

ZHONGGUO  
ZHIMOUGUSHI



中国智谋故事

上



编

南方出版社

1314897

I247.8/0467

~~35542~~

# 中国智谋故事<sub>上</sub>



CS1503629

主 编 刘 岩

副主编 · 韩向东 郑吉萍 李 岩 刘玉文

重庆师范大学 学前教育与艺术学院 图书馆	I247.8
	0467



ZHONGGUO ZHIMOUGUSHI

南方出版社



X000993

## 前 言

中华民族是一个充满智慧的民族。在上下五千年的漫漫历史中,历代的政治家、军事家、外交家等,运用各种各样的谋略思想,闯过了一道道险关,赢得了一次次胜利。如今,这些韬略妙计、智慧思想,依然熠熠生辉,经久而益显其可贵。

本书从大量的史料典籍中,撷精采华,上自周初,下至清末,择取了政治、军事等大小事件数千个,并从中提炼出各种韬略思想,凝缩为题,连缀成篇。其间,既有政治角逐的风云变幻,也有经济策略的更张改弦,更有军事攻伐的刀光剑影。这些史实,清楚地展示了我国历史上一大批杰出的政治家、军事家异乎寻常的雄才大略:“神机妙算”、“暗度陈仓”的指挥才能;“运筹帷幄,决胜千里”的超人智慧;“破釜沉舟”、“背水一战”的过人胆识;“卧薪尝胆”、“编席织履”的韬晦妙计……。古为今鉴,以往的教训和经验,成功的智谋和策略,对于每一个现代人都具有借鉴意义,尤其是对从事政治、军事、外交、商贸等工作的读者更有参考价值。

本书史实清楚,内容丰富,故事生动,文字简赅。它既可成为军事院校师生及各级指战员的良师益友,也可作为大学文史专业的课外读物,更会为其他行业的读者提供诸如经营策略、外交手段、公关艺术等方面的参考。

# 目 录

前 言 ..... 1

## 周 秦

(公元前 11 世纪—公元前 206 年)

未战先谋 .....	1	以理服人 .....	20
万众一心 .....	3	借路杀人 .....	20
趾高气浮 .....	4	外强中干 .....	23
弱残迎使 .....	5	明镜照人 .....	24
养虎遗患 .....	5	权衡利弊 .....	25
各个击破 .....	6	你争我夺 .....	26
打打走走 .....	8	掘墓恐吓 .....	26
扯断冠缨 .....	10	强弩之末 .....	26
两下不误 .....	10	置之死地而后生 .....	27
割城笼络 .....	11	厉兵秣马 .....	28
马蒙虎皮 .....	12	退避三舍 .....	28
口蜜腹剑 .....	12	迫人于险 .....	29
归还尸体 .....	13	设骄引怒 .....	30
以空对空 .....	13	一趾之疾	
指桑骂槐 .....	15	足能毁七尺之躯 .....	33
老马识途 .....	17	同归于尽 .....	34
师蚁得水 .....	18	裹首向前 .....	35
轮番出动 .....	18	兼并弱小 攻击昏乱 .....	35
有软有硬 .....	19	日月之蚀 .....	35

三探三退 .....	37	先甜后苦 .....	73
让之有余 .....	37	斩草除根 .....	74
唯才是举 .....	38	说到做到 .....	75
秉公执法 .....	39	自食其力 .....	75
知进知退 .....	40	取其所长 弃其所短 .....	76
群鸦齐鸣 .....	40	远交近攻 .....	76
毁车为行 .....	42	察颜观色 .....	80
亡戟得矛 .....	42	围魏救赵 .....	81
借刀杀人 .....	43	大鸟栖官 .....	85
反客为主 .....	47	诈癫扮傻 .....	87
一鼓作气 .....	49	互相争斗 .....	90
二桃杀三士 .....	50	一献一守 .....	95
一哄而散 .....	51	善始善终 .....	96
美人迷魂 .....	52	混淆深浅 .....	99
断臂焚妻 .....	56	胡服骑射 .....	99
引水乘水 .....	60	招贤若渴 .....	100
困兽犹斗 .....	60	金蝉脱壳 .....	101
输攻墨守 .....	61	人言可畏 .....	104
尊敬怒蛙 .....	63	从容不迫 .....	105
杀姬警军 .....	64	趁火打劫 .....	107
卧薪尝胆 .....	64	笑里藏刀 .....	111
哭血求师 .....	65	借兵修路 .....	114
败在跑路 .....	66	偷来偷去 .....	115
以三对二 .....	66	手握权柄 .....	115
挥剑自杀 .....	66	大局为重 .....	119
知恩报恩 .....	67	身先士卒 .....	120
蒸粟还祸 .....	67	忠言逆耳 .....	121
立木为表 .....	68	穴中斗勇 .....	122
知遇不移 .....	69	盗符窃军 .....	125
偷梁换柱 .....	69	出尔反尔 .....	128
重礼藏兵 .....	73	肃然起敬 .....	129

疑心合纵 .....	129	垂钓放饵 .....	138
假手伤人 .....	130	诋毁诽谤 .....	140
多求良田 .....	132	借尸还魂 .....	142
居安思危 .....	133	一泻千里 .....	145
李代桃僵 .....	134	破釜沉舟 .....	148
趁时立功 .....	136	哭戚逃生 .....	148

## 汉

(公元前 206 年—公元 220 年)

舞剑救主 .....	151	利用错觉 .....	175
销印止封 .....	152	床上稳睡 .....	177
投石问路 .....	153	邀劫粮道 .....	177
典藏书籍 .....	156	远程奔袭 .....	178
暗度陈仓 .....	156	卸磨杀驴 .....	179
一无所有 .....	159	居功不矜 .....	184
焚栈断道 .....	160	留兵屯田 .....	185
蒙在鼓里 .....	161	不斩败将 .....	186
木罌过江 .....	163	量敌用兵 .....	188
不以无过为贤 .....	164	当机立断 .....	189
扞足掩胸 .....	166	播布惠泽 .....	190
移花接木 .....	166	里应外合 .....	190
半渡而击 .....	167	买一开二 .....	192
杀鸡惊猴 .....	168	君明臣直 .....	193
请君入瓮 .....	169	盛情款待 .....	194
木偶天仙 .....	170	丢弃战车 .....	194
背水之兵 .....	172	鱼目混珠 .....	195
四面楚歌 .....	173	绑鞋倒行 .....	196
孝服出征 .....	174	不战而屈人之兵 .....	196
讽谏说情 .....	174	幡旗遍野 .....	197

围城打援 .....	197	头盔挂树 .....	231
谗人侧目 .....	198	指鹿为马 .....	231
击一得二 .....	199	传出死讯 .....	232
熟识地理 .....	200	深根固本 .....	233
敢死之士 .....	201	神机妙算 .....	234
灭掉腹心 .....	202	泰然自若 .....	236
一战而下 .....	202	凭借天子 .....	237
褒贬得当 .....	203	攻其不备 .....	238
反弱为强 .....	205	无备有患 .....	238
车马不绝 .....	206	败兵追击 .....	239
满天星斗 .....	206	望梅止渴 .....	240
声东击西 .....	207	破获暗号 .....	240
扬洒甘泉 .....	208	嫁祸与人 .....	241
不入虎穴 焉得虎子 ...	209	釜底抽薪 .....	242
再生父母 .....	210	隔岸观火 .....	244
彩线缝裙 .....	211	体恤容人 .....	248
以夷治夷 .....	212	妒杀谋士 .....	248
兵不在多而在精 .....	213	因势利导 .....	249
一虚再虚 .....	214	厚赏求谏 .....	250
调虎离山 .....	216	了如指掌 .....	251
兵贵胜 不贵久 .....	217	游人扩军 .....	251
焚烧珍宝 .....	218	尘土飞扬 .....	252
不漏战机 .....	219	一真一假 .....	252
特殊马车 .....	220	一信杀双将 .....	253
长期信任 .....	220	壮语激将 .....	254
豺狼必讨 .....	221	自来送死 .....	255
有求必应 .....	222	心悦诚服 .....	255
撤除工事 .....	223	肿痛麻木 .....	256
往来驰射 .....	223	连环用计 .....	257
以整击乱 .....	224	学问开益 .....	259
自相残杀 .....	225	大材大用 .....	260

恰如其分	261
风引火龙	261
多处改抹	262
随泼随筑	263
难忘勇将	263
使于四方 不辱君命	264
同于旧臣	265
平衡受箭	266
一箭双雕	266
知人善用	268
以小观大	269
入城引奸	269
逆取顺守	270

长线钓鱼	271
火烧连营	272
虚而虚之	275
堵水放水	277
醉酒流言	277
众叛亲离	278
要路必争	279
虚怀若谷	280
螃蟹显情	281
挟母夺士	281
鱼水相依	282
草船借箭	284

### 三 国

(公元 220 年—公元 280 年)

一身是胆	285
不肯来攻	286
孤立元凶	287
柳暗花明	287
以假乱真	288
人无远虑 必有近忧	289
投鼠忌器	289
上保下泄	290
示之以礼	291
低头下拜	291
明来暗去	292
小路钩索	293
隔一烧一	294

鞠躬尽瘁 死而后已	295
折节容下	296
以主制客	297
欲擒故纵	298
心战为上 兵战为下	303
火箭燃藤	304
宁可失利 决不失信	304
一反惯例	305
依山傍水	307
上屋抽梯	308
放一收一	311
妙守空城	312
自贬三等	312



不露声色	313	经纬分明	331
仗义执言	314	守口如瓶	332
明左实右	315	晓敌如水	332
谦恭不受	315	抢先一步	334
将计就计	316	山穷水尽	334
木牛流马	317	不会虚还	335
自烧城池	318	行失名扬	337
细嚼慢咽	319	以不变应万变	339
不慌不忙	321	攻其疲敌	340
大智若愚	323	多方误敌	341
瓮中捉鳖	323	直捣腹地	342
急而先缓	327	宽容数日	343
病蓄杀机	328	变软为硬	344
率先布防	330	改动日期	345

## 晋

(公元 265 年—公元 420 年)

以破对破	347	米袋装土	361
鹿角车营	348	顶礼膜拜	361
迎刃而解	349	牛羊堵路	363
竹筏裹锥	350	久必分裂	363
见可而进	350	骑马随行	364
救兵不至	351	三倍回赠	365
因败而成	353	玩鞭逗留	366
族异心异	354	以奸治奸	367
择地而据	355	以石击卵	369
胜后求和	356	宁国困外	370
恭顺拥戴	357	浴马于津	370
阵后射雉	359	共消其谷	371

动之有据	372
集中兵力	373
自强自励	374
不为常情	375
破格提拔	376
握紧拳头	377
虎落平川	378
辎车白幡	380
强敌用智 弱敌用势	381
求敌得敌	382
一主两从	384
待机而战	385
了解个性	386
火鸡扑营	387
心诚则灵	387
不见真心	387
十围五攻	388
信而无猜	389
截断粮道	391
以寡击众	392
疾雷不及掩耳	394
有进无退	395
善容其短	396
立功自赎	398
任人为亲	399
外坍内补	400
处变不惊	401
扬长避短	402

入木三分	404
多行不义必自毙	405
得人心者得天下	
失人心者失天下	406
假途求粮	408
适可而止	409
鸟集而至	410
因事为功	411
近而示远	412
配合默契	413
巢内生乱	414
婴城自守	414
行动自由	415
视高色动	416
体恤不足	417
谋来智去	418
博采众议	419
凿凌埋车	420
知你知我	421
森严壁垒	424
趁热打铁	425
城墙挖洞	426
舱里划行	428
故意乱更	430
过河拆桥	430
随流而去	431
深慎用兵	432

# 南北朝

(公元 420 年—公元 589 年)

- |           |     |        |     |
|-----------|-----|--------|-----|
| 坚守虎牢      | 434 | 出其不意   | 463 |
| 戮力一心      | 437 | 釜輿亲行   | 463 |
| 速战速决      | 438 | 秉烛正坐   | 464 |
| 拖来打去      | 439 | 唯才是举   | 465 |
| 决死一战      | 440 | 移风易俗   | 466 |
| 不为非议所动    | 441 | 逐渐增兵   | 467 |
| 以利再战      | 443 | 打狼打死   | 470 |
| 两鸡相连 无以为害 | 444 | 怯防勇战   | 471 |
| 以虚掩虚      | 445 | 拖入平地   | 472 |
| 斗量沙土      | 445 | 造成祸乱   | 473 |
| 了如指掌      | 446 | 鞭长莫及   | 473 |
| 骑兵游动      | 447 | 入我腹中   | 474 |
| 驴耳被割      | 448 | 放畜饵敌   | 475 |
| 纳直避歪      | 449 | 掷火焚驴   | 476 |
| 弱马教主      | 449 | 团结和睦   | 477 |
| 水淹流尸      | 450 | 将在外    |     |
| 以狮治象      | 451 | 君命有所不受 | 477 |
| 持久蚕食      | 452 | 人走家搬   | 478 |
| 以一当百      | 453 | 马皆有副   | 480 |
| 同舟共济      | 454 | 故弄玄虚   | 481 |
| 火箭烧茅      | 455 | 巧用磁石   | 481 |
| 火表竞起      | 456 | 多设食具   | 482 |
| 一言逾十万师    | 456 | 虚虚实实   | 483 |
| 有备无患      | 456 | 先败其一   | 484 |
| 疮痍未复 不宜轻动 | 459 | 遍历其营   | 485 |
| 真真假假      | 460 | 动之以情   | 486 |

出其不意	488	不拘兵法	498
舍近袭远	489	解鞍而卧	500
查抄笔迹	489	密传歌谣	501
管将救将	490	多做马槽	502
别开生路	491	乘疲而取	503
强兵压境	492	锁水下流	505
战不逆风	493	从善如流	506
耻居其下	494	残杀无辜	507
不攻自拔	495	从天而降	508
善待俘人	496	离强合弱	510
闭门藏旗	497		

## 隋

(公元 581 年—公元 618 年)

荒废农时	512	遗衣污辱	526
频繁换防	513	寻机偷营	527
竹筒送信	514	杀亲砍友	528
法不避亲	514	出尔反尔	529
变方为骑	516	先发制人	530
牛驴疾进	516	当机立断	531
掘阱陷象	517	一步一计	532
分段留兵	519	卑辞推奖	533
大张旗鼓	520	能攻能守	534
暗箭伤人	521	治本自强	535
束手待毙	522	扼喉拊背	536
专擅丧机	522	不吝勋赏	538
扼住咽喉	524	穷追猛打	538
声言反叛	525	风扫枯叶	541

# 唐

(公元 618 年—公元 907 年)

- |        |          |           |     |
|--------|----------|-----------|-----|
| 不惑众议   | 543      | 贪将可赏      | 568 |
| 此实彼空   | 544      | 先和后取      | 569 |
| 拱手送城   | 545      | 四海为家      | 570 |
| 视死如归   | 545      | 大公无私      | 571 |
| 同榻而坐   | 546      | 由贫变富      | 571 |
| 一战而胜   | 548      | 养兵千日 用兵一时 | 573 |
| 功难成而易败 |          | 见利速进 不利速退 | 574 |
| 机难得而易失 | 549      | 自进“牢房”    | 575 |
| 失而求得   | 550      | 将无二心      | 576 |
| 一举两得   | 551      | 瞒天过海      | 579 |
| 隔敌两方   | 552      | 震惊慑服      | 581 |
| 走失战马   | 553      | 能而示以不能    | 582 |
| 以义而动   | 553      | 雪中行进      | 582 |
| 不信谗言   | 554      | 大旗飘扬      | 583 |
| 饥倦争饮   | 555      | 明察秋毫      | 584 |
| 任船漂流   | 556      | 不计前行      | 585 |
| 女子对舞   | 558      | 牵一动全      | 586 |
| 大水无情   | 558      | 矫枉过正      | 586 |
| 只身入帐   | 560      | 为人师表      | 587 |
| 赛驾车马   | 561      | 鱼游釜中      | 588 |
| 偃旗卧鼓   | 561      | 争请从行      | 589 |
| 边和边打   | 562      | 粮车藏兵      | 590 |
| 退思补过   | 563      | 独杀嘉运      | 591 |
| 非分之思   | 不可数得 564 | 前覆后鉴      | 592 |
| 一视同仁   | 565      | 鹬蚌相争 渔人得利 | 593 |
| 先礼后兵   | 567      | 自行解体      | 594 |

抛砖引玉 .....	595	以求再战 .....	628
借寇资盗 .....	598	披襟感怀 .....	628
祸乱内兴 .....	598	以心换心 .....	629
悬崖绝壁 .....	599	感恩杀敌 .....	630
仰慕骁勇 .....	600	留无安宁 退无所归 ...	631
精诚所至 金石为开 ...	600	不养食客 .....	632
坚城御敌 .....	601	以身饵敌 .....	633
飞蛾扑火 .....	602	剡蒿为矢 .....	634
先为不可胜		借用皇令 .....	634
以待敌之可胜 .....	603	前使后兵 .....	637
狗急跳墙 .....	603	软化归顺 .....	639
外示闲暇 .....	604	借狗咬狗 .....	641
混水摸鱼 .....	605	一石两鸟 .....	641
不留私蓄 .....	609	挖陷营寨 .....	643
捏造圣旨 .....	610	自翦手足 .....	644
不足为功 .....	611	上下解体 .....	644
器小易盈 .....	611	两军相当 贵进忌退 ...	645
先戒为宝 .....	612	以马引马 .....	647
莫不股慄 .....	613	坦荡无邪 .....	648
望岸兴叹 .....	614	先得印节 .....	648
待机固守 .....	615	魔高一尺 道高一丈 ...	649
望风而惧 .....	617	险隘而阵 .....	650
无中生有 .....	617	冲入万众 .....	651
法古有别 .....	620	大开悬门 .....	652
烟焰蔽天 .....	621	不战而退 .....	653
借兵助阵 .....	623	上下离心 .....	654
军令如山 .....	624	改弦更张 .....	655
上降下攻 .....	625	任啥斩啥 .....	656
以屈求伸 .....	625	斩草除根 .....	657
为使饯行 .....	626	酩酊大醉 .....	658
大义凛然 .....	626	以顺讨逆 何忧不克 ...	659

远来求斗 难与争锋 … 660  
 冒充使者 …… 661  
 好言相劝 …… 662  
 一劈两半 …… 663  
 各有所长 …… 664  
 打打藏藏 …… 664  
 不打头尾 …… 665  
 一丝不苟 …… 666  
 刚愎自败 …… 666  
 猛然反扑 …… 667  
 借题发挥 …… 668  
 花言巧语 …… 670  
 冈将劳苦 …… 671  
 荧惑守心 …… 672  
 先想别人 …… 673  
 心怀异志 不思破敌 …… 673  
 昏昏然 纷纷然 …… 674  
 耀武扬威 …… 676  
 单骑而入 …… 677  
 让以丰道 …… 678  
 欲和无和 战则和重 … 679  
 大相猜阻 …… 680  
 离心离德 …… 681  
 反戈一击 …… 682  
 人披羊皮 …… 684  
 城堡连线 …… 685  
 稍缓即逝 …… 686  
 贼气自衰 …… 687  
 上不上 下不下 …… 688  
 长绳挂刀 …… 689  
 养精蓄锐 …… 690

自来归附 …… 690  
 擒贼擒王 …… 692  
 推心置腹 …… 693  
 举刀叱子 …… 694  
 人心内顾 …… 695  
 不忧 不取  
     不止 不惧 …… 696  
 纷抢财物 …… 696  
 自脱爪牙 …… 697  
 麻雀播火 …… 698  
 官逼民反 …… 698  
 不知所从 …… 700  
 只看行为 …… 701  
 宜且含容 …… 702  
 克尽职守 …… 703  
 了如指掌 …… 704  
 沛然自若 …… 705  
 惩前毖后 …… 706  
 击中要害 …… 707  
 感召智取 …… 708  
 虚晃一枪 …… 709  
 先从后图 …… 710  
 兵不血刃 …… 711  
 上流截水 …… 712  
 大集舟舰 …… 713  
 开仓赈贫 …… 714  
 各还本道 …… 715  
 私怨误军 …… 716  
 伏人于舟 …… 717  
 不意打击 …… 718  
 以攻隐退 …… 719

害群之马 .....	721
兵以诈立 .....	722
关门捉贼 .....	723
各复常业 .....	725
散布兵卒 .....	725
扬兵江上 .....	726
腹背受敌 .....	727
攻之则敌利我伤	
围之则敌困我逸 .....	728
乏食断樵 .....	729
牵军入寨 .....	729
草人骑驴 .....	730
敌中有我 .....	731

舍安就危 .....	732
嫉贤妒能 .....	733
醉意朦胧 .....	734
营地污下 不可久处 ...	735
左右指画 .....	736
前有大敌 不可返顾 ...	737
张旗示众 兵多将广 ...	737
鼓于中军 百营俱出 ...	739
按兵不动 .....	740
与之和亲 .....	741
粮餉不匱 .....	742
登城宴乐 .....	743
战惧则胜 .....	744

## 五代十国

(公元 907 年—公元 960 年)

一同而入 .....	745
不肯留步 .....	746
进出游打 .....	747
攻从易始 .....	748
惊马怕船 .....	749
推己及人 .....	750
砍笠视军 .....	750
鱼人同铃 .....	752
蒿人巡逻 .....	752
老将知兵 .....	753
分道擒生 .....	754
将帅系安危 .....	755
绝处示勇 .....	756

一器犹难 .....	756
主动请缨 .....	758
鼓噪合战 .....	759
变生于中 .....	760
调换战马 .....	760
枉杀忠良 .....	761
不紧不慢 .....	762
如拉朽耳 .....	762
扬灰撒豆 .....	764
“警枕”自警 .....	764
让出逃路 .....	765
有进无退 .....	766
无懈可击 .....	767



悬军远袭	768
固守要津	769
布幕蒙船	770
直取心脏	以定乾坤 771
不求万全	772
掩人耳目	773
风驱霆击	774
母知其子	775
快刀斩乱麻	775
示少隐多	776
火光遍布	777
望风而逃	778
腹背夹击	780
劲兵待之	781
不究以往	782
老子行阵	783
舍强归弱	783
长驱而入	784
骄兵难用	785
多用向导	786
不以小过而弃	787
弃民资敌	788
兵家忌退	789
启宠纳侮	790

兵不厌诈	791
有难同当	792
不知虚实	不可进击 793
唇亡齿寒	794
以身殉国	795
不战而降	796
跟着就来	797
聚而射之	798
烈火添油	799
网中之鱼	800
遍加赏赐	801
暗箭难防	802
戏言交恶	804
助纣为虐	806
提防家贼	807
见缝插针	808
左右开弓	809
孤雁难飞	810
先为不可胜	
待敌之可胜	812
大义灭亲	813
称荐其子	814
不同凡响	815
举事轻易	事必无成 815

## 宋

(公元 960 年—公元 1279 年)

悬像引杀	817
知人不明	818

杯酒释兵权	819
博大胸怀	820