



2013



全国一级建造师执业资格考试 真题考点解析+押题试卷

建设工程 项目管理

(第二版)

www.hustp.com

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编



全“心”赠送

作者团队倾心答疑解惑
编辑团队贴心跟踪服务

最有
高效的畅销书
带你轻松过关 一次性通过考试!

深入推敲历年真题 准确定位命题趋势+
详尽收录可考题型 权威预测必考题目+
提炼考点圈定重点 节省时间提高效率+
领会大纲变薄教材 把握题源找出规律=

一次性过关!



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

全国一级建造师执业资格考试
真题考点解析+押题试卷

建设工程项目管理

(第二版)

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理(第二版)/一级建造师执业资格考试命题研究中心编.

—武汉:华中科技大学出版社,2013.5

(全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷)

ISBN 978-7-5609-7762-1

I. ①建… II. ①一… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-自学参考资料

IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 040697 号

全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷

建设工程项目管理(第二版)

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

地 址:武汉市武昌珞喻路1037号(邮编:430074)

出 版 人:阮海洪

责任编辑:刘美菊

责任监印:秦 英

责任校对:李 雪

装帧设计:王亚平

印 刷:北京京丰印刷厂

开 本:787 mm×1092 mm 1/16

印 张:19.5

字 数:499千字

版 次:2013年5月第2版第2次印刷

定 价:44.90元



投稿热线:(010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

编写委员会

主 任：郭丽峰

副主任：葛新丽 张福芳 李仲杰

委 员：郭丽峰 葛新丽 张福芳

李仲杰 郝鹏飞 梁 燕

计富元 郭玉忠 张 蒙

杨自旭 陈 楠 张海鹰

严 珊 彭美丽 王丽平

郭 倩 张 蔷 邵艺菲

张 英 李玮婷 曲 琳

邵中华

内容提要

全书共分三大部分，第一部分为真题考点解析，按历年真题、考点解析、同步练习顺序阐述，考点解析预测准确，内容丰富、全面，重点突出，难点讲解通俗易懂。第二部分为押题试卷，安排了两套模拟试题，针对性强，贴近考试，帮助考生熟悉考试题型、掌握命题规律、提高解题能力。第三部分为 2011、2012 年度考试真题，主要是让考生把握考试题型。

本书浓缩了考试复习重点，试题丰富，解答详细，可作为考生参加 2013 年度一级建造师执业资格考试的辅导教材。

前言

“全国一级建造师执业资格考试真题考点解析+押题试卷”系列丛书是由多位专家经过半年的时间编写而成的，编写过程始终秉承的理念是重点领会考试大纲，详细剖析教材内容，深入推敲历年考题，准确定位命题规律，详尽收录可考题型，权威预测必考题目。本套丛书包括《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》《机电工程管理与实务》六册。具体的编写体例安排如下：

第一部分为真题考点解析，按历年真题、考点解析、同步练习顺序阐述，考点分析预测准确，丰富、全面，重点突出，难点讲解通俗易懂。

历年真题 编者对近几年全国一级建造师执业资格考试试卷分考点进行了详细的归纳和解析。

考点解析 简明扼要地阐述考试大纲对每一部分的要求，并将其划分为具体考点，引导考生如何把握学习的方向。根据考试大纲的要求，对考试教材进行重点内容圈定和非考内容删除，将厚书变成薄书，使考生节省学习时间，提高学习效率。

同步练习 编者通过对考试大纲的把握，考试教材的掌握和历年考题的分析、推敲、预测而编辑的，相信会有70%以上的考题尽在其中。这些习题将有助于考生全面理解和掌握教材的重点内容和题型结构，将所学知识融会贯通。

第二部分为押题试卷，安排了两套押题试卷，针对性强，贴近考试，帮助考生熟悉考试题型、掌握命题规律、提高解题能力。

第三部分为2011、2012年度考试真题，考生可按指定的时间作答试卷，检验学习效果。

本套丛书的独到之处是重点突出、通俗易懂、注重实效，把握题源、找出规律、理顺思路，指导学习方法、提高效率。

本套丛书可作为考生在系统学习辅导教材之后复习时使用的学习资料，旨在帮助考生提炼考试考点，以节省考生时间，收到事半功倍的复习效果。书中提炼了辅导教材中应知应会的重点内容，指出了经常涉及的考点以及应掌握的程度。同时，对应重点内容讲解了近年的真题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本套丛书根据考前辅导答疑提问频率的情况，对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点地

进行解答，并将问题按照知识点和考点加以归类，是从考生的角度归纳出学以致用考的经典问题汇编，对广大考生备考具有很强的借鉴作用。

本套丛书既能使考生全面、系统、彻底地解决学习中存在的问题，又能让考生准确地把握考试的方向。作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分都作了详尽的讲解，完全适合自学使用。

由于编写时间有限，书中难免存在不足之处，恳请读者提出宝贵意见。

为了配合考生的复习准备，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑 QQ (927731303)，以便随时答复考生所提问题。

编者

2013 年 3 月

目 录

2007、2009—2012 年度建设工程项目管理试卷命题点分值	(1)
--	-----

第一部分 真题考点解析

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	(4)
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	(4)
1Z201020 建设工程项目的组织	(10)
1Z201030 建设工程项目策划	(18)
1Z201040 建设工程项目采购的模式	(22)
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	(30)
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	(33)
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	(37)
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(42)
1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	(50)
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	(52)
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	(59)
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	(59)
1Z202020 施工成本计划	(63)
1Z202030 施工成本控制	(69)
1Z202040 施工成本分析	(77)
1Z203000 建设工程项目进度控制	(82)
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	(82)
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	(85)
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	(88)
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	(104)
1Z204000 建设工程项目质量控制	(109)
1Z204010 质量管理与质量控制	(109)
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	(112)
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	(123)
1Z204040 建设工程项目质量验收	(135)
1Z204050 施工质量不合格的处理	(141)
1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	(146)
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	(150)
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	(155)



1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	(155)
1Z205020	建设工程安全生产管理	(161)
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	(170)
1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	(176)
1Z206000	建设工程合同与合同管理	(184)
1Z206010	建设工程施工招标与投标	(184)
1Z206020	建设工程合同的内容	(191)
1Z206030	合同计价方式	(204)
1Z206040	建设工程担保	(209)
1Z206050	建设工程施工合同实施	(214)
1Z206060	建设工程索赔	(224)
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	(232)
1Z207000	建设工程项目信息管理	(237)
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	(237)
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	(239)
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	(242)

第二部分 押题试卷

押题试卷(一)	(247)
押题试卷(一)参考答案	(260)
押题试卷(二)	(261)
押题试卷(二)参考答案	(274)

第三部分 历年考试真题

2011 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷	(275)
2012 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷参考答案	(289)
2012 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷	(290)
2012 年度全国一级建造师执业资格考试建设工程项目管理试卷参考答案	(304)

2007、2009—2012 年度建设工程项目管理试卷命题点分值

命题盘点		题型	2007 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年
建设工程项目的组织与管理	1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	单项选择题	2	3	1	3	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
	1Z201020 建设工程项目的组织	单项选择题	3	3	5	2	2
		多项选择题	2	2		2	2
	1Z201030 建设工程项目策划	单项选择题		1	1	1	1
		多项选择题		2			
	1Z201040 建设工程项目采购的模式	单项选择题	1	1	4	4	3
		多项选择题		2	2	2	2
	1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	单项选择题	1	1	1	1	1
		多项选择题					2
	1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题		1			2
		多项选择题	2		2	2	2
	1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	1	2	1	1	2
		多项选择题	4	2	2	2	2
	1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	2	2	3	2	3
		多项选择题		2	2	2	2
	1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	单项选择题		1	1	1	
		多项选择题					
	1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	单项选择题	2	1		1	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
建设工程项目施工成本控制	1Z202010 施工成本管理的任务与措施	单项选择题	2			1	1
		多项选择题	2	2	2	2	
	1Z202020 施工成本计划	单项选择题	4	2	3	3	3
		多项选择题	2	2	2	4	2
	1Z202030 施工成本控制	单项选择题	8	4	6	3	2
		多项选择题	4	4	2	2	2
	1Z202040 施工成本分析	单项选择题		2		1	1
		多项选择题			2		2
建设工程项目进度控制	1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	单项选择题	1	2	2	3	2
		多项选择题		2			
	1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	单项选择题	2	1	1	1	1
		多项选择题	2				2



续表

命题盘点		题型	2007 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年
建设工程项目进度控制	1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	单项选择题	3	3	4	4	4
		多项选择题	4	4	4	4	4
	1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	单项选择题	1	2	2	1	2
		多项选择题		2	4	2	2
建设工程项目质量控制	1Z204010 质量管理与质量控制	单项选择题	2	1	2	1	1
		多项选择题		4			
	1Z204020 建设工程项目质量控制体系	单项选择题	6	6	4	4	2
		多项选择题	4	2	6	2	2
	1Z204030 建设工程项目施工质量控制	单项选择题	3	2	3	5	3
		多项选择题	4	2	4		2
	1Z204040 建设工程项目质量验收	单项选择题	1	2	1	1	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
	1Z204050 施工质量不合格的处理	单项选择题				2	2
		多项选择题				2	2
	1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用	单项选择题	1	2	2	1	2
		多项选择题	2	2		2	2
	1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	单项选择题		1	2		1
		多项选择题				2	
建设工程职业健康安全与环境管理	1Z205010 职业健康安全管理 体系与环境管理体系	单项选择题	3	3	4	2	1
		多项选择题			2		
	1Z205020 建设工程安全生产管理	单项选择题	2	2	2	3	3
		多项选择题	4	2	2	4	2
	1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	单项选择题		1	1	2	2
		多项选择题	2	2	2	2	2
	1Z205040 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	单项选择题	3	1	1	1	1
		多项选择题	2	2	2	2	2
建设工程合同与合同管理	1Z206010 建设工程施工招标与投标	单项选择题	2	2	1	3	2
		多项选择题			2		
	1Z206020 建设工程合同的内容	单项选择题	4	2	2	3	4
		多项选择题	6	2	2	4	2
	1Z206030 合同计价方式	单项选择题	2	1	2	2	2
		多项选择题		2			2
	1Z206040 建设工程担保	单项选择题	1	2	2	2	2
		多项选择题		2	2	2	2
	1Z206050 建设工程施工合同实施	单项选择题		2	2	3	3
		多项选择题	4	2	2	4	2



续表

命题盘点		题型	2007 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年
建设工程合同与合同管理	1Z206060 建设工程索赔	单项选择题	3	2	2	1	1
		多项选择题		2	2	2	2
	1Z206070 国际建设工程施工承包合同	单项选择题	1	2		1	1
		多项选择题	2		2		2
建设工程项目管理信息管理	1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	单项选择题		1			
		多项选择题	2	2		2	
	1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	单项选择题	1	2	1		
		多项选择题					2
	1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	单项选择题	2	1	1		1
		多项选择题					
合计		单项选择题	70	70	70	70	70
		多项选择题	60	60	60	60	60

第一部分 真题考点解析

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

【历年真题】

(2009 年度考试真题)

1. 某业主欲投资建造一座五星级宾馆,业主方项目管理的进度目标指的是()。

A. 宾馆可以开业
B. 项目竣工结算完成
C. 宾馆开始赢利
D. 项目通过竣工验收

【答案】A。本题考核的是业主方项目管理的目标。业主方项目管理服务于业主的利益,其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,即项目交付使用的时间目标,如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标。

2. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型,施工方的项目管理不包括()的项目管理。

A. 施工总承包方
B. 建设项目总承包方
C. 施工总承包管理方
D. 施工分包方

【答案】B。本题考核的是施工方项目管理的类型。施工方的项目管理包括施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理。

3. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50358),工程总承包项目管理的主要内容包

括()。

A. 办理可行性研究报告批
B. 进行项目策划
C. 实施设计管理
D. 实施采购管理
E. 实施试运行管理

【答案】BCDE。本题考核的是工程总承包项目管理的主要内容。工程总承包项目管理的主要内容包括:①任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划;②实施设计管理、采购管理、施工管理、试运行管理;③进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等。

(2010 年度考试真题)

1. 建设工程项目管理是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。



- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

【答案】D。本题考核的是建设工程项目管理的内涵。建设工程项目管理的内涵是自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

2. 建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。

- A. 施工方的质量目标
- B. 工程建设的安全管理目标
- C. 项目的总投资目标
- D. 工程总承包方的成本目标
- E. 工程总承包方的进度目标

【答案】BCDE。本题考核的是建设项目工程总承包方项目管理的目标。建设项目工程总承包方项目管理的目标包括:工程建设的安全管理目标;项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标(前者是业主方的总投资目标,后者是建设项目工程总承包方本身的成本目标);建设项目工程总承包方的进度目标;建设项目工程总承包方的质量目标。

(2011 年度考试真题)

1. 建设工程管理的核心任务是()。

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

【答案】D。本题考核的是建设工程管理的核心任务。建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

2. 作为工程项目建设的参与方之一,供货方的项目管理工作主要是在()进行。

- A. 设计阶段
- B. 施工阶段
- C. 保修阶段
- D. 动用前准备阶段

【答案】B。本题考核的是供货方的项目管理工作。供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

3. 按照国际工程的惯例,当建设工程采用指定分包时,()应对分包工程的工期目标和质量目标负责。

- A. 业主方
- B. 监理方
- C. 施工总承包方
- D. 劳务分包方

【答案】C。本题考核的是对指定分包工程的工期目标和质量目标的管理。按照国际工程的惯例,当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,还是与施工总承包管理方或与业主方签订合同,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

4. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358),工程总承包方项目管理的主要内容有()。

- A. 任命项目经理,组建项目部
- B. 编写和报批项目建议书、可行性研究报告
- C. 确定和落实项目建设的资金
- D. 实施设计管理



E. 编制项目计划

【答案】ADE。 本题考核的是工程总承包方项目管理的主要内容。工程总承包方项目管理的主要内容包括:①任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划;②实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理;③进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等。

(2012 年度考试真题)

1. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358),不属于工程总承包方项目管理内容的是()。

- A. 任命项目经理
B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金
D. 实施设计管理

【答案】C。 解析见上题。

2. 按国际工程惯例,当采用指定分包商时,应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()。

- A. 业主
B. 监理方
C. 指定分包商
D. 施工总承包管理方

【答案】D。 本题考核的是对分包商工期目标和质量目标的管理。按国际工程的惯例,当采用指定分包商时,不论指定分包商与施工总承包方,还是与施工总承包管理方或与业主方签订合同,施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

3. 关于建设工程项目管理的说法,正确的有()。

- A. 建设工程管理工作核心任务是为工程的建设和使用增值
B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
C. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
D. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义
E. 只有施工企业对项目的管理,才能称为施工方的项目管理

【答案】ABD。 本题考核的是建设工程项目管理的内容。建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值;业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,因此选项 A、B 正确。建造师的业务范围不限于在项目实施阶段的工程项目管理工作,还包括项目决策的管理和项目使用阶段的物业管理(设施管理)工作,因此选项 C 错误。项目决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义,因此选项 D 正确。不能认为施工方的项目管理只是施工企业对项目的管理,因此选项 E 错误。

【考点解析】

1. 建设工程项目管理的内涵与核心任务、类型(表 1-1)

表 1-1 建设工程项目管理的内涵、核心任务与类型

项 目	内 容
内涵	自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。该定义的有关字段的含义如下:



续表

项 目	内 容
内 涵	(1)“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段； (2)“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作； (3)“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标
核心任务	项目管理的核心任务是项目的目标控制
类 型	(1)业主方的项目管理(如投资方和开发方的项目管理,或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务)。 (2)设计方的项目管理。 (3)施工方的项目管理(施工总承包方、施工总承包管理方和分包方的项目管理)。 (4)建设物资供货方的项目管理(材料和设备供应方的项目管理)。 (5)建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理,如设计和施工任务综合的承包,或设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)的项目管理

2. 建设工程管理的内涵与核心任务(表 1-2)

表 1-2 建设工程管理的内涵与核心任务

项 目	内 容
内 涵	“建设工程管理”涉及工程项目全过程(工程项目全寿命)的管理,包括: (1)决策阶段的管理(尚没有统一的中文术语,可译为项目前期的开发管理); (2)实施阶段的管理,即项目管理; (3)使用阶段(或称运营阶段,运行阶段)的管理,即设施管理
核心任务	建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值

3. 业主方项目管理的目标和任务(表 1-3)

表 1-3 业主方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目 标	业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,即项目交付使用的时间目标。项目的质量目标不仅涉及施工的质量,还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等
任 务	业主方项目管理的任务包括: (1)安全管理; (2)投资控制; (3)进度控制; (4)质量控制; (5)合同管理; (6)信息管理; (7)组织和协调。 其中安全管理是项目管理中的最重要的任务



4. 设计方项目管理的目标和任务(表 1-4)

表 1-4 设计方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目 标	设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标以及项目的投资目标
任 务	设计方项目管理的任务包括: (1)与设计工作有关的安全管理; (2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; (3)设计进度控制; (4)设计质量控制; (5)设计合同管理; (6)设计信息管理; (7)与设计工作有关的组织和协调

5. 供货方项目管理的目标和任务(表 1-5)

表 1-5 供货方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目 标	供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
任 务	供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。供货方项目管理的主要任务包括: (1)供货的安全管理; (2)供货方的成本控制; (3)供货的进度控制; (4)供货的质量控制; (5)供货合同管理; (6)供货信息管理; (7)与供货有关的组织与协调

6. 建设工程项目总承包方项目管理的目标、任务和主要内容(表 1-6)

表 1-6 建设工程项目总承包方项目管理的目标、任务和主要内容

项 目	内 容
目 标	建设工程项目总承包方项目管理的目标包括: (1)工程建设的安全管理目标; (2)项目的总投资目标和建设工程项目工程总承包方的成本目标(其前者是业主方的总投资目标,后者是建设工程项目工程总承包方本身的成本目标); (3)建设工程项目工程总承包方的进度目标; (4)建设工程项目工程总承包方的质量目标
任 务	建设工程项目总承包方项目管理的任务包括: (1)安全管理; (2)项目的总投资控制和建设工程项目工程总承包方的成本控制; (3)进度控制; (4)质量控制; (5)合同管理;