |
| 【范例 3】企业聘任书 .....  | 284 |
|  写作要领 ..... | 284 |

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| 第四节 员工培训管理方案 .....        | 285 |
| 参考范文 .....                | 285 |
| 【范例1】集团营销培训策划案 .....      | 285 |
| 【范例2】公司的培训与发展策略 .....     | 289 |
| 【范例3】员工教育培训实施办法 .....     | 290 |
| 【范例4】员工培训制度的编制 .....      | 292 |
| 写作要领 .....                | 295 |
| 第五节 公司薪酬管理计划书 .....       | 297 |
| 参考范文 .....                | 297 |
| 【范例1】公司薪酬管理制度 .....       | 297 |
| 【范例2】营销人员薪酬管理 .....       | 302 |
| 【范例3】员工工资调整调查 .....       | 304 |
| 写作要领 .....                | 307 |
| 第六节 员工激励计划书 .....         | 308 |
| 参考范文 .....                | 308 |
| 【范例1】公司员工激励策划书 .....      | 308 |
| 写作要领 .....                | 309 |
| 第七节 员工考勤管理制度 .....        | 310 |
| 参考范文 .....                | 310 |
| 【范例1】职工考勤实施细则 .....       | 310 |
| 写作要领 .....                | 313 |
| 第八节 员工奖惩规定 .....          | 314 |
| 参考范文 .....                | 314 |
| 【范例1】职工奖惩条例 .....         | 314 |
| 写作要领 .....                | 318 |
| 第九节 员工测评与考核策划方案 .....     | 319 |
| 参考范文 .....                | 319 |
| 【范例1】公司员工测评和考核实施方案书 ..... | 319 |

## 目 录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 写作要领                 | 322 |
| <b>第八章 商务往来类文书写作</b> |     |
| 第一节 询价函              | 325 |
| 参考范文                 | 325 |
| 【范例1】机动车采购询价         | 325 |
| 【范例2】茶叶采购询价          | 326 |
| 写作要领                 | 326 |
| 第二节 回复询购函            | 328 |
| 参考范文                 | 328 |
| 【范例1】回复询购函           | 328 |
| 写作要领                 | 328 |
| 第三节 报价函              | 329 |
| 参考范文                 | 329 |
| 【范例1】常用报价函           | 329 |
| 【范例2】主动报价函           | 330 |
| 【范例3】要价报价函           | 330 |
| 写作要领                 | 331 |
| 第四节 回复报价函            | 332 |
| 参考范文                 | 332 |
| 【范例1】回复报价函           | 332 |
| 写作要领                 | 333 |
| 第五节 还价函              | 334 |
| 参考范文                 | 334 |
| 【范例1】还价函一            | 334 |
| 【范例2】还价函二            | 334 |
| 写作要领                 | 335 |
| 第六节 确认订购函            | 335 |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 参考范文 .....             | 335 |
| 【范例1】确认订购函一 .....      | 335 |
| 【范例2】确认订购函二 .....      | 336 |
| 写作要领 .....             | 336 |
| <b>第七节 成交函</b> .....   | 337 |
| 参考范文 .....             | 337 |
| 【范例1】成交函 .....         | 337 |
| 写作要领 .....             | 338 |
| <b>第八节 催款函</b> .....   | 339 |
| 参考范文 .....             | 339 |
| 【范例1】索取逾期账款 .....      | 339 |
| 【范例2】逾期借款做催收函 .....    | 340 |
| 写作要领 .....             | 341 |
| <b>第九节 投诉处理函</b> ..... | 342 |
| 参考范文 .....             | 342 |
| 【范例1】投诉处理函一 .....      | 342 |
| 【范例2】投诉处理函二 .....      | 343 |
| 【范例3】投诉处理函三 .....      | 343 |
| 写作要领 .....             | 344 |
| <b>第十节 索赔书</b> .....   | 345 |
| 参考范文 .....             | 345 |
| 【范例1】品质不符索赔函 .....     | 345 |
| 【范例2】质量不符索赔函 .....     | 346 |
| 写作要领 .....             | 346 |
| <b>第十一节 理赔书</b> .....  | 347 |
| 参考范文 .....             | 347 |
| 【范例1】质量不符理赔函一 .....    | 347 |
| 【范例2】质量不符理赔函二 .....    | 348 |