



干部要干成事

——做新时期最优秀的干部

石国亮◎主编



**以苦干续写中国辉煌
用实干托起中国梦想**

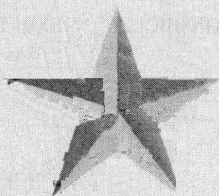
想干事、敢干事、干实事、干大小事、
攻难事、巧干事、会共事



干部要干成事

——做新时期最优秀的干部

石国亮◎主编



**以苦干续写中国辉煌
用实干托起中国梦想**

想干事、敢干事、干实事、干大小事、
攻难事、巧干事、会共事

 人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

干部要干成事：做新时期最优秀的干部 / 石国亮主编. —北京：人民出版社，2013. 3

ISBN 978 - 7 - 01 - 011736 - 2

I. ①干… II. ①石… III. ①干部工作 - 工作方法 IV. ①D630. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 030206 号

干部要干成事：做新时期最优秀的干部

GANBU YAO GANCHENGSHI; ZUO XINSHIQI ZUI YOUXIU DE GANBU

石国亮 主编

策划编辑：刘智宏

责任编辑：曹 利

出版发行：人民出版社

北京市东城区隆福寺街 99 号 邮 编：100706

网 址：[http://www. peoplepress. net](http://www.peoplepress.net)

邮购电话：(010) 65250042/65289539

经 销：新华书店

印 刷：北京佳顺印务有限公司

版 次：2013 年 3 月第 1 版 2013 年 3 月北京第 1 次印刷

开 本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张：14

字 数：180 千字

书 号：ISBN 978 - 7 - 01 - 011736 - 2

定 价：32.00 元



开篇语 关键在于干成事

以“干部要干事”为关键词，在百度上搜索一下，会出现638万条信息。粗略翻阅一下就会发现，强调干部要干事，最为集中的理由是：从字面上看，干部，干部，天经地义就要干事。不干，何谓干部？其实，强调“干部要干事”是有着很强的现实针对性的。有一个名叫“做事的与不做事的”的绕口令：“做事的永远做事，不做事的永远不做事；做事的主动找事做，不做事的有事也不做；做事的有做不完的事，不做事的无事可做；做事的做了大事也认为是小事，不做事的做了小事也会吹成是了不起的大事……”在某种程度上，这个绕口令反映了当今干部队伍中存在的一种人浮于事的现象。这种现象在我们的干部队伍中是必须避免的。干部不干事，天理不容；干部不干事，人民不答应。正如邓小平同志所说的那样：“世界上的事情都是干出来的，不干，半点马克思主义都没有。”

读者假如稍加思考就会发现，“干部要干事”这句话还没有

说完，还应在后面加上一句“关键要干成事”，而且这后面的一句更为关键。古人说，“人生有三不朽之事”，就是“立德、立言、立功”。在封建社会，人们对官吏的要求很简单，就是“在其位，谋其政”。今天，中国共产党的干部是人民的公仆，完全不同于封建社会的官吏，他的权只能为民所用，他的情只能为民所系，他的利只能为民所谋。人民群众希望我们的干部干事，更希望干部干成事。如果干不成事，那干部们凭什么造福一方，凭什么让人民群众受益，又拿什么回馈“那些期待的眼神”？

过程与结果，到底哪个更重要呢？过去人们常常提及“没有功劳还有苦劳”，这句话从字面上看是表明过程的重要性，笔者认为，其实这只是劝慰人时用的安慰剂。没错，几乎每个人都想成就一番事业，但并不是所有的人都能干成。没有干成事，很多情况下意味着事白干、汗白流、时间白费。从这个意义上讲，结果更重要。目标管理揭示了这样一个原理：过程可以很苦，结果一定要很美。

当今的时代，竞争白热化，时不待我，不进则退。此起彼伏的竞争，从表面上看是资源、要素的竞争，是物力、财力的竞争，但说到底还是领导者、决策者、管理者的素质和能力的竞争，是一种“软力量”的竞争。所谓“干部无功即是过，平庸也是错”，此话真是说到了点子上。就如在奥运赛场上，一个很有实力的选手，尽管在比赛过程中技艺发挥得很好，拼得更精彩绝伦，可结果只拿到了一块银牌。他心里并不畅快，因为他明白，“我不是得到了一块银牌，而是失去了一块金牌”。这个事例又一次证明了这样一个道理：要干事，没错；干成事，

更为关键。

那么，干部究竟怎样才算干成事呢？现实生活中，有的干部空有一腔干事的热情，能力平平，不得要领，忙忙碌碌，无所作为，这叫干事，不叫干成事。还有的干部很有干事的能力，但是“屡闯红灯，频压黄线”，是成了事，但也坏了事，这也不叫干成事。干部干成事的标准说高不高，说低也不低。中共中央政治局常委、中央书记处书记、中央党校校长习近平同志在中央党校2010年秋季学期开学典礼上的讲话中指出，“中国共产党人的事业观，就是为人民利益不懈奋斗，为中国特色社会主义事业不懈奋斗”。在这里，习近平同志用两个“不懈奋斗”把共产党人和党的干部的事业观说得明明白白。这样的事业观决定了干部干成事的标准，那就是：是否为人民群众谋得了实实在在的利 益，是否为中国 特色社会主义事业干出了实实在在的成绩。

读者可能最想知道的是：“干部怎样才能干成事？”哲学的最基本原理告诉我们，要回答这个问题，首先就得解决思想观念的问题，也就是我们所说的“为官之观”。作为本书的姊妹篇，《当干部图什么》一书对于干部干成事所需要的正确的权力观、事业观、工作观、政绩观、地位观、名利观、幸福观和廉政观都作了深入浅出的阐述。读者仔细阅读之后，就会惊奇地发现，思想和观念的力量原来是这样的大；也会一下子明白，思想的确是行动的先导。

“一步实际运动比一打纲领更重要”，这是马克思的著作《哥达纲领批判》里的一个名句，是被事实和历史证明了的真

理。干部能不能干成事，最终还得用行动来说话，用事实来证明。本书正是这样一本书，它通过对想干事、敢干事、干实事、干大小事、攻难事、巧干事、会共事七个紧扣环节的透视和解析，让干部干成事的逻辑跃然纸上，那么的简单、清晰。

作为一名党员干部，如果你干成了事，这里有你的功劳，可喜可贺；但是你不能热衷于表功劳，更不能躺在功劳簿上睡大觉。印度诗人泰戈尔曾经说过：“天空中没有翅膀的痕迹，但我已飞过！”正是这无声的行动展示着干部们勇于负责、敢于负责、主动负责的精神风貌；正是这无声的行动诠释着特别能战斗、特别能吃苦、特别能奉献的干部内涵。写到此处，习近平同志对年轻干部说的那句话又在我们的耳边回响：“只有淡泊名利，不为名所累，不为名所缚，保持良好心态，才能努力把工作做好，才能得到人民的信任和尊重。”

任何事情想干成，都是很不容易的。笔者之所以借用干成事这个词，不是想好为人师，也不敢好为人师，而是想尽绵薄之力。笔者通过不间断地观察和跟踪研究后发现，每一位干成事的干部的成功秘诀可能不一定相同，但是若从哲学的角度来看，他们成功的秘诀恰恰是相同的，那就是——在理解的基础上再向前几步到领悟，即智慧。笔者希望读者在阅读本书的时候，也能用这样的方式来读。

CONTENTS 目 录

第一篇 任凭他人坐着看，干部只能站着干

——想干事 / 1

一、在其位，谋其政 / 4

二、只为那些期待的眼神 / 13

三、干部就要对自己“狠”一点 / 20

第二篇 解放思想，杀出一条血路来

——敢干事 / 29

一、高扬“亮剑”的精神 / 33

二、解掉心中束缚自己的“套” / 38

三、有一种勇气叫“创新” / 43

四、胆子要大，步子要稳 / 49

第三篇 一个实际行动，胜过一打纲领

——千实事 / 53

- 一、莫把“官场”当“秀场” / 56
 - 二、说干就干，马上就办 / 62
 - 三、说百姓话，解百姓难 / 66
 - 四、愿听牢骚，善解“疙瘩” / 70
-

第四篇 心中要有大事，眼中要有小事

——千大小事 / 77

- 一、摆脱日常事务抓大事，牵准牵牢
“牛鼻子” / 81
 - 二、一手抓大事，一手抓小事 / 88
 - 三、做好小事，也有大学问 / 97
 - 四、在“小题大做”和“大事化小”中
见智慧 / 103
-

第五篇 只有打破坚冰，才能开通航路

——攻难事 / 109

- 一、左手用力靠勇气和魄力 / 112
- 二、右手发力靠智慧和谋略 / 117
- 三、要“一马当先”，更要“万马奔腾” / 126
- 四、不抛弃、不放弃 / 132

第六篇 上面千条线，下面一根针

——巧干事 / 141

- 一、“抬头”有方向，“看路”有信心 / 145
- 二、会调查，善总结 / 151
- 三、“按规律办事”才是王道 / 156
- 四、要巧干，不要讨巧 / 165

第七篇 沟通无极限，共事先共心

——会共事（上） / 169

- 一、耳朵有时候比嘴更管用 / 173
- 二、打个颠倒，换位思考 / 177
- 三、要“通情”，更要“达理” / 183
- 四、大事讲原则，小事讲风格 / 188

第八篇 做战斗的堡垒，而不是在堡垒里“战斗”

——会共事（下） / 193

- 一、服从不盲从：处理好与上级的关系 / 196
- 二、补台不拆台：处理好与同级的关系 / 201
- 三、爱护不庇护：处理好与下级的关系 / 207

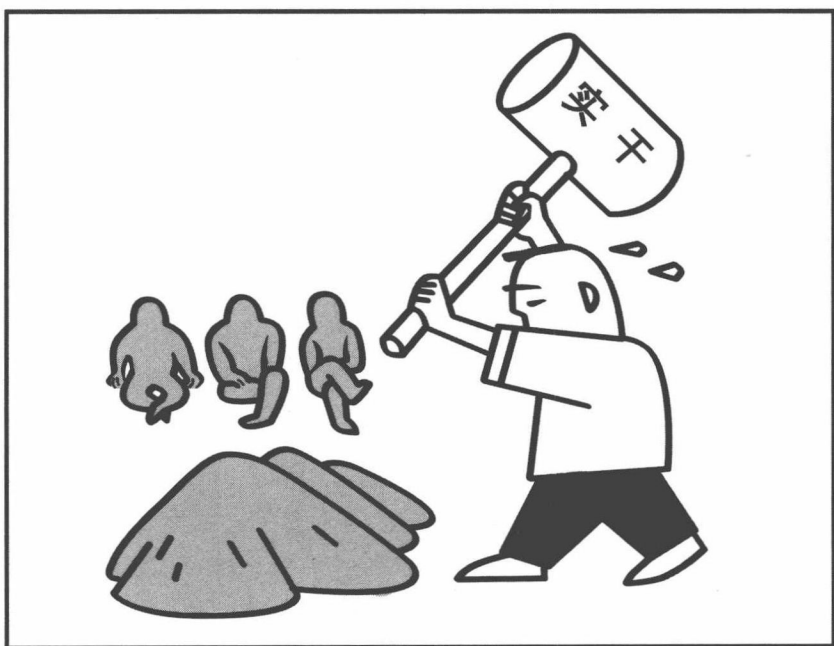
后记 / 212



第①篇

任凭他人坐着看，
干部只能站着干

——想干事

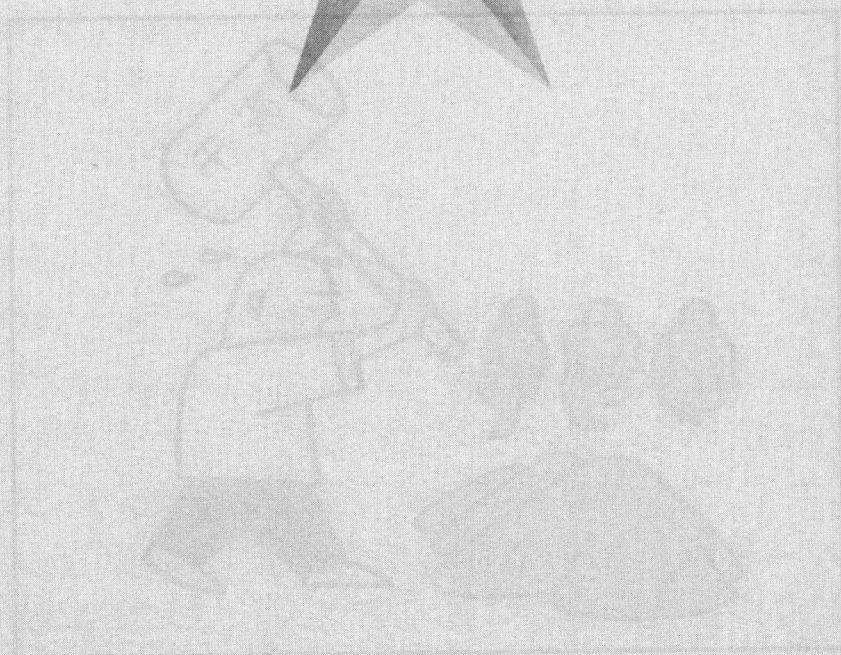
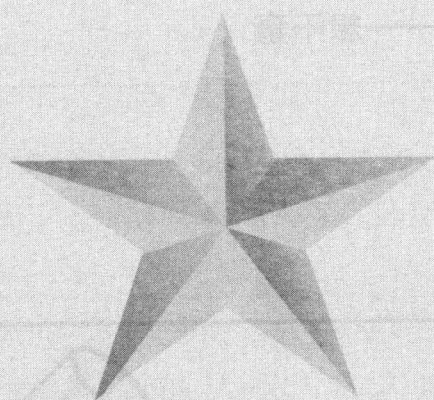


圖書進入新時代

千禧出版只為千禧

——第一卷——

圖書出版



说

一句“思想是行动的先导”，讲一下“牛顿看到苹果落地这一司空见惯的现象后，就开始思考为什么，于是他发现了万有引力；瓦特看到沸腾的水可以顶起水壶的盖子，他想到沸水或许可以成为一种动力，于是他发明了蒸汽机”的例子，这样似乎很俗套，但因为是经典，所以百说不厌。

温家宝同志说过，他每天至少看一遍的《沉思录》中有句名言，“甚至在你无望完成的事情中也要训练自己”。新东方创始人俞敏洪有句名言，叫做“创业者成事，要有点置之死地而后生的痞子精神”。阿里巴巴的马云也曾经说过：“一件事情，只要有四成的把握就要去做了，否则，机会不再是机会！”这些名言告诉我们，想干事的人需要一种激情，一种勇往直前的气势，一种破釜沉舟的气魄。

作为千挑万选出来的共产党干部，就需要有这种想干事的激情、气势与气魄，因为干部们在获得权力的同时还需承担相应的责任和义务。其实对干部而言，想干事更是一种责任。国学大师季羨林曾说过这样一句话，他说：“人来到世上，并不是来享受的，而是来履行责任的。”因此，做人若不负责，就对不起自己的良心；当官不负责，就有愧于人民赋予的权力。在其位，就要谋其政、负其责、成其事，只为那些“期待的眼神”，只为身为干部就要对自己“狠”一点。对此牢记于心，干部想干事才不会是一种形式，才会有实实在在的行动。

一、在其位， 谋其政

我国春秋时期著名的思想家孔子教导后人“不在其位，不谋其政”，这句话隐含的是“在其位，谋其政”。前半句“在其位”强调的是在什么位置上，就得操什么心，不要越权，也不要这山望着那山高，也就是说我们要做好工作首先要立足本职岗位；后半句“谋其政”强调的是把分内的工作做好，把心思放在如何做好工作上。连起来的意思是强调我们无论在哪个岗位上，都要时刻想着干什么、干成什么，把自己的工作做好，把自己分内的工作做好，恪尽职守，默默奉献，使人生的价值在奉献中得到升华。

“在其位，谋其政”，简单而言就是做好自己的本职工作，看似简单的一句话，其实它是各项工作的基石，简单来源于复杂，升华于博大精深。对于领导干部而言，谋其政显得尤其重要，因为这是他们必须遵循的基本原则，更是他们干事创业的根本。

（一）“因为在那个位置上”

数年前，美国著名心理学家艾尔森博士对世界 100 名各领

域杰出人士作了一项问卷调查。结果显示，有61%的人认为他们所从事的职业并非是他们所喜欢的，至少不是最理想的。这个结果让他感到惊讶，一个人在自己并不喜欢的领域里取得那么辉煌的业绩，除了聪颖和勤奋外，靠的还有什么呢？艾尔森博士带着这个问题走访了多位商界英才，终于在纽约证券公司的金领丽人苏珊那里找到了满意的答案。

苏珊出生于中国台北的一个音乐世家，她非常喜欢音乐，却阴差阳错地考进了大学的工商管理系，大学毕业后又被保送到麻省理工学院，并获得经济管理专业的博士学位。如今已是美国证券业风云人物的她，依然心存遗憾地说：“老实说，迄今为止，我仍不喜欢自己所从事的工作。如果能够让我重新选择，我会毫不犹豫地选择音乐。但我知道那只是一个美好的‘假如’了，我只能把手头的工作做好。”艾尔森又问她：“你不喜欢你的专业，为何你学得那么棒？不喜欢眼下的工作，为何你又做得那么优秀？”“因为我在那个位置上，那里有我应尽的责任，我必须认真对待。”她闪着坚定的目光继续说：“不管喜不喜欢，那都是我自己必须面对的，都没有理由草草应付，都必须尽心尽力，那是对工作负责，也是对自己负责。”

苏珊的话很耐人寻味。“因为我在那个位置上”这句话凝聚了她对自己所从事工作的敬重，凝聚了她不甘平庸的人生理念，正是这种态度成就了她令人瞩目的成功。一位职场达人说得好：“在我的职业生涯中，每一步都是组织上安排的，自己并没有什么自主权，但在每一个岗位上，我都有自己的选择，那就是要比别人做得更好。”

一个领导干部作出的决策，它影响的不是一个人、一件事，它影响的可能是大局，也可能是全局。领导干部“在其位，谋其政”，重点在“谋”，只有善“谋”，才能干成事。江苏省滨海现代农业产业园区党工委书记夏思军就是这样一位善“谋”的优秀干部。

35岁的夏思军，倾心国防，情注武装，上任几年为武装工作做了大量实事，被盐城市委组织部、盐城军分区政治部联合表彰为“党管武装好书记”。夏思军从一上任就苦苦思索这样一个问题：“在市场经济条件下，如何做好党管武装这篇大文章。”2009年1月，他担任大套乡党委书记兼民兵营教导员职务的第一天，就在乡党委会议上明确提出：自己在本乡是民的“官”、“兵”的头，在其位就要谋其政。自从他担任党委书记以来，每半年一次议军会制度雷打不动，专题研究人武工作，对人武工作中出现的困难和问题坚持优先研究，优先解决。2010年年初，民兵整组期间，夏思军针对个别民兵干部素质较差的问题，提议一次性调换了5名兼职过多、年龄偏大、素质偏低的民兵干部，并及时从退伍军人和基干民兵中选拔了5名优秀人才担任了民兵营长，使这几个村的民兵工作很快焕发出勃勃生机。同时，夏思军还注重从产业园区三个文明建设实际出发，积极为武装工作“搭台”，民兵“唱戏”。产业园区地处滨海、阜宁两县交界处，社情较为复杂。该园区成立了由三十多名民兵组成的治安巡逻分队，集中住宿，集中训练，且每个村都有民兵巡逻小组。近年来，民兵治安分队协助公安部门抓获破坏电力设施、盗窃家禽、家畜等犯罪嫌疑人七十多次，

挽回经济损失六十多万元，为维护当地社会治安起到了卫士的作用。

夏思军用他的实际行动生动地诠释了“在其位，谋其政”的重要性，干部们要向他学习。

（二）莫忘原来是“挑夫”

清人王有光《吴下谚联》“上任”一文中这样写道：“士人赴官谓之上任。任者，担也，盖将担子上在肩……”意思是说，当“官”者，就是为人民挑担子，要当好“挑夫”。“挑夫”，也是一种职位，意味着一种责任和使命。“官”越大，“挑”的担子越重。

有一幅漫画，其中的场景大致是这样的：有很多只猫，还有鲜美的鱼，只有一只猫在捉老鼠，其他的猫都在为那只猫捉老鼠感到迷惑。我们知道，猫的职责就是捉老鼠，可是漫画中除了一只猫在捉老鼠外，其他的猫因为有了鲜美的鱼，就忘记了自己要做的事。它们忘记自己要做的事已经很可悲了，但是更可悲的是它们还对少数忠于职守的猫感到迷惑不解。漫画中有这样一句话：“都什么年代了，有鱼吃干吗还要去捉老鼠？”这句话真的是让我们感到既可怜又可悲。自己不去做好分内的事情也就罢了，为什么还要干涉别人尽忠职守呢？

由此我们可以联想到现实，“在其位，不谋其政”的人也大有人在。极少数领导干部更是无所谓“挑夫”不“挑夫”的，只当“官”不为民，根本不想干事。那么，什么叫“在其