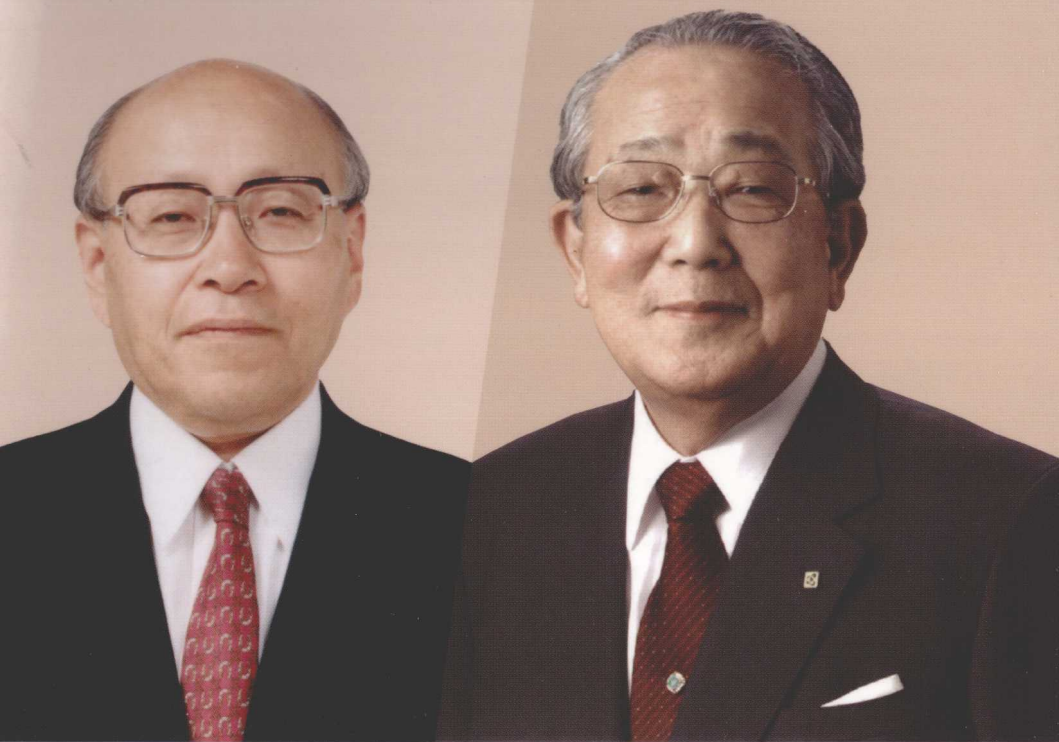




〔日〕稻盛和夫
〔日〕中坊公平 著

翔
译

德与正义

稻盛和夫 对话

人民东方出版传媒



东方出版社

013029854

B038
21

稻盛和夫 对话

德与正义

B038

2/
V2



〔日〕稻盛和夫
〔日〕中坊公平 著

喻海翔

译

人民
东方出版传媒
社



北航

C1635552

图书在版编目 (CIP) 数据

德与正义 / (日) 中坊公平, (日) 稻盛和夫 著; 喻海翔 译. —北京: 东方出版社, 2012. 11
(对话稻盛和夫)

ISBN 978-7-5060-5592-5

I. ①德… II. ①中… ②稻… ③喻… III. ①人生哲学-通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 257566 号

TOKU TO SEIGI

Copyright © 2002 by Kohei NAKABO and Kazuo INAMORI

First published in 2002 in Japan by PHP Institute, Inc.

Simplified Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc.
through Japan Foreign-Rights Centre/Bardon-Chinese Media Agency

中文简体字版权由博达著作权代理有限公司代理

中文简体字版专有权属东方出版社

著作权合同登记号 图字: 01-2011-7365 号

对话稻盛和夫: 德与正义

(DUIHUA DAOSHENGHEFU: DE YU ZHENG YI)

作 者: [日] 中坊公平 [日] 稻盛和夫

译 者: 喻海翔

责任编辑: 黄晓玉 张军平 杨 芳

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印 刷: 北京智力达印刷有限公司

版 次: 2013 年 3 月第 1 版

印 次: 2013 年 3 月第 1 次印刷

印 数: 1—8 000 册

开 本: 880 毫米×1230 毫米 1/32

印 张: 7.25

字 数: 118 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-5592-5

定 价: 35.00 元

发行电话: (010) 65210056 65210057 65210061

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 65210004

在道德和伦理匮乏的日本社会，如何才能不被眼前的成功和欲望所俘虏，选择一条正确的人生道路，从而获得真正的幸福？

稻盛和夫



1932 年出生于日本鹿儿岛县。1955 年毕业于鹿儿岛大学工学部。1959 年创办京都陶瓷株式会社（现在的京瓷公司），历任总裁，董事长。1997 年起任京瓷名誉会长。1984 年创办第二电电（现名 KDDI，目前在日本为仅次于 NTT 的第二大通信公司），担任董事长一职，2001 年起就任最高顾问。2010 年 2 月接受日本政府的邀请，出任处于破产重建中的日本航空（JAL）公司的会长，2012 年成为董事名誉会长。日本四大“经营之圣”之一。事业成功之余，稻盛和夫在 1984 年创立“稻盛财团”，同年创设“京都赏”，以表彰对人类社会做出卓越贡献的人士。同时，他还是为年轻企业家开办的经营研修学校“盛和塾”的塾长，为后辈的培养倾注了心血。主要著作有：《活法》、《活法贰：超级“企业人”的活法》、《活法叁：寻找你自己的人生王道》、《活法肆：开始你的明心之路》、《活法伍：成功与失败的法则》、《创造高收益壹》、《创造高收益贰：活用人才》、《创造高收益叁：实践经营问答》、《稻盛和夫的实学：阿米巴经营的基础》等。

中坊公平



1929 年出生于日本京都。毕业于京都大学法学部。1957 年开始从事律师职业。1970 年成为大阪律师协会二战后最年轻的副会长。1973 年担任森永毒奶粉事件受害者律师团团长，千日公寓火灾案租借方律师团团长。1985 年出任丰田商事破产财产监管人一职。1990-1992 年期间担任日本律师联合会会长。1996 年就任住宅金融债权管理机构社长，为回收不良债权做出了重要贡献，1999 年这家机构与整理回收银行合并后成立了新的整理回收机构后，继续担任社长一职。

序

超越“磨炼”

稻盛和夫

“愣头青”与“上流家庭子弟”的交集

1997 年的年末，在某报社主办的对话活动中，我有幸与中坊公平先生促膝而谈。此后又经过几次交谈，我们彼此都能敞开心胸畅所欲言。而本次的对话是在 PHP 研究所的撮合下进行的。“身处业已颓废的日本社会，很多人都在担心日本的未来，让我们就日本社会及日本人的应有姿态谈一谈吧”，我们一拍即合，开始了这次对话。

虽然漫长的七十年间我们的人生历程完全不同，但想法却大体相似。这不得不让我感到惊讶。

我出生在鹿儿岛一个不起眼儿的印刷店中。小时候是一个

坏孩子王，从早到晚只知道嬉戏打闹。而且家境贫困、患过重病、还经历了多次的考试失败。所以无论从哪方面来看，青少年时代的我都算不上幸运。

而中坊先生则生于京都的富裕家庭。不仅有专车接送，还有专门的驾驶员。从小就被视为掌上明珠，可以说是一位连打架都没经历过的上流家庭子弟。在这种家庭中生活甚至不需要自己系鞋带，他就是在这种富裕丰盈的环境下成长起来的。

让我感到惊奇的是，成长环境有着天壤之别的两个人在谈论有关“如何把握现在的日本社会”、“日本人现在需要做的有哪些”、“人类究竟该如何生存”等问题时，却能以同样的视角，得出同样的结论。原因何在呢？

事实上，中坊先生曾经历过学生强制劳动（指中日战争后，为填补日本国内劳动力的不足，强迫学生或学徒在工厂中工作的事件。——译者注），吃了很多辛苦。我认为，正是这次磨炼使得生活在蜜罐里的富家少爷的生活出现了转机。可以想象，强制劳动是中坊先生从小到大所经历的第一次磨炼，而他却能够勇敢面对，克服困难，使自己的品性得到显著的提高。从那以后，中坊先生以这些经历为基础，不仅成为了一名优秀的律师，而且还担任过日本律师协会的会长。即便如此，中坊先生却从未懈怠。

如前面所述，我的人生并非一帆风顺，遭受过许多“磨难”。但是，至少我在遭受“磨难”时并未选择逃避，而是拼命地克服了它们。通过这些经历所积累的独特的人生经验，正是值得我骄傲的地方。

对于人生中所遭遇的各种“磨难”，我们都能够勇敢面对。这种姿态的背后有着相同的思想和哲学，也就是说，无论是人生观还是世界观都有着相同的基础。

苦难和成功都是“磨炼”

我认为，人的成长离不开“磨炼”。

人在面对“磨炼”时，是选择被打败、妥协，还是选择克服困难、更加努力？如何选择决定着人是否能够成长。

并且，“磨炼”不单指经受苦难，也包括耀眼的成功。比如，事业上取得成功，进而收获了地位和名声。这也是自然界给予我们的严酷的“磨炼”。

获得成功后的结果有两种：一种是贪图地位，醉于名声，沉溺于金钱，不再努力，这时候的人往往在瞬间就会堕落；另一种是以成功为基础确立更高的目标，谦虚并继续努力，这种人往往会取得更加耀眼的成功。

也就是说，七十余年的风雨人生造就了两个思考方式酷似的人。我和中坊先生，即使在成长经历及事业领域上有着明显的不同，但在克服人生道路上的困难方面却有着相同的基础，所以才会产生许多共鸣吧。

本书所记录的正是这样的我们推心置腹的交谈，不仅分析了现代日本社会所面临的“磨炼”的根本来源，而且对社会的颓废之态表示了担忧。从物质和精神两方面，对什么是富有幸福的社会进行了探讨。如果这些对话能为各位有心之人指明方向，那真是万幸之事。

最后，向为本书出版付出巨大努力和辛劳的 PHP 研究所副社长江口克彦先生，为本书编辑付出辛苦的 PHP 研究所第一出版局局长安藤卓先生，以及促成本次对话的 PHP 研究所《Voice》杂志副总编中泽直树先生，再次表示深深的感谢。

目录

序 超越“磨炼” /001

“愣头青”与“上流家庭子弟”的交集 /001

苦难和成功都是“磨炼” /003

第一章 道德与伦理缺失的社会悲剧 /001

日本人颓废的精神催生出了各行各业的丑闻 /003

警界丑闻反映出日本人内心价值判断标准的丧失 /007

“维护组织”的特性助长了腐败现象 /009

对高智商犯罪束手无策的日本警察 /010

日本人必须尽快树立新的使命感 /015

追求道德与发展经济并不矛盾 /017

现在的日本必须重新找回“道德与伦理” /020

第二章 重建普世价值观 /023

仅仅依靠理论无法解释的关键性“存在” /025

毫无道理的捐赠税制度 /026

让国税厅乖乖退还税金的“中坊流斗争法” /029

获得最终胜利要靠人格魅力而非玩弄手腕 /035

日本国税厅将国会记录视作“证据”的智慧之举 /038

无论如何都不愿低头谢罪的日本政府 /040

日本政府不愿谢罪的根源在于恐惧赔偿 /042

抛弃了“勤勉美德”的战后教育导致日本社会的颓废 /045

只有日本的风俗习惯才能孕育日本人的特性 /048

在辛劳中树立高尚的人格 /050

让负面信息产生正面效应的理念至关重要 /052

确立以“为人之道”为核心的普世价值判断标准 /057

第三章 重拾荒废的教育 /061

父亲的教育理念——“没必要给铁镀金” /063

不靠镀金虚张声势，应接受适当的锻铁教育 /066

多亏父母我才没有走上犯罪道路 /068

父亲认可了我小小的正义 /070

越来越多的人正在失去自己的价值观 /073

只注重死记硬背的日本教育 /076

越是成绩不好的孩子越适合经营企业 /078

老师与学生若成为朋友将无法实施有效的教育 /081

育人需要采取“理念先行型”模式 /084

教师必须拥有热情，懂得激励 /087

耐心教我穿靴子的小学老师的大爱 /091

未将新员工培训的困难传达给教育界的企业的责任 /094

年轻律师们反对扩大律师人数的病态心理 /096

富足的物质生活催生出缺乏自制力的青少年 /098

学生强制劳动的苛酷体验改变了我这个大户人家的小少爷 /101

现在的年轻人有必要体验辛劳 /106

重建家中房屋，去除独立单间 /108

在集体生活中学习社会规则 /111

连孤独都失去了真正的意义 /112

没有给予教师职业正确的评价，社会也应承担责任 /114

第四章 探寻事物的本质 /117

表里不一的日本社会 /119

日本人很难与那些表里如一的民族打交道 /120

只注重表面形式是金融机构垮台的社会根源 /121

日本企业需要“和魂洋才”的经营方式 /123

以化解的态度迎战对手更有利于解决问题 /129

以“适可而止”赢得庄内藩人心的西乡隆盛 /133

判断时应力求避免的“3K” /138

非晶硅的发明在于实践现场的仔细观察 /142

探寻本质，确保事物向正确方向发展 /146

首先描绘出目标理想，才能克服一切困难 /150

每个房间之间的差异都很小的旅馆才是好旅馆 /151

第五章 现在迫切需要“知足”理念 /157

丰岛的群众运动让我感受到了“神灵”的存在 /159

把群众运动引向成功是一件至难之事 /161

以费用为开场白使我感受到丰岛居民的“决心” /162

企业经营同样需要勇于迎接挑战 /167

在处理丰岛问题时想法不一的岛民 /169

一个人的人生由命运与灵魂编织而成 /173

我并非出于环保意识或使命感才接手丰岛诉讼案 /178

拥有美丽心灵的人必然能够创造奇迹 /182

21 世纪必须改变效率至上主义 /184

向全世界提出由日本人创造的崭新价值观 /188

只有“知足”才能幸福 /191

幸福不在于外部条件，而取决于我们的“心” /195

知足的心态令我们时时感受幸福 /197

常怀感恩之心，不断努力前行 /199

人性的弱点之一就是见钱眼开 /200

只要持之以恒，努力行善，伪善有朝一日也能成为真善 /204

跋 摆脱“统治客体意识” /207

一切混沌的原点 /207

一灯照隅，万灯照国 /210

第一章

道德与伦理缺失的社会悲剧

稻盛和夫：

日本人颓废的精神催生出了各行各业的丑闻

现在，日本社会不断呈现出各种各样的问题。尤其是纪律与规则、道义与道德这些东西基本上已经从日本社会中消失。近来发生的那些年轻人恶性案件，以及官员和政治家们的各种丑闻，更是令人对社会现状深感焦虑。

我希望通过这一次与中坊先生的对话，就当代日本社会的病因，以及如何构建一个更加健康的、正确的社会展开讨论。首先就让我们从与中坊先生本职工作相关的法律问题——为什么警界会出现纪律涣散的现象谈起。

警察本应该是民众绝对信赖的“正义使者”。然而，近年来日本警界却丑闻频发，导致日本警察的社会信赖感和权威发生动摇。之所以出现这种状况，首先请允许我阐述一下自己的观点，然后再请中坊先生从专业角度进行详细的解读。

我认为警界出现的纪律涣散现象与官员和政治家的丑闻，以及企业界的各类不正常现象，在本质上都是相通的。

回首历史，日本在昭和二十年（1945年），由于战争的