



全国二级建造师执业资格考试备考速记全书

名师归纳剖析考点内容 框架结构便于记忆

全真试题实战演练 解题技巧全面梳理

建设 工 程 施 工 管 理

全国二级建造师执业资格考试研究组 编

· 权威

资深考试辅导专家精心编写，准确把握考试脉搏

· 全面

涵盖最新大纲全部主要考点，帮助考生分分稳抓

· 全能

海量全真试题助您实战演练，考试高分轻松获得



北京科学技术出版社

全国二级建造师执业资格考试备考速记全书

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试研究组 编

北京科学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理 / 全国二级建造师执业资格考试
研究组编. ——北京：北京科学技术出版社，2013.1
(2013 年全国二级建造师执业资格考试备考速记全书)
ISBN 978-7-5304-6388-8

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—
建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 294328 号

建设工程施工管理 (2013 年全国二级建造师执业资格考试备考速记全书)

作 者：全国二级建造师执业资格考试研究组

责任编辑：李金莉 屈蕊

责任印制：张 良

封面设计：晓林

出版人：张敬德

出版发行：北京科学技术出版社

社 址：北京西直门南大街 16 号

邮政编码：100035

电话传真：0086-10-66161951（总编室）

0086-10-66113227（发行部） 0086-10-66161952（发行部传真）

电子信箱：bjkjpress@163.com

网 址：www.bkjpress.com

经 销：新华书店

印 刷：三河国新印装有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16

字 数：627 千

印 张：28.5

版 次：2013 年 1 月第 1 版

印 次：2013 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5304-6388-8/T·716

定 价：65.00 元



京科版图书，版权所有，侵权必究。

京科版图书，印装差错，负责退换。

编 委 会

主 编 谭 续 陈远吉

副主编 宁 平 李 娜

编 委 罗 欢 管志菲 吴 健 陈东旭 陈文娟

陈愈义 陈远生 陈远清 陈桂香 安桂静

毕春蕾 谭 续 费月燕 邱晓花 梁海丹

李春平 李文慧 李 倩 宁荣荣 孙艳鹏

王 勇 王 芳 姚丽丽 符文峰 彭 维

前言

为了帮助广大考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过全国二级建造师执业资格考试，在考试中游刃有余，我们特组织了国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富考试教学、科研、培训等经验的专家学者以及一批在全国一级和二级建造师执业资格考试中脱颖而出、深悉考试规律的同志组成编写组，共同编写了这套“全国二级建造师执业资格考试备考速记全书”。本套丛书包括《建设工程施工管理》、《建设法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》和《机电工程管理与实务》五个分册。

本书依据最新的《全国二级建造师执业资格考试大纲》的精神，在深入剖析历年试题和复习备考规律的基础上，结合最权威的考试信息，博采众长、逐题推敲、精心编写而成，为编写老师的呕心沥血之作，凝结了考前预测之精华，权威性、预测性、实践性不言而喻，不失为一本帮助广大考生实现考试过关的绝佳参考指导用书。

本书结合命题规律和考生的实际需求编写，具体的体例安排是：

考点命题素材分析与预测：根据考试大纲的要求找出所有考核内容，并对其进行梳理和总结。

基本结构框架：主要针对考试大纲的要求，以教材为基础，对需要复习的内容进行了重点提示，以点带面。

解剖教材考点内容：这是本书的重点内容。针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。同时，为了帮助考生记住重点、难点，编写老师将考试内容逐一具体化，加以剖析，并教授以顺口溜或口诀的方式记忆相关的重点难点内容。这是本书最大的一项特色。

考点归纳分析：对二级建造师的考试形式、命题方式做了深入的分析，总结了复习方法和答题技巧；对近几年的大纲和试题考点分布做了系统分析，并结合部分专家的意见对2013年考试重点进行了大胆的预测。

例题解题思路点拨：对考试中常见的各种经典案例题型进行了细致的分析，使读者在较短的时间内把握考试重点，并熟悉考试形式、掌握答题技巧。

考前冲刺实战模拟试卷：为了更有效地发挥本书的指导作用，我们在每套模拟试卷的后面给出了参考答案与详细解析。强烈建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真

正发挥试卷的模拟功能，体现试卷的模拟价值，体验一下考场氛围，从而提前进入应试状态，做一次临考大冲刺。

二级建造师历年执业资格考试真题与解析：为了让考生了解历年考试情况，熟悉考试题型，增强临场经验，提高应试技巧，适应应试环境，尽快进入应试状态，这是我们独家公布历年各科考试真题的初衷。

本套丛书编写组深刻总结二级建造师执业资格考试的经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来说，本套丛书具有以下几个特点。

一是权威性。丛书编写人员均为资深的工科教授、建造师、高级工程师等，其中有一些同志参与了建造师考试题库建设，经常应邀参加考试命题、阅卷等工作。内容极具权威性。

二是实战性。与其他考试辅导图书不同，本套丛书着重突出实际应试能力，切实帮助考生解决应考中的实际问题。因而，通过使用本套丛书，考生定会在考试中有出色的表现。

三是互动性。这是本套丛书的一大特色，是二级建造师执业资格考试系列图书中具有革命性的创举。本套丛书着重改善目前考生学习的被动状态，引导考生从被动走向主动，从主动走向互动，从而达到学习的最佳效果。

四是简明性。我们对二级建造师执业资格考试的内容作了全面概括和提炼，把各门学科的知识系统化、条理化、简明化，使考生达到事半功倍的效果。

五是独创性。本套丛书紧扣《全国二级建造师执业资格考试大纲》和新版教材，全面、深刻、准确地把握二级建造师考试的命题规律和趋势，富有创造性地按照自己独特的体系进行编写，力求重点突出、难点突破、考点清晰，具有其他版本不可替代的优势和特色。

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助，北京科学技术出版社在推出本系列图书的同时，还通过中国考通网（www.kaotong.net）为考生提供多种增值服务，考生注册登录即能与辅导老师、广大考生交流互动，更多考前有关信息敬请到网站浏览。读者交流邮箱：746734489@qq.com，欢迎考生朋友们随时交流和反馈信息，以便我们精益求精，不断改进。

本套辅导教材在编写时参考或引用了部分单位、专家学者的资料，得到了许多业内人士的大力支持，在此表示衷心的感谢。限于编者水平有限和时间紧迫，书中疏漏及不当之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

本书编委会

2012年12月

目 录

2Z101000 施工管理	(1)
考点命题素材分析与预测	(1)
基本结构框架	(3)
解剖教材考点内容	(4)
2Z101010 施工方的项目管理	(4)
2Z101020 施工管理的组织	(8)
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	(14)
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	(16)
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任	(19)
2Z101060 施工风险管理	(21)
2Z101070 建设工程监理	(22)
考点归纳分析	(26)
例题解题思路点拨	(26)
一、单项选择题	(26)
二、多项选择题	(36)
2Z102000 施工成本控制	(43)
考点命题素材分析与预测	(43)
基本结构框架	(45)
解剖教材考点内容	(45)
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	(45)
2Z102020 建设工程定额	(58)
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	(64)
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	(67)
2Z102050 建筑安装工程费用的结算	(74)
考点归纳分析	(80)
例题解题思路点拨	(80)
一、单项选择题	(80)
二、多项选择题	(89)
2Z103000 施工进度控制	(95)
考点命题素材分析与预测	(95)
基本结构框架	(96)
解剖教材考点内容	(96)
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	(96)
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	(98)
2Z103030 施工进度计划的编制方法	(100)
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	(107)



考点归纳分析.....	(109)
例题解题思路点拨.....	(109)
一、单项选择题.....	(109)
二、多项选择题)	(119)
2Z104000 施工质量控制.....	(126)
考点命题素材分析与预测.....	(126)
基本结构框架.....	(127)
解剖教材考点内容.....	(127)
2Z104010 施工质量管理和质量控制的基础知识	(127)
2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行	(131)
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	(134)
2Z104040 施工质量事故处理	(141)
2Z104050 施工质量的政府监督	(144)
考点归纳分析.....	(146)
例题解题思路点拨.....	(146)
一、单项选择题.....	(146)
二、多项选择题.....	(157)
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理.....	(162)
考点命题素材分析与预测.....	(162)
基本结构框架.....	(163)
解剖教材考点内容.....	(163)
2Z105010 施工安全管理	(163)
2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	(173)
考点归纳分析.....	(182)
例题解题思路点拨.....	(183)
一、单项选择题.....	(183)
二、多项选择题.....	(187)
2Z106000 施工合同管理.....	(193)
考点命题素材分析与预测.....	(193)
基本结构框架.....	(194)
解剖教材考点内容.....	(194)
2Z106010 施工承发包的模式	(194)
2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容	(198)
2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	(214)
2Z106040 施工合同执行过程的管理	(215)
2Z106050 施工合同的索赔	(217)
考点归纳分析.....	(219)
例题解题思路点拨.....	(219)
一、单项选择题.....	(219)
二、多项选择题.....	(225)
2Z107000 施工信息管理.....	(232)
考点命题素材分析与预测.....	(232)
基本结构框架.....	(232)
解剖教材考点内容.....	(233)



2Z107010 施工方信息管理	(233)
2Z107020 施工文件档案管理	(234)
考点归纳分析	(239)
例题解题思路点拨	(239)
一、单项选择题	(239)
二、多项选择题	(241)
考前冲刺实战模拟试卷	(243)
考前冲刺实战模拟试卷（一）	(243)
一、单项选择题	(243)
二、多项选择题	(250)
考前冲刺实战模拟试卷（二）	(254)
一、单项选择题	(254)
二、多项选择题	(259)
考前冲刺实战模拟试卷（三）	(262)
一、单项选择题	(262)
二、多项选择题	(268)
考前冲刺实战模拟试卷（四）	(272)
一、单项选择题	(272)
二、多项选择题	(277)
考前冲刺实战模拟试卷（五）	(281)
一、单项选择题	(281)
二、多项选择题	(287)
考前冲刺实战模拟试卷参考答案与解析	(290)
考前冲刺实战模拟试卷（一）参考答案与解析	(290)
一、单项选择题	(290)
二、多项选择题	(296)
考前冲刺实战模拟试卷（二）参考答案与解析	(300)
一、单项选择题	(300)
考前冲刺实战模拟试卷（三）参考答案与解析	(306)
一、单项选择题	(306)
二、多项选择题	(312)
考前冲刺实战模拟试卷（四）参考答案与解析	(314)
一、单项选择题	(314)
二、多项选择题	(321)
考前冲刺实战模拟试卷（五）参考答案与解析	(325)
一、单项选择题	(325)
二、多项选择题	(331)
二级建造师历年执业资格考试真题	(334)
2008 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》（真题）	(334)
一、单项选择题	(334)
二、多项选择题	(342)
2009 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》（真题）	(348)



一、单项选择题.....	(348)
二、多项选择题.....	(354)
2010 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题)	(358)
一、单项选择题.....	(358)
二、多项选择题.....	(364)
2011 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题)	(368)
一、单项选择题.....	(368)
二、多项选择题.....	(374)
2012 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题)	(379)
一、单项选择题.....	(379)
二、多项选择题.....	(386)
二级建造师历年执业资格考试真题参考答案与解析.....	
2008 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题) 参考答案与解析	(390)
一、单项选择题.....	(390)
二、多项选择题.....	(395)
2009 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题) 参考答案与解析	(397)
一、单项选择题.....	(397)
二、多项选择题.....	(404)
2010 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题) 参考答案与解析	(407)
一、单项选择题.....	(407)
二、多项选择题.....	(417)
2011 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题) 参考答案与解析	(421)
一、单项选择题.....	(421)
二、多项选择题.....	(427)
2012 年全国二级建造师执业资格考试	
《建设工程施工管理》(真题) 参考答案与解析	(430)
一、单项选择题.....	(430)
二、多项选择题.....	(442)

2Z101000

施工管理

考点命题素材分析与预测

序号	重点知识体系		重要考点归纳与提示
2Z101010	建筑方的项目管理	建设工程项目管理的类型	<p>掌握建设工程项目的概念及类型 明确项目管理目标与任务（包括业主方项目管理、设计方项目管理、供货方项目管理、建设工程项目总承包方项目管理）</p>
		施工方项目管理的目标和任务	<p>掌握施工方项目管理和施工总承包方管理的任务 对施工总承包方加以分析，了解其主要的特征 结合具体背景掌握建设工程项目总承包的特点</p>
2Z101020	施工管理的组织	项目结构分析	<p>根据背景材料掌握项目的结构图，结合实际案例做出不同项目结构的分解方法 掌握项目结构的编码（根据不同用途编制的编码，项目结构的编码依据以及一个工作项的综合编码的字符构成）</p>
		施工管理的组织结构	<p>掌握基本的组织结构模式的特点及其应用（包括职能结构、线性组织结构和矩阵组织结构等） 根据具体实例进行分析项目组织结构图</p>
		施工管理的工作任务分工	<p>结合项目的特点详细进行分解的管理任务（各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织协调等），在此基础上明确项目经理和上述管理任务主管人员的任务，并编制工作任务分工表 根据具体事例分析工作任务分工表，掌握其特点</p>
		施工管理的管理职能分工	<p>结合具体实例了解管理职能的含义 掌握管理职能分工表的用途，并对具体项目进行分析</p>
		施工管理的工作流程组织	<p>根据建设项目的观点确定工作流程组织的任务 掌握工程流程图的概念和表示方法</p>

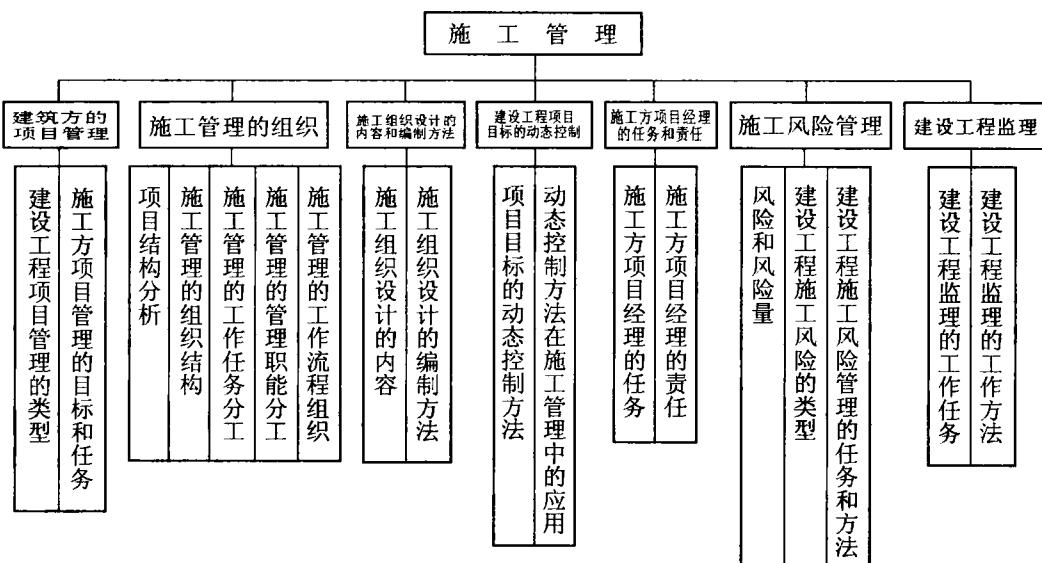


续表

序号	重点知识体系		重要考点归纳与提示
2Z101030	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容	<p>熟悉施工组织设计的基本内容（包括工程概况、施工部署及施工方案、施工进度计划、施工平面图、主要经济技术指标）</p> <p>根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同进行的分类，掌握施工组织设计的内容（包括施工组织总设计、单位工程施工组织设计、分部工程施工组织设计）</p>
		施工组织设计的编制方法	<p>掌握施工组织设计的编制原则，施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据以及施工组织总设计的编制程序</p>
2Z101040	建设工程项目目标的动态控制	项目目标的动态控制方法	<p>在项目实施过程中掌握动态控制的原理，项目目标动态控制的纠偏措施（组织措施、管理措施、经济措施、技术措施）</p> <p>掌握项目目标动态控制的核心，并重视事前的主动控制，采取有效措施</p>
		动态控制方法在施工管理中的应用	<p>掌握动态控制原理控制施工进度的步骤（施工进度目标的逐层分解，施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制，调整施工进度目标），以及控制施工成本的步骤（施工成本目标的逐层分解，施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制，调整施工成本目标）</p> <p>还要掌握运用动态控制原理控制施工质量的步骤</p>
2Z101050	施工方项目经理的任务和责任	施工方项目经理的任务	<p>明确施工企业项目经理的地位和作用以及特征</p> <p>掌握项目经理在承担工程项目实施管理过程中履行的职责</p> <p>项目经理的任务（包括项目的行政管理和项目管理），并对项目管理方面的的主要任务加以分析</p>
		施工方项目经理的责任	<p>掌握编制项目管理目标责任书依据的材料以及项目管理目标责任书包括的内容</p> <p>明确项目经理的职责、权限和施工方项目经理的责任</p>
2Z101060	施工风险管理	风险和风险量	<p>掌握风险和风险量的概念，并结合事件风险量的区域图进行分析</p> <p>根据风险等级评估表分析风险等级</p>
		建设工程施工风险的类型	<p>按照构成风险的因素（组织风险、经济与管理风险、工程环境风险、技术风险）对建设工程施工的风险类型进行分类</p>
		建设工程施工风险管理的任务和方法	<p>掌握风险管理的概念</p> <p>明确施工风险管理过程（风险识别、风险评估、风险响应、风险控制）</p>

序号	重点知识体系		重要考点归纳与提示
2Z101070	建设工程监理	建设工程监理的工作任务	<p>掌握《建设工程质量管理条例》及《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定</p> <p>明确建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作（包括设计阶段建设监理工作、施工招标阶段建设监理工作、材料和设备采购供应的建设监理工作、施工准备阶段建设监理工作、工程施工阶段建设监理工作、施工验收阶段建设监理工作、施工合同管理方面的工作）的主要任务</p>
		建设工程监理的工作方法	<p>掌握工程建设监理的工作程序</p> <p>明确工程建设监理的规划及实施细则</p> <p>旁站监理的概念、包括的内容及主要职责</p>

基本结构框架

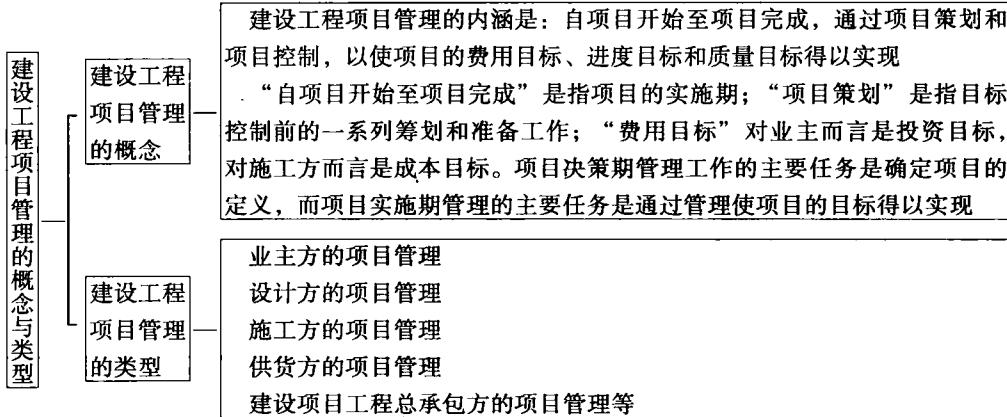




2Z101010 施工方的项目管理

2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

1. 建设工程项目管理的概念与类型



注意：投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。建设项目总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包（简称 EPC 承包）等，它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理。

记忆口诀：

项目开始至完成，通过策划和控制；三个目标要实现，费用、质量和进度。建设管理有特点，业主方是其核心。根据性质和特征，项目管理五类型，业主方项目管理，投资开发和咨询；施工方项目管理，总承包和分包方；供货方项目管理，材料设备供应方；建设项目形式多，设计施工和 EPC。

2. 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

建设项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期，如图 1-1 所示。招投标工作分散在设计前的准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行，因此可以不单独列为招投标阶段。

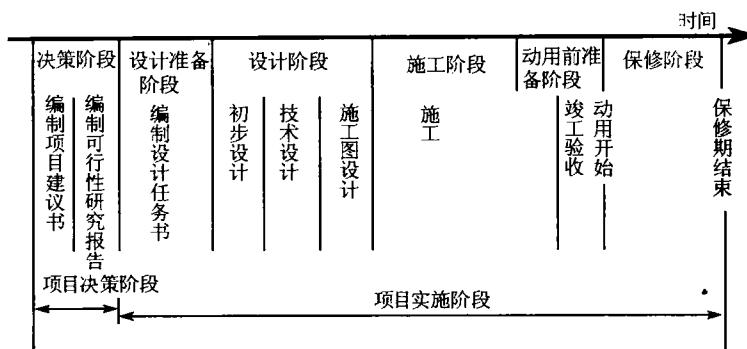


图 1-1 建设工程项目的阶段划分

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作，见表 1-1。

表 1-1 业主方项目管理的任务

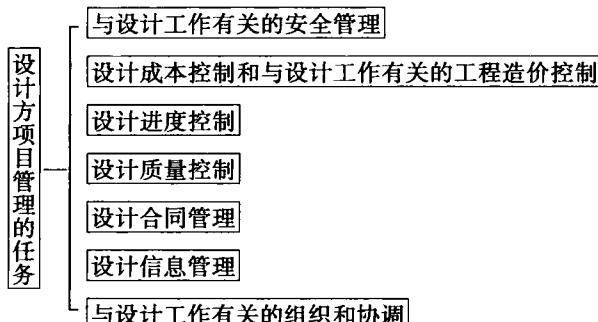
	设计前的准备阶段	设计阶段	施工阶段	动用前准备阶段	保修期
安全管理					
投资控制					
进度控制					
质量控制					
合同管理					
信息管理					
组织和协调					

其中安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全，而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质利益。

3. 设计方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。项目的投资目标能否实现与设计工作密切相关。

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

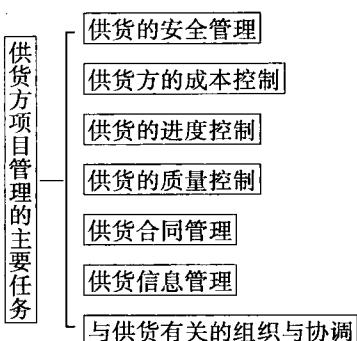


4. 供货方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。



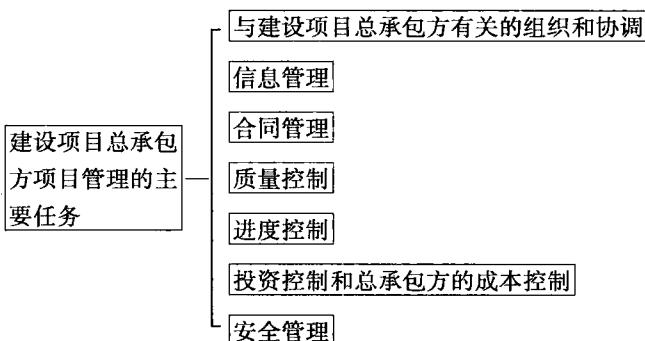
供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。



5. 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

建设工程项目总承包方作为项目建设的一个参与方，其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

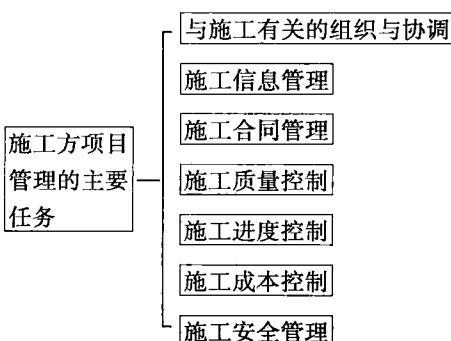


记忆口诀：

参与各方的目标，围绕方面比较多；管理任务多方面，三个管理与控制；各方目标与任务，背景材料会分析。

2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

1. 施工方项目管理的任务



记忆口诀：

施工方管理目标，符合要求有四个，安全、成本与进度，另外还包括质量。管理

任务有七点，四控制安、成、进、质，两管理合同、信息，还有组织与协调。

2. 施工总承包方的管理任务

施工总承包方的管理任务

负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等

控制施工的成本（这是施工，总承包方内部的管理任务）

施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件

负责施工资源的供应组织

代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

3. 施工总承包管理方的主要特征

施工总承包管理方的主要特征

一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标），获得一部分施工任务，则它也可参与施工

一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定，业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作

不论是业主方选定的分包方或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任

施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。因此，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任

负责组织和指挥分包施工单位的施工，为分包施工单位提供和创造必要的施工条件

与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

4. 建设项目工程总承包的特点

建设项目工程总承包的特点

工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目建设项目组织实施方式。积极推行工程总承包和工程项目管理，是深化我国建设项目建设项目组织实施方式改革，提高工程建设管理水平，保证工程质量、投资效益，规范建筑市场秩序的重要措施；是勘察、设计、施工、监理企业调整经营结构，增强综合实力，加快与国际工程承包和管理方式接轨，适应社会主义市场经济和加入世界贸易组织后新形势的必然要求；是贯彻党的十六大关于“走出去”的发展战略，积极开拓国际承包市场，带动我国技术、机电设备及工程材料的出口，促进劳务输出，提高我国企业国际竞争力的有效途径