

党政、
企业阅读

融合十八大精神和最新执政理念

新形势下党政机关、企业实干精神权威读本

实干精神

路大虎◎著

实干是衡量干部作风、能力、水平的重要标志。

工作靠实，事业靠干。

讲实话是硬本事，干实事是真功夫。



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

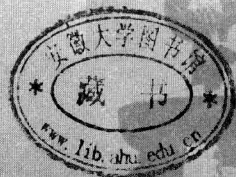


融合十八大精神和最新执政理念

新形势下党政机关、企业实干精神权威读本

实干精神

路大虎◎著



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

实干精神 / 路大虎著. —杭州: 浙江人民出版社,
2013.3

ISBN 978-7-213-05408-2

I. ①实… II. ①路… III. ①中国共产党-党的作风-干部教育-学习参考资料 IV. ①D261.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 046000 号

实干精神

作 者: 路大虎 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 李 雯 王方玲

封面设计: 李 尘

责任校对: 戴文英

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 浙江新华印刷技术有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 11

字 数: 11.6 万

插 页: 1

版 次: 2013 年 3 月第 1 版

印 次: 2013 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-05408-2

定 价: 29.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

序 言

实干是我们这一代人的使命和责任

“实干”是时代的主题

从奔腾不息、千回百转的历史长河中，我们可以清晰地看到其发展脉络和规律——当“实干”成为时代主流时，就会呈现出政治清明、经济繁荣、社会稳定、人民安乐的盛景；当“空谈”、“虚浮”思想流行时，往往民怨载道、官僚腐败，甚至出现社会动乱。

从全球发展的角度来透视中国，我们既可以看到前所未有的大机遇，感受到扑面而来的新气息，也面临着黑云压城的大挑战。在历史转折的关头，中国人没有理由徘徊和等待。实干兴邦既是这一代人的使命，又是这一代人不可推卸的历史责任和现实担当。

“中国梦”是靠实干干出来的

“实干”不是一句应景的口号，也不是一次简单的行动，而是由一整套包括信仰、使命、责任、担当、忠诚、敬业、自律、勇气、敬畏、紧迫、奉献和追求内在幸福等在内的价值体系和文化所支撑的系统。

实干是一种承担。在危急关头，挺身而出，是一种承担；不计个人得失，攻坚克难，推进改革，是一种承担；在日常工作中，细致认真、坚守职责、不讲条件、一以贯之地落实到位，同样是一种

承担。

实干是一种勇气。锐意进取、敢为天下先，勇于开拓，是一种勇气；敢于面对困难、善于解决难题、勇于纠正错误，“知耻而后勇”，同样是一种勇气。

实干是一种精神。务实求真、不唯上、不唯书，是一种精神；雷厉风行、快速落实、结果第一，是一种精神；安于本位，十年如一日、踏踏实实、一步一个脚印，同样是一种精神。

实干还是一种风气，一种境界，一套价值体系和世界观。当“实干”从个人行为上升到组织行为，成为政府机关、企业、社会组织深入骨髓的基因时，将会激发巨大的潜力和生产力。

只有充分理解“实干”的内涵，才能产生时代的紧迫感和历史的责任感。

不顾实际需要，盲目追求“世界第一牛”，似乎不应简单看作好大喜功、追求表面，我们应该看到，这一系列荒唐行为的背后，是心智的贫困——贫穷源于心智的贫穷，庸政缘于心理的懈怠，浮躁缘于思想的肤浅。落后的观念和思维，如何能勾画出美好蓝图？

“中国梦”光荣伟大而令人向往，但必须靠实干干出来。

“实干力”是新形势下党政干部的核心能力，是社会迈向更高层次的引擎

实干力是新形势下党政干部的核心能力，它是一种软实力——无形的往往是最有力量的！但只有将其量化成可操可控的硬指标，才不会流于表面。

在《实干精神》中，读者朋友们将会看到“实干力铁三角模型”，理解不仅要强调思维，还要注重行动；不仅关注决策，还要

注重“管理”决策；不仅突出“执行”、“落实”，还要把“督查”、“反馈”放到关键环节。为什么首先把“决策”、“贯彻”、“督查”作为“实干力”三大支柱，进而又把“人”放在“铁三角的顶端”？因为再好的团队，如果没有坚实的制度作保障，也会失去平衡甚至坍塌；而所有的制度、技术，最终必须以人为本才有意义。

在《实干精神》中，通过“能量池模型”，读者朋友们会发现：每一个个体都是组织的一股能量——也许是正能量，也许是负能量。如果每个人都积极主动、负责任、忠诚守信、服从大局、敢于创新、甘于奉献、务实求真、不找借口，那么每个人都是组织的正能量、是资产，我们的家庭、社区、公司、政府组织，乃至整个社会，将会充满积极向上的进取精神，我们的生活、工作将更美好！反之，组织将会滑向庸怠、没落。

本书的最大贡献，就是尽可能把“软力量”转化为“硬指标”，增强政府机关、企业在工作中的可操作性。

这是一个迈向光荣与梦想的时代，也是一个充满问题的时代。如果满眼沧桑，我们将陷入慨叹之中，无法自拔；如果把问题当作施展身手的机会，就会信心百倍，干劲十足。无论如何，我们都必须真正地行动起来，负起责任、踏踏实实、务实求真，因为社会在前进，我们的组织也在前进，时代不会等待消极的人，不会等待拖沓的人，不会等待务虚的人，也不会唤醒装睡的人。

实干是我们这一代人的使命和责任！

实干精神

目录

SHIGAN JINGSHEN

第一章

拒绝表面 关键在于真抓实干

“世界第一牛”为什么牛不起来 / 2

轻形式,重结果,新时期新“官”念 / 3

表面光鲜,不如里子扎实 / 6

真抓实干,就要落实到点,责任到人 / 8

辩证看,务实办 习近平深圳考察不铺红地毯,意在
释放何种信号 / 11

第二章

拒绝空谈 说到更要做到

“史上最短两会”,短在“玩儿真的” / 16

重调查、重思考、重实践 / 18

谨防“五大秀”,“深、实、细、准、效” / 21

杜绝空谈四宗罪,从我做起 / 24

辩证看,务实办 从“名表事件”看未来的反腐新动向 / 27

第三章

拒绝浮躁 工作贵在扎扎实实

官腔、官样、官气,一个都不要 / 32

把心沉下去,把事做起来 / 34

世间事,最怕“认真”两字 / 36

自豪不自满,不躺在过去的功劳簿上 / 38

辩证看,务实办 数据浮夸的背后是公信力的日益衰减 / 40

第四章

拒绝懈怠 态度决定高度

精神懈怠等于死亡 / 46

热情改变事业,态度决定高度 / 48

正确对待“不公平” / 50

勇挑重担,增强责任感 / 53

辩证看,务实办 “实干司令”夏春喜的“分内之责” / 55

第五章

拒绝蛮干 讲方法求实效

练内功,重实效,不折腾 / 60

蛮干不如巧干 / 62

用辩证的眼光看问题 / 63

自我管理是做好工作的第一步 / 65

辩证看,务实办 “锯箭疗法”为什么不能彻底清除

校车隐患 / 68

第六章

拒绝小我 提升组织核心能力

“9·11”纪念日,美国人反思什么 / 72

融入集体,实现个人价值 / 74

让纪律来守护团队 / 76

主动提升团队软实力 / 78

辩证看,务实办 “打黑英雄”缘何走下神坛 / 80

第七章

实干 要科学决策,更要管理决策

先晓事,后办事 / 86

出政绩要靠科学决策 / 88

对决策进行管理是门大学问 / 90

直面问题,提升执政自信 / 92

辩证看,务实办 科学化、流程化、系统化是高效工作的关键点 / 94

第八章

实干 关键在于贯彻到底

实干是一把手工程 / 100

要“一竿子插到底”,不折不扣 / 102

防止执行效果层层递减 / 104

工作重在落实到位 / 106

辩证看,务实办 把神经末梢延伸到最基层,才能接上地气 / 109

第九章

实干 干部要走在前列,勇于创新

每个干部都是一面旗帜 / 114

善于逆向思维、打破常规 / 116

创造性落实是执行的最高境界 / 118

创造未来是预知未来的唯一途径 / 120

辩证看,务实办 “乌坎模式”的制度“创新” / 122

第十章

实干 要识大体、重大局

不顾大局,只有出局 / 128

大局意识是高效落实的保证 / 130

干部要有境界,有胸怀 / 131

从大局着眼,更要从小处着手 / 134

辩证看,务实办 “玉树铁汉”才哇的舍小顾大 / 136

第十一章

实干 要有历史感

善于从历史中吸取经验教训 / 140

站在历史高度定位自己的责任和使命 / 141

敬畏历史,就是敬畏当下、敬畏人民 / 143

以“创造历史”的态度对待人生 / 145

辩证看,务实办 重大工程建设要有历史感和

战略观 / 147

第十二章

实干 幸福感是干出来的

最高层次的满足是精神的愉悦 / 152

权为民所用,利为民所谋 / 153

踏实做事,干净做人 / 155

做群众最信服的人 / 157

辩证看,务实办 大学生村官肖琳的幸福观 / 159

后记 / 163

第一章

拒绝表面 关键在于真抓实干

独家解读

《光明日报》曾经刊文，为喜做表面文章的形式主义者勾勒画像：一是哗众取宠、不实事求是；二是投机取巧，不埋头苦干；三是走马观花，不深入实际；四是口吐莲花，不脚踏实地。

为政有“栽树”、“种菜”、“插花”三种心态：“栽树心态”，最为难得，需要有“前人栽树、后人乘凉”的胸怀和气魄；“种菜心态”，种一茬收一茬，计较自身得失；“插花心态”，骤然看去艳丽无比，实则浮华之下毫无根基。

一些干部喜欢做表面文章，这也无妨，关键在于，面子光鲜，一定要靠扎实的里子支撑。用“插花心态”对待工作，不但会丧失公信，还易导致被动，贪图虚名反而会被虚名所害。

● “世界第一牛”为什么牛不起来

为了凸显奋勇开拓、无私奉献的精神，湖北省十堰市郧西县耗资百余万元，在其形象工程——七夕广场上塑造了一座重达12吨的铜牛雕像，号称“世界第一牛”，作为该县标志性景观。

大力投入城市文化景观建设，本无可厚非，但让人们无法理解的是媒体对该县的信息披露：

该县被国务院扶贫办列为国家级贫困县。

在湖北省17个地级市(州、林区)中，十堰市贫困发生率为47.6%，贫困程度仅次于神农架林区。而在十堰市所辖5个山区县中，郧西县贫困发生率最高。

细心网友的“发现”更加令人大跌眼镜：

铜牛头部简介牌与尾部简介牌上的数据竟然自相矛盾，头牌上介绍，该铜牛“宽5.6米，高2.38米”，而尾牌上标注为“宽5.9米，高2.7米”。

该县政府相关部门解释，误差是由不同部门负责安装介绍牌导致，头牌由七夕广场建设指挥部负责安装，尾牌由县旅游局设计安装。

另据媒体报道，该县为发展旅游事业，还要将城区沿河道路岸边20多公里雕有七夕文化符号的汉白玉栏杆进行全新包装，

以申报吉尼斯世界纪录,使之和“世界第一牛”、“天下第一月”遥相呼应,成为打造“新郎西”的新地标。

实际上,“世界第一牛”、“天下第一月”类似字眼并不陌生。近年来,一些地方政府和部门热衷于人为制造“世界之最”、“天下第一”,醉心于创造和申请各种世界纪录、亚洲第一。其出发点大多是好的,希望通过大型活动、大型建设吸引注意力,提升当地知名度和影响力,进而发展经济,但这种靠政府运作的“世界之最”、“人间奇迹”,真的能促进当地的文化、经济繁荣发展,真的能给当地老百姓带来实惠吗?

口袋贫穷源于脑袋贫穷,追求表面源于思想肤浅,政治慵懒源于精神懈怠。在“世界第一牛”牛气冲天的背后,折射出的恰恰是自卑和苍白的内在。正如专家评论的那样:“‘世界第一牛’雕像实质是追求短期政绩效应的急功近利行为,与富有精神文化内涵、鼓舞人心的‘世界第一’离题万里,不认识到这一点,就无法洞察中国与世界的真正差距何在,也就不可能以卧薪尝胆的隐忍砥砺精神奋起直追。这种好大喜功催生的皮毛表象上的‘世界第一’,不仅给世间留下笑柄,而且凸显自卑心理,可怜又可悲!”

◎ 轻形式,重结果,新时期新“官”念

国家行政学院科研部主任许耀同把“解决官僚主义和形式主义问题”列为党的十八大后三大改革急务之一,认为“一个行动比十篇华丽讲话更管用”。他总结“习李新政”的三大特色:第一,具体,不空洞无物,不玩文字游戏;第二,实在,直刺时弊,一针见血;第三,简约,扫却奢华,尽显朴实。

2012年11月30日,中共中央政治局常委、中央纪委书记王岐山在其主持的“党风廉政建设和反腐败工作”专家座谈会上,直接打断第一位发言专家冗长的礼节性开场白“尊敬的王书记”,他请在场专家少说客套话,尽可能言简意赅。

王岐山还请专家们尽量少用讲稿,多提观点,多互动,注重实效。他表示“说长话容易,说短话不容易”,还引用了丘吉尔的一段话,“如果给我5分钟,我提前一周准备;如果是20分钟,我提前两天;如果是1小时,我随时可以讲。这个演讲就是属于随时可信口聊的水平”。他幽默地说:“参加王某人的会,不准念发言稿,要学会深刻思考。”

与“王式会议风格”异曲同工的是“李式即时提问”——时任国务院副总理的李克强在国务院召开的“全国综合配套改革试点工作”座谈会上听取汇报过程中,要求官员不要念稿,并即兴提问。有的官员幽默地表示:“只会照本宣科的官员,在这里不好混了。”

“李式即时提问”和“王式会议风格”意在倡导何种工作作风呢?笔者总结为,干部应具备三大意识:

第一,责任意识。责任到人才能工作到位,不流于表面。真抓实干,手握第一手信息,才能信手拈来,脱口而出。

第二,问题意识。建立真正的问题意识,敢提问题、会提问题、能提问题,多向自己提问,私下做足功课,才能经得起别人的问题测试。

第三,结果意识。以终为始、目标明确、执行到位,结果第一。“请给我结果”,没有结果的工作,浪费人力物力,毫无价值。

三大意识,总结为一句话就是:负责任、重调查、重思考、重

实践、重结果，是新时期干部的新“官”念。

有些干部及其部门习惯走过场，将本该亲自抓落实的工作“层层转包”，当甩手掌柜。这种追求形式、流于表面的作风，有时会造成致命的、不可挽回的后果。《新京报》曾深度追问“长治苯胺泄漏事故”背后的深层原因：

山西省长治市苯胺泄漏事故发生后，一连串问题在叩问着主事部门和负责人的工作作风：肇事方天脊化工早在2008年3月就已安装了直通山西省环保厅的在线实时监控系统，总投资8.5亿多元。但花巨资打造的监控系统为何在关键时刻掉了链子？自2005年中石油吉林石化公司苯胺车间爆炸事故导致松花江污染之后，国家要求对大江大河边的化工企业进行拉网式排查，山西省环保部门是如何进行这项排查的？早在2012年2月，山西省环保厅就查处天脊集团2011年全年连续多个季度超标排放，属严重环境违法，并挂牌督办要求整改。甚至就在2012年的3月和4月，天脊集团又因为超标排放、自动监测设备使用不规范等违法行为，被山西省环保厅查处。可为何仍旧发生事故？

正如《新京报》所言，“监控系统失灵，不仅体现在有形的设备上”，“8.5亿元号称‘全国第一’的先进监控系统居然不检测苯胺，拉网排查走过场，挂牌督办屡办屡犯，一个有着重大环境风险的企业，就这样容忍其日复一日带‘病’生产，在这种监控的全面失灵下，最终酿成大祸恐怕是必然的”。

“无形”的东西往往比有形的更具杀伤力，危害更大。设备再先进，没有责任意识、没有务实求真的态度，只能是摆设。

◎ 表面光鲜，不如里子扎实

为什么人们总喜欢表面功夫，重“面子”轻“里子”呢？刘基在其《卖柑者言》中，一语中的、入木三分：漂亮的外观更容易迷惑别人。刘基借卖柑者之口批评那些把功夫下在表面、“金玉其外，败絮其中”的官员及其行为。

卖者笑曰：“吾业是有年矣。吾赖是以食吾躯。吾售之，人取之，未闻有言，而独不足子所乎？世之为欺者不寡矣，而独我也乎？吾子未之思也。今夫佩虎符、坐皋比者，洸洸乎干城之具也，果能授孙、吴之略耶？峨大冠、拖长绅者，昂昂乎庙堂之器也，果能建伊、皋之业耶？盗起而不知御，民困而不知救，吏奸而不知禁，法斁而不知理，坐糜廩粟而不知耻。观其坐高堂，骑大马，醉醇醴而饫肥鲜者，孰不巍巍乎可畏、赫赫乎可象也？又何往而不金玉其外、败絮其中也哉！今子是之不察，而以察吾柑！”

如何杜绝表面功夫、形式主义呢？注重提升个人修养，树立正确权力观和政绩观，建立合理的制度和流程，这些都是切除“形式主义”毒瘤的妙方。在具体工作中，以下四大策略也很重要：

第一，工作定位要到位。关注点是在工作上，还是在自己身上，决定了对待工作的态度。关注点在工作上，就会全面考量行动结果；关注点在自己身上，就会凡事先考虑自身得失。

第二，戒除“完美心态”。在执行上，建立问题意识。执行第一，完美第二。世界上十全十美的事情很少，有问题、有不足是正常的，关键在于解决问题。另外，过于追求外表完美常常会掩盖

问题实质,造成更大问题。

第三,建立合理的考核机制。增加工作透明度,引导群众参与考评。就像很多饭店的“后厨开放”,后厨和食客一面玻璃相隔,食材质量、卫生状况一目了然,很大程度上避免了后厨的“暗箱操作”。

第四,善于“抓到本质、干到点上”。牢牢抓住问题的本质,在本质上下功夫,务实求真。练好内功,关键时刻才会凸显政绩。经不住检验、检查的表面功夫迟早露馅,贪图虚名反而会被虚名所害。

山东省临沂市“住宿一天1元、吃饭一天10元”的“民心工程”就是“里子扎实”的最好注脚。

住宿一天1元?吃饭一天10元?《人民日报》记者经过深入调查,揭秘了什么叫真正的“政绩工程”、“民生工程”:

住宿一天1元,吃饭一天10元;8人一间,24小时供应热水,可洗热水澡。这在许多人听来,可能是天方夜谭,但在山东省临沂市进城务工人员综合服务中心却是实实在在的事情。

据了解,农民工只要登记身份证信息,交了1元钱后就可以进入服务大厅后面的公寓,享受到政府部门提供的支持服务。在这里,农民工兄弟享受到的服务还有免费的职业介绍、就业培训、维权等,用人单位进场招聘也全部免费。一般情况下,入住人数在八九百,农忙过后,入住人数还会增多。

许多人不禁要问:1元钱住宿费,如何保障正常运营和管理呢?据该中心负责人解释,零工市场不为赚钱,为公益,是为进城打零工的农民工排忧解难的民生工程,“临沂零工市场每年的管理和运行费用全部由政府财政承担,政府每年下拨150万元,来