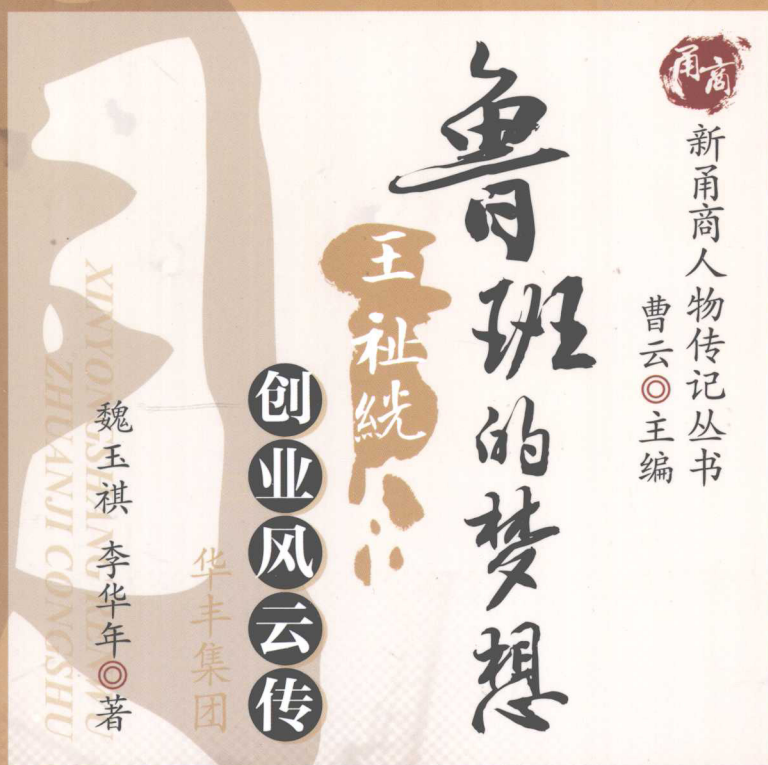




一个时代，总有一个时代的精英，
一个时代，总有一个时代的精神。

在宁波，我们看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS



新甬商人物传记丛书

曹云◎主编

鱼目班的梦想

王祉统
尔
创业风云传

裕丰集团

魏玉祺 李华年◎著



浙江工商大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鲁班的梦想：华丰集团王祉統创业风云传 / 魏玉祺，
李华年著. —杭州：浙江工商大学出版社，2013.1

(新甬商人物传记丛书 / 曹云主编)

ISBN 978-7-81140-691-7

I . ①鲁… II . ①魏… ②李… III . ①王祉統—传记
IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 012490 号

鲁班的梦想：华丰集团王祉統创业风云传

魏玉祺 李华年 著

责任编辑 许 静

封面设计 王好驰

责任印制 汪 俊

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

(网址: <http://www.zjgsupress.com>)

电话: 0571-88904980, 88831806 (传真)

排 版 杭州立飞图文制作有限公司

印 刷 杭州杭新印务有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 67

字 数 1167 千

版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-81140-691-7

定 价 188.00 元 (共 6 册)

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88804227



他，时代的代言者

为“甬商人物传记丛书”作序，甚为感慨。一个时代，总有一个时代的精英，一个时代，总有一个时代的精神。在宁波，我看到了这样一个群体的精英，也看到了这样一种蓬勃的精神。

改革开放为新的宁波商业群体，打开了广袤的市场，精明善贾的宁波商人开始把握时机，创新突围。这两种潜质在今天仍然成为宁波新的商帮最为优秀的品质。我们在下海的大潮中，看到了宁波商人独有的勇气和智慧，从学生到军人，从普通职工到厂长，从厂长到公职人员，纷纷开始抛弃“铁饭碗”，从零资产、负资产做起，搬运工、技术工、水果贩等等，都义无反顾地开始走上创业之路。

他们，一直领跑在市场的前沿。

宁波历来是商业文明的发祥地。闻名全球的宁波帮在世界经济史上大放异彩。董浩云、包玉刚、邵逸夫等一大批声震寰宇的名字，都成为宁波乃至所有企业家学习的楷模，他们的精神至今仍激励和鼓舞着一代代创业者梦想的脚步。

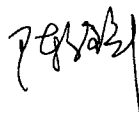
宁波也是中国民营经济最为发达的地区之一。在宁波，有一大批在国内各个行业都可以成为翘楚的企业和企业家，他们有的已成为中国某个产业的领军者和先行者，有的默默地成为某个行业的隐形冠军。在建筑行业，在小家电行业，在机械电机行业，在新兴产业，他们都以自己独特的方式，创造财富、尊重财富并利用财富价值。

宁波是一个有着这种创业激情的土壤的地方，这里不仅风景优美，善于养人，更为生于斯长于斯的人民赋予了一种灵秀之气，让他们善于谋变，善于把握机遇，善于开拓，并形成了一种浓郁的商业气候。正是因为有了这种商业气候，宁波的历史上才会出现、不断辉煌的宁波商帮。

改革开放 30 多年来，这些第一代的创业家思进思变，通过自己的努力，

不断实现产业升级和转型，创造了丰盈而和谐的财富价值。如今，“创二代”开始活跃，他们用自己的勤劳、智慧在国际国内市场上叱咤风云，他们创业创新，立足草根，放眼全球市场，崇尚责任，塑造企业品格，“宁波智造”开始引领现代企业创新潮流。

我希望，这些案例，作为一堂生动的教案，能够为宁波 12 万家民营主体，指明前行的方向。



二〇一二年八月

善建者，行

善建者，行。这是一句广告语，我觉得也适合我们建筑行业。

建筑行业是一个特殊的行业，钢筋、水泥、螺丝钉，这些都成为我们世纪华丰的精神符号。我们的建筑，就是这种精神的传承和发扬。

1980年7月14日，由象山县革命委员会批准，成立了象山县第二建筑工程公司。由此拉开了象山打造全国“建筑之乡”的序幕。

改革开放之初，举国振奋，百废待兴。建筑先行的特殊属性，使得中国建筑在机遇面前大步前进，在困境中选择了率先改革。素以“一把泥刀闯天下”而闻名的象山建筑，则有了大展宏图难得的历史机遇。世纪华丰，则是在这个历史机遇期中，坚持本色，大浪淘沙，用鲁班的精神在新时期的建筑业的征途中书写自己的华章。

我，有幸成为其中的一员。

“用心做事，用心做人，只有用心了，才能建好项目，给人民构筑美好生活”，这个是我对华丰人核心理念的理解。三十年前，我从一个无名小卒、怀着梦想的农民，到梦想成真、跻身“中国建筑最高奖励鲁班奖获得者”，我发现了这样一个道理：有工作就是快乐，有成就即为幸福，企业要用文化来管理和塑造。

鲁班是中国春秋末叶时期的著名工匠，被后世尊为中国工匠师祖，他也是所有中国建筑人心中不可逾越的神。三十年来，我和我的团队，就是用这种鲁班的精神追求着中国民营建筑上的奇迹。

三十年来，我们在建筑施工史上曾创下十四项“第一”：

宁波全市第一个创出全优工程（宁波无线电一厂金工车间）；

宁波全市第一家创全优工程最多企业（34项）；

宁波全市第一个创出优良工程企业（167项）；

宁波全市第一个创出国家“鲁班奖”工程（宁波市政府办公大楼）；

第一个创出浙江全省民用建筑工程国家最高质量奖——鲁班奖；

连续多年获宁波全市工程质量检查评比“第一名”（1987年至1992年在宁波全市质量大检中均获“第一名”）；

连续多年获全省工程质量检查评比“第一名”（1989年至1991年连续三年在全省质量大检查中夺得“第一名”）；

宁波全市第一家获建设部发文的工程质量检查通报表扬企业；

第一个承接施工全市最高建筑工程项目（浙东针织大楼板金车间和宁波国际发展大厦）；

第一个总包施工被张德江书记称为“空前绝后”的全省跨世纪标志性公共建筑——黄龙体育中心主体育场；

第一个承接施工全省高层最高（218米）建筑项目——萧山开元名都大酒店；

第一家在施工技术上采用国内最长的圆弧形外环梁结构（黄龙体育中心主体育场工程）；

第一家国内独创无伸缩缝的混凝土施工技术（黄龙体育中心主体育场工程）；

第一家国内独创跨度50多米的无视觉障碍挑篷结构（黄龙体育中心主体育场工程）。

这些只是曾经的成绩，我们的宗旨是——永远在路上。

“有一所房子，面朝大海，春暖花开”，从小的时候我就有这样一个梦想，当然我希望这个房子是自己亲自设计、亲手建造的。这个梦想伴随着我的一生，让我在世纪华丰的建筑上，永远以追求这个梦想的标准为动力。

1948年，我出生在一个贫穷的家庭，我遭受过中国农村最苦难的经历，是从太阳底下晒着苦难成长起来的，深知贫穷的含义，更深知脱贫是所有老百姓心灵深处的呐喊。

一把泥刀干建筑，这是在象山这样一个面朝大海的地方最为有效转变生活的道路之一。穷则思变，变则通，所以小时候的我，唯一能想到能做到的，就是寻求改变。母亲与天抗、与地争的情景感化我，必须要通过自己的双手，来改变自己和家人的命运。在当时，搞建筑是一条崎岖的、几乎不是路的路。要吃饭，要生存下来，必须有门挣钱的手艺。

在我的眼里华丰永远是创业阶段，创业才有发展，创业才有激情。在我的人生旅程中，每一步的大跨越、大发展，都与祖国的大改革、大调整息息相关：象山第二建筑工程公司的成立，是源于党和国家把中心工作转移到经

济建设上来、实行改革开放的历史背景；成立宁波华丰建设公司正是顺应了邓小平南方讲话后进一步解放思想、深化体制改革的历史潮流；而后从华丰建设到华丰集团再到现在的世纪华丰，每一步每一程都是中国经济自由蓬勃发展的生动体现。

华丰发展思路就是和谐、健康、赢利、可持续发展、带领全体员工一起奔小康。这些年，我们咬着牙、奋力着走过来了，一群中国建筑人走过来了。从改革开放之初的一个只有数千元家底的乡镇工程队，发展成为现今由建筑、房地产和投资三大块产业组成的多元经济实体大型企业集团，我坚信这是中国改革开放的成果，是全体华丰人的智慧。

目前，世纪华丰系中国民企 500 强，全国建筑 500 强，国家建设部核准的具有房屋建筑施工总承包特级资质企业，国家商务部认定为对外承包工程及劳务经营资格和 A 级援外成套项目施工企业。公司下辖 80 多个分公司、1 家甲级设计院、1 个技术中心和 1 个合作学院，业务遍及全国各省、市、自治区和浙江各地（市）以及泰国、马来西亚、安哥拉和利比亚等海外市场。拥有从业人员近五万人（其中有各类经济技术职称专业人才 4000 余人），资产总额达 120 亿元以上，净资产 50 亿元以上，年完成企业总产值 100 亿元以上。

用心灵建筑生活。世纪华丰是伴随着中国人对新世纪、新改革的期望中，敢闯、敢试，敢为人先，正是这种“敢”字，才让我们有了前行的动力，前行的底气。而这些，使华丰产生了强大的“磁场效应”，30 余年来聚集了大量建筑人才与建筑方法，世纪华丰，荣获建筑最高荣誉勋章鲁班奖，是所有华丰人的智慧、信仰和骄傲的结晶。

华丰的三十年，是与中国改革同行、与民族文化同步的三十年，我们走到哪里，中国建筑文化的精神就在哪里，我们在哪里建筑，哪里就有祖国强大的力量。

善建者，行！

王社统

二〇一二年八月

引 言

2011年2月21日，华丰建设股份有限公司成立三十周年庆典在宁波隆重举行，这是一场注定考验一个中国民营企业是否成熟三十而立的庆业盛典。

据中国驻利比亚使馆证实，2月20日，中国华丰公司在利比亚的建筑工地被抢，上千名中国工人被迫离开营地。他们带着护照、回程机票、食物和水，试图徒步返回数百公里之外的首都的黎波里搭机回国。

三十而立，考验的不是企业拥有多少资产，多少人员，而是企业是否有担当、有责任，有品格。无疑，在强大的国家行动中，华丰公司的紧急行动开始了。

这是中国建筑史上的一个奇迹，国家部委领导人高度表扬华丰公司行动及时，不愧于鲁班奖获得者。

2007年8月1日，宁波世纪华丰控股有限公司在非洲的利比亚接下一笔合同金额高达33.5亿元人民币的境外承包大单，这是迄今为止宁波企业承接到的最大一个境外承包工程，也是浙江最大的国际工程承包单笔合同。

这一度成为宁波民营建筑史上的骄傲。仅仅时隔三年多，934名世纪华丰建筑工人在为当地建筑高品质的建筑时，却被暴徒们洗劫一空，赶出了营地。

当地时间2月20日，华丰公司在利比亚东部城市艾季达比亚的项目部和建筑工地于当晚6时被持枪歹徒抢劫，包括电脑、行李在内的几乎所有物品被洗劫一空，随后他们全被赶出了营地。

华丰公司的项目经理连夜带领近千名中国员工离开了艾季达比亚。好在护照和回程机票都还在员工手里，所以他们希望能走到首都的黎波里搭飞机回国。艾季达比亚距离的黎波里有数百公里之遥。员工们在沙漠里几乎奔袭了一天，在一个当地人的牧场里睡了一晚。当地人知道中国人帮他们盖楼，自愿提供食物和饮水。目前该公司员工没有出现伤亡。

2月27日下午14:18，MU268航班在上海浦东机场降落，该机从马耳他接回了宁波华丰公司在利比亚人员272人。

一同返回宁波的，还有在虹桥机场的 278 名华丰公司人员。他们在 2 月 27 日下午 16 时许，乘坐东航第二架从马耳他飞出的包机 MU266 在虹桥机场降落。

2 月 28 日至 3 月 3 日，东航每天还将派出 4 架大型客机赴马耳他接回中方人员，预计接回人员超过 5400 人。

3 月 5 日，学雷锋纪念日，最后一批驻在利比亚的中国公民撤离利比亚。安全返回，是最大的幸福，国家在行动，华丰也在行动。

6 月 13 日，宁波市委副书记、市长刘奇曾在宁波建筑总结大会上，50 分钟的会议整整表扬了世纪华丰 10 分钟。

这是一场战役，董事长王祉统说，这是对我们世纪华丰公司建筑品质的一场考验，考量着我们这个民营建筑品牌的根基是否坚稳。

十年磨一剑，酣舞惊风雷。从不名一文、胸怀梦想的农村青年，到鲁班奖的获得者；从建筑小工程队，到拥有 80 多家子公司，年完成企业总产值 100 亿元以上的大型企业。王祉统的创业史与世纪华丰的成长历程谱写出中国民营企业气势恢宏的财富传奇。贯穿其中最本质的精神莫过于：实干兴业、荣辱与共。

目 录

CONTENTS

总序：他，时代的代言人

自序：善建者，行

引言

第一章 一把泥刀闯天下

1. 苦难的童年	001
2. 一把泥刀的梦想	002
3. 王祉統的“三把斧”	008

第二章 创业者的脚步

1. 赶潮的人	019
2. 改革的哲学	023
3. 华丰的诞生	027
4. 鲁班的旗帜	031
5. 王祉統的脚步	036

第三章 奏响凝固的音乐

1. 黄龙的腾飞	040
2. 世纪的华丰	044
3. 快乐起航	045

第四章 心中的金字塔

- 1. 金字塔 049
- 2. 向上的引擎 057
- 3. 守望的责任 060
- 4. 王祉統的哲学 064

第五章 我的“新”视野

- 1. 视野即价值 068
- 2. 管理创新 071
- 3. “我”的全球足迹 074

第六章 世纪华丰的价值

- 1. 迎着朝阳奔去 078
- 2. 这边风景独好 086
- 3. 华丰人的“象山模式” 094

第七章 文化的力量

- 1. 世纪华丰的发展理念 097
- 2. 建筑就是一座丰碑 102
- 3. 责任重于泰山 104

目 录

CONTENTS

第八章 华丰的品格

1. 诚信是品格之本	108
2. 塑造完美的企业品格	112
3. 做一个合格的企业公民	116

第九章 华丰远航

1. 华丰的原动力	120
2. 华丰的蓝海	124

附录

华丰建筑人之歌	130
世纪华丰 30 周年光荣榜	135
2010 年度优质工程项目一览表	138
2010 年度安全文明标化工程一览表	139
2010 年度质量管理优秀成果一览表	140
企业具有专利一览表	141
2009 年度企业具有省级以上工法一览表	141
企业行业标准的编制一览表	142
2010 年度承接的业务一览表	142

关于印发《中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）评选办法》 的通知	145
中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）评选办法	145
中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）申报工程规模要求 ...	151

第一章：一把泥刀闯天下

一把泥刀，一个建筑的奇迹。一位象山人走过，一群宁波人走过，一群中国人走过。象山，自古是匠人辈出之地。20 世纪 70 年代末期，全县光乡镇一级工程队就有 70 多个，号称“万人大军”。遍地开花的基建热，火了象山，火了工匠，火了大大小小的工程队。

在象山，建筑业被称为无烟工业，是农民（渔民）转岗、百姓致富的重要途径。王祉统，就是在这种千军万马过独木桥的建筑行业里脱颖而出，成为象山乃至中国建筑行业中一只领头雁。

1. 苦难的童年

列车轧在中国肋骨上，
一节接着一节社会问题；
比邻而居的是茅屋和田野间的坟，
生活距离终点这样近。

——辛迪：《风景》，1948

浙江，宁波，象山，珠溪，木瓜村。

1948 年 3 月 3 日，一声嘹亮的婴啼，回荡着东海的涛声，惊醒了这个象山珠溪小渔村。

1948 年的中国，是真正意义上最为混乱的国家。在这个不平常的年代，一个平凡但又不囿于平凡的生命——王祉统，诞生在这烟波万顷的东海之滨。

冲破浙东大地上暗暗涌动的春潮，跨越风景秀丽的吴山越水。

一位鲁班巨子，一个建筑传奇，一部创世神话。

这是一片紧邻东海万顷烟波的神奇土地。

七千年前，这片土地孕育出了中华民族在南方大地上的先祖：崇拜太阳和鹰的河姆渡人，他们把农业文明的种子播撒在了这片并不丰腴但充满着热力的土地上。

历经千载的挣扎、断续、反复、抗争，这片土地最终在近代实现了经济、文化的真正崛起，并在中国历史上浓墨重彩地写下了一串让人崇敬的名字与一系列启人心智的命题——陆九渊的“心”“理”合一、王阳明的“知行合一”、黄宗羲的“经世致用”与“工商皆本”。

勤劳、坚韧、进取、创新。他们，总是发时代之先声，想前人所未想，行前人所未行。

2. 一把泥刀的梦想

每个人都有活思想，气可鼓，不可泄。早点起床，晚点睡觉，一切问题都会解决了。

——王社统

1978年的8月，一位名叫伊莱·布罗德
的美国房屋建造商参观了北京、广州等五个
城市，他对合众国际社记者谈到了对中国的
观感：“我看到了一个令人印象深刻的不发达
国家。”“中国人用黏土和稻草做砖头，但也
使用一部分预制混凝土板来建房。中国的住
房是原始的，建成后的质量是粗糙的，但非
常讲实用。往往一个两居室的风子里要住四
代人，从80岁的曾祖母到小孩。”

就是在这样一个环境下，27岁的王石枕
着《大卫·科波菲尔》睡在深圳建筑工地的
竹棚里，开始梦想着一河之隔香港的景象。



工作中的王社统

东海之滨的象山，王社统开始了他的梦想起航。