

★创业者读史系列★

Xiangyu

Guanerdaide
Xingwangbingjian

李飞◎著

谁敢争锋：少年英雄智勇双全，破釜沉舟，百二秦关终属楚
鸿门之宴：短期理性，长期不理性，千载谁知刘三儿杀不得
错误决策：屠掠咸阳，分封不公，大好江山“流水落花春去也”
四面楚歌：悲情英雄无力回天，乌江自刎空悲切

老板都在读的，创业者都要读的，

30个经管真谛，30个创业道理，

让财富不再是秘密，让成功就在你眼前。

创业者读史

Chuangyexhe
Dushi

项羽

官二代的兴亡冰鉴

解析项羽的兴衰

二代的职场得失

陕西出版集团
三秦出版社

项羽

——官二代的兴亡冰鉴

李飞◎著

陕西出版集团
三秦出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

项羽——官二代的兴亡冰鉴 / 李飞 著. —西安: 三秦出版社, 2012.12

(创业者读史: 历史人物经管励志书系)

ISBN 978-7-5518-0199-7

I. ①项… II. ①李… III. ①项羽 (前232 ~ 前202) —人物研究 IV. ①K827.33

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第108815号

项羽——官二代的兴亡冰鉴

李飞 著

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社

陕西新华发行集团有限责任公司

社 址 西安市北大街147号

网 址 <http://www.sqcbs.com>

电 话 (029) 87205121

邮政编码 710003

责任编辑 何飞燕

印 刷 陕西长盛彩印包装有限公司

开 本 720 mm × 1000 mm 1/16

印 张 11

印 数 1~6000

字 数 161千字

版 次 2012年12月第1版 2012年12月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5518-0199-7

定 价 22.80元

序言

· 创业者要读点儿项羽

历史是一部大书。法国著名历史学家伊雷内·马鲁说：“历史是人类过去的知识。”世界文豪雨果在他的名作《笑面人》中写道：“历史是什么？是过去传到将来的回声，是将来对过去的反映。”因此，历史的知识负载着人类生活的未来，许多在当今时代演绎着的社会规律能够在历史中找到印证。

那么，创业的规律能否在历史中找到可供借鉴的经验和教训呢？答案是肯定的。

在我国社会主义市场经济体制下，市场经济的规律要求更多具有创业意识和创新精神的企业家不断涌现。诺贝尔经济学奖得主熊彼特认为，创新活动之所以有规律地发生，是因为企业家精神的持续存在。企业家精神包括建立“私人王国”的雄心、期待和争取胜利的热心、创造的喜悦和坚强的意志。

然而塑造创业意识、培育创新精神，又岂是轻而易举之事？这并不意味着创业意识和创新精神不能造就，更不意味着企业家不会出现，关键在于找到合理的路径。项羽，这个震撼千古的风云人物，成功过，失败过。如果用现代人的眼光看待他，我们不难发现，他身上具备创业成功者的各种素质，也附带了创业失败者的所有特点。因此，项羽就是一本《创业学》，经验与教训发人深思。

项羽是楚国贵族的后裔，然而秦国的统一战争导致了楚国的灭亡，并剥夺了项氏的贵族身份和尊严。他原本就是官二代，但瞬间被打入了草莽间。



家族的历史骄傲和现实的无奈状况，让他内心深处存在巨大的落差。他不能忘记故国，更不能忘记祖先。他的故国是伟大的楚国，他的祖先是战功赫赫的名将。因此，他要反抗，要灭秦，要复国，要雪耻。

秦朝的残暴统治，给了项羽机会。陈胜、吴广在大泽乡拉开了反秦大起义的帷幕，尽管主客观条件的约束导致失败，但星星之火，可以燎原，为更大规模的起义凝聚了人心，奠定了基础。秦朝再也不能恢复关东的统治秩序。

项梁和项羽叔侄二人，经营江东多年，人心归附，又有江北反秦起义的号召和振奋。内外条件具备，主客观条件良好，于是斩杀郡守，振臂一呼，江东也竖起了反秦的正义旗帜。

项羽江东起兵后，叔父项梁兵败战死。他们所扶立的楚怀王展开了剥夺项氏权力的实际行动。项羽新遭丧亲之痛，继逢利益受损之难。他意识到，如果再无所作为，一旦人心不再归附项氏，他在楚国将丧失立足之地。于是，他鼓动亲项的势力，发动兵变，斩杀上将军宋义，成功夺回军权。

不久，他率领精锐楚军，破釜沉舟，打破章邯的秦军主力，最后成功逼降章邯，并坑杀秦朝降卒20万。到此，项羽的创业取得了巨大成功。西进咸阳，分封诸侯，项羽的创业走向了巅峰。

月亏则盈，水满则溢，物极必反。项羽在关中的残暴政治，大失人心；不恰当的分封政策，破坏了力量均衡。于是，关中不为项羽所有，关东乱局也一朝而成。这时，刘邦趁势而起，楚汉之争爆发，最终，以项羽乌江自刎而告终。

总而言之，项羽本是官二代，优势十分突出，弱点极为显眼。他的一生，是性格优势和缺点搏斗的一生，是战无不胜、叱咤风云、笑傲天下的一生，是情深意长、慷慨豪迈、风光无限的一生，是骄傲任性、杀戮妄为、凄凉动人的一生。他力能扛鼎，威震江东；他破釜沉舟，席卷秦朝。鸿门宴上，他短期理性，长期不理性，无可奈何放走刘邦；咸阳戏水，他分封诸侯，号令天下，莫敢不从。然而，他贵族血液中流淌的骄傲，他累累战功上

堆积的自尊，他崇尚武力时遍地的白骨，导致了西楚国灭，乌江自刎。

本书从经济学角度，全方位剖析项羽的战略、策略、用人、决策的经验教训，为创业者送去深刻的启示。由于作者所学有限，本书纰漏失误之处在所难免，恳请广大读者朋友赐教和指正。

目 录

一 项羽本是官二代

1. 秦、齐、楚恩怨难了：企业生命周期延长术 / 1
2. 秦国统一天下的真正原因：科学发展逻辑是战略文化管理的关键 / 7
3. 官二代性格的早年磨砺：当挫折具备资源稀缺性 / 10
4. 项羽不上心的学习生涯：读书止于智慧而非知识 / 12

二 摇旗呐喊，谁能挡其锋

1. 项羽起兵前夕的北方政治军事格局：经营企业一定要懂策划 / 17
2. 项羽单挑开启的江东起兵：机会要一锤定音 / 24
3. 拥立楚怀王：科学决策坚持长短期绩效一致 / 27
4. 项梁战死：风险管理是创业硬道理 / 32
5. 斩杀宋义：磨砺召唤成功的力量 / 38
6. 破釜沉舟：忠诚引发连锁经济效应 / 43

三 兵入关中，项羽的战略得失

1. 秦朝内讧与刘邦入关：助人其实就是助己 / 53
2. 函谷关前的怒：用心经营人气和福气 / 66



3. 项伯的个人理性：意志力就是影响力 / 70
4. 刘邦转危为安：低调的智慧 / 75

四 项羽在关中的无奈、残酷和不智

1. 话说樊哙：自信，迈开成功第一步 / 81
2. 刘邦的辩解辞：习惯绑不住偶然 / 88
3. 鸿门宴上的惊心动魄：创业要规避“目的颤抖” / 91
4. 损棋和臭棋：宽容是潇洒、忘却和忍耐 / 96
5. 咸阳封王：成功前不能拘泥于标准 / 100

五 不可收拾的乱局

1. 关东倒项与还定三秦：选择经常被先入为主的担心左右 / 106
2. 彭城大捷：在困难面前永不言弃 / 110
3. 项羽断臂，再说英布：超越过去就不能划地为限 / 115
4. 谋臣良将各奔散：时间与效率有时很悖论 / 120
5. 辕生献计，战略调整：不要跌倒在自己的优势上 / 126
6. 韩信拔汉王眼中之钉：“青蛙效应”害苦领导者 / 132
7. 彭越击项王胸间软肋：别让“短板”绊住脚 / 140

六 无力回天的残局

1. 鸿沟划界，残局形成：“羊群效应”强调有只好头羊 / 146
2. 四面楚歌，垓下大败：责任分散导致集体冷漠 / 151
3. 项羽为何不肯过江东：逆境中更要规避习得性无助 / 156
4. 亡我者天，非战之罪：创业要讲究天时、地利与人和 / 160

后 记 / 167

一 项羽本是官二代

1. 秦、齐、楚恩怨难了：企业生命周期延长术

战国末年，社会经过长期战乱的蹂躏，终于孕育出统一的曙光。生产力进一步发展的强烈要求，百姓厌恶战争、渴望统一的心情，都注定战争不是终点，终点是统一和太平。当时，有希望实现全国统一的国家有三个：最富的齐国、最大的楚国和最强的秦国。

齐国地处山东半岛，有渤海和黄海围绕，渔盐产业的发展和商业的繁荣，使齐国成为最富有的国家。国富是国强的基础，实现国强就需要物质财富的合理配置。因此，国家机构、行政管理、政治效率和领袖决策偏好成为影响国富转型国强的至关重要的因素。齐国最终未能承担统一天下的重任关键就在于此。

★战略失策，政治弱智。国家投机外交的理性是微弱的。楚国和齐国结盟是战略上的遥相呼应，是外交上的相互配合，是道义上的相互支持，能够极大地限制秦国扩张领土的野心。张仪的诈谋、楚怀王的贪婪和短视共同导致齐楚盟约的破裂。但齐国的不理智同样负有不可推卸的责任。楚国暂时的背信弃义，不应该影响两国结盟共同对敌的政治大局。一时龃龉，不应该将广泛的共同利益抹杀。楚国丧失齐国这个强大盟国，齐国同样丧失楚国这个



强大的伙伴。齐楚反目，是绩效最差的两损博弈，而秦国成为最大的赢家。

齐愍王联合楚魏成功灭宋之后，过度膨胀和外露的政治野心，损害了其他大国的利益，外交上日渐孤立。不得人心的侵燕战争，让齐国陷入持久战。战争的结果是齐国的全面败退、燕国领土的恢复和燕昭王励精图治实现国家强盛。燕昭王用郭隗富国，用乐毅强军，报复性的对齐战争不久爆发，齐国大部被占领。战略上的荒唐让齐国的财富、国力消耗在长期的战争中。

★国家财富配置的取舍不当，大量财富投资在文化教育上。最突出的实例就是对稷下学宫不遗余力的长期支持。稷下学宫的办学性质是政府主导。齐国统治者的开明政策，让稷下学宫成为百家争鸣名副其实的真正所在。道、儒、法、名、兵、农、阴阳、轻重诸家代表人物大都在此讲学，宣扬各自的观点。著名学者获得齐王的优待礼遇，名义上被尊为上大夫，实际上享有上大夫的俸禄。因此，稷下学宫正常运营的成本和高知识分子的人力成本占据了国家大量的财富。富国重教，不是不好，而是不合时宜。战国兼并战争愈演愈烈的情况下，国家的根本生存之道是通过强军实现强国。

总之，齐国具备实现国家统一的物质条件，但缺乏政治条件。

楚国是战国七雄中国土面积最大的国家。历代楚王，大都励精图治，崇尚武力。拓边战争，灭国数十，使楚国成为毋庸置疑的大国。但楚国大而不强。

★根本原因在于制度变迁的不彻底。楚国历史上曾经出现两次制度革新的大好局面。第一次是吴起在楚国的变法。然而保守势力的尾大不掉、楚王死后的政变和吴起的被杀，夭折了楚国的改革。富有活力、更有效率的封建制度并没有完整有效地建立起来。第二次是屈原在楚国的改革。楚怀王听信谗言和屈原的被冷落驱逐，葬送了来之不易积累起来的改革成果。楚国在守旧势力的制约下始终在强国的大门外徘徊。

★领袖无能，战略失误。楚怀王昏庸、忠臣放逐和小人当道充当了楚国彻底削弱、无复强盛的拐点制造者。楚怀王被软禁秦国后，继位的楚顷襄王彻底放弃了屈原在国内修明政治、严明法度、富国强兵，在外交上联齐抗

秦、南北合纵的国家战略。

总之，楚国具备实现国家统一的国土条件，但也缺乏政治条件。

这时，楚国面临危局。楚顷襄王六年，秦韩伊阙之战爆发。韩国损失惨重，东方震动。秦昭王写信威胁楚王，准备结盟诸侯，与楚国一决雌雄。楚顷襄王被迫与秦讲和。楚顷襄王十四年、十五年，两次屈辱地会盟秦昭王。军事上的失败和政治上的懦弱致使楚国进一步衰落。

楚顷襄王十八年，楚王接见一位名为弱箭射雁的奇人、实为主张合纵的纵横家。这位纵横家畅谈楚王祖先的光荣历史，哀叹今天地削国弱的耻辱局面。楚顷襄王经此一激，决心合纵伐秦。秦国先发制人，起兵伐楚。秦楚战争爆发，楚军屡败，丧失了上庸、汉水、郢、西陵等战略要地。楚国的北方和西方国防门户大开，再无险可守。楚顷襄王二十一年，楚国都郢被秦将白起攻破。楚国王陵遭焚烧，楚国迁都至陈（今河南淮阳）。楚顷襄王二十一年，楚国的巫郡和黔中郡被秦国攻占。

楚国的危局演变成了残局。楚国的西方、北方和南方同时遭受秦国的威胁，国都的破灭和王陵的被毁使国家意志饱受打击。楚国日之夕矣，苟延残喘。

从楚顷襄王、楚考烈王、楚幽王、楚哀王到楚王负刍，楚国在贵族内斗和政变中走向了末路。春申君不可谓不智，但对小人疏于防范，不仅身死为天下笑，客观上也加速了楚国的灭亡。春申君，名黄歇，青年时代游学四方，拜访名师，内修见识，外长辩才，得到楚顷襄王的重用。

公元前278年，楚国都城郢被秦国攻破之后，匆忙败逃的楚顷襄王无法在短时间内积累起有生力量，阻挡秦国的继续进攻。楚顷襄王迫切希望与秦国议和，获取喘息之机。然而，楚顷襄王对此信心不足。

楚顷襄王曾以太子的身份为质秦国，公元前302年，他私斗并杀死秦国大夫，不得已逃回楚国。秦楚关系恶化，公元前299年战争爆发。楚怀王不听屈原规劝，入秦求和，被秦昭王扣留软禁，公元前296年客死秦国。秦昭王十分藐视新继位的楚顷襄王，20年间连续发动多次侵楚战争。因此，秦楚两国的



世仇深恨，让楚顷襄王犹豫不定。

求和希望似乎渺茫，继续战争力不从心，但又必须从议和与战争两种方案中择其一。最终，楚顷襄王决定派黄歇入秦求和。公元前272年，在秦昭王联合韩魏准备南攻楚国的危急时刻，黄歇到达秦国，及时上书秦昭王。

黄歇认为，秦楚相攻，必然两败俱伤，其余五国就可坐收渔翁之利，倒不如秦楚结盟，合击其他国家。秦昭王考虑到目前国力难以攻灭楚国，秦楚之战一旦全面爆发，必定成为长期战争。最终结果是韩魏等国乘机崛起，西攻秦国。

秦昭王对长期战略的睿智考虑和现实利害关系的深刻把握，使楚王忐忑不安的秦楚和议达成。秦国派遣使臣送去厚礼，楚国则派黄歇与太子熊完为质秦国。秦昭王将他们扣留长达十年之久。

公元前263年，楚顷襄王沉疴难愈。太子熊完回国继位成为当务之急。秦国的反对和阻挠导致熊完不能成行。太子熊完和秦国丞相范雎关系平素良好。黄歇抓住这一点，前往游说范雎，最终成功地使熊完安全回到楚国。

范雎将黄歇的见识告诉秦昭王。秦昭王未同意黄歇的建议，只是派遣熊完的师傅回国探问楚顷襄王的病情。然而，楚国复杂的政治形势清楚地表明，熊完回国已经刻不容缓。楚王病卧床榻，宗室阳文君把持朝政。一旦山陵崩，太子熊完不在王侧，阳文君一定拥立自己的儿子为楚王。

形势岌岌可危，黄歇让熊完更换服饰，扮成楚国使臣的车夫，成功地逃离秦国。黄歇甘冒凶险，留在秦国，对外宣称熊完染病，谢绝访客。待熊完进入楚境，化险为夷，黄歇将实情告诉秦昭王。秦昭王怒火中烧，意图让黄歇自尽。范雎以熊完为楚王、黄歇受重用为由规劝秦昭王，杀黄歇可能导致秦楚反目，放黄歇一定促成秦楚亲善。秦昭王从大局考虑，送黄歇回国。

楚顷襄王去世后，熊完继位为考烈王。公元前262年，黄歇被赐号春申君，封淮北12县，居令尹高位。楚考烈王年轻有为，锐意进取，春申君才干殊优，励精图治。楚国破碎的江山重新得到整理，屡战屡败的阴霾一扫而

光，残局楚国迎来了让人意料之外的小阳春。

公元前260年，秦赵长平鏖战爆发。赵孝成王用纸上谈兵的赵括，弃名将廉颇不用，导致长平惨败，超过40万的精锐力量被俘虏坑杀。公元前257年，赵都邯郸被秦军包围，赵国危在旦夕。赵国平原君赵胜赴楚国求援。

秦楚是实际上的敌国，面子上的盟国。在赵国一旦灭亡、秦国实力将剧增的利害关系上，唇亡齿寒的潜在负效应让楚王毅然放弃秦楚盟约，派遣春申君率大军急救赵国。

同时，鲁仲连成功地游说魏国权臣辛垣衍，信陵君击杀魏军统帅晋鄙后执掌军权，于是楚赵魏三国结盟，最终一举击溃秦国。公元前256年，黄歇伐鲁。第二年，鲁国灭亡。通过救援赵国、攻灭鲁国，楚国重振国威。但楚国暂时表面的强大不能掩饰实际的虚弱。军事上的北进战略导致对秦防御的彻底失败。楚国的当务之急不是对外扩张，而是修养生息，恢复元气，积蓄国力；楚国的心腹大患不是北方诸国，而是西方强秦。合纵聚集六国有限的力量，依然可以阻挡秦国铁骑前进的步伐，而楚国不理性的拓边战争灭亡了别人，也耗尽自己。

虚假的繁荣不能掩盖利益华裳下的内争。李园本为春申君侍从，将妹妹李嫣献给春申君。李嫣受宠于春申君，不久怀孕。春申君竟把怀有自己骨肉的李嫣献给无子的楚考烈王。她生下儿子，被楚考烈王立为太子，李园因此飞黄腾达，并开始谋夺春申君的权位。

公元前238年，病重的楚考烈王对外戚和宰相的明争暗斗已然无能为力。太子舅父李园处心积虑的准备，并没有让春申君黄歇在得到门客屡次报警后而提高警惕。楚考烈王病逝时，李园第一时间进入王宫，在棘门成功伏击奔丧而来的春申君。英魂一缕，随之西去。

然而，内乱并没有终结。楚幽王登基后，在位十年，无所作为。楚哀王继立，不到两个月，就被异母弟弟公子负刍杀死。李园和李嫣同被诛杀，一代权臣，就此陨殁。

公元前226年，楚王负刍继位的第二年，秦楚战争再次爆发。秦将李信和



蒙武率军20万攻入楚国境内。楚将项燕领兵反击。项氏累受楚王厚恩，世代为将，被封于项。赫赫武功和伟大家族让项氏子孙无比自豪。项燕是楚国名副其实的三军统帅，挽救国家的危亡，维护家族的声誉，保全个人的安危，与秦周旋责无旁贷。

在李信大军的攻击下，楚王在政治上与秦国和议作缓兵之计，在军事上依靠名将项燕诱敌深入。待秦军深入楚国境内，兵力分散疲惫的时刻，项燕率领精锐楚军，以逸待劳，完全包围李信大军。项燕瓮中捉鳖，攻破秦军大营两座，斩杀都尉七名，取得了对秦战争的巨大胜利。李信在蒙武的接应下，损失惨重，侥幸回到秦国。

随后，秦国对楚国的报复性战争更大规模地爆发。老将王翦举倾国之兵来犯。取得辉煌胜利的楚军犯了骄兵必败的兵家大忌。避敌锋芒、诱敌深入、在运动中寻机歼敌的正确战术未被使用，陈兵边境、长期对峙、阵地鏖战的战术被认为是最优的作战模式。于是，王翦的铁骑踏碎了楚军骄狂的心境，项燕在主力被歼的情况下自刎而死，画上了世受王恩的忠诚家族最悲壮的句号。项燕的败亡，基本上导致了楚国抗秦力量的消失。就这样，“忽喇喇似大厦倾，昏惨惨似灯将尽”，偌大的楚国灰飞烟灭。古人云“皮之不存，毛将焉附”，项氏家族也式微在统一战争不可阻挡的潮流里……

经管真谛“说”

延长企业生命周期的灵丹妙药由包括资金、技术等在内的硬实力和包括精神、信念在内的文化软实力共同配制而成。文化软实力的基础性功能和根本性保障是硬实力在短期内无法替代的。楚国的兴起、强盛和缓慢的衰亡，很明显受到文化软实力的保驾护航作用。一代代楚王的艰苦奋斗和卓越战绩所凝聚起来的民族自豪感，支撑着整个楚国人民整体精神大无畏、反抗最彻底。即使在楚国破灭之后，民间也依旧轰然响动着“楚虽三户，亡秦必楚”的最强音。

创业维艰，从起点贯穿于结果。整个过程纷扰的难题、接踵而至的挫折首先考验的是创业者的意志力，而不是创业者所具备的资金、才能等抗风险的硬实力。风雨来袭而目标不改，千夫所指而本色依旧，这才是大丈夫、真豪杰，是真正的创业者。

创业成功是度过风雨见彩虹。度过风雨就要求创业者的硬实力及时给力，软实力长期有效供给。遇到难题，靠钱解决不了就靠毅力；挫折不断，靠毅力解决不了就靠信念。信念和梦想是创业者力量喷薄、度尽劫波的中流砥柱。

2. 秦国统一天下的真正原因：科学发展逻辑是战略文化管理的关键

齐国虽富，楚国虽大，均不足以一统江山。历史偶然地同时也必然地将这一影响华夏民族进程的伟大使命委托给地处西陲的秦国。秦国经过商鞅变法，奋六世之余烈，鲸吞蚕食，最终将东方六国囊括其中。

秦国英主累出，人才济济。秦孝公继位之初，面临亡国灭族岌岌可危的形势。秦魏战争中，秦国屡败导致河西战略重地丧失。魏国获得了西进的桥头堡，秦国丧失了潼关屏障和东进争雄的前沿阵地。一旦魏国乘胜追击，关中膏腴之地则不为秦有。秦孝公发布求贤诏，重用商鞅施行以富国强兵为核心的改革方案，秦国由此强盛。公元前340年，秦魏战争再次爆发。商鞅大败魏军。魏国献出部分河西之地达成两国和议。秦国终于摆脱了被动挨打的战略态势。

秦孝公病逝后，其子继位，即秦惠文王。秦惠文王用公孙衍为大良造，再败魏军，河西之地尽为秦国所有。秦国东部边界达到黄河和潼关，形成进退有据的战略态势。秦惠文王重用张仪游说楚怀王，破坏阻碍秦国东进的齐楚联盟，并打败楚国，突破秦岭，攻占汉中要地，打开了进入湖北的门户。秦惠文王又采纳将军司马错的建议，攻克巴蜀地区。国土空间的大大扩展意



味着实力的剧增。

公元前311年，秦惠文王病逝，太子荡继位，即秦武王。秦武王当务之急需要解决两件事。首先是蜀相陈庄的叛乱。秦惠文王攻占蜀地之后，蜀相陈庄拥兵自重，企图脱离秦国。秦惠文王未及解决此事，便溘然长逝。其次是稳住周边诸国，构建和平的外交环境。秦武王新立，韩、魏、楚三国均有异动。稳住邻国就可以为集中精力和实力解决陈庄事件提供必要条件，解决好陈庄事件就可以为再度东进争雄提供充分条件。

于是，秦武王趁韩、魏、齐、楚、越派遣使者来恭贺登基的时机，积极地进行外交斡旋。高调接见越国使者，签订共同制楚的密约。当时，勾践灭吴后的越国非常强盛，与楚国为邻。楚国的强盛，阻挡了越国向西扩张的步伐；越国的强大，遏止了楚国东进拓土的雄心，所以楚越两国水火不容。秦越密约的达成是一招牵制楚国的有效高棋。秦武王又派叔父樗里疾交好韩使，自己则重视齐使。魏国则在齐国孟尝君的压迫下倒向了秦国。这样，秦武王稳住了韩国，结盟了越国，拉住了齐国，牵住了魏国，孤立了楚国，实现了创建和平外交局面的初衷。然后，秦武王又集中力量，平定了陈庄在蜀地的叛乱。

国内政局稳定后，秦武王继承了世代相传并为商鞅变法所强化的好战传统。秦惠文王时，张仪曾深谋远虑地说，秦国逐鹿中原首先攻克韩国军事重镇宜阳。宜阳同时也是周都洛阳的门户。只要宜阳在握，秦国就可以轻而易举地进入洛阳，挟天子以令诸侯。然而，当时秦惠文王的战略重点集中在灭蜀战争上，只得搁置张仪的计策。秦武王英明神武，继承前辈遗志，积极备战，在内部统一宜阳战役的认识，在外部破坏魏韩同盟，派遣左丞相甘茂率五万秦军联魏伐韩，越地千里，劳师远征。发兵之前，甘茂不无忧虑地劝说秦武王，宜阳战役绝非短期战争，时间一长，必定有人进言退兵。前功尽弃还不如不打。秦武王坚定地说，寡人绝不会听信闲言碎语，与你订立息壤盟约，让你无后顾之忧。

甘茂攻打宜阳，五个月寸步难移。右丞相樗里疾劝秦武王撤军。秦武王

决心动摇，命甘茂班师。甘茂给秦武王回书信一封，仅写“息壤”二字。秦武王体会到甘茂的良苦用心，令五万大兵东援宜阳前线。甘茂新获劲旅，士气大增，击退韩国援军，攻占宜阳。

宜阳战役后，秦武王亲率任鄙、孟贲等猛将进军洛阳。周天子无力抵御，打开城门，迎进秦军。秦武王进入周宗庙，观礼九鼎。秦武王提议举起重鼎，任鄙力劝，孟贲怂恿。秦武王跃跃欲试，孟贲身先士卒勉强举起重鼎，但已经血气上涌，差些晕厥。秦武王怎能败于臣子。大鼎一举，随之落下，砸中秦武王右脚。秦武王惨呼，待太医到达，已经不省人事。

秦武王死后，在燕国为质的异母弟公子稷被拥立为新主，是为秦昭王。秦昭王继位之后，文用范雎，实施远交近攻的战略，武用白起，攻城略地，大大加快了统一的步伐。公元前260年，秦赵长平之战爆发。秦国大胜，坑杀赵国降卒40余万。长平之战打破了秦与东方六国的军事平衡，成为周平王东迁洛邑后天下由分裂到统一的拐点。

秦昭王在位五十五年，去世后太子安国君继位，是为秦孝文王，在位仅三天。太子异人登基，是为秦庄襄王。秦庄襄王用吕不韦为国相。适逢东周国君策划合纵西攻秦国。秦庄襄王先发制人，令吕不韦攻灭东周，继而命大将蒙骜攻打赵魏。秦庄襄王的军事行动将全国统一推进了一大步。

公元前246年，秦庄襄王逝世，子政继位，这就是后来实现全国统一、赫赫有名的千古一帝秦始皇。秦王政奋六世之余烈，从公元前230年至前221年，先后攻灭东方六国，实现了全国统一。

秦国一统江山极为幸运。英主在位，贤臣执政，猛将云集，硬实力从不缺乏。然而更重要的是令东方六国汗颜的文化软实力。统一天下的基础是具备包容天下的文化理念。当时东方六国都在一定程度上聚集和积累了这种理念。但齐国用其名而不务其实。因此稷下学宫名家万千，争鸣火爆，而齐王不能落实名家思想、为国谋利，只停留在清谈的层面。楚国用其实但不能终其实。因此一个吴起不能将改革大业坚持到底，一个逃亡过来的名将廉颇不能老当益壮扬威沙场。只有秦国不遗余力地实践开放而包容的用人策略，而