

直觉领导力修炼

鲨鱼权力

**Shark
Leadership**

[瑞士] 索尼娅·A·布欧兹 (Sonja A. Buholzer) 著 张帆 译

东方出版社

直觉领导力修炼

鲨权力

**Shark
Leadership**

[瑞士] 索尼娅·A·布欧兹 (Sonja A. Buholzer) 著 张帆 译

東 方 出 版 社

图书在版编目 (CIP) 数据

鲨权力: 直觉领导力修炼: 第2版/(瑞士)布欧兹著; 张帆译. —北京: 东方出版社, 2012. 8

ISBN 978-7-5060-5265-8

I. ①鲨… II. ①布… ②张… III. ①领导学—通俗读物 IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 190424 号

Copyright © 2007 Orell Füssli Verlag AG, Zürich
Copyright licensed by Orell Füssli Verlag AG
Arranged with Andrew Nurnberg Associates International Limited
All rights reserved.

本书中文简体字版权由安德鲁·纳伯格联合国际有限公司代理
中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2008-0933 号

鲨权力: 直觉领导力修炼
(SHA QUANLI: ZHIJUE LINGDAO LI XIULIAN)

作 者: [瑞士] 索尼娅·A·布欧兹

译 者: 张 帆

责任编辑: 张 仿

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

版 次: 2008 年 6 月第 1 版

2012 年 10 月第 2 版

印 次: 2012 年 10 月第 1 次印刷

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张: 13

字 数: 150 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-5265-8

定 价: 32.00 元

发行电话: (010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场
如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210012





它们游到我面前，我感到它们的存在。置身于被鲨鱼环绕的中心，我感受着对自然的基本信任，在这之中，我恐惧的后面是……

我们之间发生了一些什么事情呢？

这会是怎样的呢？在我克服了自己的恐惧之后，被十多只鲨鱼近距离地包围着，我屈膝跪在雪白的海底沙地上，开始祈祷。

那并不是出于恐惧和惊慌的祈祷，而是真心畏惧和谦恭的祈祷。

在此之前我从未有过如此强烈的感觉，我的心豁然开朗。我注视着鲨鱼的眼睛，并因为感动而落泪。这是纯粹能量的感受，它使我回归本我，立于自我的中心。

此刻我就是大自然网络中的一分子。

在恐惧极限的背后开始了新的生命。

这里产生了全新的一切。

没有什么可以比想象与鲨鱼一起游泳能让人们更快地陷入恐慌的了，似乎鲨鱼体现了所有人类恐惧的真实化反映。在海底深处不受任何保护的情况下与鲨鱼潜水、喂鲨鱼食物，这些可以解决人类对其他事物恐惧的问题。

我了解人们对鲨鱼的恐惧，在我小的时候，仅将一只脚伸进海里就会有这种不舒服的感觉。无论在世界哪个地方的海里游泳或嬉戏，对我来说都意味着要始终有意识地预防“来自下面”的危险，而在后来的潜水中，我也要海底世界进行系统的“彻底检查”。

第一次潜水是源于一次印象深刻的和海豚的近距离神秘接触，这件事至今仍令我着迷。

几年前在红海，当我在离安全筏不远的地方畅游时，一个巨大的阴影直接向我游来。这发生得太突然，让我手足无措，以至于我还来不及反应，它就迅速地游到了我的身边，似乎它对我比对我身旁的几个潜水者、海浴的人和潜水学员更感兴趣。

它游到了与我双眼等齐的高度，注视着我，我的心立刻被感动了。我用手触摸它的皮肤，将珊瑚放到它的鼻子上与它嬉戏，它绕着我游来游去，像一个孩子似的忘我地沉浸在游戏中，忘记了时间和地点。如同它出现时的情景，它突然消失在海的深处，过了一会儿却又冒了上来。随后几天中这样的情况一直出现，之后它就消失了。

在这里开启了一段爱的故事，它贯穿了我的经济和政治生涯的新层面，这种愉悦的“魔力”和魅力不断增加。事物总是为相对强大而疯狂，也许每天紧张工作之后，还会有一点儿新的沉淀（至少多数是这样的），但这仅仅是个开始。

这之后我才知道，与这只海豚相遇不仅是一个深深爱慕的开端，还是具有不同职业、存在表现形式的改变发展的开始。

一位女性高级管理者一再向我描述她在马尔代夫潜水的经历，我们原本是为了准备一个共同合作的项目而在苏黎世安排了午餐会议，但我们却完全离题了。她向我讲述了她沉入水底，潜入那远离喧嚣的生活、潜入静谧的世界中的经历；她描述了那个在她40多年的陆上生活后才发现的神秘海底世界。她讲到“深度”，讲到在有节奏的水下呼吸中神奇地“迷失”自我。同时她十分冷静地告诉我，她在那时遇见了谁。

她遇见了鲨鱼，她的叙述深深吸引住了我。几个星期后，我拿到了潜水荣誉晋级证书，几个月后又拿到了进阶版。

在这期间我们去了地中海的安全区域潜水，其中也包括夜间潜水。光是想到要在“杀手”自由游弋的海域里潜水，我就感到害怕和惊慌。但同时我又常常在网上寻找和点击关于鲨鱼的网页，通过调查搜集鲨鱼

袭击事件的资料，了解系统、科学的鲨鱼知识。

渐渐的，这个主题占据了我越来越多的业余时间，包括潜水员报道、科学家论述以及作家和记者的评论文章。

逐渐（几乎自然而然地）鲨鱼与我的工作和生活有了联结。

这似乎有点奇怪：我多年前就开始为管理者们提供有效的管理方法咨询服务，每日和经济领域、政界的高级管理者一起工作，为政府机关人士提供咨询和指导，这些工作又和鲨鱼有什么关联呢？

最终我领悟到这关系到正视自己恐惧的问题，从而在这方面自动出现了一些有趣的问题。潜水对我来说并不只是一个其他意识状态的象征，它的每个部分都像是对我们工作和日常生活的比喻。

哪些边缘体验可以教给我们更多，哪些又与我们毫不相关？其中哪些课程适合仍然明显处于现实权力底层的女性？处于男性主导领域的女性竞争缺少真正的撕咬和伤害吗？

在这个不断变迁的时代，我们今天的成功还需要哪些感知能力？还需要多少感知和果断来“完美定位”？为了职业的生存，我们今天需要哪些价值观和道德观？

那些在错误的时间在水中被吞噬的人们身上究竟发生了什么？那些因为在海底停留时间过长或位置过深从而错过上升机会的人们身上又发生了什么？人们应该以什么速度上升，如果按照上升到最顶端来计算，为了安全，人们必须在什么时候上升？至少停留在离水面多少米的地方？

为了保证生存，我们需要多少氧气？在成功的过程中何时需要中场休息？我们应该了解哪些捕食动物的态度？打破或遵守哪些等级制度？

最后，在标题为《事业的事故报告》中，哪些领导者的安全习惯适用于漩涡、风暴和不可掌控的斗争并存的区域内？鲨鱼研究中的哪些知识可以被应用在日常管理上？

与鲨鱼在同一高度相遇意味着要直面恐惧。换种说法就是，更多地理解、感受和认识我们的生命、生命法则、精神科学和自然科学、行为研究，适度的有效理解生命和自我承担的正确性。

在勇气、自身形象相对化和告别错误映射相混合的情况下，只能有两种解决方案：起作用或不起作用。对鲨鱼来说则意味着第二种情况：以死亡告终，或至少重伤。

这本书是在迷恋与恐惧之间走钢丝的结果，是在已知世界和另一个未知的且让我们害怕的世界之间的潜水。但毕竟这是在另一个现实中的超越界线的探险，它以全身心感受（尽可能的）可计算的风险为前提。

要么同鲨鱼潜水，要么离开。

要么跳入水中，要么保持干爽。

只做“一点儿”是不可能的。

只在水面拍水，就不会看到来自水下的危险，而且还会在没有警惕的情况下无策略地应对和刺激着未知事物。

这本书是一个挑战。此外，它的尝试性是对家庭成员心理的过分要求，对女作者是刺激的冒险行为——好像是对我迄今为止的有效和失败管理论题的最后检查。这本书不仅仅是一种哲学思考，它还是行为指导。它有助于新的质变，而不是枯燥的练习！

我们来到了巴哈马的自由港，在这片海域里我们将同鲨鱼一起潜水，与它们相互影响、学习和交流。

在这一天，我们将尽可能远地跳出我们的理解极限，在从扶栏跳入深水处的关键时刻有意识地停止思考。否则将没有一个人会自愿跳进自己内心的偏见、评判和恐惧映像——鲨鱼堆里，与它们相遇、挑衅。

这是一天的开始，在这一天我们将首次在科学的鲨鱼培训范围内与许多只鲨鱼一起潜水。这一天，是我们想要学习的第一天。

关于鲨鱼，关于我们，关于我们的恐惧和反应。

这一天是我们敢于突破心理负担的一天，转变观点，告别偏见。这本书通过纯粹自然的感动描述了在海洋和心灵深处的探险。

我深切体会到了这种感动，我希望您也能体会到。因为在恐惧极限的背后——开启了有效的管理！

索尼娅·阿·布欧兹博士

2005 年 12 月于自由港

为生存而战——不仅在管理上



当看到鲨鱼的真实模样时，我们不由自主地感动了。自4.2亿多年前它们就生活在大海中，它们经历了人类的发展时期，或许今后也会经历人类的衰亡期。

在它们作为进化领导者的漫长进化过程中，它们成为具备锋利牙齿的高效率捕食者。它们具有相当独特、惊人的感知能力，以至于我们根本无法想象它们是怎样生存在这个世界上的，有些人认为鲨鱼能比我们更好地适应自己的世界。

——马克·卡沃丁

恐惧笼罩着我们集团内的领导阶层。

领导者必须相继离开他们的工作岗位，因为他们已经不再胜任各自的工作了。他们中的许多人错过了从根本上加强自己感知能力的机会，领先地位已经丧失，社会竞争力停滞不前。尽管他们中的许多人从中发展了自己的“捕食动物本能”和“自负的武器”，但却没有掌握礼节和道德，没有从正确的出发点出发，没有在伦理学原则范围内维护宁静和秩序。

这就像多股龙卷风充斥着盲目的、自卫的“脾气”一样，就像多数垮台的被人遗忘的人或事物一样，经济和政策没有服务于社会。总之，他们无法适应这个社会了，他们必须离开。

新经济时代的生存竞争导致了价值积累的竞争，现在一个顽固的人造成了其他人的顽固。

生存竞争所要求的不仅是在这个复杂的年代不断地改变个人能力，它还对我们植根于经济和政治的彻底转变思想的文明总体的生存作出了贡献。这个认知隐约促使我进入一个除了世界的政治、生态环境外没有其他的圈子里。

人类变成了自己的致命敌人。人类在对资源、道德以及重要的管理上犯了非常严重的错误，以至于成为自大的牺牲品，同时也服下了自己的错误酿成的毒药。

因为在最初，人们依照《圣经》的指引来探索地球。

长久以来，人们一直致力于研究、试验生命的密码，直到成功地制造出克隆生命。

为此人类也征服创造行为。这之后，人类制造出了人造生物和人造食物，自命为世界的中心，整日宣讲着谁是权力至高无上的亲爱的上帝。

此后，在可实现的幻想和研究的前提下，人类坚定地追逐着商业目标，期望在试管中实现人类永远年轻美丽、子孙万代且幸福长远的梦想。

但我们已经得到了负面的警告：人类必须从这种错误思维中走出来。千百年来，由于人类缺少谦逊，错误地将大地和海洋作为自己的垃圾场，已经将世界带向崩溃的边缘。

现在一切都变了，大地隆隆作响，海洋回流。海洋冲垮了人类的堤坝，造成了大量的人员伤亡，突然间上帝变得如此的渺小和无力。

但是也许人类更愿意寄希望于在危难时刻突然出现的救世良方吧，爱因斯坦在1932年就曾经说过：“我们在行动过程中应该始终意识到人类的思想、感觉和行为并不是自由的，而是同行动中的命运存在着因果联系。”

臣服于大自然的力量——世界上所有生命的自然力，也许只有这

样，对创造的谦恭才能再次成为可能，至少对一些人来说是这样。

大地不是在世纪初才开始喷溅鲜血和水分的。进化生物学家、普利策奖获得者贾里德·戴蒙德就曾在他的作品《崩溃》一书中以玛雅文明和诺曼人为题，阐述了人类如果破坏生存的重要法则，社会就会在世界历史中走向衰亡，这其中包括对环境的掠夺式开采、人为造成的气候改变、人口爆炸性增长以及错误的政治评估。

纵观美国的环境政策，至今在《京都议定书》中还没有列出相应的条款以及西方世界的环境文化，我们会意识到：世界变得越来越热、越来越拥挤，笼罩着持续的政治斗争，而且我们耗尽了资源。

转变思想，转变，立刻！这就是结论。一个全新的政治、经济伦理可以解救我们，谦恭、自身思想以及政治和经济活动的价值等待着我们去处理。我们的国家也在承受着下降的服务质量和亲近客户的伤害，这里缺少“服务意识”，我们的问题在于对政治使命最高水准和自我设定抱怨太多，转变思想是内在成熟的前提条件。

这就导致了“可见背后的不可见”、工作自身的意义、行为和离开的自身责任等方面的讨论，从而引发了我们对社会的生存问题的质疑。

或者在这里再次引用爱因斯坦的话：“人类、植物或者灰尘，我们所有这些都按照一种神秘的旋律起舞，这旋律由宇宙深处看不到的演奏者决定着。”聆听这个旋律并遵循它的秘密规律可以证明：人类同样可以学习——这也许是人类文明在生态和政治自我毁灭中得以生存的最后机会。

我们的政治和经济领导力量已经开始向已在地球上生存了4.2亿多年的生物学习，向这神秘、重要的客人，同时是海洋的统治者学习。

当这个物种开始它的漫长之路时，世界还是另一个样子。大陆同泛大陆互相分离，地球的大部分区域还被温暖的海洋所覆盖。当鲨鱼在太古海生活时，树木开始生长，恐龙还远没有出现。

这说明它们在进化过程中经历了恐龙的兴衰，并在这个过程中进化成为完美的猎手。

鲨鱼见证了我们人类的发展，人类的先祖历史可以追溯到 400 万年前，现代人类大概在 10 万年前出现在地球上。

因此鲨鱼也会成为我们人类毁灭的见证，我们也能通过向它们学习而受益。但身为伟大的进化结晶和绝对的生物链终端艺术大师，鲨鱼也会处于致命的境地。

它们唯一的敌人就是人类。

转变思想，审视我们思考着什么。像最好的学习，尽量有益地接受恐惧，从而使这种认知成为可能。

■ 向“杀手”学习 ■

自然向我们提出了问题：鲨鱼是怎样在空旷的海域里游弋数百米、数千米的呢？它们怎么知道要游向哪里？又是怎么知道什么时候能够到达的呢？鲨鱼具有如此精密的感觉器官，与它们的生存环境完美契合，它们是杰出的生存大师。从 4.2 亿多年前它们就生活在地球上，它们的祖先经历了五次浩劫，大约在 2.45 亿年前，大概 96% 的海洋生物都灭绝了。

人类真的可以向这个捕食者学到比百万年生存所经历的更多的知识吗？可以向这个被出海人当作上帝一样崇拜，认为它可以带来好运，另一方面被人们当作带来死亡和不幸的恶魔使者学习吗？

一直以来它们的生活不为人所知，直到 1940 年人们才能够在海底观察鲨鱼，从而了解它们在自然界中的行为。让克-耶沃·考斯涛和工程师伊迈尔·伽贡发明了水中呼吸器，就是今天潜水员使用的呼吸器原型。

鲨鱼的进化史很长，它们主要特征的形成已经有百万年了。尽管如此，即便是制造那些所谓的具备先进电脑科技设备的机师和轮船建造师也无法“复制”鲨鱼完美的身体结构。

仿生学专家们说：无论是鲨鱼的总体结构还是皮肤表层，它们都是极先进的科技。鲨鱼拥有最完美的体型、杰出的游泳技能和内部结构，即使科技也无法超越的感知能力使它们简直成为超级捕食者和海洋的统治者，它们是不可战胜的、最棒的生物。不仅它们的内部结构和外型使其他生物无法比肩，它们所有的生存行为和生存能力也使它们格外

出众。

但我们不是从这个角度看待鲨鱼的，我们都是透过好莱坞的有色眼镜看待鲨鱼，认为它们是职业杀手。不负责任的小说家的描述和好莱坞电影塑造了这个职业杀手形象，迫使鲨鱼犯罪。如果脑海中产生了这一形象并深信不疑，你就不能向鲨鱼学习。

我们必须而且只能这样，为此我们需要目标和勇气。即便在对我们自身和鲜有记载的历史研究中，我们学到了……泰塔诺·卡菲罗和马达莱纳·亚侯达在他们的书中对鲨鱼进行了正确的描述：“如果鲨鱼没有感到饥饿，它就和其他鱼类一样，不会随便袭击。但在这里需要注意的是，我们人类更愿意忘记我们是唯一将杀戮当作运动的物种，动物只有在保卫自己领地或者果腹的时候才会杀生。”

这么看来，鲨鱼是人类共同敌人形象的化身，它们被妖魔化了，在不知不觉中被灌输了可以说是恐惧原形的意义。鲨鱼代表了人类的原始恐惧，它必须为我们灵魂原始组成中无法驾驭的部分负责，为所有埋葬在我们存在黑暗深处的部分负责。

然而正是这些敌对形象身上蕴藏着知识的宝藏。因为在它们身上体现了我们自我救赎和超越设定界限的可能和机会，它们可以实现自身开发、偏见的解体以及危险的贬值。

是的，我们只可能向这个高度进化的生存和进化大师学习。海洋没有它们将死去，人类没有海洋也无法生存，它的“杀手”本能归根结底是它的生存使命。

与鲨鱼潜水意味着撼动偏见、价值体系和恐惧，它表示转换“真理”和存在的目的。

与鲨鱼潜水意味着可以或不可以，否则这个尝试将会有不好的结果。向鲨鱼学习表示完全的边缘体验，它是机会、礼物和量子跃进。

与鲨鱼相互影响、交流意味着宗教与回归联结，回归人类的起源，

它表示潜入鲨鱼千百万年的智慧地带。

为了学习而潜入鲨鱼的世界，那么这之后你的世界观将有所变化。你会把自己的能力与鲨鱼的能力相衡量，训练自己的感知能力，与鲨鱼互相交流。

与鲨鱼的每次相遇你都会有变化，在恐惧极限的背后，沉睡着你的潜能。那里有你的梦想和幻想，在那里，人类再次触及了自然和进化网络中精密的一环；在那里，你作为整体的一部分被触动、活动，直至统一成整体。

也许这不仅是鲨鱼哲学，甚至还是鲨鱼信仰的一种形式——通过与鲨鱼的动人相遇与生命的根源联结……

或者就像苏格拉底所写的一样：

离开他，

应该移动世界，

要首先移动自己。