



全国二级建造师执业资格考试

# 历年真题精析 与临考预测试卷

建设工程施工管理

杨慧杰 主编

- 权威专家 精析真题
- 预测试卷 助您通关

免费赠送

买书即赠，押题试卷两套  
(领取方式见封底)

中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



1564927

1631420

2013

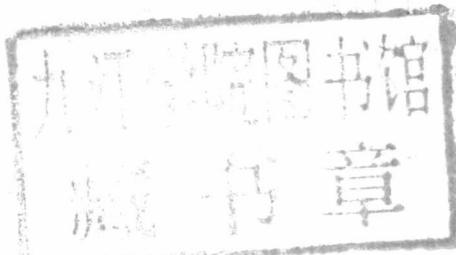
# 全国二级建造师执业资格考试 历年真题精析与临考预测试卷

## 建设工程施工管理

杨慧杰 主编

不外借

TU71-44/  
13920



中国电力出版社  
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

05A1801

## 内 容 提 要

本书共分四部分：第一部分为历年考试命题规律分析，主要从历年真题分值统计、命题涉及的主要考点、命题思路、考试题型等方面进行分析；第二部分为历年真题精析，主要是对2009～2012年度考试真题进行了详细的讲解；第三部分为临考预测试卷，编写了三套预测试卷，供考生自测；第四部分为重点、难点点拨，总结了本科目所有的重点和难点。

本书可供参加2013年度全国二级建造师执业资格考试的考生复习参考。

### 图书在版编目（CIP）数据

建设工程施工管理 / 杨慧杰主编. —北京：中国电力出版社，2012.12

（2013全国二级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷）

ISBN 978-7-5123-3803-6

I. ①建… II. ①杨… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格  
考试—题解 IV. ①TU71-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 287811 号



中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 http://www.cepp.sgcc.com.cn

责任编辑：梁 瑶 未翠霞 E-mail: Jianzhukaoshi@126.com

责任印制：蔺义舟 责任校对：常燕昆

汇鑫印务有限公司印刷·各地新华书店经售

2013年1月第1版·第1次印刷

787mm×1092mm 1/16 · 14.75 印张 · 356 千字

定价：39.80 元

### 敬告读者

本书封底贴有防伪标签，刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题，我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

《2013全国二级建造师执业资格考试历年真题精析与临考预测试卷》中的每套试题均由作者根据以往参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照2013年“考试大纲”和“考试教材”的知识能力要求，以2013年考试要求和最新的命题信息为导向，对考点变化、考查角度、考试重点、题型设计进行了全面的评价和预测，淘金式地精选优秀试题，参考历年试题分值的分布精心编写。全套分为六分册，分别是《建设工程施工管理》、《建设法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》、《机电工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》、《公路工程管理与实务》。

本书主要内容安排如下：

**历年考试命题规律分析** 这部分内容主要从2009～2012年度考试试卷分值统计、命题涉及的主要考点、命题思路、考试题型等方面进行分析，预测了2013年度分值分布情况，为考生提供清晰的命题思路，以便考生更好地把握命题的规律，从而拟订可行的复习计划。

**历年真题精析** 这部分内容主要是对2009～2012年度考试真题做了详细的讲解，可以使考生全面了解出题意图，并在解答习题时有一个完整的、清晰的解题思路。

**临考预测试卷** 这部分是作者经过精心分析最近几年的考题，总结出命题规律，提炼考核要点后编写而成。其内容紧扣“考试大纲”和“考试教材”。三套试题顺应了考试试题的命题趋向和变化，帮助考生准确地把握考试命题趋势。

**重点、难点点拨** 这部分内容是作者在“考试大纲”和历年真题采分点的基础上编写而成的，以供考生把握本科目的重点和难点。

对于如何复习备考不外乎如下几点：

一是熟悉考纲。《考试大纲》是命题的依据，也是复习的指南，我们一定要做到准确把握，吃透精神，关注变化，明确考试对《考试大纲》中要求的知识点是如何考查的。

二是研究真题。可以使我们明确考试真题的题型有哪些，从而把握命题的规律与趋势，做到有的放矢，事半功倍。在分析真题时应注意抓好以下几点：①真题涉及的主要知识点在考试用书中做好标记；②真题如何对考点进行考查要形成一个完整的思路；③真题的难易程度是如何分配的。

三是回归教材。考试真题的素材是来源于考试用书，因此要求考生在复习时，必须要明确教材中的基础知识，既要增加知识总量、夯实基础，又要提升知识层次，不仅要记住知识，更要在理解和实用层次上下工夫。

四是突出重点。在全面掌握考试用书的基础上，应该做到重点突出。分析、琢磨、强化重点是非常有必要的。我们除了要留心考试大纲中变化的内容外，更要关注不变的内容，不变的内容才是精髓，处于核心、主干地位，应将其列为复习的重点。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑网站

([www.wwbedu.com](http://www.wwbedu.com)) 以及答疑 QQ (1767117791)，以便随时答复考生所提问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。  
愿我们的努力能助您顺利过关！

### 编 者

## 90 天突破《建设工程施工管理》考试的时间安排

序号	学习内容	时间安排	学习方法
1	准备资料	1天	准备好复习所用的各种资料，带着考试必过的信念，轻松愉悦地进入复习备考的状态
2	2012 年度真题	2 天	把各年真题的每一道题在考试指定教材中标记出来，要按年份采用不同颜色的笔标记。在标记的过程中，考生一定要理解其命题的意图，以及相关内容还可能涉及的考试题目等
	2011 年度真题	2 天	
	2010 年度真题	2 天	
	2009 年度真题	2 天	每门课程都有其必考知识点，这些知识点在每年的试卷上都会出现，只不过形式不同罢了，可谓万变不离其宗
	总结历年真题	5 天	这是在标记好考点之后必须进行的工作，就是将以前考试所涉及的内容加以总结，考生通过总结可以找到一定的命题规律，能迅速抓住考试的重点
3	考试指定教材	35 天	要想顺利通过考试，不能放松对教材的全面阅读。一要善于总结，在仔细研读一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；二要系统把握，不仅全面地把握每一章，还要把握章与章之间的密切联系。每门课程都是一个有机的整体，不能将各个章节割裂开
4	临考预测试卷（一）	2 天	可以自我测试对教材的理解及把握程度，了解哪些内容已经知道，哪些内容没把握，哪些内容你以前根本就没看到，从而为我们进一步学习做好思想上和时间上的准备
5	历年考题涉及的考点	26 天	这个阶段非常重要，就是所谓的“抓大放小”阶段，主要是集中精力巩固必考知识，对那些不常考的知识就不去复习，用 30% 的时间去掌握 80% 的考试内容，切记不要无重点的学习
6	临考预测试卷（二）	2 天	这是第二次测试，检查前几个阶段的复习效果。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学，练习只是对所学知识的检验和巩固
7	查漏补缺	5 天	通过第二次测试，可能还会发现有一些内容没有掌握，利用这 5 天的时间来补课，再浏览一下全部大纲与主要知识点
8	临考预测试卷（三）	2 天	按正式考试时的时间安排完成模拟试卷的作答，屏蔽与外界的一切联系，真正体验实战的情景，并对作答的时间安排做到心中有数
9	休整	2 天	准备好准考证、身份证、2B 铅笔、黑色签字笔、计算器、橡皮、小刀等考试必备用具，并熟悉一下前往考场的路线
10	参加考试	2 天	提前到达考场，准时参加考试，沉着冷静，不急不躁，清晰的解题思路在考试中的重要性怎么强调都不过分，它可以帮助大家克服迷迷糊糊的答题状态，以饱满的精神，“稳、准、狠” 地作出正确的答案

# Contents

# 目 录

## 前言

### 90 天突破《建设工程施工管理》考试的时间安排

<b>第一部分 历年考试命题规律分析</b>	1
2009～2012年度真题分值统计及2013年度分值预测	1
命题思路分析	2
考试题型分析	3
<b>第二部分 历年真题精析</b>	6
2012年度10月份全国二级建造师执业资格考试真题	6
参考答案与精析	21
2012年度6月份全国二级建造师执业资格考试真题	34
参考答案与精析	48
2011年度全国二级建造师执业资格考试真题	60
参考答案与精析	73
2010年度全国二级建造师执业资格考试真题	84
参考答案与精析	97
2009年度全国二级建造师执业资格考试真题	110
参考答案与精析	123
<b>第三部分 临考预测试卷</b>	135
临考预测试卷（一）	135
参考答案	148
临考预测试卷（二）	149
参考答案	162
临考预测试卷（三）	163
参考答案	176
<b>第四部分 重点、难点点拨</b>	177
2Z101000 施工管理	177
2Z101010 施工方的项目管理	177
2Z101020 施工管理的组织	178

2Z101030	施工组织设计的内容和编制方法	179
2Z101040	建设工程项目目标的动态控制	180
2Z101050	施工方项目经理的任务和责任	181
2Z101060	施工风险管理	182
2Z101070	建设工程监理	183
2Z102000	施工成本计划	185
2Z102010	建筑安装工程费用项目的组成与计算	185
2Z102020	建设工程定额	189
2Z102030	施工成本管理与施工成本计划	190
2Z102040	施工成本控制与施工成本分析	191
2Z102050	建筑安装工程费用的结算	193
2Z103000	施工进度控制	195
2Z103010	建设工程项目进度控制的目标和任务	195
2Z103030	施工进度计划的编制方法	197
2Z103040	施工方进度控制的任务和措施	199
2Z104000	施工质量控制	199
2Z104010	施工质量和质量控制的基础知识	199
2Z104020	施工质量管理体系的建立和运行	200
2Z104030	施工质量控制的内容和办法	201
2Z104040	施工质量事故处理	204
2Z104050	施工质量的政府监督	206
2Z105000	建设工程职业健康安全与环境管理	207
2Z105010	施工安全管理	207
2Z105020	建设工程职业健康安全与环境管理	211
2Z106000	施工合同管理	214
2Z106010	施工承发包的模式	214
2Z106020	施工承包与物资采购合同的内容	216
2Z106030	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	219
2Z106040	施工合同执行过程的管理	220
2Z107000	施工信息管理	222
2Z107010	施工方信息管理	222
2Z107020	施工文件档案管理	223

# 第一部分 历年考试命题规律分析

## 2009 ~ 2012 年度真题分值统计及 2013 年度分值预测

考核内容		2009年	2010年	2011年	2012年 6月份	2012年 10月份	2013年 预测
施工管理	施工方的项目管理	2	2	4	5	4	4
	施工管理的组织	7	5	6	5	5	3
	施工组织设计的内容和编制方法	3	3	3	2	2	3
	建设工程项目目标的动态控制	2	2	2	3	2	2
	施工项目经理的任务和责任	3	2	4	1	2	2
	施工风险管理	4	4	3	4	4	3
	建设工程监理	2	2	2	2	2	4
施工成本控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	9	8	10	10	12	9
	建设工程定额	5	5	5	5	7	2
	施工成本管理与施工成本计划	5	5	5	6	8	5
	施工成本控制与施工成本分析	5	5	5	3	7	2
	建筑安装工程费用的结算	4	4	3	4	2	6
施工进度控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	2	3	2	3	3	4
	施工方进度计划的类型及其作用	4	3	2		2	1
	施工进度计划的编制方法	5	6	6	10	4	7
	施工方进度控制的任务和措施	3	3	4			
施工质量控制	施工质量和质量控制的基础知识	2	3	4	2	2	4
	施工质量管理体系的建立和运行	3	2	2	4	4	2
	施工质量控制的内容和方法	6	7	6	10	9	12
	施工质量事故处理	4	2	4	5	3	4
	施工质量的政府监督	3	3	2	3	3	5
建设工程职业健康 安全与环境管理	施工安全管理	6	7	7	9	7	10
	建设工程职业健康安全与环境管理	8	8	7	7	9	4
施工合同管理	施工承发包的模式	4	4	4	4	2	6
	施工承包与物资采购合同的内容	7	7	10	6	9	7
	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	4	4	2	3	2	4
	施工合同执行过程的管理	2	4	2		3	
	施工合同的索赔	2	2	2	1	1	2
施工信息管理	施工方信息管理	1	1		1		1
	施工文件档案管理	3	4	2	2	2	2
合计		120	120	120	120	120	120

## 命题思路分析

### 一、依纲靠本

全国二级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一根据，而考试教材是对考试大纲的具体化和细化。考试大纲中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，考试时也是按此比例命题的，而且同一题型的考题顺序基本是按教材的顺序进行排序。考试题中不会出现与现行法律法规、规范及教材有冲突的内容。

### 二、重实务轻理论

全国二级建造师执业资格考试的命题趋势主要体现其实务性，考题不仅越来越全面、细致，而且更注重题干的复杂性和干扰项的迷惑性。命题者钟情于通过对建设工程实施过程的具体工作的阐述，利用相关理论来对其分析，目的在于考核考生运用基本理论知识和基本技能综合分析问题的能力。

### 三、陷阱设置灵活

陷阱设置主要体现在以下几个方面：一是直接将教材中知识点的关键字眼提出来，设置其他干扰选项；二是在题干中设置隐含陷阱，即教材中以肯定形式表述的内容，命题者在题干中会以否定形式来提问；教材中从正面角度阐述的内容，命题者在题干中会以反面角度来提问；三是题干和选项同时设置陷阱，命题者会同时选择两个以上的知识点来构造场景。

### 四、体现知识的关联性

命题者通过某一确切的工程项目，在不同的知识点间建立起内在的逻辑关系，巧妙地设置场景，科学地设置题目。每一问题的解决需要兼顾两个以上的限制条件，这种题型属于较难的题目。

### 五、与时俱进

近年来的全国二级建造师执业资格考试真题的知识点取向更趋向于涉及工程质量、安全、职业健康、环境保护等方面内容，这体现了与社会发展密切相关的特点。

## 考试题型分析

### 一、概念型选择题

概念型选择题主要依据基本概念来命题。此类题在题干中提出一个基本概念，对基本概念的性质、原则、分类、范围、内容、特点、作用、影响因素等进行选择，经常出现的主要标志性词语有“内容是”、“标志是”、“性质是”、“特点是”、“准确的理解是”等。备选项则是对这一概念的阐释，多数会在备选项的表述上采用混淆、偷梁换柱、以偏概全、以末代本、因果倒置手法。由于此类题多考查教材上的隐性知识，所以在做题时多采用逻辑推理法，要注意一些隐性的限制词，结合相关的知识结论来判断选项是否符合题意，这往往是解题的关键。

**【例 1—2011 年真题】**建设工程施工管理中的组织结构图反映的是（ ）。

- A. 一个项目管理班子中各组成部门之间的逻辑关系
- B. 一个项目中各组成部分之间的组织关系
- C. 一个项目管理班子中各组成部门之间的组织关系
- D. 一个项目中各组成部分之间的逻辑关系

答案：C

**【例 2—2011 年真题】**关于施工定额的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工定额是以分项工程为对象编制的定额
- B. 施工定额由劳动定额、材料消耗定额、施工机械台班消耗定额组成
- C. 施工定额广泛适用于施工企业项目管理，具有一定的社会性
- D. 施工定额由行业建设行政主管部门组织有一定水平的专家编制

答案：B

### 二、因果关系型选择题

因果关系型选择题，即考查原因和结果的选择题。此类题的基本结构大致有两种表现形式：一是题干列出了某一结果，备选项中列出原因，在试题中常出现的标志性词语有“原因是”、“目的”、“是为了”等；二是题干列出了原因，备选项列出的是结果，在试题中常出现的标志性词语有“影响”、“结果”等。因果关系型选择题在解题时需注意以下几点：一是要正确理解有关概念的含义；二是要注意相互之间的内在联系，全面分析和把握影响的各种因素；三是在做题时要准确把握题干与备选项之间的逻辑关系，弄清二者之间谁是因谁是果。

**【例 1—2010 年真题】**某工程施工过程中，由于对进场材料的检验不严密而引发质量事故。如按质量事故产生的原因划分，该质量事故是由（ ）原因引发的。

- A. 技术
- B. 社会
- C. 管理
- D. 经济

答案：C

### 三、否定型选择题

否定型选择题即要求选出不符合的选项，也称为逆向选择题。该题型题干部分采用否定式的提示或限制，如“不是”、“无”、“没有”、“不正确”、“不包括”、“错误的”、“无关的”、“不属于”等提示语。解答的关键是对其本质、原因、影响、意义和评价等有一个完整的、准确的认识。其次此类题较多地考查对概念的理解能力。在做此类题时，要全面理解和把握

概念的内涵和外延，在分析问题时要注意逆向思维和发散性思维的培养。此类题的主要做题方法有：①排除法（通过排除符合题干的选项，选出符合题意的选项）；②推理法（若不能确定某个选项时，可以先假设此选项正确，然后再根据所学知识进行推理，分析其结论是否符合逻辑关系）；③直选法（根据自己对事实的认识和理解，直接确定不符合的选项）。

**【例 1—2010 年真题】**控制性施工进度计划的内容不包括（ ）。

- A. 对承包合同的进度目标进行分析论证
- B. 确定施工的总体部署
- C. 划分各作业班组进度控制的责任
- D. 确定控制节点的进度目标

答案：C

#### 四、程度型选择题

程度型选择题的题干多有“最主要”、“最重要”、“主要”、“根本”等表示程度的副词或形容词，其各备选项几乎都符合题意，但只有一项最符合题意，其他选项虽有一定道理，但因表达不够全面或处于次要地位或不合题意而不能成为最佳选项。解答该类型题的方法主要是运用优选法，逐个比较、分析备选项，找出最佳答案。谨防以偏概全的错误，或者只见树木，不见森林。

**【例 1—2011 年真题】**监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为时，应当（ ）。

- |                 |                |
|-----------------|----------------|
| A. 责令施工企业整改     | B. 向施工企业项目经理报告 |
| C. 向建设单位驻工地代表报告 | D. 向建设行政主管部门报告 |

答案：A

**【例 2—2011 年真题】**下列进度计划中，可直接用于组织施工作业的计划是（ ）。

- A. 施工企业的旬生产计划
- B. 建设工程项目施工的月度施工计划
- C. 施工企业的月度生产计划
- D. 建设工程项目施工的季度施工计划

答案：B

#### 五、比较型选择题

比较型选择题是把具有可比性的内容放在一起，让考生通过分析、比较，归纳出其相同点或不同点。此类题在题干中一般都有“相同点”、“不同点”、“共同”、“相似”等标志性词语，有些题也有反映程度性的词语，如“最大的不同点”、“最根本的不同”、“本质上的相似之处”等。比较型选择题主要考查考生的分析、归纳和比较能力。比较型选择题都是对教材内容的重新整合，所以备选项中的表述基本上都是教材中没有的，因此在做此类题时要善于运用理论进行分析判断。经常用的基本理论有共性和个性关系的原理，要从同中找异，从异中求同。解答比较型选择题最常用的方法是排除法。

**【例 1—2009 年真题】**按照《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326) 中风险评估等级，如图 1-1 所示的事件风险量区域中，风险等级最低的区域是（ ）。

- A. 风险区 A
- B. 风险区 B
- C. 风险区 C
- D. 风险区 D

答案：D

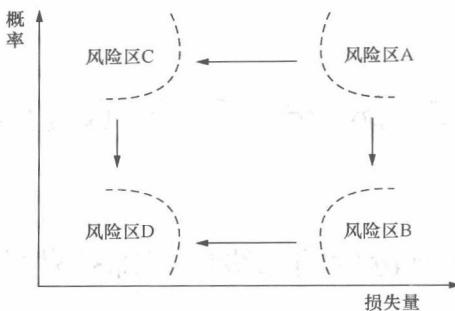


图 1-1 风险评估图

## 六、计算型选择题

对于计算型的选择题，一般计算量不会很大，如果考生对解决此类问题的计算方法很明白，就可轻而易举地作答，而且备选项还可以起到验算的作用。如果考生对解决此类问题的计算方法不太明白，那么也可以采取以下方法：①估算法（有些计算型选择题，表面上看起来似乎要计算，但只要认真审题，稍加分析，便可以目测心算，得到正确答案。估算法是通过推理、猜测得出答案的一种方法）；②代入法（有些题目直接求解比较麻烦，若将选项中的答案代入由题设条件推出的方程，可比较简单地选出正确答案）；③比例法（根据题目所给的已知条件和有关知识列出通式，找出待求量和已知量的函数关系，即可求出正确答案）；④极端法（有些题目中涉及“变小”或“变大”问题，如果取其变化的极端值来考虑，将会使问题简单。例如将变小变为零来处理，很快可得出正确答案）。

**【例 1—2011 年真题】**某工程直接费为 315 万元，其中措施费为 15 万元，间接费率为 8%，则间接费为（ ）万元。

- A. 1.2                  B. 24                  C. 25.2                  D. 26.4

答案：C

**【例 2—2011 年真题】**某土方工程直接费为 1000 万元，以直接费为基础计算建筑工程费；相关费用和费率如下：措施费 100 万元，间接费率为 10%，利润率为 5%，综合税率为 3.41%。则该土方工程的含税总造价为（ ）万元。

- A. 1194.39              B. 1251.26              C. 1302.97              D. 1313.82

答案：D

## 第二部分 历年真题精析

### 2012 年度 10 月份全国二级建造师执业资格考试真题

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 关于施工管理组织结构的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目组织结构反映组织之间的经济关系
- B. 项目组织结构图描述工作对象之间的关系
- C. 大型项目的组织结构应该进行编码
- D. 线性组织结构只能在项目管理中应用

2. 某施工企业组织结构如图 2-1 所示，该施工企业采用的组织形式是（ ）。

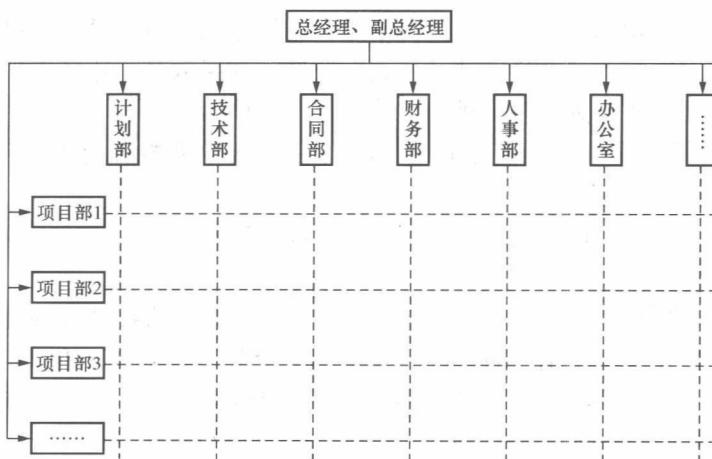


图 2-1 施工企业组织结构图

- A. 职能组织结构      B. 线性组织结构
  - C. 矩阵组织结构      D. 直线职能组织结构
3. 某施工项目经理部为了赶工，制订了增加人力投入和夜间施工两个赶工方案并提交给项目经理。项目经理最终选择增加人力投入的赶工方案，则该项目经理的行为属于管理职能的（ ）环节。
- A. 提出问题      B. 决策      C. 筹划      D. 执行
4. 某单位新建的办公大楼，地下 3 层，设计埋置深度为 -12.5m，且地下情况相当复杂，施工难度较大。针对该地下工程，施工单位应编制（ ）。

- A. 施工组织总设计      B. 分项工程施工组织设计  
 C. 分部工程作业设计      D. 单位工程施工组织设计
5. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标〔2003〕206号),构成工程实体的砂子在工地仓储过程中发生的正常损耗,应计入( )。  
 A. 人工费      B. 材料费  
 C. 措施费      D. 企业管理费
6. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标〔2003〕206号),属于安全施工费的是( )。  
 A. 现场临时办公房的维护费用      B. 现场消防器材费用  
 C. 施工现场临时用电费用      D. 高空作业防护费用
7. 根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标〔2003〕206号),工程排污费应计入建筑安装工程的( )。  
 A. 人工费      B. 措施费  
 C. 规费      D. 企业管理费
8. 某工程直接工程费为300万元,直接费为315万元,间接费率为8%,利润率为4%,税率3.41%。根据《建筑工程施工发包与承包计价管理办法》,以直接费为计算基础计算的建筑安装工程造价为( )万元。  
 A. 347.46      B. 348.45      C. 364.83      D. 365.87
9. 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008),关于计日工的说法,正确的是( )。  
 A. 计日工表中需详细列出人工、材料、机械的名称和消耗量  
 B. 计日工表应列在措施项目清单中  
 C. 计日工由投标人自主确定综合单价  
 D. 计日工表中的人工只需报总价
10. 根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008),采用工程量清单招标的工程,其工程量清单必须作为( )的组成部分。  
 A. 招标公告      B. 投标邀请函  
 C. 招标文件      D. 资格预审表
11. 某施工机械的台班产量为500m<sup>3</sup>,与之配合的工人小组有4人,则人工定额为( )。  
 A. 0.2工日/m<sup>3</sup>      B. 0.8工日/m<sup>3</sup>  
 C. 0.2工日/100m<sup>3</sup>      D. 0.8工日/100m<sup>3</sup>

12. 某公司在承接了一高校游泳馆项目后，开始编制该工程的施工组织设计，在拟订施工方案前，尚需完成的工作是（ ）。
- A. 编制施工准备工作计划      B. 编制施工投标工作计划  
C. 调查研究与收集资料      D. 计算主要技术经济指标
13. 施工项目经理部为及时了解施工项目的成本控制情况，需要将实际施工成本与（ ）进行比较分析。
- A. 施工目标成本      B. 工程合同价  
C. 工程投标价      D. 支付的工程款
14. 某施工项目经理在组织现场施工中，为了赶工期，违反了《建设工程安全生产管理条例》的有关规定，出现了安全事故，造成 2 人死亡，则政府主管部门追究该项目经理责任的方式是（ ）。
- A. 罚金      B. 罚款  
C. 撤消职务      D. 判刑
15. 某工程支模架搭设方案存在缺陷，可能导致发生支模架倒塌事故，给工程造成严重损失。该风险属于（ ）。
- A. 技术风险      B. 决策风险  
C. 组织风险      D. 经济风险
16. 下列风险管理的工作中，属于风险评估环节的是（ ）。
- A. 确定风险因素      B. 确定风险等级  
C. 确定风险排序      D. 确定风险管理范围
17. 根据《建设工程质量管理条例》，工程实施过程中，未经（ ）签字，建筑材料、建筑构（配）件和设备不得在工程上使用或者安装。
- A. 总监理工程师      B. 监理员  
C. 监理工程师      D. 项目经理
18. 对需要旁站监理的关键工序，施工企业至少应当在施工前（ ） h 书面通知驻地监理机构。
- A. 24      B. 36      C. 48      D. 56
19. 根据《建筑安装工程费用项目组成》（建标〔2003〕206号），直接费由（ ）构成。
- A. 直接工程费+企业管理费      B. 直接工程费+措施费+企业管理费  
C. 直接工程费+措施费      D. 企业管理费+规费+措施费
20. 根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB 50500—2008），若施工中出现施工图纸与工

程量清单项目特征描述不一致的情况（未进行设计变更），则该项目的综合单价应（ ）。

- A. 按照原工程量清单项目价格确定
  - B. 按照新的项目特征重新确定价格
  - C. 根据对发包人有利原则，采用原单价或新单价
  - D. 根据对承包人有利原则，采用原单价或新单价
21. 某基础工程施工合同约定计日工工资标准为 150 元/d，窝工补贴为 50 元/d。在基坑开挖过程中，由于业主未能按合同约定履行与现场周边村民协调的职责，造成承包商 8 人窝工 5d，又因承包商组织不力，导致 5 人窝工 10d。则承包商可索赔的费用为（ ）元。
- A. 2000
  - B. 6000
  - C. 7500
  - D. 29 250
22. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制（ ）论证总进度目标实现的可能性。
- A. 总进度计划
  - B. 总进度纲要
  - C. 总进度规划
  - D. 资金使用计划
23. 关于建设工程项目进度控制任务的说法，正确的是（ ）。
- A. 业主方应控制整个项目全寿命周期的进度
  - B. 设计方应控制招标、施工阶段的工作进度
  - C. 施工方应控制项目动用前准备阶段的工作进度
  - D. 供货方控制物资供货工作进度
24. 某工程双代号时标网络计划如图 2-2 所示，则工作 B 的最早完成时间是（ ）。

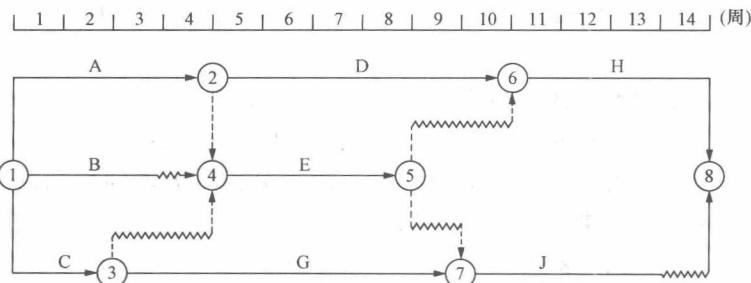


图 2-2 某工程双代号时标网络计划图

- A. 3
  - B. 4
  - C. 5
  - D. 6
25. 编制砖砌体材料消耗定额时，测定标准砖砌体中砖的净用量，宜采用的方法是（ ）。
- A. 图纸计算法
  - B. 经验法
  - C. 理论计算法
  - D. 测定法