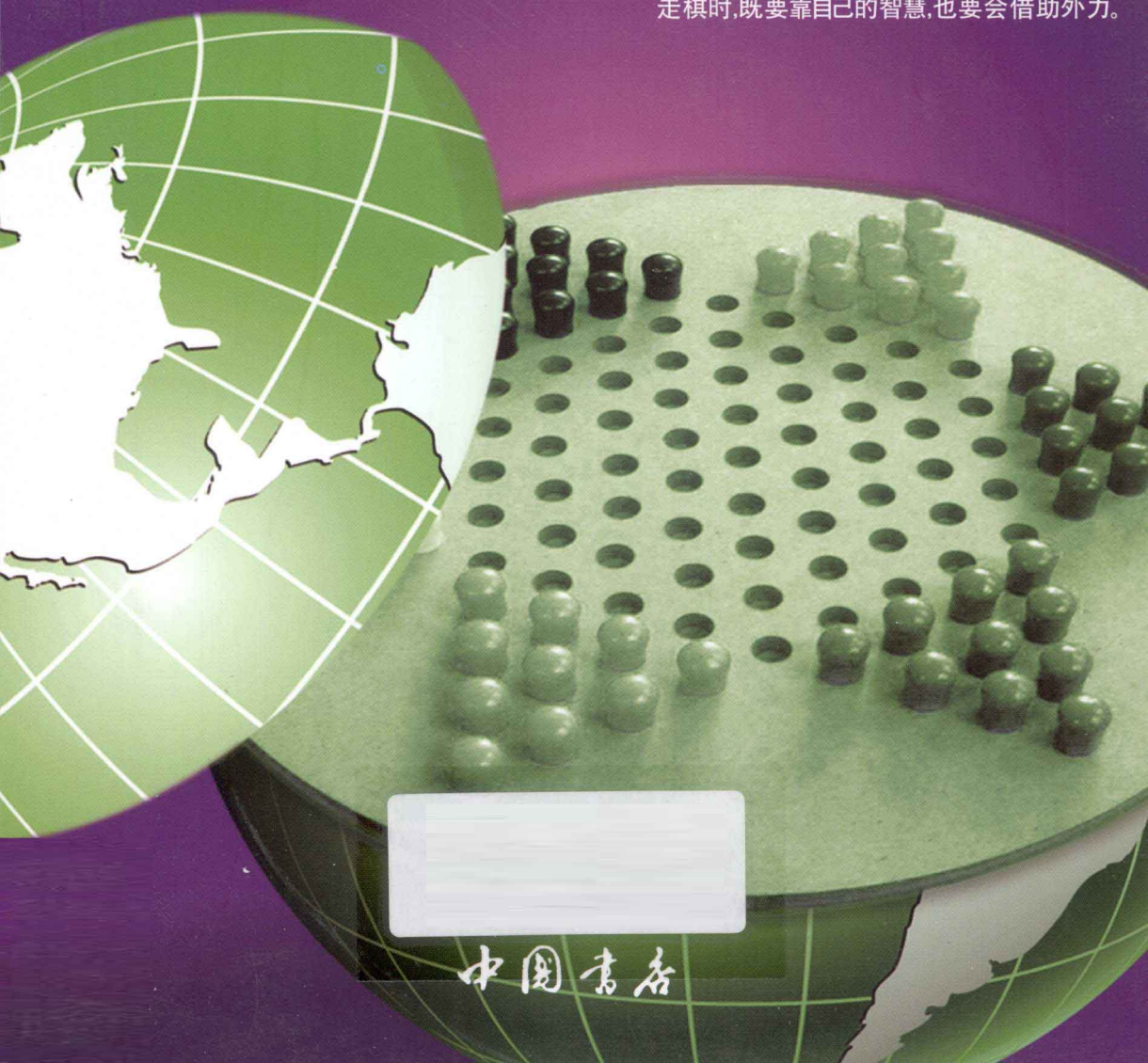


他们改变了 世界的眼光

白美英◎编著

外交不仅是博弈

就像下跳棋,不是拼你死我活,而是比谁最快到达目的地。
走棋时,既要靠自己的智慧,也要会借助外力。



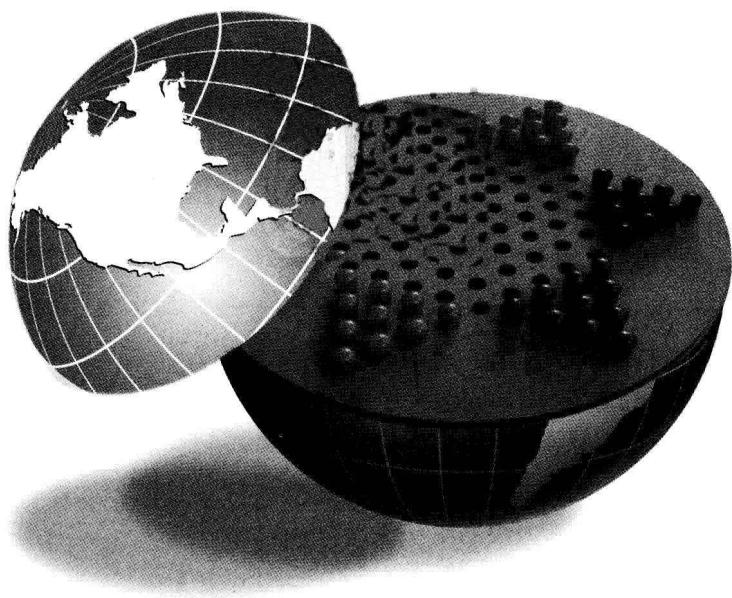
中国书店

他们改变了 世界的眼光

白美英◎编著

外交不仅是博弈

就像下跳棋,不是拼你死我活,而是比谁最快到达目的地。
走棋时,既要靠自己的智慧,也要会借助外力。



中国书店

图书在版编目 (C I P) 数据

他们改变了世界的眼光 / 白美英编著 . — 北京 : 中国书店 , 2012.8

ISBN 978-7-5149-0401-7

I . ①他… II . ①白… III . ①人生哲学—通俗读物
IV . ① B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 142306 号

他们改变了世界的眼光

白美英 编著

责任编辑 : 陈利辉 启 航

出 版 : **中国书店**

社 址 : 北京市西城区琉璃厂东街 115 号

邮 编 : 100050

印 刷 : 北京集惠印刷有限责任公司

开 本 : 710mm × 1000mm 1/16

版 次 : 2012 年 8 月第 1 版 2012 年 8 月第 1 次印刷

印 张 : 21

书 号 : ISBN 978-7-5149-0401-7

定 价 : 38.00 元

本版图书如有印装质量不合格者, 请联系本社调换。



特命全权赤子心

——序白美英编著《大使的智慧》

根据第十一届全国人大常委会第十一次会议 2009 年 10 月 31 日表决通过，胡锦涛主席宣布自 2010 年 1 月 1 日施行的《驻外外交人员法》，我国最低一级驻外外交官为随员（须为年满二十三周岁以上的中国公民），最高一级则为特命全权大使。

我三十二岁上初任随员，五十二岁后当过大使，曾有幸近距离观察老一代（指“文革”前）大使的为人为官之道。

接触最多的是我岳父秦力真。他是晋察冀抗日根据地首任冀县县委书记、新中国外交部首任领事司司长，前驻赞比亚、挪威、瑞典和新西兰大使。“畏难”做大使，我临时抱佛脚、骑自行车登门求教过的老大使有曾驻加纳和埃及的黄华、驻委内瑞拉的凌青、驻几内亚的钱其琛、驻阿尔巴尼亚的耿飚、驻阿尔及利亚的杨琪良……

这些前辈爱党爱民、刻苦敬业、不怕牺牲、严守请示报告制度的作风是我的榜样，鞭策我慢慢学习和体验怎样做一个合格党员、公务员和外交官。

大使的国书（相当于介绍信）由国家主席主签、外长副签。大使赴任前还需得到驻在国确认接受。

最近给我惊喜、让我分享意外光荣的是，北大校友、北京电视台年轻记者白美英编著的《大使的智慧》（编者按：此为本书初始书名）生动展现了同代大使的业绩和风采。这些大使我全熟悉，都与他们并肩战斗过。尽管如此，在旅途中翻阅这本难得的书稿还是让我激动不已。我为拥有这样的战友而自豪。他们继承和发扬革命前辈的好传统，没有辜负人民的养育和党的教导。

在不少人心目中，特命全权大使是权大利多的特殊群体，是坐头等舱飞



来飞去、端着香槟酒喝来喝去的那种人。

读这本书就会发现，远不是那么回事儿。

祖国惟一。当大使首先要无限忠诚祖国。

你看陈笃庆同志，祖国让去那里就去那里，把个人考虑全置之度外；去大国巴西，拼命干，全力推动中巴政治、经贸乃至足球合作；去东帝汶，不怕死地干，每月初都服用防治打摆子的青蒿素，跑上跑下，跟国家元首和乡下农民都交朋友。王岷生同志在外交部新闻司工作时曾手把手指点我如何搞外交调研，我永志不忘。他第一次当大使是在尼日利亚。那个年代，这个非洲第一人口大国政局不太稳。他任期三年历经三任总统和一次政变。他临危不惧，有勇有谋地推进了两国互利合作。

人民至上，外交为民。大使要志在高远，又要有严格的组织性，时时处处把为中国人民和驻在国人民谋实惠放在心上。

杨成绪同志服从组织安排，放弃在上海较优越的生活条件到外交部工作。他在随员、三秘、二秘、一秘、参赞、公使衔参赞等所有外交官台阶上都干得有板有眼，五十五岁上出任驻奥地利大使。在蓝色多瑙河畔，他关注的问题之一是何时能让“金色大厅”的精彩音乐“飞入”中国百姓家。他亲自出面敦促奥电视台降低对华转播费。周秀华是少数女大使之一。她先后在动荡不安的中东地区学习工作近三十年，深受驻在国人民欢迎，多次受到表彰。她唯一感到歉疚的是对中年后的丈夫和童年的女儿照顾不周。好多外交官有这种舍小家为大家的经历。

历史在前进，但国际政治、经济和文化秩序一直不那么合理。为维护国家主权、领土完整以及为祖国可持续发展营造和平国际环境、结交合作伙伴，大使及其团队必须德才兼备、有勇有谋。徐贻聪同志为人朴实，任驻古巴大使时和馆员一起在院子里种的黄瓜，古领导人卡斯特罗也爱吃；在厄瓜多尔遇到“台独”势力挑衅时则全力以赴、严肃斗争，使中厄关系得以健康发展。刘宝莱同志文学造诣深，富有幽默感，在涉及互不干涉内政等原则问题上则一丝不苟。

鲁迅先生曾说，要傲慢不难，要自卑不难，平等待人难。在国际舞台，代表着国家和国家元首的大使必须坚持大小国家平等的原则。你看黄桂芳同



志：面对霸权主义大义凛然，面对遇有困难的发展中国家则情谊绵绵。周晓沛同志处事分寸感强，注重以理服人，从不嫌贫爱富，不欺软怕硬。

知识就是力量，要不辱使命就得多学苦练，不断针对工作需要增长才干。蔡方柏同志资历深，现任中国前外交官联谊会名誉会长；在驻瑞士大使任上，认真研究这个过去穷得要命、如今富得流油的小国的致富经验，并表示应学习瑞士富裕而不炫耀的勤俭民风。齐建国同志现任中越友协副会长。他学风严谨，任驻越大使时特别注意学习中国人民的好朋友胡志明主席联系群众、艰苦朴素的作风……

不能不提的还有，白美英同志在本书中对大使所谈的评论多有画龙点睛妙笔，值得细细品味。

以上权作应景序言，实为初读后的一点真情实感。

2011年12月

圣诞节前写于自钦州经防城港去南宁途中



目录 CONTENTS

特命全权赤子心(序)..... 李肇星	
刘宝莱..... 1	黄桂芳..... 33
阿联酋..... 4	菲律宾..... 36
黑色金子堆起的..... 4	经济“小虎”..... 36
袍子下的世界名牌..... 5	记者最难对付..... 37
慷慨的总统..... 6	国家经济英雄..... 40
隼鹰的故事..... 8	你们的舅舅来了!..... 43
总统想猎鸭..... 10	中国军队好厉害..... 45
四年私塾..... 11	政治家族的传统..... 47
一分钟握手..... 13	库克群岛..... 50
拜会各国首长..... 15	三十分钟一圈..... 50
魔力针灸..... 17	13亿.....错了?..... 52
出口“智力”..... 18	如此公安局..... 54
约旦..... 20	新西兰..... 56
我可以做你大哥!..... 20	高薪养廉..... 56
感情投资..... 21	没有一个烟囪..... 58
国王的葬礼..... 23	津巴布韦..... 60
新国王 老朋友..... 24	崇拜毛泽东..... 60
心比金子还闪亮..... 26	政权交谁呀?..... 62
海湾战争之后..... 27	非洲情结..... 65
阿拉伯古谚..... 28	大便印象..... 68
大便印象..... 30	蔡方柏..... 71



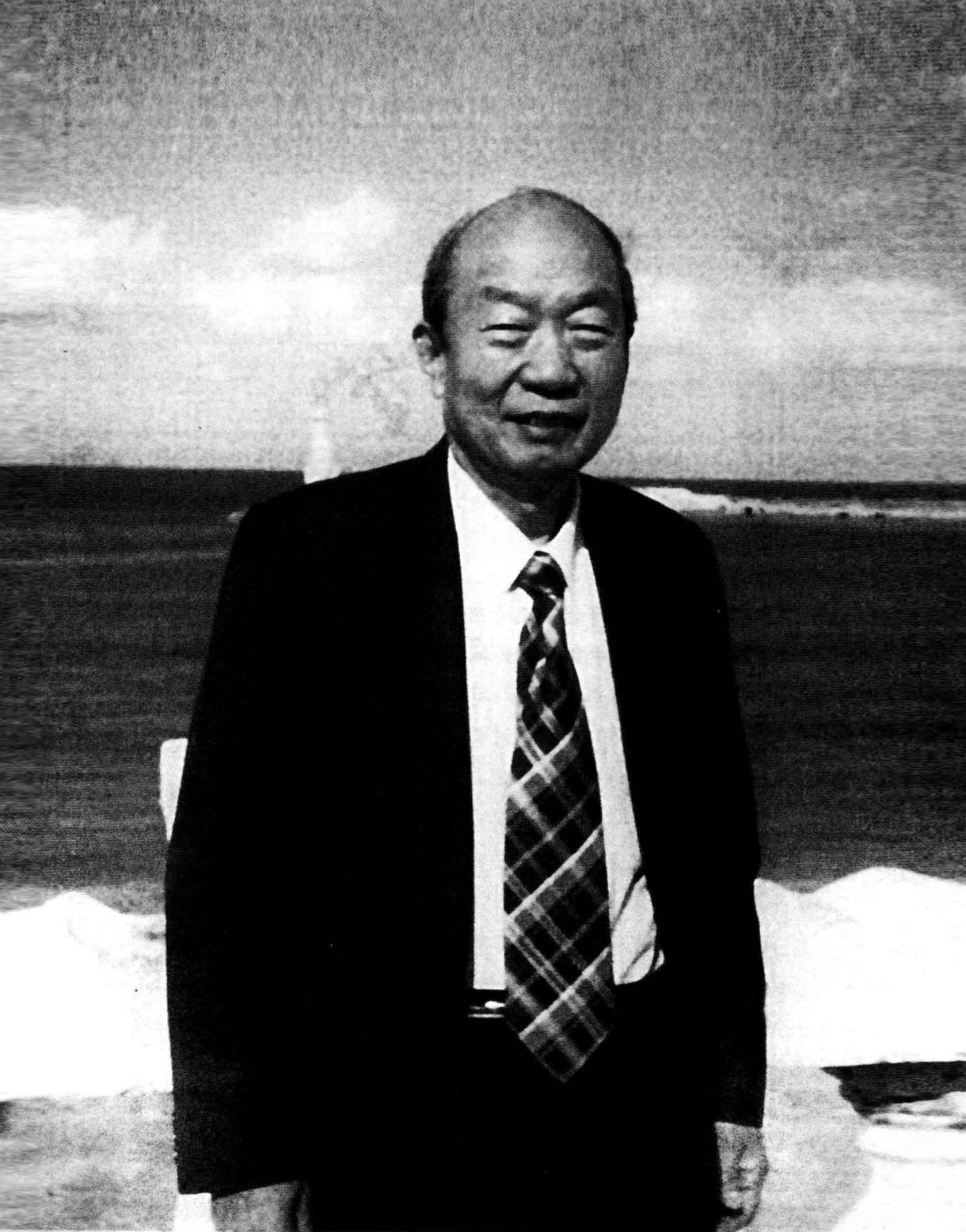
瑞士	74	给总统做饭	120
世界首富的奥秘	74	恐怖事件	122
不炫耀富有	76	女的也不特殊	123
特产是小偷	78	女大使的难事	125
为存钱人保密	79	大使印象	127
有四种语言	80	陈笃庆	129
奇妙的组合	81	莫桑比克	132
夫人外交	82	脑症夺命	132
法国	84	你们这里缺冷	133
敢为人先	84	这个国家很仗义	135
临危受命	85	跟总统考察	136
峰回路转	87	完工前要罢工	137
中国通	89	跟所有党发展关系	139
戴高乐将军	92	东帝汶	141
权力高峰	93	东帝汶的曼德拉	141
最年轻的总统	95	本·布什	144
密特朗	98	海边建馆	146
萨科齐	99	巴西	149
大使印象	103	金砖国家	149
周秀华	105	恨“环保主义者”	151
卡塔尔	108	特别保障条款	152
世界第三	108	OPEN（开放）性格	153
小国办大事	109	巴西烤肉和足球	155
想租熊猫	111	历任总统都认识	157
女大使的优势	113	农民工的儿子	159
赴家宴	114	名利不能兼得	161
叙利亚	116	大使印象	163
总统破例访华	116	周晓沛	165
为经济服务	118	前苏联	168



语惊四座·····	168	同时生效·····	216
黑瞎子岛·····	172	略谈南海·····	217
翻译出笑话·····	173	开创先例·····	218
中苏关系正常化·····	174	共同节日·····	219
不拥抱·····	176	轰动越南·····	222
墓碑黑白各半·····	177	经贸合作·····	225
见证苏联解体·····	179	前景乐观·····	227
乌克兰·····	181	大使印象 ·····	230
德国运土·····	181	杨成绪 ·····	233
钢铁是怎样炼成的·····	182	奥地利·····	236
目睹切尔诺贝利·····	183	希特勒与贝多芬·····	236
波兰·····	186	新年音乐会·····	238
“小国欺侮大国”·····	186	斗智会·····	240
宝贵的一票·····	188	总统很感动·····	243
竞争世博·····	190	广交朋友·····	245
哈萨克斯坦·····	192	歌唱着的天使·····	247
原油管道·····	192	德国·····	249
运油管道·····	193	42岁做随员·····	249
大使印象 ·····	196	一辈子别想见高速公路·····	250
齐建国 ·····	199	微妙的访华·····	252
越南·····	202	到东德·····	254
一字之差·····	202	东、西德统一·····	256
革新开放·····	203	二等公民·····	259
越南特色·····	205	大使印象 ·····	261
边界谈判·····	209	徐贻聪 ·····	263
陆地边界·····	210	古巴·····	266
交换纸条·····	211	宴请卡斯特罗·····	266
羊肠小道·····	212	黄瓜证书·····	269
海上边界·····	215	卡壳的时候·····	271



放弃抽雪茄·····	274	亡妻的安息地·····	299
卡斯特罗访问中国·····	276	尼日利亚·····	301
厄瓜多尔·····	278	黑非洲的“首富”·····	301
驻外大使第一站·····	278	我也得了“冠军”·····	303
阿罗约投了票·····	280	嫁不出去的“老姑娘”·····	304
挫败台湾“外交”·····	280	发生政变·····	305
阿根廷·····	281	哥伦比亚·····	306
中国足球·····	281	贩毒与反贩毒·····	306
预先打招呼·····	282	大毒枭·····	308
总统来了·····	283	红色通缉令·····	311
叫我“拿摩温”·····	287	APEC高官·····	313
大使印象 ·····	289	新型的地区合作组织·····	314
王岷生·····	291	开头的“C”·····	315
斯里兰卡·····	294	中国提出“APEC方式”·····	316
周恩来，伟大！·····	294	更喜朝霞向天歌·····	318
忘年之交·····	295	大使印象 ·····	321
总理遇刺·····	297	后记·····	323



刘宝莱

前驻阿联酋、约旦大使



刘宝莱，1941年7月生，山东人。

1965—1967年，赴摩洛哥穆罕默德五世大学进修阿拉伯语；

1967—1989年，先后在中华人民共和国驻摩洛哥、苏丹、科威特大使馆工作；

1989—1991年，任外交部西亚北非司参赞、副司长；

1991—1995年，任驻阿拉伯联合酋长国特命全权大使；

1995—1999年，任驻约旦哈希姆王国特命全权大使；

2000—2002年，任外交部外事管理司司长；

2002—2007年，任中国人民外交学会秘书长、副会长；

2007年至今，任中国人民外交学会理事、中国国际问题研究所特约研究员、中阿友协理事、外交笔会理事等职。



扎耶德的名言就是：钱如果不用在人民身上就没有价值。

有一次，他的车子正在路上，有人拦路，他就下车，问：“你有什么事？”拦路的人说：“总统你有房子吗？”总统说：“我有房子。”这人又问：“你有地吗？”总统说：“我有地。”这人又问：“你有钱吗？”总统说：“我有钱。”“那好了，我现在有间小房，想房子再大一点；第二个呢，我希望你给我一块地；再一个呢，希望你给我一点钱。使我们生活更好一些。”扎耶德很慷慨，他说：“你说得很对，我们阿联酋人，人人都应该过上幸福的生活。我给你一块地，我给你钱让你盖房子。”

哈伊马角的酋长萨格尔有一次到阿布扎比去见扎耶德总统。当时扎耶德总统正在办公室里，许多政要、高级人士也在那里。萨格尔刚见到扎耶德总统就拥抱亲热一番，这时，扎耶德总统就问萨格尔：“你来有什么事？”萨格尔说：“有事啊，我来跟你要一个机场。”



刘宝莱大使口述

阿联酋

黑色金子堆起的

阿联酋是由七个酋长国组成的，在七个酋长国中阿布扎比是老大。阿布扎比是阿联酋的首都、政治中心，阿布扎比酋长国主要拥有丰富的石油资源，它最富。迪拜石油少一些，主要是商贸发达。因此，阿布扎比自称是中国的北京，迪拜自称是中国的上海。也就是说，阿布扎比是阿联酋的政治中心，迪拜是阿联酋的经济中心。迪拜只有约 4000 平方公里，商贸很发达，建了世界上第一大高楼。

阿布扎比已经发展得很现代了，很多阿联酋人自己都认为这个城市已经不像真正的阿联酋了。因为，阿布扎比那里建的都是高楼大厦。1989 年 12 月，杨尚昆主席访问阿联酋时，扎耶德总统率领着最高委员会、七国的酋长还有军政要员到机场去迎接，然后陪他到市里去转了一圈。杨主席看到阿布扎比的变化，很感叹地说：“没想到阿布扎比那么美丽，真是沙漠中的绿洲，是用黑色金子堆起来的。”黑色金子指的是石油美元。杨尚昆能有这样的感叹是因为，阿布扎比道路宽敞，绿树成荫，非常美。

扎耶德总统很重视绿化，每一棵树从栽上到长出来要花 5000 美元。每种下一棵树，都要精心呵护。在沙漠里种树，第一，要把沙子挖出来，埋上新土；第二，它要滴灌，整个下面搞的都是滴灌；另外还要施肥，定期浇水。他们种了各种各样的树，更多是抗风沙的树，椰枣树是肯定没问题了，还有许多世界上名贵的树。所以成本很高。

阿联酋的沙漠化还是很厉害的。它有 8 万多平方公里的土地，沙漠化还



是不能很快就解决的。像阿布扎比、艾茵这样的城市绿化得很好，但郊区还是大片沙漠。沙漠中有油，据说阿布扎比这个地方地下就是一个大油库。

迪拜在金融危机的时候受到了冲击，还不起钱了，还有债务。这个期间，迪拜人非常感谢中国人，因为，中国大批的旅游者到迪拜旅游、购物、参观访问，给它带去了银子。迪拜的消费有高也有低，它有高级的饭店，也有一般的饭店。

袍子下的世界名牌

我去阿联酋之前，就知道阿联酋很富。有人问我迪拜拿宝马、保时捷、奔驰都当出租车，是真的吗？我告诉他是真的。阿联酋人均年收入都在两万美金以上，这也是世界上这么多顶尖名牌进驻阿联酋的原因。阿联酋人穿着很考究，所以，我去阿联酋之前就做了一些西装。但我一到了那里，和其他参加外事活动的外国使节一比就发现了，我的西装不完全能够适应那里的外交界的状况。一年以后我回来休假的时候，我又做了几套比较时髦、很像样的衣服。

我的夫人也要经常参加一些活动，也在国内又添了许多新衣服，按现在说法就是要与时俱进，为了能够在与他们妇女界交往中入流。确实确实，阿联酋的妇女在服装上很考究。在外面穿着大袍，但在她们妇人之间活动的时候，可以脱下大袍，她们都穿得非常豪华，甚至件件都是世界名牌。

阿联酋很热，女士们的肤色应该说是棕色的。女子结婚前会节制饮食，结婚后生完孩子就往往会胖起来。

阿联酋的男子娶外国人的比较多，比如美国的、英国的，还有东欧的、罗马尼亚的等，有经济上的原因，也因为他们到外国留学的多。



慷慨的总统

说起来还是很有意思的。扎耶德这个人对中国是非常友好的，一开始他就积极发展阿联酋与中国的友好关系。现在，两国关系不仅有了长足发展，而且越来越密切。我们的代表团，部长级以上的代表团到阿联酋去访问，只要他在国内，他都接见。

1989年12月，杨尚昆主席访问阿联酋，双方互赠礼品，杨主席赠送扎耶德总统新式的双管猎枪，扎耶德总统赠送他一把镀金的宝剑。1990年，扎耶德总统访华的时候，杨尚昆主席在人民大会堂赠送他一幅扎耶德总统的绣像，就是刺绣的像，不管从哪个角度看扎耶德总统都是微笑的，咱们的刺绣是非常高级的。扎耶德总统的二儿子陪他来的，他把那个刺绣放在架子上，转了一圈，怎么看都高兴得不得了。扎耶德总统赠杨主席一个金孔雀，孔雀上含着宝石，杨主席表示感谢。但这时扎耶德说了一句很重要的话：“主席阁下，我赠送你的礼品是有价的，你赠送我的礼品是无价的，是世上买不到的，我感到非常高兴，特别感谢。”

仔细想来，他说得很有道理，这个刺绣全世界就这么一件，确实是无价的。

扎耶德总统1990年5月访华，住在钓鱼台。钓鱼台的同志们告诉我，他来后吃饭搞两个灶，一个是我们的灶，一个是他自己的炉灶。咱们两个服务员的任务就是每天给他的那个炉灶刷得干干净净的，每次上饭都是上两种饭，一桌是中餐，一桌是阿餐。他们告诉我，扎耶德总统访问结束以后，由于那两个服务员把灶洗得很干净，特给二人5万美金做奖励。

另外，扎耶德总统在北京访问期间，咱们的一个歌舞团在钓鱼台给他作了一场歌舞和杂技类的演出。演出完以后，扎耶德总统要给每个人一个红包，给跑龙套的每人600美金，给主要演员上千美金。发红包的是我的老朋友，阿联酋驻华大使伊斯梅尔，他都让人预先包好了，秘密地缝好了，据说红包上都写上了名字，送到每个人的手里，而且是没有通过我们的礼宾司直接去送。后来，伊斯梅尔大使还私下开玩笑地跟我说：这是扎耶德总统为了表示



1991年10月20日，向阿联酋扎耶德总统递交国书。递交国书后，扎耶德总统同刘大使进行亲切友好的谈话。

他的一点小小的心意，要他将红包送到每个人手里，送到每个人的心里边。从这一点上也可以看出扎耶德这个人的心很细。

1991年，我赴任中国驻阿联酋大使，在递交国书时，他站着听我用阿拉伯语念颂词，他很高兴地一直瞪着眼睛看着我，非常惊奇地说：“中国大使阿拉伯语讲得很不错。”之后，我们坐下来聊天，他的礼宾司长事先告诉了我，只能聊十分钟，因为后面还有人。可坐下一聊，扎耶德总统就跟我聊了半个多小时。他上来就问了我几个问题：“你的阿拉伯语在哪儿学的？你对阿联酋有多少了解？你对我有多少了解？”我就讲了个笑话给他听，我说：“听说，1990年，阁下访问中国的时候到了上海，在上海就餐时人家给您上了一个‘糖醋鱼’，您问人家这个‘糖醋鱼’是怎么做的，人家告诉您，这里边加了糖，所以叫‘糖醋鱼’。您和人家开玩笑说，你们中国人很奇怪，怎么不把糖放在茶里边，偏偏放在鱼里边？”我讲完后，扎耶德就哈哈大笑，他高兴极了。他说：“我确实说了这话。我说这话的目的是为了缓和一下气氛，因为那个服务员很紧张，像是做错了什么事。实际上他没做错什么，他做得很好。”

接着，我又跟他说了个故事。我问他：“您是不是住在上海的锦江饭店？而且您夜里凌晨1点到下面去参观人家的小卖铺，您转了一圈后，告诉人家