

核心团队



完美团队

汇聚公司力量

提升本土公司团队力量的第一本书

HUIJU
gongsililiang

汇聚公司力量，这是公司老板、经理们的一堂必修课
中国要想崛起，中国的中小企业就必须崛起；中小企业要想崛起，就必须汇集公司力量



中国言实出版社

HUIJU GONGSI LILIANG

汇聚公司力量

——提升本土公司团队力量的第一本书

王 辉◎著



中国言实出版社

图书在版编目(CIP)数据

汇聚公司力量:提升本土公司团队力量的第一本书/王辉著.
—北京:中国言实出版社,2013.2
ISBN 978-7-5171-0018-8

I. ①汇… II. ①王… III. ①企业管理—研究—中国 IV. ①
F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 269237 号

责任编辑 郭江妮

出版发行 中国言实出版社

地 址:北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

电 话: 64924716 (发行部) 64924735 (邮 购)

64928661 (总编室) 64914138 (一编部)

网 址: www.zgyschs.cn

E-mail: zgyschs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京晨旭印刷厂

版 次 2013 年 2 月第 1 版 2013 年 2 月第 1 次印刷

规 格 880 毫米×1230 毫米 1/32 13 印张

字 数 260 千字

定 价 32.00 元 ISBN 978-7-5171-0018-8

前 言

中国每一年都有一大批新公司诞生，为什么能够存活三年以上的公司却只是极少数呢？

中国中小企业数量已占全国企业总数的99%以上，为什么只有很少数的中小企业拥有强大竞争力呢？

中国中小企业在宏观经济转型期之时，为什么只有很少数的中小企业能够实现升级转型成功呢？

……

其中一个最有分量的答案就是：中国中小企业缺少团队力量，在功利化思想越来越严重的今天，大多数人都在想自己能够从公司中拿走多少，只有少数人在想自己能够为公司付出多少——公司团队力量不强已经成为制约中国中小企业，甚至是一些中国大型知名企业发展的“枷锁”。

从当前经济形势看，如何快速提升公司团队力量已经成为中国企业走出经济低迷期的首要问题。随着全球经济进入新一轮衰退期，中国经济增速也低于8%的时候，微利时代已

经提前到来了，原材料价格持续上涨、人力成本上升、进出口贸易萎缩、内需不振等不利因素都为中国企业的发展带来了巨大的不利影响。因此，谁能够解决人的问题，谁能够让公司团队更团结、更有协作精神、更有竞争力，谁就能够让公司快速完成转型，早日在市场上取得竞争优势。

此外，随着全球经济一体化程度的进一步加深，无数具有很强竞争力的外资企业已经进入到中国的各个行业中，给中国企业带来了更大的生存压力。而在面对外资企业的猛烈进攻之时，中国企业更需要凝聚人心、吸引人才、用好人才，以强大的公司团队力量去迎战，才有可能获得最后的胜利。

古人云：“学人之长，补己之短。”对于每一家中国企业而言，要想做大做强成为行业翘楚，就必须向那些优秀的对手学习，学习他们的公司团队管理理念、研读他们的公司团队管理模式、借鉴他们的公司团队管理方法，最终在结合自身的特点进行分析利用，就能够让自己的团队变得强大起来。

本书就是为中国公司提升团队力量而写作的。我们力求以开阔的视野和扎实深入的理论研究详细分析公司团队力量提升的要点与方法。同时，再结合本土实际情况，对于中国企业在团队力量提升上提出了一些富有中国特色的方法与建议，希望让更多的中国企业快速提升公司团队力量尽快走向辉煌的明天。

目 录

第一章 团结奋进

——团结勤奋是公司团队走向强大的“核动力”

- 团队法则 1: 团结奋进方能纵横市场 / 2
- 团队法则 2: 狼群精神是公司团队之魂 / 3
- 团队法则 3: 真诚团结, 赢得市场 / 4
- 团队法则 4: 优秀的公司团队就是一只“硬拳” / 5
- 团队法则 5: 淘汰单干分子, 绝不孤军奋战 / 6
- 团队法则 6: 惩前毖后, 治病救人 / 7
- 团队法则 7: 做一个脚踏实地的好员工 / 9
- 团队法则 8: 时刻保持团队竞争意识 / 10
- 团队法则 9: 活着就要团结战斗 / 11

- 团队法则 10: 桀骜不驯是狼群的竞争力之源 / 12
- 团队法则 11: 打造敢于从头开始的竞争团队 / 13
- 团队法则 12: 精诚团结, 一往无前 / 15
- 团队法则 13: 不做软弱的公司团队 / 16
- 团队法则 14: 安于现状的团队绝对
不是优秀的团队 / 17
- 团队法则 15: 打造百折不挠的伟大公司团队 / 18
- 团队法则 16: 团结进取是优秀
团队的“精神图腾” / 20

第二章 优秀领导

——优秀的领导是公司团队精诚团结的一面旗帜

- 团队法则 17: 保持团结是管理者的第一要务 / 22
- 团队法则 18: 管理者的地位是靠实力得来的 / 23
- 团队法则 19: 管理者的命令不允许置疑 / 24
- 团队法则 20: 坚定立场才能领导好下属 / 25
- 团队法则 21: 善于思考的管理者才是
最合格的领路人 / 26
- 团队法则 22: 做一个有良心的团队管理者 / 28
- 团队法则 23: 稳定团队必须有不服输的性格 / 29
- 团队法则 24: 做一个讲诚信的团队领导 / 30
- 团队法则 25: 懂得分享才能让团队更加团结 / 31

- 团队法则 41: 坏情绪引发危机, 也破坏团结 / 54
- 团队法则 42: 优秀公司团队在危机中从不慌乱 / 56
- 团队法则 43: 危机与机遇并存 / 57
- 团队法则 44: 危机博弈, 重在权变 / 58
- 团队法则 45: 喜欢单干的员工没有危机意识 / 60
- 团队法则 46: 只要找到方法, 就能消除危机 / 61
- 团队法则 47: 坚持到底的团队才能赢 / 63
- 团队法则 48: 善于隐藏自身弱点 / 64

第四章 创新为王

——勇于创新的公司团队才会登上市场巅峰

- 团队法则 49: 创新是团队保持团结的动力之源 / 68
- 团队法则 50: 创新千万不能影响团结 / 69
- 团队法则 51: 创新要团结, 但不要墨守成规 / 70
- 团队法则 52: 打造非同凡“想”的团队 / 71
- 团队法则 53: 恐惧是团队创新的“绊脚石” / 72
- 团队法则 54: 培养具有创新精神的团队成员 / 74
- 团队法则 55: 公司团队管理者必须
懂得“兼听则明” / 75
- 团队法则 56: 自我突破, 主动踏上创新之路 / 76
- 团队法则 57: 创新的决定因素并不是金钱 / 77
- 团队法则 58: 简化思维才能更好地创新 / 79

- 团队法则 59: 营造适合创新的团队氛围 / 80
- 团队法则 60: 一流成员搞创新, 末流成员白流汗 / 81
- 团队法则 61: 创新需要持续不断地去学习 / 83
- 团队法则 62: 创新必须有敏锐的洞察力 / 84
- 团队法则 63: 想法不是越多越好, 而是越精越好 / 85
- 团队法则 64: 创新不是一条路走到黑 / 87
- 团队法则 65: 在创新中团结, 在团结中创新 / 88
- 团队法则 66: 创新就是要善于提出新问题 / 89
- 团队法则 67: 要成为一流员工, 就得主动创新 / 90
- 团队法则 68: 不要总做一名默默无闻的搬运工 / 91
- 团队法则 69: 做一名出色的创新型管理者 / 93
- 团队法则 70: 创新贵在持之以恒 / 94
- 团队法则 71: 创新型工作者是机会最多的人 / 95
- 团队法则 72: 学会向“鸡肋式创意”说“NO” / 96
- 团队法则 73: 简单好用的创新原则 / 97
- 团队法则 74: 创新的目的就是更好地服务使用者 / 98
- 团队法则 75: 做别人不敢想也不敢做的事 / 99
- 团队法则 76: 伟大的创新者绝不会去模仿 / 100
- 团队法则 77: 创新必须走“正道” / 101
- 团队法则 78: 创新必须注重细节 / 102

第五章 无惧竞争

——从不畏惧的公司团队能够击败一切竞争对手

- 团队法则 79: 团结一致, 勇于竞争 / 106
- 团队法则 80: 怕冒险, 才会导致不团结 / 107
- 团队法则 81: 归零心态, 失败并不值得畏惧 / 108
- 团队法则 82: 无惧失败, 无坚不摧 / 109
- 团队法则 83: 不要把自己的恐惧
“传染”给整个团队 / 110
- 团队法则 84: 唯我独尊, 横扫天下 / 111
- 团队法则 85: 胜利永远属于无畏者 / 112
- 团队法则 86: 团队勇士 VS 团队懦夫 / 113
- 团队法则 87: 成功之路都是杀出来的血路 / 114
- 团队法则 88: 相信自己行就一定行 / 116
- 团队法则 89: 蔑视困难的团队不可阻挡 / 117
- 团队法则 90: 唯一恐惧的是恐惧本身 / 118
- 团队法则 91: 勇于向高难度的工作发起挑战 / 119
- 团队法则 92: 成功永远属于不屈者 / 120
- 团队法则 93: 不要把盲目冒险当作勇敢 / 122
- 团队法则 94: 忍着疼痛去拼搏 / 123

第六章 团结协作

——紧密协作的公司团队才是征服市场的最强者

- 团队法则 95: 团结是紧密协作的基础 / 126
- 团队法则 96: 分工协作, 努力完成 / 127
- 团队法则 97: 互帮互助, 戮力同心 / 128
- 团队法则 98: 沟通无限, 鏖战天下 / 129
- 团队法则 99: 默契度决定团队高度 / 130
- 团队法则 100: 求同存异, 共同发展 / 132
- 团队法则 101: 无条件相信自己的同伴 / 133
- 团队法则 102: 每一次配合都有清晰的目标 / 134
- 团队法则 103: 聆听时不能只用耳朵 / 135
- 团队法则 104: 及时清理拖团队后退的那一个 / 136
- 团队法则 105: 因为感恩, 所以协作 / 137
- 团队法则 106: 高效沟通, 密切合作 / 139
- 团队法则 107: 紧密协作需要勇于
接受批评的态度 / 140
- 团队法则 108: 团队协作的本质是共同奉献 / 141
- 团队法则 109: 每个人都要有“吃亏精神” / 142
- 团队法则 110: 懂得欣赏才能够密切协作 / 144
- 团队法则 111: 抱团协作让公司团队战无不胜 / 145

- 团队法则 112: 生而渺小, 抱团奋斗 / 146
- 团队法则 113: 一只蚂蚁搬不动,
千只蚂蚁来帮忙 / 147
- 团队法则 114: 团队协作是公司团队的成功文化 / 148
- 团队法则 115: 打造世界上最敬业的团队 / 149
- 团队法则 116: 团结就是让合适的人干合适的事 / 150
- 团队法则 117: 与人方便, 与己方便 / 151
- 团队法则 118: 小蚂蚁从不计较个人得失 / 152
- 团队法则 119: 分享协作精神造就优秀竞争团队 / 153
- 团队法则 120: 把混日子的人清除出去 / 155
- 团队法则 121: 优秀的公司团队中没有
不讲诚信的员工 / 156
- 团队法则 122: 机会只青睐于有准备的人 / 157
- 团队法则 123: 每一个员工都应该懂得真诚合作 / 158
- 团队法则 124: 懂得避开前进道路上阻碍 / 159
- 团队法则 125: 不想被淘汰, 就要努力融入蚁群 / 160
- 团队法则 126: 只有适应环境, 才会抱团发展 / 161

第七章 胜在文化

——独一无二的团队文化让公司在市场上所向披靡

- 团队法则 127: 上下一心, 同进同退 / 164
- 团队法则 128: 打造是独一无二的团队 / 165

- 团队法则 129: 成功者的生命中没有“背信弃义” / 166
- 团队法则 130: 敢想敢做, 才能笑傲江湖 / 167
- 团队法则 131: 誓死捍卫团队荣誉 / 168
- 团队法则 132: 忠诚胜于能力 / 169
- 团队法则 133: 不给自己留任何一条退路 / 171
- 团队法则 134: 团结一致的团队文化 / 172
- 团队法则 135: 不做被动服从的团队成员 / 173
- 团队法则 136: 人多力量却不一定大 / 175
- 团队法则 137: 不达目的不罢休的决心 / 176
- 团队法则 138: 强烈的求知欲让生命
绽放出耀眼的光芒 / 177
- 团队法则 139: 保持棱角, 但绝不互相轻视 / 179
- 团队法则 140: 团结高于一切 / 180
- 团队法则 141: 先做了再说 / 181
- 团队法则 142: 抱怨会让团队变成一盘散沙 / 183

第八章 团队使命

——强烈的使命感让公司团队傲然屹立于市场

- 团队法则 143: 团结向前, 呼啸原野 / 186
- 团队法则 145: 绝不停下快速前进的脚步 / 187
- 团队法则 146: 做一名有感召力的领导 / 188

- 团队法则 147: 永远傲然挺立,
敢于在挫败中崛起 / 190
- 团队法则 148: 征途有起伏, 要有平常心 / 191
- 团队法则 149: 把握机遇完成使命 / 192
- 团队法则 150: 顽强如钢, 刻苦团结 / 193
- 团队法则 151: 强者会永远让自己淡定 / 194
- 团队法则 152: 最大的使命就是活得不沮丧 / 195
- 团队法则 153: 做永不满足的王者团队 / 197
- 团队法则 154: 锁定猎物就要发起集团冲锋 / 198
- 团队法则 155: 以强烈的使命感迎接挑战 / 199
- 团队法则 156: 每天都要求自己进步一点 / 200
- 团队法则 157: 隐智藏锋, 待时而动 / 202
- 团队法则 158: 拒绝空想, 踏实去做 / 203
- 团队法则 159: 要想实现目标, 就要永不放弃 / 204

第九章 效率第一

——用超越极限的团队效率成为市场上 永恒的“主宰者”

- 团队法则 160: 在团结中提升狼群效率 / 206
- 团队法则 161: 拖沓不仅仅影响效率更影响团结 / 207
- 团队法则 162: 狼行千里, 越快越好 / 208
- 团队法则 163: 健康的身体是高效工作的最大资本 / 209

- 团队法则 164: 肯定与激励让低效的人更高效 / 211
- 团队法则 165: 高效源自于立刻行动 / 212
- 团队法则 166: 少让精力浪费在次要问题上 / 213
- 团队法则 167: 做好培训工作, 催生出高效率 / 214
- 团队法则 168: 做高效能领导, 提升团队效率 / 215
- 团队法则 169: 积极地向高效能工作者学习 / 217
- 团队法则 170: 做一个掌控时间的高手 / 218
- 团队法则 171: 公平公正催生出团结,
也催生出高效率 / 219
- 团队法则 172: 不把效率浪费在会议上 / 220
- 团队法则 173: 集中零碎时间就等于创造新时间 / 221
- 团队法则 174: 提升效率从“优先工作”开始 / 222
- 团队法则 175: 为什么总是“忙碌”却“无为” / 223

第十章 追求辉煌

——在团结中追逐辉煌的公司团队是企业之“魂”

- 团队法则 176: 团队精神是企业
必须具备的生存哲学 / 226
- 团队法则 177: 超越极限是一种天生使命 / 227
- 团队法则 178: 在团结中感悟“舍得”之道 / 228
- 团队法则 179: 伟大的团结源自于不懈的奋斗 / 230
- 团队法则 180: 团结是世界上最伟大的力量 / 231

- 团队法则 181: 互相理解才会团结 / 232
- 团队法则 182: 珍惜每一次失败 / 233
- 团队法则 183: 责任感是狼群赖以生存的基础 / 234
- 团队法则 184: 对对手要狠, 对自己要更狠 / 235
- 团队法则 185: 恪守纪律让大家更团结 / 237
- 团队法则 186: 该冒险时绝不胆怯 / 238
- 团队法则 187: 对敌人的仁慈就是对自己的残忍 / 239
- 团队法则 188: 顾大局识大体,
誓死捍卫团队荣誉 / 240
- 团队法则 189: 尊重老员工, 尊重团队 / 241
- 团队法则 190: 互相怀疑就是一剂“团队毒药” / 242
- 团队法则 191: 认同团队的价值观 / 243

第十一章 决不放弃

——团结不放弃让公司团队不断迎来新胜利

- 团队法则 192: 因小而聚, 因聚而强 / 246
- 团队法则 193: 不吃白食的小蚂蚁,
造就团结向上的好团队 / 247
- 团队法则 194: 要想有生路, 就决不能脱离团队 / 248
- 团队法则 195: 企业需要永不放弃的团队精神 / 249
- 团队法则 196: 没有团队精神的
蚁群只会走向死亡 / 250