

继往开来

香港廠商75年

繼往開來

香港廠商75年

繼往開來——香港廠商 75 年 (1934-2009)

Seventy-five Years of Hong Kong Manufacturing: Past and Present

策 劃：香港中華廠商聯合會
香港中環干諾道中 64-66 號
<http://www.cma.org.hk>

出版委員會：主 席：鄭正訓
顧 問：尹德勝、黃友嘉、葉志光、羅志雄
委 員：李秀恆、司徒健、蔡宏豪、陳鴻基、呂明華、
梅應春、梁兆賢、馮元侃、李漢忠、梁世華
統 籌：黎玉美、林麗琪

作 者：李培德

責任編輯：黎彩玉

封面設計：Foremedia Design & Production

出 版：商務印書館（香港）有限公司
香港筲箕灣耀興道 3 號東滙廣場 8 樓
<http://www.commercialpress.com.hk>

發 行：香港聯合書刊物流有限公司
香港新界大埔汀麗路 36 號中華商務印刷大廈 3 字樓

印 刷：中華商務彩色印刷有限公司
香港新界大埔汀麗路 36 號中華商務印刷大廈 14 字樓

版 次：2009 年 9 月第 1 版第 1 次印刷
© 2009 商務印書館（香港）有限公司
ISBN 978 962 07 6423 3 (精)
ISBN 978 962 07 6424 0 (平)
Printed in Hong Kong

版權所有，不准以任何方式，在世界任何地區翻印、
仿製或轉載本書圖版和文字之部分或全部。

序 言

• 尹德勝 （香港中華廠商聯合會會長）

我對工業有着濃得化不開的感情，因為自我出生以來，便與工業結下不解之緣！先父是一位工業家，二十年代末在青島創辦了首間製針廠後，相繼在上海、重慶、成都、台灣設廠，並於五十年代來港定居，繼續生產車針及螺絲。

還記得我小時生活的情況。其時先父在筲箕灣設廠，山坡下是工廠，山坡上則是工友的宿舍。一座座平房加上數層高的樓房蜿蜒在山坡上，構成一幅別緻的圖畫。我們一家住在其中一棟樓房，樓下是工廠的辦公室及經理的宿舍，樓上是我們的家。我小時候就在那裏渡過，以廠為家，與工友一起生活。

這是我童年的印記。轉眼間，數十個寒暑經已過去，香港工業也經歷了巨大的變遷，雖然我繼承父業從事車針及螺絲製造業，但這種“以廠為家”的生產模式在香港不再復見！

香港原是一個小漁港。二十世紀初，逐漸出現一些“家庭式”作業的山寨廠，生產火油、羽衣、火柴、肥皂、煤炭等生活必需品。到了二十年代，一些中小型的紡織廠及輕工業製造廠如膠鞋、五金、搪瓷等如雨後春筍般湧現，香港工業漸次興旺起來。二次大戰後，從內地南來的工業家不僅為香港帶來了資金和技術，亦為工業注入了生命力，製衣、造鞋、手套、

電筒、保溫瓶、鋁製品、籐器等行業迅速發展。到了七十年代，更是製造業的全盛期，佔全港生產總值 30%；電子、玩具、鐘錶的產量更名列世界前茅。祖國在八十年代開始改革開放，提供一系列優惠政策，而香港政府卻仍然堅持所謂“積極不干預”的經濟政策，港商於是紛紛將生產基地移往珠江三角洲，總部則保留在香港，實行跨境生產。經過七十多年來的蓬勃發展，這個小漁港產生了翻天覆地的變化，演變成今日繁榮興盛的國際大都會。

現時，在珠江三角洲一帶的港資企業逾五萬家，僱用工人達千萬計。自從港商遷移內地進行跨境生產，製造業佔香港的生產總值比重直線下降，很多人遂有一個錯誤的觀念，以為工業在香港經已式微。事實上，香港工業只是換了另一種方式存在；同時亦帶動其他服務業如進出口貿易、運輸、物流、倉庫、保險等的增長，並創造了大量就業機會。若把製造業及這些相關服務業一併計算，所佔香港生產總值超過 25%，僱用員工超過五十萬。因此，工業實在是香港經濟不可或缺的重要一環！

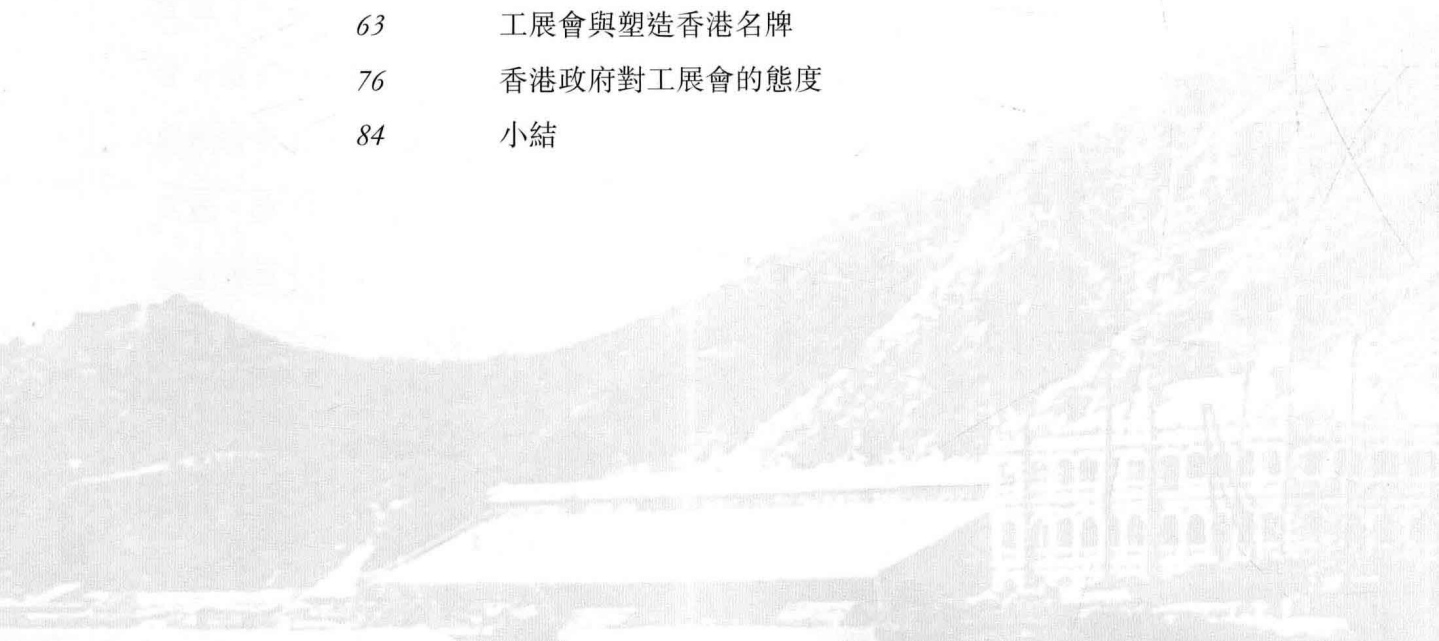
香港中華廠商聯合會成立於 1934 年，正是香港工業發展進程中的產物。其時中國政府向香港實施關稅壁壘，而香港政府能給予的協助非常有限，廠商只好聯合起來，成立一個領導機構以向中國政府交涉，廠商會便是在這個情況下應運而生。不經不覺，廠商會隨着香港工業的順流、逆流，渡過了一段段的崢嶸歲月，今年踏入第七十五個年頭了。藉此難得的機會，廠商會委託中國商業史及香港經濟史專家——香港大學亞洲研究中心專職研究員李培德博士，撰寫一本有關香港工業發展的專書，作為歷史的見證。李博士從穿梭香港及英國各大學圖書館和歷史檔案館蒐集資料，到整理廠商會的文獻、訪問資深工業家，為口述歷史作記錄、分析和審核所蒐集到的資料，以至最後撰寫書稿，耗時接近三年，可謂竭盡心力完成此書。

《繼往開來——香港廠商 75 年》以持平的角度、系統化的分析及深入淺出的文字，將過去七十多年來香港工業從興起到變遷，活現於讀者眼前。當中不乏一些鮮為人知的第一手資料，包括香港華人商會的崛起、政府對工業的取態、商會與政府間的角力、四大商會之間的微妙關係等。在回望歷史的同時，亦引領讀者去思考香港工業今後到底何去何從？工廠是否真的不能再立足於香港？不干預政策是否已不合時宜？我希望讀者在看完本書後能有所領悟和得到啟發。

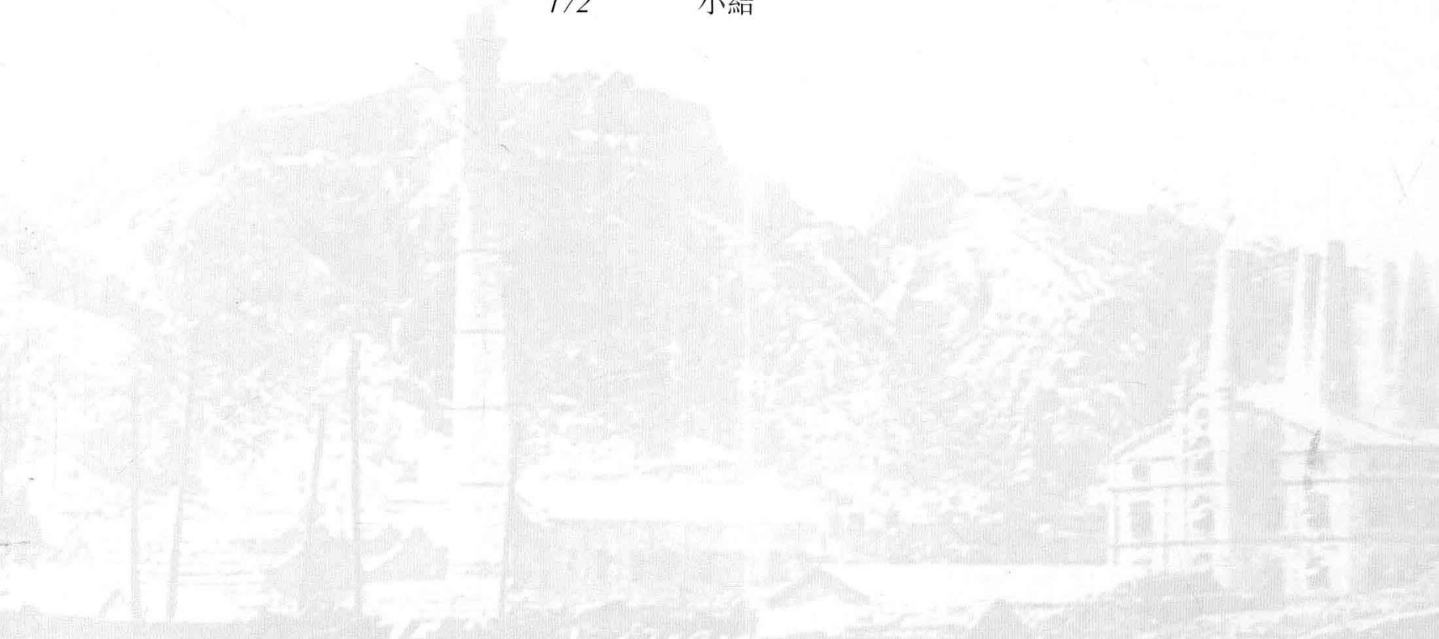
最後，我衷心感謝李培德博士、書中的受訪者及圖片、實物提供者、商務印書館，以及本書出版委員會的大力支持及協助，使本書得以成功出版，並對所有香港工業的支持者，致以最崇高的敬意！

目錄

序 言	<i>i</i>	
第 1 章	1	導 論
	2	引言
	3	香港廠商的特點
	4	有關香港廠商史、廠史、廠商會史及製造行業史的研究
	10	本書之寫作背景
	12	研究方法及使用資料
	14	本書架構
第 2 章	19	戰前的香港工業
	20	引言
	21	1920至1930年代香港製造工業的發展
	27	夾於中英兩國間的香港華資製造業
	32	1937至1941年香港廠商與中國國貨運動
	41	小結
第 3 章	47	工展會與香港名牌
	48	引言
	49	工展會的緣起與國貨展覽會的關係
	52	工展會的特色和歷史記憶
	63	工展會與塑造香港名牌
	76	香港政府對工展會的態度
	84	小結



第 4 章	89	香港中華廠商聯合會與香港三大商會
	90	引言
	91	香港四大商會
	92	香港中華廠商聯合會與香港華商總會
	100	香港中華廠商聯合會與香港工業總會
	109	小結
第 5 章	115	香港廠商對香港工業政策的建議
	116	引言
	116	香港的工業發展問題與廠商的建議
	132	開發技術和培訓工業人才
	148	小結
第 6 章	151	香港廠商精神
	152	引言
	153	香港中小型廠商的經營特點
	158	利用資本的方法
	162	參加商會
	168	與政府合作——紡織業配額制度的出現
	172	小結



第 7 章	177	香港廠商與香港政治
	178	引言
	179	戰前香港的政治環境
	181	戰後政府向工商界人士招手，成立多個諮詢性委員會
	185	香港政府對廠商的羅致
	192	香港廠商參與立法局選舉
	202	小結
第 8 章	205	總結
	206	香港廠商——崛起與挑戰
	208	對發展香港工業的建議
附 錄	212	1 歷屆工展會一覽表
	216	2 香港工業發展大事年表
	222	3 口述歷史訪問名單
參考書目	224	
索 引	240	
後 記	244	



導 論

一、引言

有人說，2008 年香港受世界金融海嘯衝擊，銀行、保險、投資等金融服務業全遭受前所未有之打擊，香港的製造行業有可能再被重視，大有捲土重來之勢。因此，現在研究香港廠商，正合時宜。不過，筆者認為，在沒有香港政府強大的工業政策推動下，香港製造業難以扭轉局勢。本書的寫作目的，在於總結香港廠商於過去七十多年來的經驗、接受的挑戰及所作出的回應。

眾所周知，香港缺乏天然資源，自開埠以來，一直重視轉口貿易。到了二十世紀初，始逐漸發展起一些工業。直到二次大戰後，從內地南來的工業家帶來了機器、技術和資金，為香港工業注入新的元素。從 1950 年代起，香港的紡織業、塑膠業、電子業逐漸發展起來。進入 1980 年代，

表1.1 近年有關香港製造廠商之統計(2005-2007)

年份	機構單位數目	就業人數	增加價值 (十億港元)	銷貨收益 (十億港元)
2005	14,050	164,200	47.3	165.8
2006	13,165	150,400	48.0	160.5
2007	12,535	146,800	43.8	143.3

資料出處：香港政府統計處編《香港統計月刊》2009 年 2 月。

香港的工業發展，更是一日千里。香港的成衣、玩具、鐘錶，出口量都曾佔世界第一。1984年可以說是香港製造業發展的頂峰，當時有廠商四萬九千家，僱用工人九十萬，佔全港總數的41.7%，生產值佔香港國民生產總值的23%。¹不過，時移勢易，從表1.1可見，於2005至2007年的三年間，香港的製造業廠商數目一直下降，2007年時只有一萬二千餘家，僱用工人數目不到十五萬，與二十三年前相比，真可謂不可同日而語。

二、香港廠商的特點

所謂“廠商”，是指從事產品生產製造的商人，是製造業即第二產業經營者，也可以稱為廠家、生產廠商。廠商之稱法有別於“工業家”，因為香港的廠商規模以中小型為多，且工業家在西方工業發達的民主國家，一般都屬於政治利益集團，可以影響國家政治，與香港的殖民地情況大為不同。

“香港廠商”自1930年代在香港文獻出現以來，已經有七十多年的歷史，期間經歷了二次大戰、韓戰、文化大革命、中國改革開放、中英有關香港前途談判、香港回歸、亞洲金融危機、非典型肺炎(S.A.R.S.)、世界金融海嘯等重大社會變遷。一般而言，香港廠商具有以下特點：

1. 規模以中小型為多，生產模式由過去大部分的OEM“原始設備製造”(Original Equipment Manufacture)逐漸提升為ODM“原始設計製造”(Original Design Manufacture)、OBM“自有品牌生產”(Own Branding and Manufacturing)或OIM“自我概念生產”(Own Idea Manufacturing)。OEM只須承接海外買方廠家的訂單，按訂單要求進行加工裝配，以收取加工費用。在這種生產模式下，香港廠商只限於組織生產，既不用負責設計開發產品，也不需承擔

市場風險。由於受到中國大陸和東南亞國家的嚴重競爭，這種生產模式在香港已被逐漸淘汰。由於中小型廠商反應特別靈敏、轉產迅速和製造技術精良，因而得到世界買家的垂青。不過，香港廠商較少投資於生產技術或設備的研究發明，因而近年行內流行說：“high-tech 搵嘢，low-tech 撈嘢”，意思是指投資高科技產業的人多會失敗，而投資低科技產業的則輕易成功。

2. 具國際網絡，廠號開設地點由香港擴展至中國大陸，甚至世界多個國家。
3. 經營者由第一代傳承至第二、第三代。
4. 經營範圍由製造業擴展至地產、金融、貿易等綜合性行業。
5. 分本地廣東幫、潮州幫、福建幫、上海幫等不同幫派。上海幫的廠商多於 1930 和 1940 年代來港。他們較本地廠商較容易與政府合作。
6. 政治參與不大活躍，而多活躍於民間社團、商會、慈善活動等。

香港廠商形成這些特點，既有本身的因素，也有受外在環境的影響，左右着他們過去在香港七十多年來的發展。

三、有關香港廠商史、廠史、廠商會史及製造行業史的研究

過去有關香港經濟史的研究，討論工業的不多，注意廠商的則更少。學界對香港工業的研究，以經濟學家提出最早，社會學家、人類學家次之，地理學家再次之，歷史學家可謂最後。不過，歷史學者長於以歷史資料作根底的研究，比只着重學科理論的描述，顯得更加扎實。值得提出的是，

研究香港經濟或香港社會的學者，都必會提到工業。例如，經濟學家林聰標重視香港的工業如何刺激經濟增長；² 陳坤耀強調工業與出口及貿易發展的關係；³ 賀賢平 (Yin-ping Ho) 着重工業結構的轉變和貿易的關係；⁴ 宋恩榮則關心香港工業北移後與中國大陸的經濟關係；⁵ 廖柏偉、王于漸則注意中小企業對推動香港工業化的貢獻及其本身的經濟特色。⁶ 社會學家金耀基從小型工廠的經濟功能和組織形態入手，討論香港工業化的歷程；⁷ 黃紹倫與地理學家薛鳳旋合作，對香港的中小型工業之形成、發展和影響作全面性研究，⁸ 此外他個人又對從內地來港的滬籍紡織業家羣體如何在香港扎根作了深入的研究，⁹ 是第一個非從制度而從“人”的角度去研究香港工業問題，黃紹倫提出的企業家精神 (entrepreneurship) 同樣受學界重視；¹⁰ 沙拉芙 (Janet W. Salaff) 亦對從事工業的人感興趣，不過她的對象不是企業家而是“打工女”；¹¹ 趙永佳、呂大樂對香港的工業政策和因工業轉型所帶來的影響有深入之研究，¹² 此外他們又從製衣業和電子業的個案討論工業轉型裏隱藏的問題。¹³ 不可不提的是，陳坤耀和朱燕華亦分別就電子業和製衣業作了個案式的學位論文研究。¹⁴

其他學者如吳德榮 (Tak-wing Ngo) 和蔡幸強 (Alex H. Choi) 探討工業界裏的政商關係；¹⁵ 余赴禮 (Tony Fu-lai Yu) 討論企業家精神；¹⁶ 田邁修 (Matthew Turner) 研究香港工業產品設計；¹⁷ 蔡寶瓊研究工廠工人，並收集他們的口述回憶。¹⁸ 歷史學家克萊頓 (David W. Clayton) 從制度史角度入手，以了解工業發展和民間商會和政府政策三者之間的關係，他更以1933年破產的大興織造廠為個案，重建大興的歷史發展過程，其中着重它的資本結構、經營業務、管理等，最後總結它的興衰原因。¹⁹ 張曉輝和張麗對戰前的香港華資工業作了分類和特點的整理。²⁰ 顯而易見，歷史學家對香港工業史所付出的努力，遠遠不能超過經濟學、社會學、人類學、地理學各專門學者在過去數十年來所積累的成果。筆者認為，造成這樣情況的原因在於資料。正如上文提及的，在欠缺充足的歷史資料作根底研究

的情況下，歷史學者往往不勇於提出自己的看法，更遑論有研究成果。據筆者所見，對於香港的廠商史、廠史、廠商會史、製造行業史，目前最缺乏的就是資料和個案研究。

根據筆者所蒐集到的資料，最早編寫香港廠史的文字出現於 1932 年出版的《港滬化學工業考察記》，該書作者根據其參觀所得，首度介紹香港中華煤氣有限公司、香港自來水廠、羣益煖水壺玻璃廠、明新彫刻玻璃廠、安樂園糖果公司、太古船廠等於當時的情況。²¹ 1934 年出版的《香港華資工廠調查錄》羅列了數以百計的香港華資工廠，分佈紡織、膠鞋、電器、化妝品、玻璃鏡器等二十五個行業，雖然描述每一家工廠的筆墨不多，但對了解 1930 年代香港華資工業的各方面情況，仍有所幫助，書後並附有〈香港織造業近況〉長文，甚具參考價值。²² 1940 年出版的《香港星五聚餐會百次紀念特刊》則用較長的篇幅，介紹了康元製罐廠香港分廠、天廚味精廠、美亞公司香港織綢廠、大華鐵工廠、三友實業社、大中工業社、強華實業公司等在香港的發展情況。²³ 1941 年 1 月在香港創刊的《國貨與實業》，由中國國貨實業服務社策劃和編輯，從創刊到停刊，共出版十一期，內有大量的專文介紹香港華資工業發展狀況，雖然其重點在於由內地遷港的工廠，但其中不少是撰文者的親身參觀記錄，甚有公開第一手資料的意義，依刊載時間先後次序為新亞藥廠、國民製煉漆油廠、香港製釘廠、廣萬隆爆竹廠、濟隆糖薑廠、堅民公司橡膠廠、康元製罐廠香港分廠（由上海遷來）、天廚味精廠香港工廠、南洋兄弟捲煙廠、燦華公司製造廠（由上海遷來）、益豐搪瓷廠港廠（由上海、廣州遷來）、合眾單車廠、虎標藥廠港廠、美亞織綢廠港廠（由蘇州、杭州遷來）、香港良業織造廠、華藝織造廠、周藝興織造廠（由廣州遷來）、青山陶業廠、香港金錢牌熱水瓶廠、大興織造廠、亞洲鋅粉製造廠、星洲電器製造廠（由廣州遷來）、麥明記機製牙刷廠，共 23 家。1941 年出版的《百年商業》，亦有為個別的工廠撰寫“史略”，不過數量不多，計有：南洋兄弟煙草公司、大華鐵工廠、



1934 年出版的《香港華資工廠調查錄》，對研究香港製造業史甚有幫助。

協同和機器廠等。²⁴

到了戰後，1947 年出版的《香港工廠調查》率先對復員中的香港華資工廠進行了一次全面的調查，分漆油、五金、織造、日用品、食品、藥品等十個行業，提供了 217 家香港工廠有關歷史沿革、機械設置、出品商標、銀行聯絡，甚至經理人的奮鬥經過和產品的優點等各方面的資訊，篇幅由半頁到兩頁不等，有點廣告宣傳的味道。²⁵ 這種調查和上文提到的《香港華資工廠調查錄》(1934 年) 甚有類似之處，雖然能提供個別工廠的資訊，但始終不能算是正式的個案研究。1958 至 1966 年期間，香港大學

地理及地質學系的學生對香港的不同製造行業作了個案式的調查，並將報告以畢業論文形式於系內發表，被調查的行業包括花生和花生油業、膠鞋業、糖薑業、搪瓷業、電池、電子和光學儀器業、製衣業等。²⁶ 1968年3月至5月，人類學家華德英 (Barbara E. Ward) 花了六星期的時間，對香港一家小型玻璃工廠 (名為 Kau Fung Glass Factory) 進行了田野考察，分析了它的內部包括人事管理和僱用工人的結構。使華德英大為詫異的是，這樣一家不到一百名工人的小工廠，客戶來自南非、南美、加拿大、印度、印尼、澳洲等世界各地。華德英認為這家工廠的風格和組織都是“華人式” (the Chinese way) 的，規模雖小但容許個人化的靈活性和鼓勵可以接受的“家長式”管理，而“給面子” (giving face) 往往是最常使用的方法。²⁷

依目前的資料情況來看，香港和內地不同，²⁸ 從來沒有人系統地整理香港的工業史料，不僅是製造行業如此，就算是個別的工廠、廠商、廠商會都沒有完整的資料可資研究，資料嚴重缺乏，真有點駭人聽聞之感覺。據筆者的觀察，目前學界對於香港廠商的研究，除了上文提到黃紹倫的香港滬籍廠商羣體研究外，其他的相關研究可謂相當缺乏。從表 1.2 可見，牛奶公司早於 1919 年便已出版它的歷史，其他和工業有關的企業如屈臣氏大藥房、太古船塢、香港黃埔船塢、香港電燈公司、中華電力有限公司、香港中華煤氣有限公司、帝國化學工業公司 (Imperial Chemical Industries Ltd.，即 ICI)、王老吉涼茶莊、利豐集團、香港錶廠商會有限公司、香港荳品有限公司等，都曾自行出版或委託學者去撰寫它們企業的歷史。可以見到，除香港荳品有限公司和利豐集團外，這些企業多是外資或公用事業，與上文所述的具有六大特點的香港廠商，大不相同。需要一提的是，這類“委託”性質的研究 (commission research)，對我們從事香港廠商史、廠史或廠商會史研究，產生一定的影響，容在下文討論。