

文化遗产·思行文丛

演讲卷

一

单霁翔 著

天津大学出版社



NLIC2970860211



文化遗产·思行文丛

演讲卷

一

单霁翔 著

天津大学 出版社



NLIC2970860211

图书在版编目 (CIP) 数据

文化遗产·思行文丛·演讲卷.1/单霁翔著. —天津:天津大学出版社, 2012.12
ISBN 978-7-5618-4514-1

I . ①文… II . ①单… III . ①文物保护—中国—文集 IV . ① K87-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 238090 号

策划编辑 金 磊 韩振平
责任编辑 韩振平 郭 颖

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨欢
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内 (邮编: 300072)
电 话 发行部: 022-27403647
网 址 publish.tju.edu.cn
印 刷 北京华联印刷有限公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 169mm × 239mm
印 张 19.75
字 数 410 千
版 次 2012 年 12 月第 1 版
印 次 2012 年 12 月第 1 版
定 价 40.00 元

写在前面

这并非是一套研究文化遗产保护理论问题的学术著作，而仅仅是笔者在国家文物局工作的总结，是在近十年从事文化遗产保护工作中，思考与行动的真实写照，是心灵随笔、情感记录与亲身经历。

2002年8月，我从北京市规划委员会调入国家文物局，虽然只身赴任，但是并未感到孤单，新朋老友给予的热情帮扶，令我受益匪浅。在新的任务面前，深感个人能力微薄，知识短浅，自知原有的理论水平、知识结构、工作经验等都面临新的挑战，学习的任务极为繁重，于是，结合实际工作踏上了学习调研之旅。

过去的10年，是中国文化遗产事业面临考验的10年。城市化的快速发展，使城市建设以空前的规模和速度展开，文化遗产保护处于最危险、最紧迫、最关键的历史阶段。面对一片片历史街区被夷为平地，一幢幢文物建筑被强行拆除、一座座古代墓葬被野蛮盗掘、一处处考古遗址被蚕食侵占，文物工作者心如刀绞。

过去的10年，是中国文化遗产事业科学发展的10年。全国文物系统始终坚持文物工作方针，将文物法制建设、摸清文物家底、文物人才培养、文物安全保障，确定为重点抓好的四项基础工作，看作是给文物工作钉上的“四个桩”，不断努力加以夯实，为文化遗产事业的健康、持续、稳定发展奠定牢固的基础。

过去的10年，是中国文化遗产事业成果丰硕的10年。不仅有实践经验，更有理论收获，文化遗产保护的内涵逐渐深化，更加注重世代传承性和公众参与性；文化遗产保护的范围不断扩大，在保护要素、保护类型、保护空间尺度、保护时间尺度、保护性质、保护形态等方面呈现出若干新的发展趋势。

过去的10年，是中国文化遗产事业理念进步的10年。凝聚全国文物系统的集体智慧，不断探索新形势下的工作规律，通过实践清醒地认识到，文化遗产在社会生活中应拥有尊严，文化遗产事业应融入经济社会发展，文化遗产保护成果应惠及广大民众，这些应该成为新时

期衡量文化遗产保护成效的重要标准。

我感到非常荣幸，能够工作在发展变革的时代里，参加文化遗产保护实践，体味其中甜酸苦辣，信心不断增加，视野不断拓展，思维不断开阔；我感到非常荣幸，能够获得难得的深造机会，跟随吴良镛教授学习，直接感受、学习大师的研究方法与工作作风，耳濡目染，受益良多；我感到非常荣幸，能够工作在团结和谐的集体中，全国文物系统就像一个大家庭，无论走到哪里，都有志同道合的同事，都有心照不宣的伙伴，相互鼓励，拼搏进取。至今与同事们朝夕相处的难忘经历，经常一幕幕浮现在眼前。

最难忘，一次次“中国文化遗产保护无锡论坛”的召开，每年从这里向全国发出新的类型文化遗产保护的号召，工业遗产、乡土建筑、20世纪遗产、文化线路、文化景观、运河遗产相继纳入保护视野，引起全国文物系统和社会各界的关注，推动保护行动的兴起。

最难忘，一次次大遗址保护论坛的举办，西安论坛、良渚论坛、洛阳论坛、荆州论坛，考古遗址公园的建设得到地方政府和社会各界的高度关注，保护成果不断涌现，逐渐形成以“六片、四线、一圈”为核心、150处大遗址为支撑、覆盖全国的大遗址保护整体格局。

最难忘，一次次世界文化遗产的成功申报，从高句丽遗址、澳门历史城区、殷墟，到开平碉楼与村落、福建土楼、五台山，再到登封“天地之中”、西湖，成功的消息不断从世界遗产大会传来，进而推动大运河、丝绸之路等申报世界文化遗产的整体行动扎实开展。

最难忘，一次次抗震救灾的文物保护行动，汶川地震后的四川灾区之行、楚雄地震后的云南灾区之行、玉树地震后的青海灾区之行，一场场

抢险救灾的攻坚战，汗水伴随着泪水，激动伴随着感动，“一方有难、八方支援”的精神在全国文物系统得到发扬，涌现出许多感人事迹。

最难忘，一次次国际保护领域会议的成功举办，在苏州召开的世界遗产委员会第28届大会、在西安召开的国际古迹遗址理事会第15届大会、在上海召开的国际博物馆协会第22届大会，增强了中国在国际文化遗产保护领域的话语权，进一步丰富了国际文化遗产保护理论。

最难忘，一次次文化遗产保护机构的成长壮大，各省市文物行政部门的健全，各专业领域国家文物局文物保护科研基地挂牌，以及国家水下文化遗产保护中心、军队营区文化遗产保护研究中心、亚太地区世界遗产培训与研究中心等相继设立，文化遗产保护队伍的能量不断得到汇聚。

最难忘，一次次文物保护工程的启动与竣工，故宫整体修缮工程、西藏重点文物保护工程、“南海1号”沉船整体打捞工程、吐鲁番坎儿井维修加固工程、山海关长城保护工程、避暑山庄及周围寺庙文化遗产保护工程，全国文物保护工程资质得以建立，文物保护工程质量得以保证。

最难忘，一次次文化遗产保护的联合行动，三峡工程、南水北调、



和母亲在一起（2008年1月20日）



吴良镛导师（2008年1月21日）

西气东输、青藏铁路等国家重点工程中的文物保护和考古工作、长城保护工程、山西南部早期建筑保护工程、涉台文物保护工程，以及柬埔寨吴哥窟援外工程，凝聚全国文物系统共同力量，保证重点工程顺利完成。

最难忘，一次次文化遗产保护的宣传行动，中国“文化遗产日”得以设立，国际博物馆日主场城市活动持续开展，农民群体文化遗产保护事迹宣传，全国青少年文化遗产知识大赛、“中国记忆——文化遗产博览月”现场直播节目，营造出保护文物人人有责、保护成果人人共享的社会环境。

最难忘，一次次文物保护科学技术成果的转化，“指南针计划”和“中华文明探源”工程的推动、文化遗产保护领域国家科技支撑计划的实施、国家文化遗产保护科学技术区域创新联盟的成立、文化遗产保护国家标准化体系的建设，科学技术成果对于文化遗产保护的支撑作用日益增强。

最难忘，一次次博物馆发展成果的社会呈现，博物馆向全社会免费开放带来观众数量和结构发生显著变化，旧址博物馆、遗址博物馆、生态博物馆、社区博物馆、数字博物馆等新型博物馆相继涌现，推动博物馆发展从“数量增长”走向“质量提升”、从“馆舍天地”走向“大千世界”。

最难忘，一次次打击文物犯罪行为成果辉煌，一系列盗掘古墓葬案件成功破获、一系列破坏文物建筑案件受到制裁、一系列违法建设案件依法查处、一系列博物馆盗窃案件及时办理，全国打击文物犯罪行为持续开展，同时与相关国家签署双边协定，实现打击文物犯罪的国际合作。

2012年1月，我告别了在国家文物局的将近十载时光，来到故宫博物院工作，虽然仍是只身赴任，同样没有感到丝毫孤单，激动的心情难以言表。正当全身心投入新的工作之时，各地文物部门的同事们纷纷来访，一些朋友希望我能将多年来的心得和体会加以梳理，便于大家了解情况。当时虽然答应了下来，但是开始着手整理材料之后，才知道并非易事。500余次的调研，500余次的讲话，500余万字的素材。面对庞杂的内容，无论是选择与整理，分类与并卷，均需投入较多精力，确是一套自我挑战之作。

事实上，10年间桩桩件件的工作实践，从思考路径到计划行动，再到形成观点，推广经验，都来自于集体的智慧，一些报告和提案更是在专家学者和同事们的指导下成就，把他们整理记录下来，是我应尽的责任。最终保留下来的内容分为4个方面，即论文、报告、访谈、演讲。在此还要感谢刘浩、唐炜、张喆、闫石、邵军五位好兄弟，和他们在一起的日日夜夜令人怀念，他们所拍摄的精彩瞬间，记录下永远难忘的回忆。

转眼间，已进入秋日佳境，不揣冒昧地将我的“思”与“行”心得奉献给朋友们。“文化遗产·思行文丛”并非是一套官方主编的大型丛书，只是个人的体会与观点的汇编，是个人奉献给朋友们共享的学习心得，从书中谬误不当之处还盼朋友们提出宝贵意见。在此，我要感谢出版与承编单位天津大学出版社与《中国建筑文化遗产》杂志社同仁们对本套文丛出版的全力支持。真诚希望“文化遗产·思行文丛”的出版，有助于文化遗产保护的蓬勃实践，有助于未来更美好的文化遗产事业发展蓝图。



故宫博物院院长

2012年9月

演讲卷 一

写在前面

单霁翔

2002年

在庫木吐喇千佛洞保护修复工程会议上的讲话 / 014

关于国家文物局当前几项重点工作的汇报 / 015

在故宫修缮工程武英殿区开工仪式上的讲话 / 021

在“国际博物馆协会亚太地区第七次大会”开幕式上的致辞 / 022

在全国文物系统先进集体、先进工作者和先进个人表彰会议上的讲话 / 024

2003年

在白鹤梁题刻水下保护工程开工仪式上的讲话 / 026

在南通博物苑总体规划、新馆设计方案论证会暨“南通——中国近代第一城”座谈会上的讲话 / 028

在中国文物博物馆学院（北京大学考古文博学院）发展指导委员会全体会议上的讲话 / 030

在文物保护工程资质专家座谈会上的讲话 / 032

在文物保护事业科学和技术发展战略与规划研究课题评标会上的讲话 / 034

在国家文物局2002年度文博行业高级职称评审会座谈会上的讲话 / 035

在“全国《文物保护法》知识大赛”颁奖会上的讲话 / 038

在文物保护单位保护规划编制培训班上的讲话 / 039

在北京大学考古文博学院（中国文物博物馆学院）新教学楼落成典礼上的讲话 / 043

在新修订的《文物保护法》实施一周年座谈会上的讲话 / 044

在文物保护工程资质专家评审会上的讲话 / 048

在中国历史文化名镇（村）（第一批）授牌仪式上的讲话 / 049

在全国重点文物保护单位记录档案备案工作第二期培训班结业式上的讲话 / 053

在2002—2003年度全国考古工作汇报会上的讲话 / 055

2004年

在中意合作文物保护修复培训班开学典礼上的致辞 / 057

在“故宫修缮工程专家咨询委员会”第一次会议上的讲话 / 058

在中国文化周乐器展开幕式上的讲话 / 060

在2004年国家文物局部门预算培训班上的讲话 / 061

- 在北京地区国际博物馆日纪念活动开幕式上的讲话 / 063
- 在文物保护工程资质证书颁发仪式暨国家文物局田野考古奖颁奖典礼上的讲话 / 064
- 在中国长城学术研讨会上的讲话 / 067
- 在国际古迹遗址理事会会议欢迎宴会上的讲话 / 069
- 在第二期全国省级文物局局长专业管理干部培训班结业典礼上的讲话 / 071
- 在中国古迹遗址保护协会大会上的致辞 / 073
- 在中国长城学会邓小平“爱我中华、修我长城”题词20周年纪念会上的讲话 / 075
- 在“古代文化交流与考古学研究”国际学术研讨会上的讲话 / 077
- 在赴日“中国国宝展”开幕式上的讲话 / 079
- 在我驻纽约总领事馆招待会上的讲话 / 080
- 在中国古陶瓷学会2004年年会上的讲话 / 081
- 在北京理工大学保护世界遗产亚洲研讨会上的讲话 / 082
- 在全国省级考古研究所所长专业管理干部培训班结业典礼上的讲话 / 083
- 在江苏省文物局揭牌仪式上的讲话 / 085
- 在江苏省文物工作座谈会上的讲话 / 086
- 在故宫修缮工程专家咨询委员会第二次全体会议上的讲话 / 088
- 在全球经济一体化与文化保护高峰圆桌会议上的发言 / 090
- 在2005年美国规划协会年会高峰论坛上的主题演讲 / 093
- 在中国古迹遗址保护协会第一次科学研讨会上的讲话 / 100
- 在“世界遗产与当代建筑——管理城市历史景观”会议上的发言 / 102
- 在第六批全国重点文物保护单位专家评审会上的讲话 / 105
- 在国际古迹遗址理事会第15届大会前期筹备工作情况通报会上的讲话 / 109
- 在“文物调查及数据库管理系统建设”项目试点工作总结会上的讲话 / 111
- 在“2005中国文物艺术品拍卖国际论坛”开幕式上的致辞 / 118
- 在南水北调工程文物保护工作情况汇报会上的发言 / 119

2005年

2006年

- 在《敦煌莫高窟保护总体规划》专家论证会上的讲话 / 122
- 在《敦煌莫高窟保护总体规划》论证会上的评审发言 / 125
- 在山西临汾古城墙被损毁案件现场会上的讲话 / 127
- 在山西省运城市打击文物犯罪表彰会上的讲话 / 129
- 在全国文化厅局长座谈会上的讲话 / 130
- 在国家文物鉴定委员会全体会议上的讲话 / 136
- 在西藏自治区阿里地委、行署工作汇报会上的讲话 / 141
- 在西藏自治区为中央代表团阿里分团举行欢送会上的讲话 / 144
- 在全国政协南水北调工程文物保护调研汇报会上的发言 / 145
- 在南通博物苑一百年暨中国博物馆事业发展百年纪念大会上的讲话 / 147
- 在全国政协南水北调工程文物保护调研汇报会上的讲话 / 151
- 在国际古迹遗址理事会第15届大会筹备工作领导小组第二次全体会议上的讲话 / 153
- 在故宫博物院80周年招待酒会上的贺词 / 156
- 在巩义市侦破宋陵文物被盗案件表彰会上的讲话 / 157
- 在考古工作人员训练班50周年纪念座谈会上的讲话 / 159
- 在“推进中华文化标志城科学论证与筹建工作的情况汇报会”上的发言 / 161
- 在世界遗产证书颁发仪式上的致辞 / 163
- 在《西安宣言》专家座谈会上的讲话 / 164
- 在中国西藏文化保护与发展协会一届二次常务理事会上的发言 / 167
- 在中国文物研究所建所70周年纪念大会上的讲话 / 169
- 在学习贯彻《国务院关于加强文化遗产保护的通知》座谈会上的讲话 / 171
- 在“重走梁思成古建之路——四川行”闭幕式上的讲话 / 176
- 在“指南针计划——中国古代发明创造的价值挖掘与展示”专项专家论证会上讲话 / 178
- 在应县木塔抬升修缮方案评审会上的讲话 / 180
- 在向全国政协介绍京杭大运河保护有关情况时的讲话 / 182

2007年

- 在京杭大运河保护与申遗研讨会上的发言 / 186
- 在第六批全国重点文物保护单位公布座谈会上的讲话 / 189
- 在北京市第六批全国重点文物保护单位授牌仪式上的讲话 / 191
- 在北京市政协文史委员会世界文化遗产保护座谈会上的讲话 / 192
- 在中央电视台《中国记忆》——第一个“文化遗产日”特别节目中的讲话 / 196
- 在《“南海I号”整体打捞及保护方案》专家论证会上的讲话 / 197
- 在中共三大会址、中共中央机关旧址保护工程竣工暨纪念馆落成典礼上的讲话 / 199
- 在中国世界文化遗产专家委员会第一次会议上的讲话 / 200
- 在“古代印度瑰宝展”协议书签字仪式上的讲话 / 203
- 在全国政协新农村建设中文化遗产保护工作调研座谈会上的发言 / 204
- 在北京鲁迅博物馆建馆50周年纪念大会上的讲话 / 209
- 在国家文物局、国家测绘局《合作开展长城地理信息资源调查协议》签字仪式上的讲话 / 210
- 在贯彻实施《长城保护条例》座谈会上的讲话 / 212
- 在全国妇女儿童文物征集工作会议上的讲话 / 214
- 在意大利驻华大使孟凯蒂先生离任送别仪式上的讲话 / 217
- 在中国长城学会《长城保护条例》颁布实施一周年座谈会上的讲话 / 219
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 / 222
- 在故宫修缮工程专家咨询委员会第四次全体会议上的讲话 / 225
- 在洛阳大遗址保护现场会上的讲话 / 227
- 在授予前秘鲁驻华大使陈路先生中国文化遗产保护国际顾问仪式上的讲话 / 232
- 在海峡两岸文化遗产保护论坛(2007)开幕式上的讲话 / 233
- 在国际博协第22届会员代表大会筹备委员会第一次会议上的讲话 / 234
- 在东亚地区文物建筑修缮理念与实践国际研讨会上的致辞 / 238

2008年

- 在世界遗产证书颁发仪式上的致辞 / 240
- 在“后土吉金 国宝荟萃——陕西宝鸡农民保护文化遗产成果展”开幕式上的讲话 / 241
- 在第二届“多彩中华”民族文化节开幕式上的讲话 / 243
- 在“流淌的文明——大运河文化遗产特展”开幕式上的讲话 / 244
- 在中央电视台“中国记忆：中国文化遗产日”现场直播时的讲话 / 245
- 在国务院第三次全国文物普查领导小组办公室第一次会议上的讲话 / 247
- 在文物出版社50周年社庆纪念大会上的讲话 / 249
- 在大运河保护与申报世界文化遗产工作协调会上的讲话 / 251
- 在内蒙古大遗址保护座谈会上的讲话 / 258
- 在国家文物局第三次全国文物普查办公室组建会议上的讲话 / 261
- 在“丝绸之路”联合申报世界文化遗产培训班上的讲话 / 263
- 在《中华人民共和国文物保护法》修订实施五周年座谈会上的讲话 / 265
- 在考古工作会议上的讲话 / 268
- 在中国文化遗产研究院成立大会上的讲话 / 272
- 在红楼功能定位专家论证会上的讲话 / 274
- 在中共五大会议纪念馆落成典礼上的讲话 / 278
- 在纪念广州起义80周年大会上的讲话 / 289
- 在全国世界遗产调研工作启动会上的讲话 / 280
- 在“南海I号”整体打捞沉箱起浮仪式上的讲话 / 281
- 在“世界瑰宝——周恩来礼品特展”开幕式上的讲话 / 282
- 在“文化遗产保护规划国家文物局重点科研基地”挂牌仪式上的讲话 / 283
- 在首都规划建设委员会第28次全体会议上的发言 / 286
- 在国家文物鉴定委员会迎春团拜会上的讲话 / 288
- 在故宫修缮工程专家咨询委员会第五次全体会议上的讲话 / 291
- 在中国文化遗产研究院揭牌仪式上的讲话 / 293
- 在华夏文化遗产基金会成立大会上的讲话 / 296

- 在中国法院博物馆揭牌仪式上的讲话 / 297
- 在山海关长城保护工程会议上的讲话 / 298
- 在国家文物局系统预算编制及管理培训班上的讲话 / 299
- 在江宁织造府博物馆工程协调会议上的讲话 / 303
- 在《南京历史文化名城保护规划》专家咨询会上的讲话 / 305
- 在《马普切：智利的起源》展览开幕式上的致辞 / 309
- 在考古发掘报告编写工作高级研修班上的讲话 / 310
- 在中国古迹遗址保护协会第二届会员代表大会上的致辞 / 313
- 在北京市万寿寺安全检查现场会上的讲话 / 314

在库木吐喇千佛洞保护修复工程会议上的讲话

(2002年8月23日)

很高兴能够参加此次库木吐喇千佛洞保护修复工程会议。众所周知，新疆是我国文物大省区之一，地上地下保存有许多珍贵的古代文化遗产。其中，库木吐喇千佛洞就是较为典型的代表，从其独特的洞窟形制、精美的壁画中，我们不仅对龟兹文化有所了解，而且还可以看到古代丝绸之路上东西方文化相互融合的繁荣景象。因此，库木吐喇千佛洞所具有的历史、科学、艺术价值一直备受世人瞩目。保护好这一人类珍贵的文化遗产对于研究东西方文化交流、维护祖国统一、促进当地各项事业的发展都具有十分重要的意义。

1999年7月，日本首相小渊惠三访华之际，经过各方共同努力，就日本政府通过联合国教科文组织向库木吐喇千佛洞维修保护项目提供经费一事达成了初步协议。之后，在联合国教科文组织的协调下，中日两国的政府代表、专家先后数次前往库木吐喇千佛洞现场进行考察。经过几方人员的共同努力，目前已完成了库木吐喇千佛洞保护修复工程计划草案。一些前期工作，例如地质水文调查、近景摄影、测量、洞窟建档等项目已全面展开，情况令人满意。

鉴于库木吐喇千佛洞维修保护工程已进入较为关键的阶段，根据专家们的建议，召开此次协调会十分及时而必要。希望此次会议能够对已经开始的项目进行很好的总结，明确今后相关的任务，从而为维修保护工作提供科学可靠的依据。

国家文物局历来对新疆的文物保护工作十分重视，对于库木吐喇千佛洞维修保护工程也将给予全力支持。希望参与此项工程的中外专家们能够群策群力、精诚合作，高质量、高水平地完成库木吐喇千佛洞这一宝贵文化遗产的维修保护工作。



新疆库车克孜尔千佛洞（2004年11月18日）

关于国家文物局当前几项重点工作的汇报

(2002年9月3日)

2002年8月30日，国家文物局召开会议，讨论了当前几项重点工作。

一、关于修订《中华人民共和国文物保护法》(简称《文物保护法》)的有关情况

2001年9月21日，国务院常务会议原则通过了《文物保护法》修订草案并上报全国人大常委会审议。从2001年10月25日—2002年4月25日，全国人大常委会第24次会议、第25次会议及第27次会议分别对《文物保护法》修订草案进行了三次审议。

针对是否严格规定中国境内出土的文物概归国家所有，是否允许国有文物收藏单位不再收藏的文物退出馆藏，是否允许公民个人之间买卖或者交换文物等问题，在4月25日的全国人大常委会第27次会议上，全国人大常委会领导指出：文物保护工作要认真研究并处理好保护和利用、重点和一般、国家和民间三个关系。绝大多数人大常委认为应严格规定凡中国境内出土的文物一律归国家所有，在目前情况下不宜做出国国有文物收藏单位不再收藏的文物可以退出馆藏的规定，对公民个人购买或者交换文物应强调通过合法渠道进行。

8月29日，国家文物局约见全国人大常委会法律委和法工委有关负责人，商定近期对《文物保护法》修订草案再开一次论证会，对有关问题充分听取各方面意见，并计划于2002年10月安排人大常委会审议并表决通过。

二、关于故宫保护维修工程

工程计划分两阶段进行，其中2002—2008年为第一期，计划投资70490万元。第一期计划保护维修古建筑29座，13260平方米(约为故宫古建筑面积的7.94%)；中修207座，68296平方米(约为故宫古建筑面积的40.9%)。此外还有基础设施的完善和改造，古建筑台基、路面保护维修等大型工程项目。2002年故宫保护维修工作的重点是：制定总体规划，进行武英殿试点工程，基础设施改造改善工程和传统建筑材料的准备。从目前工作进展情况看，故宫保护维修工程前期准备工作进度与要求有一定差距，例如总体规划难以按要求在年内完成；武英殿维修方案至今未完成，10月

份开工的计划比较紧张。

国家文物局协调故宫博物院首先尽快成立由主要院领导牵头的故宫保护维修工作领导小组，加大对该项工作的领导力度；同时，加强故宫勘查设计和工程部门的力量，并有必要聘请社会力量参加故宫保护维修工程。

三、关于故宫博物院文物藏品展示及地下展厅立项问题

应高度重视故宫和故宫博物院的全面发展规划及重点专项方案的研究制定工作。妥善处理古建筑和文物藏品的保护与展示的关系，其中地下展厅建设是否可行和急需、西华门现代建筑是否与何时拆除，是重大的课题。

故宫和故宫博物院是复杂的巨系统。应根据文物工作的方针原则和有关法规，从实际出发，制定全面、综合、系统的规划。组织制定规划方案，必须对故宫博物院的性质、功能和发展目标做进一步研究和明确。依照《文物保护法》第九条的规定，故宫博物院作为负责管理全国重点文物保护单位的专门机构，其性质、功能和发展目标，应予以明确并得到强化。为妥善处理古建筑和文物藏品的保护与展示的关系以及地下展厅、西华门现代建筑等问题，必须进行科学分析测算，以全面规划为基础和主导，认真开展有关跨学科课题和专项方案研究。

对地下展厅工程建设、西华门现代建筑问题应进行充分的研究论证。故宫博物院要切实负责，国家文物局要加强指导。故宫内进行地下工程建设涉及问题较多，影响很大。故宫博物院应积极组织开展高水平的综合性跨学科研究和论证，包括认真进行院士咨询、社会听证。西华门现代建筑的保留、利用及最终拆除，也应纳入故宫博物院总体规划，进行研究论证和方案比选，提出解决办法。目前应积极协调有关占用单位搬迁、腾退，委托专业机构进行科学检测，根据建筑寿命确定可否继续利用及何时拆除。

故宫地下展厅工程建设要依照有关文物保护法规和国际公约要求，严格履行报批。目前故宫博物院正在按照国家基本建设有关法规，编报地下展馆建设项目建议书。由于故宫是全国重点文物保护单位，首先要根据《文物保护法》第十一条和《文物保护法实施细则》第三条规定，由故宫博物院提出说明工程建设特殊需要的报告、工程方案和有关文件，经北京市文物局报北京市政府和国家文物局同意。北京市政府和国家文物局在对故宫地下展厅建设项目审批之前，需要向联合国教科文组织世界遗产委员会征询意见。待国务院批准后，方可进入基本建设审批程序。

四、关于国家博物馆前期工作

国家文物局国家博物馆前期工作领导小组办公室委托北京华信捷投资咨询有限责任公司编制了《国家博物馆项目建议书》。目前初步确定的该项目规划设计方案为：