

王德禄 赵慕兰 张浩 著

不是Copy硅谷，而是与硅谷建立人脉

Social Network Between Silicon Valley and Zhongguancun

硅谷
中关村

人脉网络

清华大学出版社

Social Network Between Silicon Valley and Zhongguancun

王德禄 赵慕兰 张浩 著

硅谷 中关村 人脉 网络

清华大学出版社

北 京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签, 无标签者不得销售。

版权所有, 侵权必究。侵权举报电话: 010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

硅谷中关村人脉网络/王德禄, 赵慕兰, 张浩 著. —北京: 清华大学出版社, 2012.4

ISBN 978-7-302-28274-7

I. ①硅… II. ①王… ②赵… ③张… III. ①高技术产业—科学工作者—生平事迹—中国—现代②高技术产业—经济开发区—经济发展—研究—中国 IV. ①K826.1
②F127.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 040616 号

责任编辑: 张颖 高晓晴

封面设计: 周周设计局

版式设计: 康博

责任校对: 蔡娟

责任印制: 杨艳

出版发行: 清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址: 北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编: 100084

社总机: 010-62770175 邮 购: 010-62786544

投稿与读者服务: 010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈: 010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 刷 者: 北京世知印务有限公司

装 订 者: 北京市密云县京文制本装订厂

经 销: 全国新华书店

开 本: 180mm×250mm 印 张: 17.5 字 数: 309 千字

版 次: 2012 年 4 月第 1 版 印 次: 2012 年 4 月第 1 次印刷

印 数: 1~5000

定 价: 48.00 元

产品编号: 043254-01

序 言

北京的中关村地区坐落着北京大学、清华大学和中国科学院的许多研究所，长期以来是中国高等教育及科学研发的中心。1978 年我第一次访问时，这些研究机构刚刚从“文革”中开始恢复。在那时，预期中关村将成为今天这样一个国际创新网络中的重要节点，简直近于幻想。但是，在那一年，中国召开了全国科学大会，发布了科技发展的长期规划，并签署了一系列与美国开展科技合作的有关协议。这些协议帮助一批又一批中国留学生和访问学者来到美国的主流大学和创新中心，其中就包括硅谷。

在 20 世纪 80 年代早期，中国的决策者和科技工作者努力克服各种困难，试图建构一个国家创新体制，以服务蓬勃发展的社会主义市场经济，并达成 1978 年全国科学大会所制定的现代化宏大目标。从“文革”前的经验出发，当时的主导思想特别重视由上而下的发展规划和中央制定的研发方向。但是到了 1980 年，对美国创新体制的新接触，促使物理学家陈春先提出了一种新的发展模式。这种模式更加强调科技工作者的创业精神，并提倡政府培育这些由研究单位衍生出的科技企业。逐渐地，新公司开始出现在中关村的街头，而高科技创业文化的种子也随之播撒开来。1987 年，我在主持(中美)学术交流委员会北京办公室的工作时，从这许多家小公司中的一家购置了办公室的电脑，而这家从中科院衍生出来的小公司，后来就发展成了今日的联想。

中关村“电子一条街”的发展，对于中国的国家创新体制的重建和重新导向有着重要的意义，在 1988 年确立中关村为高新技术产业试验区的决定，就是认识到这一价值的结果。很快，中关村经验吸引了其他城市的注意，大量的高新技术区在中国各地建立起来。而更重要的是，这种高科技创业精神也随之扩散，使中国能在今天参与到国际创新网络中来。

在我第一次访问中国 33 年后的今天，中关村已经成为一个兴旺发达的科技研发中心和科技创业基地，并还将继续成为一处制度改革的实验场。中关村已经成为一处磁极，

吸引着海外工作的华裔科学家和工程师，也吸引着国际高科技企业安家落户，成为中国近 30 年来科学技术发展所取得的重大成就的辉煌象征。现在，在一定意义上，这一循环已经建立：硅谷的成功启发了中关村的建立，中关村的建立扶助了中国高科技产业的发展，而这一产业现在正与硅谷和其他国际创新中心开展竞争与合作。

在这些发展的表层之下，是一个有着丰富社会学内涵的以太平洋两岸华裔科学家工程师受到硅谷高科技创业文化所提供的机会的吸引，建构起一个社会网络的历程为主要特征的社会学故事。而这本书鲜活地叙述的，正是这个故事。王德禄和本书的其他著者，对于中关村的发展有着长期而直接的观察，对于这一过程中的重要决策者也提出过重要建议，这使得他们成为著述本书的不二人选。因而，能够由他们来讲述中关村的发展经验，讲述中关村与硅谷的重要互动，以及在这互动下的社会网络构建，并且提出他们对中关村经验的更广泛的国际意义的评估，我们应当感到十分幸运。

理查德·萨特迈耶

美国俄勒冈州大学政治学教授

导 言

iPhone4S、iPad3、Facebook、twitter……不仅是今天我们身边最流行的产品，也见证着科技创新对人类生活越来越大的影响。人们注意到它们有一个共同的特点，就是均来自美国硅谷。硅谷有什么样的魔力产生了这么多影响人们的生产、生活的新产品和一个又一个影响世界的大公司？我们，来自中关村的高技术产业的观察者，结合自身持续多年的思考和研究，带着这样的问题对硅谷地区进行了深入的走访调研，凝练出了你眼前的这本书。我们希望，不论你是刚刚毕业正在寻找工作的大学生，还是怀着改变世界梦想的创业者，或是谋划着区域崛起和新兴产业发展的政府官员，抑或是对硅谷和中关村好奇的读者，都能从本书中获得启迪。

本书第1章是从历史的视角，介绍了在硅谷地区崛起过程中华人曾发挥的作用。波士顿128公路地区是欧洲人登陆美国的地方，硅谷是华人登陆美国的地方，新经济在硅谷取得成功，华人及其文化影响功不可没。硅谷从开拓之日起就迎来了第一批华人移民的到来，此后又先后经历了第二次世界大战后中国留学生、20世纪六七十年代中国台湾留学生和改革开放后的中国大陆留学生所形成的三波中国人留美高潮，在硅谷产业崛起的同时，也形成了硅谷华人的人脉网络。通过这些人脉网络，出现了一个又一个杰出的人物，他们通过创业，打破了华人在硅谷发展的玻璃天花板。第1章出现的李信麟、李信培、陈五福、藏大化、龚行宪、杨骏龙，以及后文介绍的朱敏、邓锋、陈宏、谢青、金海平等人都其中的杰出代表。

实际上，人脉网络本身就代表了硅谷创新模式中最核心的部分之一。本书第2章从理论的视角介绍了硅谷这种以人脉网络为核心的创新机制，包括大学在创新经济发展中的作用；怀揣着改变世界梦想的创业者；帮助创业者实现梦想的天使投资人；原创性新兴产业和影响世界的大企业的诞生。发达的人脉网络是硅谷创新土壤的基础，它是连接大学实验室、创业者、天使投资人和风险投资机构的纽带，促进了整个区域内的创新人

才、技术和创新资本的快速流动和循环，促进了创新经济发展模式的诞生。

本书第3章着重介绍了以跨区域创业者为主体的人脉网络所创造的硅谷辐射模式。硅谷是一个对外国技术移民吸引力很高的地区，来自中国、印度、以色列等地的外国技术移民也形成了本族裔的人脉网络，从中产生的跨区域创业家促成了硅谷模式向全球范围内的创新区域的扩散。通过来自中国的留学生和跨区域创业者，产生了新竹科技工业园集成电路产业发展的奇迹；靠着印度的跨区域创业者，班加罗尔的软件外包产业得以崛起；而犹太移民则帮助了以色列特拉维夫的高技术产业腾飞。

北京的中关村，虽然在发展路径上与新竹、班加罗尔等区域不同，但同样受益于硅谷的辐射。本书第4章详细地追溯了这一过程。中关村的诞生得益于科技人员效仿硅谷创办企业；在中国经济体制转轨中，无论是企业家还是政府官员，都有意识地引入硅谷模式，并形成了多样化的产业种类和产业链条；而新浪网的成立则开启了中关村和硅谷产业直接合作的先声。

本书第5章介绍了中国大陆留学生在硅谷创业成功的代表者，他们在硅谷的成功为其后来回国创业奠定了坚实基础。20世纪90年代后期由于有相当数量的硅谷留学生归国创业，中关村里出现了一批跨区域创业者，使硅谷和中关村之间有了更加直接和丰富的人脉和产业联系。

本书的第6章介绍了以邓中翰、李彦宏为代表的留学生创业者，在中关村创业并成长为中国新兴产业领头羊的经历。

第7章介绍了朱敏、陈宏等硅谷成功创业者回到中关村转变为投资人，直接利用硅谷的创新资源、创新模式来组织、培育中国的高技术产业。中关村凭借其在国内高新技术产业发展中的领先地位和在产业发展模式上与硅谷的对接，逐渐成为了亚洲版的硅谷。

本书第8章总结了硅谷中关村间跨区域人脉网络的重要特点。创业成为硅谷中关村人脉网络的核心功能，在这一跨区域人脉网络的支撑下，创业者进行跨区域创业活动，并逐渐成为中关村地区新兴产业的组织者。尽管硅谷中关村人脉网络的形成尚处于发展阶段，但它已经开始显现出一种社会网络内在的规律性，本章对此作了适当的分析与总结。

第9章进一步探讨了硅谷中关村人脉网络的全球化意义。本章把全球化分为两个阶段：第一阶段是贸易与生产全球化。在这一阶段，资本等生产要素都向着低成本方向流动，围绕着物质商品在全球范围内扩散和传播。近年来全球化进入了第二阶段，即创新

全球化。在这一阶段，以人为核心的创新活动成为全球化的新主题，技术、资本都围绕着高端人才的全球流动而转移。在创新全球化阶段，人与人之间的人脉关系所形成的网络成为创新全球化的最新组织形式。新的组织模式也带来了全球创新版图的变迁，中关村、新竹园区、班加罗尔等新崛起的创新区域同全球产业密切联系，参与全球产业竞争，他们生动地诠释了创新全球化时代，由人脉关系网络推动链接全球的过程。

从这个意义上来说，今天硅谷与中关村之间人脉网络的建立，是中国在全球化进程中，从被动到主动的一个重要转折。我们相信，创新全球化的浪潮给中国提供了前所未有的历史机遇，而通向世界创新新版图的快车道，就是硅谷中关村人脉网络。

目 录

第 1 章 开拓：华人在硅谷的历程	1
1.1 被遗忘的硅谷早期华人开拓史(1848—1945)	2
1.1.1 金山、华工和排华法案	2
1.1.2 硅谷是在“中国城”上建起来的	4
1.1.3 硅谷：果园里长出的高科技摇篮	6
1.2 硅谷电脑与华人(1950—1980)	7
1.2.1 仙童分裂和半导体时代的到来	7
1.2.2 改变世界：个人电脑时代从硅谷开始	8
1.2.3 华人科技创业的起步	10
1.2.4 个人电脑给华商带来的机会	12
1.3 硅谷华人创业梦之队：橡子园	13
1.3.1 陈五福：事业有陈，五福临门	14
1.3.2 臧大化：大而化之谓之道	16
1.3.3 龚行宪：大道行也，以垂宪象	17
1.3.4 王大成：有容乃大，地平天成	18
1.3.5 朱伟人：居功至伟，百年树人	20
1.4 华人三代留美高潮	21
1.4.1 作为美国少数族裔的华人	21
1.4.2 第二次世界大战后留美高潮	23
1.4.3 打开国门后的中国大陆留学生	25
本章参考文献	27
第 2 章 创新：中国学者眼中的硅谷	29
2.1 多维透视硅谷模式	29

2.1.1	数字硅谷	29
2.1.2	《硅谷优势》：斯坦福学者如是说	30
2.1.3	戈登·摩尔：创业者的观点	32
2.1.4	我们对硅谷模式的新看法	34
2.2	系列创业家、天使与风险投资	35
2.2.1	硅谷的系列创业家	36
2.2.2	点燃创业引擎的天使投资	37
2.2.3	作为“创业导师”的天使投资人	39
2.2.4	沙丘路：风险投资集聚地	41
2.3	新兴产业改变世界	43
2.3.1	硅谷：新兴产业的策源地	43
2.3.2	改变世界梦想的创业者	44
2.3.3	用商业模式改变世界	46
2.3.4	那些改变了世界的大企业	51
2.4	一流大学：硅谷创新力量的来源	52
2.4.1	斯坦福大学与加州伯克利分校	53
2.4.2	硅谷产学研的创新循环	55
2.4.3	硅谷大学衍生企业	57
2.4.4	大学技术许可办公室	57
2.4.5	大学支持创新创业的制度和氛围	58
2.5	中关村距世界第一有多远	59
2.5.1	自主创新：核心是产权制度改革	59
2.5.2	中关村的产业原创能力不足	60
2.5.3	大学：重新走进“象牙塔”	62
2.5.4	天使投资：中关村原创新兴产业缺失的一环	62
2.5.5	中关村管委会：美国次一级政府应该学中国	64
	本章参考文献	64
第3章	辐射：硅谷的全球影响力	67
3.1	人的力量：硅谷区域辐射	67

3.1.1 不是复制硅谷，而是与硅谷建立人脉	67
3.1.2 硅谷的移民创业网络	70
3.1.3 回到祖国的跨区域创业者	72
3.2 中国台湾新竹园区：成功模仿硅谷的先声	73
3.2.1 早期台湾地区高技术产业的发展	74
3.2.2 新竹科学工业园的形成	75
3.2.3 来自硅谷的创业者和投资人	76
3.2.4 新竹崛起：硅谷创新模式在台湾地区	79
3.3 印度班加罗尔：承接“硅谷”	81
3.3.1 印度人在硅谷	81
3.3.2 跨区域创业者与“千年虫”历史机遇	83
3.3.3 班加罗尔科技资源的集聚	86
3.4 以色列与硅谷：天然的人脉联系	87
3.4.1 犹太人：硅谷创业和风投的中坚力量	87
3.4.2 高科技产业起步：硅谷公司在以色列	88
3.4.3 政府的作用：风险投资和孵化器	89
3.4.4 以色列的跨区域创业者	91
3.4.5 以色列：“创业的国度”	93
本章参考文献	95
第4章 学习：中关村与硅谷的互动	97
4.1 硅谷：从老师到同伴	97
4.1.1 学习硅谷：科技人员下海创业	97
4.1.2 中关村与硅谷多层次互动	98
4.1.3 在硅谷与中关村之间跨区域创业	99
4.2 中关村学习硅谷	100
4.2.1 新技术革命浪潮冲击中关村	100
4.2.2 陈春先：效仿硅谷第一人	102
4.2.3 电子一条街：中关村与硅谷早期的产业联通	103
4.2.4 胡昭广：政府中学习硅谷第一人	105

4.3 中关村与硅谷建立多层次产业联系	108
4.3.1 早期中关村的角色：硅谷产品代理与汉化	108
4.3.2 王志东：第一个中关村版的硅谷企业模式	110
4.3.3 硅谷企业在中关村设研发中心	112
4.3.4 跨区域创业：中关村的互联网产业	113
4.3.5 驻硅谷办事处：中关村抢滩创新前沿	115
4.4 在硅谷与中关村之间跨区域创业	116
4.4.1 留学生归国创业与风投：开启中关村与硅谷互动的新局面	116
4.4.2 人脉网络的作用：硅谷中关村区域辐射新模型	119
4.4.3 数字中关村：1988—2010	120
本章参考文献	122
第5章 创业：硅谷的中国大陆留学生	123
5.1 20世纪90年代创业先行者	123
5.1.1 中国大陆留学生创业者在硅谷的出现	123
5.1.2 中国大陆留学生硅谷创业潮	125
5.1.3 朱敏夫妇：硅谷创业侠侣	127
5.1.4 陈宏：拥有大量人脉的创业者	128
5.1.5 邓锋：硅谷创业清华系	130
5.1.6 曹小帆：在打工过程中学会创业	132
5.2 创业在新世纪	133
5.2.1 谢青：构筑网络安全堡垒	133
5.2.2 阎先涛：硅谷绿色经济的弄潮儿	134
5.2.3 金海平：开拓全球定位系统的新领域	136
5.2.4 李同宁：硅谷光电女强人	137
5.3 中国大陆留学生社群	138
5.3.1 硅谷中国大陆留学生社群	138
5.3.2 硅谷中国大陆同学会：他乡遇故知	140
5.3.3 硅谷华人专业社团	143
5.3.4 硅谷两岸华人协会融合发展	147

本章参考文献	148
第 6 章 海归：硅谷留学生创业中关村	149
6.1 互联网：紧跟硅谷产业发展	149
6.1.1 中关村硅谷互联网产业联系	149
6.1.2 陈一舟：从校友录到网络社群	151
6.1.3 李彦宏：众里寻他千百度	153
6.1.4 杨浩涌：从硅谷回来“赶集”	155
6.2 集成电路：硅谷海归冲击产业前沿	157
6.2.1 中关村硅谷集成电路产业联系	157
6.2.2 邓中翰：中国微电子产业的星光	159
6.2.3 陈大同：帮助中国通信产业展翅翱翔	161
6.3 软件：专注于细分领域	162
6.3.1 中关村硅谷软件产业联系	162
6.3.2 杨大川：中关村的系列创业者	163
6.3.3 刘世平：从硅谷“挖”回中关村	165
6.3.4 黄劲：从教育软件到软件教育	167
6.4 生物医药：追赶朝阳	169
6.4.1 中关村硅谷生物医药产业联系	169
6.4.2 吴越：硅谷中关村间的生物研发外包链接	170
6.4.3 黎志良：做生物制药领域的“中国制造”	173
6.5 海归创业的土壤	174
6.5.1 中关村海归创业概览	175
6.5.2 留学人员创业园	178
6.5.3 海归创业政策一条龙	182
本章参考文献	184
第 7 章 风投：硅谷创新模式落地中关村	185
7.1 从创业者到风险投资商	185
7.1.1 风险投资的起源	185
7.1.2 从创业者到风险投资商的转变	187

7.1.3 中关村早期风险投资	189
7.2 从硅谷进入中关村的风险投资机构	191
7.2.1 中关村创业者接受来自硅谷的风险投资	191
7.2.2 新浪：中关村与硅谷的第一次产业合作	192
7.2.3 最早进入中关村的风投机构——美国国际数据集团	194
7.2.4 成长在中关村的加州红杉	195
7.2.5 投资中关村的华裔风投——华登国际	196
7.3 硅谷创业成功的留学生回中关村风险投资	198
7.3.1 朱敏：产业领袖和资本领袖相结合的产业组织者	198
7.3.2 陈宏：用人际网络来编制汉能	200
7.3.3 陈大同：投资人的实业理念与社会责任	202
7.3.4 叶东：从 V2V 到青云创投	204
7.3.5 陈亦工：硅谷中关村间的中介桥梁	207
7.4 中关村的创业者转变为风险投资人	208
7.4.1 柳传志：从创业者到投资人	209
7.4.2 雷军：“移动互联网”的天使投资	211
7.4.3 中关村的天使投资	212
本章参考文献	213
第 8 章 人脉：硅谷和中关村创新网络的核心	215
8.1 从华人社群到创业人脉网络的演进	215
8.1.1 硅谷华人社群：传统向高科技创业功能的变迁	215
8.1.2 硅谷的中国大陆留学生社群：从融入到自组织	217
8.1.3 硅谷—中关村人脉网络的形成	218
8.2 硅谷中关村人脉网络的内涵解析	220
8.2.1 创业：硅谷中关村人脉网络的核心功能	220
8.2.2 跨区域创业支撑全球链接	221
8.2.3 跨区域创业者成为新兴产业的组织者	222
8.2.4 网络：硅谷中关村人脉关系的内在规律	224
8.3 硅谷中关村人脉网络发展趋势	226

8.3.1 硅谷中关村创造新兴产业	226
8.3.2 中关村：与硅谷对接的全球创新亮点	228
本章参考文献	230
第9章 未来：硅谷中关村与全球链接	231
9.1 硅谷与中国高新区	231
9.1.1 硅谷与中国火炬	231
9.1.2 硅谷与中国的高新区	233
9.2 《硅谷指数》与中关村	236
9.2.1 《硅谷指数》：硅谷社会经济生态系统的年度评价	236
9.2.2 《硅谷指数》的特别分析	239
9.2.3 中关村产业发展报告	243
9.2.4 从两个报告看两地产业发展的同步性	244
9.3 硅谷与中关村：全球链接干道	245
9.3.1 新经济模式的兴起	245
9.3.2 硅谷—中关村的全球链接	247
9.3.3 全球链接新模式	248
9.3.4 全球创新版图变迁	250
本章参考文献	254
附录 本书访谈一览	257
后记	261

第 1 章

开拓：华人在硅谷的历程

美国的历史，从殖民地时期到现在只有 400 多年，硅谷的历史甚至不到其一半。但研究硅谷首先要研究它的历史，只有这样才能抓住硅谷的精神和灵魂。与其他研究不同的是，本章从华人的角度出发来看硅谷的早期开拓和创业起飞，不要说美国主流社会，甚至连目前硅谷的华人群体中的绝大多数人也从来没有意识到或者思索过，华人与这块土地的历史渊源。

早期硅谷华人历史，也是屈辱的中国近代史的延伸。为了躲避战乱和寻找发财的机会，大批华人劳工涌入今天的旧金山、硅谷地区。他们是硅谷的第一批移民，也是硅谷最早的开拓者，他们在这里找寻黄金、建造铁路、种植农场，他们甚至贡献了加州的一半财政收入，他们聚集的中国城成为今天圣何塞的前身，这里是他们的“美国梦”。但他们收获的却是种族主义的大火和迫害，而腐败无能的清政府却无法施以援手。“排华运动”带来的高压使得早期加州华人艰难地生活，并顽强地保存着传统以及和故土的联系。

世事变幻、沧海桑田，在这片华人曾经开拓的土地上，在这片种植水果的谷地中，逐渐成长出了一连串的高科技企业，甚至给这块土地带来了“硅谷”这一名字。很少有人注意到虞有澄、苗丰强这些华人是英特尔芯片的设计师，是推动硅谷产业发展的“幕后英雄”。但个人电脑给硅谷华人带来了丰富的创业机会，使得李心培、李信麟、陈五福等大量华人创业者在硅谷涌现。可以说，硅谷的崛起和华人密不可分。

1.1 被遗忘的硅谷早期华人开拓史(1848—1945)

1.1.1 金山、华工和排华法案

近代以来，加利福尼亚这块土地先后被英国、西班牙、墨西哥所统治。1847年美墨战争后，美国最终获得这块土地，成为今天的加州。与此同时，加州发现了金矿，这一消息转眼间传遍了整个世界，从欧洲到美国，无数淘金客涌向这里，其中也出现了大量衣衫褴褛、梳着辫子的中国人。这批后来被称作“金山客”、“花旗伯”的中国淘金者成了加州第一批华人海外移民，也标志着美国大规模华人移民的开始。但在当时，这些华人的到来本身就要付出巨大的艰辛。

历来中国政府与社会均视华侨为不忠不孝的叛逆。清代政府厉行海禁，对于海外移民更是视同钦犯。《大清律例》：“凡官兵民私自出海贸易及迁移海岛居住耕种者，俱以通贼论处斩，州县同谋故纵处斩，失察者革职，永不叙用。”然而，此时被列强坚船利炮打开国门的清政府无力也无法阻止大批的华人前往南洋移民，鸦片战争使得清政府在处理洋务方面日益软弱，而加州发现金山的消息，则正在此时吸引了大量的华人赴美国加州。据统计，仅在1848年到1852年的4年期间里，就有35 000名中国人到了加利福尼亚州，他们在19世纪50年代的加州人口总数中至少占10%的比例。这些贫苦的农民从商人口里听到有关加州的消息，或被拐、骗为“猪仔”，或几乎以自卖的方式沦为“契约劳工”（又称“赎单劳工”）被贩往加州，也有少数举债偷渡横跨太平洋来碰运气。恶劣的船舱环境、简陋的淘金营地、粗糙的饮食和几乎根本不存在的卫生医疗条件使得几乎过半的金山客客死他乡。

清政府与华侨关系的变化始于《蒲安臣条约》。1868年，清政府派遣刚刚卸任的美国驻华公使蒲安臣出使诸国。蒲安臣是美国著名的律师、政治家和外交家，是共和党的创始人之一，也是著名的废奴主义者，在其任驻华公使期间，提出了尊重中国主权的“合作政策”，与其他帝国主义的横暴无礼形成鲜明对比，从而赢得了清政府的好感。在他卸任时，被列强“痛打”的清政府正在准备“睁眼看世界”——第一次派团出使外国，但是苦于缺乏合适的外交人才，在恭亲王奕訢的保举下，蒲安臣作为一个美国人担任中国首任全权使节代表中国政府出访。蒲安臣以极负责的态度接受了这一使命，甚至为了此行特意设计制作了第一面黄色的中国国旗。同年7月28日，蒲安臣在华盛顿代表中国