



农民工火会燎

从进城务工人员到国企管理者

NONGMINGONG HUO HUILIAO

湖北省总工会 组织编写

他从一名进城务工人员成长为国有企业业务能手、技术骨干、优秀管理者；他追求理想，不言放弃；他敬业勤奋，恪尽职守，为自己铺就了一条改变命运的坚实道路。他是新时代农民工的楷模，是新生代职工的典型。





农民工火会燎

从进城务工人员到国企管理者

NONGMINGONG HUO HUILIAO

湖北省总工会 组织编写

曹旭峰 执 笔

他从一名进城务工人员成长为国有企业业务能手、
技术骨干、优秀管理者；
他追求理想，不言放弃；他敬业勤奋，恪尽职守，
为自己铺就了一条改变命运的坚定道路。
他是新时代农民工的楷模，是新生代职工的典型。

图书在版编目(CIP)数据

农民工火会燎 / 湖北省总工会组织编写. —北京: 中国工人出版社, 2012. 12

ISBN 978 - 7 - 5008 - 5400 - 5

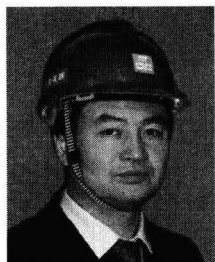
I. ①农… II. ①湖… III. ①火会燎—成长经历
IV. ①K828. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 292994 号

农民工火会燎

出 版 人 李庆堂
责任编辑 姚 远 石钰艳
责任校对 孙乃伟
责任印刷 马东旭
出版发行 中国工人出版社(北京市东城区鼓楼外大街 45 号 邮编:100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010-62350006(总编室) 010-62382916(职工教育分社)
010-82075964(传真)
发行热线 010-62005996 82075964(传真)
读者服务 010-62389465
经 销 各地书店
印 刷 北京睿特印刷厂
开 本 710 毫米×1000 毫米 1/16
印 张 8
字 数 100 千
版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷
定 价 20.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社读者服务部联系更换
版权所有 侵权必究



农民工火会燎

NONGMINGONGHUOHUILIAO

农民工，是指在本地乡镇企业或者进入城镇务工的农业户口人员，同时也是中国产业工人中人数最大的群体。农民工是这个称谓，曾经引起过无数的争议，也演绎出许多新的名词。然而，在改革开放初期，农民工成为中国社会的关键词之一。毕竟，“农民工”代表的是一段历史。

本书讲述的，就是这样一位来自西北贫困地区的进城务工青年如何一步步成长为国有企业（中建三局）技术骨干、优秀管理者、党的十八大代表候选人的成长故事。故事的主人，名叫火会燎。10多年来，他以创新服务与管理的业绩，成为中建三局卓越团队的一分子。他追求理想，不言放弃的进取精神，是他人生成长的重要支撑；他敬业勤奋的工作态度、恪尽职守的职业精神和追求卓越的创新精神，为自己铺就了一条改变命运坚实道路。在这条路上，他实现着一个个最现实的梦想，体味着实践人生价值的喜悦，为自己和企业交上了一份满



意的答卷。

火会燎是新时代农民工的楷模，是中国新生代职工的典型。他的心路历程真实地印证了新生代农民工的成长经历，其中蕴含的人生启迪与思考，值得每一位心怀梦想，奋力打拼的农民工朋友借鉴。



目-录
contents

一	星星之火,可以燎原	1
1	像海燕一样去飞翔	2
2	变“精神食粮”为“生活食粮”	4
3	没有忘却的文学梦	8
4	中建三局的橄榄枝	13
5	挥师南下	15
6	“我们也是主人”	18
7	初到中建三局已小有名气	22
8	较真的“老学生”	25
二	天高任鸟飞,海阔凭鱼跃	29
1	光荣加入中国共产党	30
2	如期而至的大舞台	34
3	暴雨中清点钢管	36
4	努力学习,弥补不足	39
5	做一名清廉上进的“总包人”	40
6	肩负重任	43

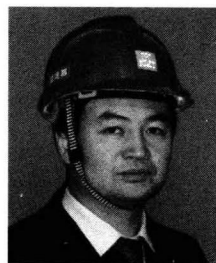


7		练就出的“火眼金睛”	45
8		工地上的“拼命三郎”	49
 三、火会燎工作创新法			51
1		“不学习的损失”	52
2		三步棋管理法	54
3		把企业当自己家来经营	56
4		一根筋式管理法	58
5		“不拘一格”的人才选拔机制	61
6		建立物资管理新制度	65
7		靠诚信和坚韧创出一片新天地	69
8		多角度切入,降低采购成本	72
9		劳动竞赛与党建工作两手抓	73
10		引爆点式管理法	77
11		当好企业主人,自主管理创新	80
 四、亲情与奉献			85
1		辞别父母闯世界	86
2		带着家人的希望起航	88
3		亲情与工作的取舍	91
4		对女儿的愧疚	93
5		家的支撑	95
6		他的“情人”	97
7		共产党员的责任	99
8		“当你老了”	101



五 附 录	105
1 清瘦的五月	106
2 人到无求品自高	107
3 沙,河流与人生	110
4 浅谈企业文化	112
结束语	117

一 星星之火，可以燎原



“前方的路还很漫长，我将用自己的双脚去跨越人生旅途中的道道险关；我将以自己的拙笔去开辟一片圣洁的园地；用彩笔去涂抹一幅灿烂的人生画卷。”



1

像海燕一样去飞翔

1992年夏，宁夏西吉县炙热的空气似火，一点就燃。与这炎热的气候相反，时年18岁的火会燎心情冷到了极点。高考失利让他与大学失之交臂，十多年寒窗苦读之后，路在何方，他的心里没有了底。

几天后，火会燎与几个室友相约，回到高中就读的学校收拾行李。昔日充满欢笑和活力的校园此时已经变得空荡荡。面对即将到来的别离和失落，有的室友潸然泪下，有的室友则为高考失利后的去向惴惴不安。

室友们的忧虑是有原因的。宁夏西吉县虽然经济贫困，但悠久的历史及丰富的多元民族文化，使西吉县有着中国“文化第一乡”的美称。读书几乎成了当地人改变命运的唯一途径。现在，高考落榜，今后的路在何方，每个人眼前都一片茫然。

火会燎走到陪伴自己几年的书桌前，想起曾经发奋苦读的情景，消沉的心又渐渐被激情点燃。人生的道路千百条，何必将自己的命运悬挂在高考这一条路上呢？中外历史上许多有成就的人，不也没有上过大学吗？



他想起了同样没有读过大学的高尔基，想起了他在《海燕》一文中的激情描述：“这是勇敢的海燕，在怒吼的大海上，在闪电中间，高傲地飞翔；这是胜利的预言家在叫喊：——让暴风雨来得更猛烈些吧！”是呀！人的一生就应该像勇敢的海燕一样，到风浪中去搏击，到社会大学里去汲取知识的营养。想到这里，他的心情开始变得好起来，脸上也渐渐浮出笑容。

火会燎将行李弃之一旁，将一百多本读过的书宝贝似地整理成箱。他知道今后不管干什么，知识都是必不可少的。

“你准备复读？”室友问道。

“不”。火会燎头也不抬地整理着书回答。他心里默念着：“我要向海燕一样去接受命运的考验”。

室友们仍是一脸疑惑。火会燎没有过多地解释，他整理完书箱和行李，与室友们挥手道别。此时的他明白，人生不一定是从大学开始的，而是从理想开始。

年轻的火会燎怀揣着梦想，踏上了他的征程。

|| 编者手记 ||

有人曾说，世界是美好的，但终究是属于年轻人的。火会燎决定走出心中的戈壁滩，外出打工，独自蹂躏出人生旅途的鼓点，奏响生命的乐章。

面对广阔多彩的世界，他的心中有一个梦想：要像海燕一样去接受更猛烈的暴风雨的洗礼，为实现人生目标奠定坚实的基础。



2

变“精神食粮”为“生活食粮”

从小，火会燎就向往着像台湾作家三毛一样无拘无束洒脱自由的流浪生活，尤其喜欢三毛在戈壁滩上的经历。为此他的心中常常充满了幻想：夕阳西下时，独自一个人驻足在空旷的戈壁滩上，远眺大漠孤烟，飞沙走石，感受和体验着戈壁大漠暮色的神秘。

怀揣着对美好生活的憧憬，火会燎来到了兰州市。

然而，等待他的不是春风和鲜花，而是无情的现实。由于人生地不熟，没有一技之长，他寻找工作屡屡遭拒。生活首先成了问题。眼看一个星期要过去了，临出门时带的钱不多，已经不足以支付每晚8元的住旅社费用。他开始感到了恐慌。无奈之下，他将视线投向了自己随身携带的书籍。

命运似乎和他开了一个大玩笑，他一直视为“精神食粮”的书籍，如今却要用来换取“生活食粮”；他更没有想到“精神食粮”会以这种方式转变成“生活食粮”。尽管如此，他仍然依依不舍地从一捆书中挑选出平时最喜爱的高尔基的《海燕》和《共产党员》杂志留下。



在火会燎的心中，高尔基的《海燕》是人类为着一个正义的信仰而不断奋斗的象征；而《共产党员》杂志则是因为高中时，他曾在上面发表过小文章，随着了解的加深继而喜欢上了这本杂志。虽然他当时对共产党的含义还不太了解，但是感受到共产党与高尔基的《海燕》之间，似乎有着某种共同的信念。他知道在自己的打工路上，也许会遭受到各种打击，这两本读物可以使自己度过精神难关。

火会燎将一百多本书卖了36元钱，缓解了燃眉之急。当看着跟随自己多年的书被别人抱走时，他的心里百感交集，犹如多年的好友从此将天各一方。读书时曾把现实想象得过于美好，及至踏入了社会才发现，生存才是第一位的。

火会燎在一个建筑工地上找到了一份装卸工的活，暂时解决了生活难题。他的主要工作是每天在炎炎烈日下装卸近20吨的水泥，闲暇时还要给工地泥工当帮工。这是一份劳动强度极大的工作，每天晚上回到工棚时，常常一躺在床上就不能动弹。

从一个文弱书生变成一名搬运工，角色的转变令火会燎的心理和身体都承受了巨大的压力，几次他都想扔下水泥包不干了。每当这时他的脑海中总是浮现出离家时的誓言，他不禁想起了高尔基的《海燕》，是呀！自己就像一只刚刚学飞的海燕，怎能还未开始就退缩呢？

火会燎决心坚持下去，一定要让自己经受住第一次考验。他每天总是第一个来到工地，晚上工友们都走了，他还独自留下来清理工具。由于连日装卸近百吨的水泥，火会燎很快就累垮了，腰椎间像有一只烙铁在来回熨烫，剧烈的疼痛使他差点



晕倒在工地上。

火会燎仍强咬着牙坚持着，一则是找一份工作实在不容易，二则是他有意识地考验着自己的意志。然而到了第四天，他终于坚持不住了，刚扛起一袋水泥就感到腰椎一阵麻胀，接着眼前一黑栽倒在地……

仅仅休息了一天，火会燎就拖着尚未病愈的身体又开始了每天繁重而单调的工作。

两个月后，火会燎终于拿到了第一笔工资 260 元。当天他就从工资中拿出 60 元钱，穿着背心兴冲冲地跑出了工棚，他想做的第一件事就是——买书。自从家里带来的书被卖掉之后，他的灵魂也好像被抽走了一部分，整天魂不守舍。如今，他要急于从书本中找回属于自己的精神世界。

一踏进书店，火会燎就被满目的书籍吸引住了，这些书本就像他久违的朋友，显得那么亲切而真实。他一头扎进了书海里，忘记了自己和时间的存在。从中国的孔子、老子到前苏联的托尔斯泰、高尔基；从儒家之学到大道至简；从战争中的纠结人性到搏击海浪的海燕……

不知过了多长时间，火会燎抬头发现书店外的天空已是一片漆黑，他跳起来抱着选购的一堆书匆匆赶回工地。当他推开工棚时，脑袋一下子蒙了。自己的生活用品和被褥掀翻在地上，床上仅有的的一件衣服不见了，刚刚发的 200 元钱就在衣服的口袋里。

火会燎抱着头久久地蹲在地上，衣服没了，生活费也没了，这日子可咋过呀？火会燎思前想后，如今只能去找包工头借钱了。



他来到包工头的屋前，透过门缝只见屋内烟气腾腾，包工头正与几个工头搓着麻将。他犹豫了一会，推开门喃喃向包工头说明来意，包工头“哗”地一下推开手中的牌，瞪圆了眼嚷道：“钱被偷了找公安去呀，找我干吗……你借钱明摆让我输钱……真他妈的晦气……”

在包工头的斥责声中，火会燎只得无奈地离开了。

生活如同一杯被污染的浊水一般，在平淡而真实中充满了苦涩。然而，一个星期以后发生的事，让火会燎的心灵受到了更大的触动。这天，工地上发生了一起房屋墙体塌方事故，一个在现场工作的工人被埋在土下，幸而抢救及时才无生命危险。事后，火会燎发现这起塌方事故正是由于包工头盖工棚时使用掺粉煤灰所引起的。面对这样一个没有社会公德，没有良心，视他人生命如草芥的包工头，火会燎愤怒了。他不怕辛苦，却怕无良与不公，这样的包工头，再穷也不能再为他卖命！年轻的火会燎经过一夜思考，愤然离开这家工地，重新踏上了寻找梦想的道路。

|| 编者手记 ||

离开了工地，火会燎身无分文，眼前的生存压力和包工头的嘴脸令他深感悲凉。下一个工作机会在哪里？又会碰上一个什么样的老板？这位不谙世故的年轻人内心一片茫然。他眼前浮现出父母慈祥的面容，他真想沿着来路，重新回到父母身边，尽孝道守天伦……但最终他强压住了这一念头。的确，当初自己是带着雄心壮志出来的，如今一事无成何以见乡亲？他



想起给家的信中立下的豪情壮志及对前程的憧憬，想起“如果你是一片彩云，那么你就该飘到能展示你美丽的地方去”的智者启迪，一颗年轻向上的心又被澎湃的激情鼓动，他在笔记本上写下：“双脚走遍天下路，一肩担尽古今愁”，以表明自己的心迹。

带着一颗释然的心，怀抱好男儿的壮志豪情，火会燎继续上路了。

3

没有忘却的文学梦

对火会燎来说，忍饥挨饿都算不了什么，最令他害怕的是精神世界的沙漠化。

火会燎的家乡宁夏西吉县是中国的文化名乡，历史上曾出过许多文化名人，他的堂叔火仲舫是宁夏作协副主席，也是宁夏文学界的领军人物，堂兄弟火会亮和火会光等人也是当地颇有名气的作家。在这种浓厚的文学氛围的熏陶下，形成了火会燎对文学的执着追求。

在建筑队打工时，由于繁重的工作以及心情的波动，使他无暇再顾及文学创作。但是，他的文学梦始终没有忘却。回想



打工遭遇，他忽然感到有些庆幸：这些生活中的磨难不正是他最好的创作素材吗？它们激活了他的思想，使他能够更冷静地剖析社会，催生他写出感动人心的好作品。他想起了法国大文豪巴尔扎克曾说过的话：“苦难是人生的老师。苦难对于天才是一块垫脚石，对于能干的人是一笔财富，对于弱者是万丈深渊。”

令他感到欣喜的是，自己在苦难中并没有迷失方向，而是一路不断前行。不久，他根据自己打工的心迹，创作一篇散文《梦醒在旅途》。

他在文中写道：

做了十九年的梦，终于被高考失意绘了句号。闲来无事，独上故里的塬顶，欲望尽那天涯路，谁知山的那边依然是山……低头深思体味这足下的黄土，心头总会泛出些许莫名的惆怅。昔日的胡聊神侃，临山咏志，已化为一缕缕淡淡的云烟，消失在云端。而今只有脚踏实地去迈步这人生旅途。

走出家门，两肩轻了许多。我可以享受这份旅途的乐趣。我常思索，一个人若是不对他人、对社会构成压力，自谋生路也是一种出路。我应该如此，因为，我觉得自己是个长不大的孩子，老成熟不起来……

成熟在我也很玄奥。

一步跃出家门，困难接踵而来，我身无分文，囊中羞涩。于是，静宁县城卖书，兰州工地建筑，街头当报童，西宁拉钢材；到了西安，夜市当伙计，打烧饼，学钳工，挖苹果沟……人黑了，瘦了。汗水洒满了关中的城乡，也冲刷了我全身的锈