

◎ 武吉海／著

俗世雜記

武吉海



東方出版社

俗世雜記

沈鴻基
畫



東方出版社

责任编辑:刘 恋

装帧设计:覃美华

图书在版编目(CIP)数据

俗世杂记/武吉海 著. -北京:东方出版社,2012.6

ISBN 978-7-5060-4640-4

I. ①俗… II. ①武… III. ①杂文集-中国-当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 072967 号

俗世杂记

SUSHI ZAJI

武吉海 著

东方出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京中科印刷有限公司印刷 新华书店经销

2012 年 6 月第 1 版 2012 年 6 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:25.75

字数:390 千字

ISBN 978-7-5060-4640-4 定价:100.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

金雞
不
易

癸未年正月
黃永玉
書此紀念
黃永玉

吉海仁兄：昨日從外地歸來，在去重

東信中，首先完成您的委託。您在

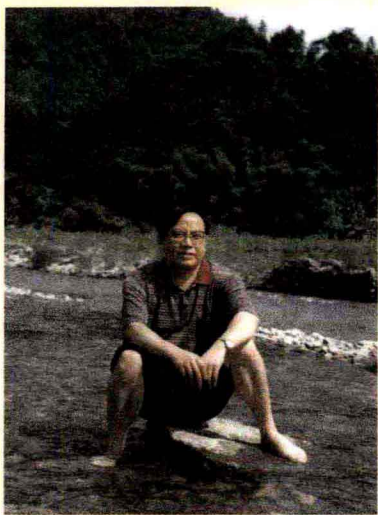
取重的心務之暇，字跡不絕，正

和似佩。祝生福康功，並頌

時安

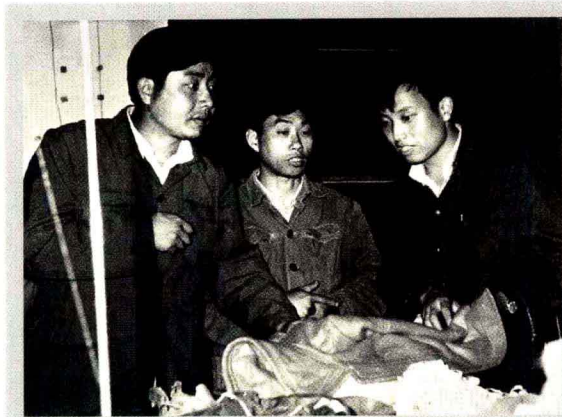
沈鵬 元月五日





作者簡介

武吉海，男，湘西吉首市人，苗族，一九八二年一月毕业于湖南师范大学中文系。先后担任过共青团湘西州委书记，吉首市市长、市委书记，湘西州委常委、副州长，州委副书记、州长，湖南省农办主任，中共常德市委书记，湖南省人民政府秘书长，省委组织部常务副部长等职，现任湖南省政协副主席。曾任第九届、第十届全国人民代表大会代表，著有《县委书记领导谋划》、《湘西州经济发展思路选择》、《回眸转轨》。



◆ 1985年，与杨顺初同志考察吉首市制革厂



◆ 1989年，与宋光沛、唐铁君、龙颂江、宋友达欢送杨顺初同志调州工作

序

心路历程的记载

杨顺初

武吉海出一本新书，要我这个“老伙计”作序。他知道我不善作文，却委以“重任”，我体会是因为我俩的情分，给我说几句话的机会。

20多年前，我们在湘西相识。那是1985年年初，我被任命为湘西自治州吉首市委书记。5月，吉海刚从共青团湘西州委书记的岗位上过来，当了市长，那年我36岁，他才32岁。我们俩成为当时湘西自治州最年轻的一对县市领导搭档。

风雨四分之一世纪，我和吉海，是好搭档、好同事、好朋友。我们彼此的信赖和了解，某些方面甚至超过家人对我们的信赖和了解。人生，能得到这样的一个知己，十分满足。我们的情分因工作而始，由表及里，由淡入浓，经受了时间的考验，经历了各种复杂矛盾的磨炼。

吉海是学中文的科班生，跟著名作家韩少功是大学同学。他热爱自己的专业，工作尽管很忙很累，笔耕却从未停顿，他一边用行动书写人生，一边抽空写文字，用纸笔记录人生。

能有机会读老伙计的书，真是件愉快的事情。吉海写书，绝对不是附庸风雅，也不是要刻意完成某种文学抱负，而是他的一种兴趣，也是他生活的重要组成部分。他的文章，可以说就是工作思考的伴生物。2002年，他出的那个小杂集，叫《回眸转轨》，黄永玉题字，韩少功作序。眼下这个小集，还是杂，他干脆开门见山取名曰《俗世杂记》。一个杂字，真是恰如其分。不光文章体裁杂，记录的内容也很杂。有谈体会的，有记人物的；有工作意见，有读书笔记。这样的书，独特得很，是本真实的杂书。我完全可以相信的是，这字字行行，都是他的心路历程的真实记载，实际上，也是一个地方官员对于时代的记述和理解。

评价老伙计的文章，我显然是个外行。我只是一个忠实读者，想要写点什么，也只能写写文章以外的事情，介绍一下写书的这个人。这兴许能让大家在读书时，能置身某种特殊的意境和想象之中，读其书知其人，知其人更识其书，阅读也因此多了一层兴味。

在我看来，走出了大学象牙塔的吉海，已经完全不是韩少功记忆中的那个“疏于交际和讷于言辞”的同学了。有最底层的工人经历，后又经过了共青团工作的锤炼，他意气风发激情四溢。真正的吉海心存大志热血满腔。记得我们在水库里乘船察看民情，立在船头规划区域发展，探索水库移民生活的安置保障办法，颇有指点江山的豪情；在城市拆违攻坚中，为突破难点，吉海亲临现场做工作，体现了遇事勇于担当的责任感；河溪镇连下暴雨，水库超危险水位，新建水坝面临垮坝危险时，吉海争着上坝指挥，表现了临危不惧、勇于献身的大无畏精神。他精力充沛，不知劳累，思想敏锐，作风凌厉，节奏超常，是非分明，嫉恶如仇。正因为如此，也

显示出其负面效应，有时显得急躁；有时态度强硬，不给“面子”；有时不善迂回，顶撞上司。他因此而自责过，甚至彷徨过。但他能严待自己，自我调节，自我完善，很快解脱出来。

吉海出身贫寒。家有四姊妹，生活负担重。父亲退休后患痛风病已经相当厉害，背都弯了，还坚持摆地摊卖点中草药贴补家用。母亲年近花甲，拉板车继续做零活。他们尽管有当市长的儿子，却依然过着清贫的生活。吉海从不说这些困难，后来我发现了，跟他商量，他也拒绝任何照顾。那时我们工作总有做不完的事，家务事无法顾及。但他还是坚持挤出时间送女儿上幼儿园。记得那时他不会骑单车，家离幼儿园又比较远，大清早背着女儿小跑着去幼儿园。如果时间紧，跑得急，总是满头大汗。只要不外出，他常年坚持，却从不因此上班迟到。当时，工作和生活环境虽那样艰苦和清苦，但他却总是那么满足和快乐。

吉海除了工作，就是看书学习，没有其他爱好和兴趣，离开湘西后他才爱上了摄影。他虽思想活跃前卫，但行为传统“保守”，对如今丰富多彩的社会生活却很难融入，KTV、洗脚房、棋牌室对他更是陌生世界。每个人追求不一样，他把耕耘当成享受，沉浸在他的事业中，或许有人会认为他是故作“苦行僧”，但我充分理解他。其实，当你走进他的书，就发现他的精神世界永远五彩斑斓，就会理解这个执著而绝不孤傲的灵魂。我们在一起搭档不足五年，但我们的情分深厚而悠远。我常常想，人一辈子可以有许多熟人，也有不少朋友，但真正的知己却很少很难得，特别是在从政中得到的知己就更是难上加难。吉海是我工作和生活中的榜样，能做事会写书，作为老伙计，为他的新书能说上几句话，没有比这更体面的事情了。从山沟沟里走出来的一位苗族干部，今天成为立政一方的领导，确实来之不易。我见证了他的一段重要的成长过程，我相信今后他无论在什么地方，在什么岗位上都能忠实于自己的事业，都能忠诚于党和人民。我愿他这本书的出版和他的事业一样获得成功！

2011年2月于长沙



俗/世/雜/記

SUSHIZAJI >>>

目

录

Contents

序 / I

记往事

我做十年全国人大代表 / 2

语重心长的嘱托 / 6

党风廉政建设首先从拿掉帽子入手 / 8

亲历 1977 年高考 / 9

插队落户记 / 11

记母亲 / 14

我与长沙烟厂肖寿松、卢平两位厂长的交往 / 16

回忆杨正午同志推动经济技术协作 / 19

忆郑培民同志 / 22

随石玉珍同志走访北京香山“苗族村” / 25

记欧阳淞同志二三事 / 27

领导不要做脱离群众的事 / 30

——听取湘西州老同志对政府工作的意见

酒鬼酒要保证质量 / 32

当领导要抓沼气 / 34

——我所认识的毛致用同志

不要低价从农民那里拿地 / 38

——听陈锡文同志谈农业农村问题

组织应对干部的一生负责 / 40

——听高占祥同志谈业余爱好

记录下来就好 / 42

——李前光同志谈摄影

人不能活得太累 / 44

——记黄定洪教授面诊

陪张云川同志考察湘西 / 45

接待雷·额尔德尼 / 47

爱家乡的人才会爱祖国 / 49

——我所接触的几位常德籍领导

收看香港回归电视感受 / 53

参加首尔韩中日商务论坛 / 55

赴英参加《中国博览会》 / 57

赴日考察记 / 59

考察俄罗斯赤塔州印象 / 61

工作日记一则 / 63

大学阶段的学习、生活建议 / 64

对湘泉发展上市几个问题的回忆 / 66

记“湘酒鬼”A股发行 / 70

巩固发展湘泉已经出现的重要转机 / 72

——在湘泉集团现场办公会上的发言

高度重视解决湘泉面临的困难 / 76

——2002年6月在湘泉集团高管层会议上的发言

记两次到中粮集团洽商酒鬼酒收购 / 79

跟随周强省长参加“港澳洽谈周”活动 / 82

记 建 言

湘西州应该进入西部大开发范围 / 88

——在朱镕基总理参加九届全国人大三次会议湖南团讨论时的发言

关于西部开发和扶贫攻坚的两点建议 / 92

——在朱镕基总理参加九届全国人大四次会议湖南团讨论时的发言

向总理报个账 / 94

——在朱镕基总理参加九届全国人大五次会议湖南团讨论时的发言

西部开发要争 / 97

——在国家林业局王志宝局长参加湖南团讨论会上的发言

请求批准高家坝防洪工程 / 100

——在水利部副部长张基尧参加湖南团讨论会上的发言

关于农业农村工作的几点建议 / 102

——在农业部部长杜青林参加十届全国人大二次会议湖南团讨论时的发言

向回良玉副总理汇报 / 105

——在回良玉副总理参加十届全国人大三次会议湖南团讨论时的发言

关于新农村建设的几点建议 / 109

——在十届全国人大四次会议湖南团会议上的发言

关于在中部崛起中加快发展农业农村经济的建议 / 112

关于当前农村改革发展的几点意见 / 116	
——在太原全国农村改革与发展座谈会上的发言	
湖南农业农村工作调研汇报 / 120	
克服“非典”疫情影响，促进农业农村经济健康发展 / 127	
加快发展农产品加工业的几个问题 / 132	
启动全面小康示范村建设 / 139	
对新农村建设决策的认识 / 142	
国外农村建设的经验 / 148	
新农村建设的主要任务 / 152	
新农村建设应注意的问题 / 156	
选好我省新农村建设的突破口 / 160	
加快推进常德经济社会发展 / 162	
突出抓好新农村示范片建设 / 172	
常德新农村建设的几个问题 / 178	
2008 年常德新农村建设的几点意见 / 182	
从抓落实入手加速推进常德新型工业化 / 185	
增强发展工业的紧迫感 / 191	
建设工业强市的两个问题 / 197	
努力建设团结实干廉洁的领导班子 / 201	
着力提高化解社会矛盾构建和谐社会的能 力 / 209	
调研财政工作的意见 / 211	
对宣传思想工作的看法 / 215	
到鼎城区调研的发言 / 218	

在石门县农村调研的意见 / 222

记 思 绪

发展湖南农业优势产业链的思考 / 226

从产业收入分析看湖南农民增收 / 233

关于湖南农业农村经济几个数据的简析 / 237

对省农办工作的初步认识 / 243

关于市州农办工作方法 / 244

农办工作应注意的问题 / 246

注意加强农办机关思想业务建设 / 249

2006 年农办的几项工作 / 253

正确处理湘西大小电网体制矛盾 / 256

关于实事求是 / 259

对改革阵痛的认识 / 261

反腐败要注意引导社会舆论 / 263

读《毛泽东传》笔记 / 265

建州 40 年工作思考 / 266

撰写述职报告体会 / 269

对发展吉首德夯旅游的看法 / 270

扶持做大做强果王素项目 / 272

——在猕猴桃产业化座谈会上的发言

新班子要有新的气象 / 275

——在十一届州政府第一次常务会议上的发言

政府工作要抓实 / 282

离别赠言 / 286

关于干部选用 / 289

关于换届工作 / 294

关于政府工作的几点建议 / 297

经济工作要注意研究宏观走势 / 301

组织工作座谈会汇报提纲 / 305

集中精力抓好冰雪灾害后的发展补损 / 309

关于省政府办公厅工作 / 312

负责干部要带头搞好思想作风建设 / 317

推动建设服务型责任型法治型廉洁型政府 / 322

办公厅工作应发扬成绩不负重托 / 328

建设学习型党组织应注重可持续 / 335

带头身体力行 自觉反腐倡廉 / 339

加强党性修养的几个问题 / 343

寄语中青年干部 / 354

学会“懂事” / 358

告别常德 / 360

捎上几句感谢的话 / 362



努力让老百姓满意些 / 366

——《小康》杂志记者陈建芳专访

老 武 / 368

——湖南师大中文系 77 级 3 班同学杨晓萍

对湘西州建州 50 年的祝福 / 371

——武吉海同志接受湘西州建州 50 周年记者采访

我们遇到了太平盛世，应该抓紧做事 / 374

——《潇湘晨报》记者曾鹏辉专访

解放思想系列访谈：常德市委书记武吉海 / 380

——《红网》记者小婧访谈

后 记 / 392

记 往 事

