

「中华第一古军校」与旷世奇书

展啸风◎编著

鬼谷子

智谋笔记

鬼谷子的理论，小到处理人际关系、经商致富，大到处理国家关系、跨国经营，都有一定的指导意义。欲成大事者根据此书，找到自己努力的方向与方法。

全新解读千古奇人鬼谷先生的智慧密码

「中华第二古军校」与旷世奇书

展啸风◎编著

鬼谷子

智谋笔记

中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子智谋笔记 / 展啸风编著. —北京:
中国华侨出版社, 2011.11

ISBN 978-7-5113-1832-9

I. ①鬼… II. ①展… III. ①纵横家②鬼谷子-通俗读物
IV. ①B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 220833 号

鬼谷子智谋笔记

编 著 / 展啸风

责任编辑 / 梁 谋

责任校对 / 孙 丽

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开 印张/17 字数/261 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-1832-9

定 价 / 29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

前言

QIANYAN

I

有人评价说,中国的历史是一部“智谋”的历史。纵观中华上下几千年,确实出现了不少辉耀千古的“智典”,比如《三十六计》、《孙子兵法》等。其中,战国时期纵横家的鼻祖,古代游说理论的创始人鬼谷子所著的《鬼谷子》,更是以其独特的思维与思辨冠绝古今。

《鬼谷子》集中了心理揣摩、演说技巧、政治智谋等精华,不管在古代还是当代都有很强的实用价值和借鉴意义。不过对我们而言,毕竟《鬼谷子》成书年代久远,原文理论高深幽玄,文字奇绝神秘,内容艰涩深奥,要很好地理解确实不容易。

为了将这部“智典”的精髓阐释到位,使之能更好地服务于职场中的我们,提高我们对这部经典灵活运用能力,真正达到“学以致用”、“古为今用”的效果,本书以现代人的眼光,用通俗流畅的语言全面诠释了鬼谷子的谋略

智慧。

在本书中,选取《鬼谷子》原著中的理论精华作为引子,从十个方面精心展开阐述,采用“译文+精髓典要”的形式,结合历史和当代的典型范例,深入浅出地将鬼谷子高深的谋略智慧作由浅入深的全景展现。本书论题鲜明、结构严谨,行文流畅、道理鲜明透彻,翻阅此书的同时你会发现,原文让人“望而生畏”的《鬼谷子》经这么一阐述变得如此易懂好学,让你轻轻松松就能咀嚼到其中的真味,并能巧妙自如地将这些极具价值的智谋应用到实际生活中去。

目录



MULU

1

第1篇

阴阳之理,天地之道

“裨”是开启,“阖”是闭藏,裨阖是开合的意思。鬼谷子认为一开一合是事物发展变化的普遍规律,是掌握事物的关键。裨阖与天地之道相通,而天地之道就是阴阳之道。因此,熟练掌握并运用裨阖术,就可以做到阴阳平衡、进退有度、趋利避害。

掌握事物的规律,把握行动的关键	2
洞察形势,为人处世不做逆势之举动	6
能屈能伸者才能最终笑傲江湖	11
避开对方的锋芒,这样做不能算失败	14
打草惊蛇,让对手自己失误	18

第2篇

见小知大,见寡识众

“反”通“返”;“应”为应和。在这里,“反应”指从对方那里得到返回的信息。运用“反”的方法的前提是要冷静地观察和分析,只有反观历史,才能更好地了解今天;反观别人,才能更好地了解自己。从而见小知大、见寡识众,更好地接近事物的本质,更有效地把握整体局势的进展,最终立于不败之地。

推测以往的事,验证未来的事	24
将危机消灭在萌芽中,别酿成大乱再处理	28
从别人的脚印中找到自己的路	33
听话听声,领悟对方的“话外音”	36
来路不正,一瓢一饮也不沾	40

第3篇

揣摩心思,句句珠玑

所谓“内捷”,指游说他人的一种技巧。在本篇中,鬼谷子教导我们要运用内捷法,并注意言辞的重要性。这样才能准确地揣摩他人的心思,清楚地把握对方的真实意图,说出的话立论独到、句句珠玑、明白有条理,从而让别人乐于接受你的观点。

未雨绸缪,交流前做好准备	46
用诚意化解敌意	51
要换位思考,站在对方的角度考虑问题	54
修饰自己的话,让别人能够记住	58
善用言辞,打开对方的心扉	62
耍手段,倒不如光明正大说实话	66

抓住对方的好奇心,就能收到奇效	70
把握尺度,慎言伤人之语	73
正面劝说有时不如反面刺激来得有效	78

第4篇

应时而异,应势而导

鬼谷子认为联合和对立都有相应的策略,而且两种状态是可以互相转化的。忤合之道就是在了解自己的基础上,准确判断形势,灵活决定自己的立场,知道该联合谁、反对谁:既可以合纵,也可以连横;既可以前进,也可以后退。这样就将主动权牢牢地掌握在自己手上,从而使自己的目标得以实现。

坚持自己的原则,分清敌人和朋友	84
弄清楚是联合,还是对抗	88
保持人格独立,尊敬和重视上司	92
坚持原则和立场,走自己的路	96
审时度势,静观其变	101
在大功告成之后、形势反转之前功成身退	104

3

第5篇

恒谓之大,变谓之新

“物有自然,事有合离”,在事物“合离”过程中,不可避免地有“熾”的存在,而且这种“熾”会由小变大。“抵熾”就是采取措施和方法防止和消灭“熾”。“抵熾”有两种方法,一是弥补,二是征服。弥补的结果是恢复原样,使其持恒;征服就是通过“变”加以改造获得新生。

成大事者,必有大恒心	110
无论遇到福还是祸都要调整好心态	114

有所不为才能有所为	118
占据主动权	123
做一只振翅高飞的“帝王蛾”	126
敌变我变,敌不变我还是要变	130
让局面变得更好	134

第6篇 ■■■

纵横捭阖,善聚人心

纵横捭阖起于鬼谷子,现代企业更需要这种精神,只有“纵横捭阖”,才能“聚人心”,企业才能蒸蒸日上。

招贤纳士,不拘一格降人才	140
善于以实造名,又善于以名促实	144
不能改变环境时,改变自己才是明智之选	149
注意说话策略与方式	154
推心置腹,以友善的态度与人交往	159

第7篇 ■■■

揣摩三思,择法而行

“揣摩”是通过别人的表现去了解他们掩饰的真实意图。“摩”是“揣”的方法。揣摩之后内部就暗合,即内符。“揣摩”是一切智谋的基础,“揣摩”后即可择法而行之,可以用和平进攻、名望压制、行动改变等方法。善于揣摩的人必具有超强的思维能力,就像“临深渊,饵而投之”的钓者。只要揣摩术运用得当,便没有做不成的事情。

了解对方的志向,制定应对策略	166
以己之长,攻人之短	171

看清事物间联系,做到“未卜先知”	176
攻其必“救”,迫使局势发生变化	181

第8篇

决情定疑,万事之机

“决”或是分析疑点,或是多方权衡利弊,或是对方案进行取舍,其目的都是为了认清事物的真相,以使决断无误,保证事情向有利于自己的方向发展。一个善于决断的人,在重大关头会心细胆大,在慎重的原则下,当机立断,绝不拖延。该三思时要三思,该果断时要果断,这是我们应该遵守的原则。

集思广益,凝聚众人智慧	188
唯有学会给予,才能收获更多	192
不给自己留后路,未必错	197
一旦想法成熟,要立即行动	201
做足准备,不打无把握之战	205
天有不测风云,未雨绸缪者功	209

5

第9篇

圣人之道,在隐而匿

“权”者,是度量衡权的意思,这是智谋之一。鬼谷子心智权谋应用,在于“智用于众人之所不能知,能用于众人之所不能见”,运筹帷幄之中,决胜千里之外。要做到这一点并不容易,不但要求施谋者耳聪目明、智慧超人,还要行事隐蔽,将计谋做得天衣无缝,隐而不露,即鬼谷子所说的“圣人之道,在隐而匿”。

不鸣则已,一鸣惊人	214
分清轻重缓急,抓住主要矛盾	218

站在越高的地方,望得越远	221
良禽择木而栖,贤臣择主而事	225

第 10 篇

大事原则,小事风格

“符”,是指古代朝廷传达诏令或调兵遣将时使用的凭证,具有很高的权威性。所谓“符言”,也就是本章所述的决策者(执政者),即身居要位的人所必须信守的做人原则和管理方法,要像符一样经得起实践验证,如低调做人、胸襟宽大、奖赏严明、适当授权等。

遇事多思虑,学会支配自己的情绪	232
越是低调做人者,越能成就大事业	236
胸襟不宽大,永远别想做大	240
上了无信用的黑名单,你将失去很多机会	245
该赏的一定赏,该罚的一定罚	249
取用人的长处,避开人的短处	253
适当授权,不会劳神	257

鬼谷子

智谋笔记

第1篇 阴阳之理,天地之道

“捭”是开启,“阖”是闭藏,捭阖是开合的意思。鬼谷子认为一开一合是事物发展变化的普遍规律,是掌握事物的关键。捭阖与天地之道相通,而天地之道就是阴阳之道。因此,熟练掌握并运用捭阖术,就可以做到阴阳平衡、进退有度、趋利避害。

◎ 掌握事物的规律,把握行动的关键 ◎

【原文】 变化无穷,各有所归,或阴或阳,或柔或刚,或开或闭,或弛或张。是故圣人一守司其门户,审察其所先后。

【译文】 虽然事物的变化无穷无尽,看似让人无法掌握,但它们都有各自的归宿,体现出各自固有的特性,也就是规律。它们或者属阴,或者归阳;或者柔弱,或者刚强;或者开放,或者封闭;或者松弛,或者紧张。所以,圣人善于观察事物的来龙去脉和先后顺序,始终把握事物发展变化的规律,并将其作为行动的关键。

精髓典要

万事万物无论如何千变万化,都有其固有的本质规律,这些规律是客观存在的,是可以为我们所认识的。随着认识的逐渐加深,我们就可以把它们整理成知识,利用这些自然规律,进行社会实践活动。这是鬼谷子认识论的哲学思想之一。

“力学之父”阿基米德说过:“给我一个支点,我就可以撬动地球。”这个支点之所以能撬动偌大的地球,关键就在于它找到了其中的客观规律,即杠杆原理。支点是起决定作用的关键点,也就是所谓的突破口。

世人皆知驴羴,它不想走时,常常是怎么拉它都拉不动,一般的抽打根本起不了太大的作用。其实,人们之所以很难制伏驴子,是因为很少有人知道其中的妙法。这个妙法,也是驴子的“死穴”,即在驴子肚皮中点至脊柱中点这条弧线的左侧方约五分之一处踢上一脚,驴子立刻会什么脾气都没有了,乖乖地任你摆布。

可见,在处理事情的时候,如果觉得棘手,就应该先停下来找一找事物的规律,寻找到突破口。这样一来,解决事情就会变得容易多了。

古今中外的成功者之所以能够洞察世事、传道授业、显亲扬名、建功立业,最根本的原因就是他们始终遵循事物变化的规律行事。

事例一

刘邦得到天下后,一口分封了张良、萧何、曹参等二十多个大功臣,可还有众多的中小功臣白天黑夜争相在刘邦面前表功,希望得到分封。刘邦很是头疼,所以就把此事搁置起来。

但没想到,这种搁置造成了更大的危机。原来,还没有被行赏的众将领整日仰望权贵齐天的汉家皇帝,内心难以平衡。他们均认为自己在多年的楚汉相争中功劳不小,如今没有论功行赏,心里很是不服气,他们焦急地观察着朝廷动向。

3

这天,刘邦坐在洛阳南宫,放眼望去,见远处不少将领三五成群地聚集在沙地上,神情激动地低声交谈。他不解地问陪在身边的留侯张良:“那些人神秘秘地在说什么?”

张良也不加掩饰,直截了当地回答:“陛下知道吗?他们在谋反。”

“什么?”刘邦一脸惊讶,“天下刚太平安定,他们为何要造反?”

张良解释道:“陛下由布衣起兵,依靠他们才夺得天下。如今陛下做了天子,封赏的功臣都是同陛下关系密切、受陛下喜爱的人,杀掉的都是陛下平时切齿痛恨的仇人。他们既担心得不到您的封赏,又害怕您记恨他们平日的过失而杀了他们,所以聚在那儿准备造反呢。”

刘邦听张良说得好像有点道理,立刻担忧起来,急切地问道:“那现在我怎么办才能阻止他们造反呢?”

张良想了一阵子问:“陛下平日在众将中对谁特别憎恨、最讨厌?而且是群臣都知道的。”

刘邦说：“雍齿啊，他曾好几次背叛我投降他军，让我蒙受奇耻大辱，逼我陷入困境，还差点丧命，这是很多人都知道的。我真恨不得杀了他，只是念他功劳显著，又和我是同乡好友，所以一直不忍心下手。”

张良认真地说：“那就先封雍齿，群臣见陛下连痛恨的雍齿都能封赏，就确信自己都能得到封赏了，军心也就安定了。”

刘邦虽有些怀疑，但为稳定朝纲，他采纳了张良的建议，马上摆酒设宴，召集群臣开怀畅饮，对自己所憎恨的雍齿论功行赏，封其为“什邡侯”。

酒宴结束后，大臣们个个欢天喜地，私底下纷纷议论：“陛下把平时最憎恨的雍齿都封为侯了，我们还有什么可担心的呢？”

消除了大家的疑心后，刘邦命令丞相和御史们加快论功封赏的步伐，对有功之臣加官晋爵。如此稳住了诸将的情绪，也稳定了当时的政局，为汉初的发展打下了坚实的政治和群众基础。

事例中，还没有被行赏的众将领已急不可耐，其活动已对新皇朝构成了潜在威胁。如何妥善地对这批功臣进行嘉奖，并尽量减少后患，是汉王室必须正视和亟待解决的问题。刘邦听从了张良的建议，不计前嫌，对最憎恨的雍齿做了暂时的“让步”，却收到了消除所有人心中的疑虑的效果。这是因为，分封雍齿的做法抓住了行赏的关键。试想，如果没有抓住这个突破口，恐怕再分封十几人也难以达到赢得人心、稳定政局的目的。

事例二

一位作家和一位哲学家同住在一个城市一个街道上，他们是无话不谈的好友，经常在一起讨论天南地北的事情。

一天，作家正在家中写文章，忽然听到街头传来一阵一阵的叫卖声：“卖鸚鵡啊，卖鸚鵡啊！”

受好奇心的驱使，作家走出了家门。只见街道林荫下有一个60多岁的老大爷，他手里举着一只彩色的玩具鸚鵡在那里叫卖着，鸚鵡标价牌上写着600元。

作家端详了一番鸚鵡,有些不屑地说:“大爷,您这只是一只普通的玩具鸚鵡而已,而且也不会说话,您怎么卖这么贵啊?”

“你有所不知啊,这只玩具鸚鵡是我家祖传的宝物,因儿子突然犯重病,不得已才卖之以换取住院治疗费。”老大爷解释说,“如果是平时,你给我多少钱我都舍不得卖的。”

作家用手掂量了一下,发现鸚鵡分量很重,似乎是用黑铁铸造的。不过,他惊喜地发现鸚鵡的眼睛居然由两块精美的绿宝石所制。

作家按捺住心里的激动,不动声色地对那位老大爷说:“这样吧,我给你200元,只买下两个鸚鵡的眼睛,怎么样?”

老大爷显得有些为难:“你只买鸚鵡的两只眼睛,那还有谁愿意买没有眼睛的鸚鵡啊!”

作家与老大爷进行一番讨价还价,最终以300元成交。

5

作家高兴地找到哲学家,对哲学家说:“啧啧,你看,我买下两个珍贵的绿宝石,只花了300元!”

哲学家看完两个绿宝石,发现至少也值上千元,急忙问作家是怎么一回事。

当作家讲完事情的经过后,哲学家急忙拿了300块钱跑了出去。没过一会儿,他拿着那只没有眼珠的鸚鵡回来了,一边走一边端详着,还差点撞到门柱上。

作家见后,狂笑不止:“你呀,就是被哲学给整晕了,怎么花300元买了个没眼珠的铁鸚鵡!”

哲学家不声不响地坐下来摆弄这只铁鸚鵡,小心翼翼地用小刀刮铁鸚鵡的腿,当黑漆脱落后,露出了一道黄灿灿的、金色的印迹,他高兴地大叫说:“正如我所想,这鸚鵡是纯金的!”

作家一下子停止了笑声,他跑过来,夺过哲学家手中的小刀,继续刮了刮了鸚鵡的后背,居然也是黄灿灿的金色印迹,“啊!真是金子的啊!我怎么



就没有发现呢？”

看着后悔不迭的作家，哲学家笑着说：“虽然你知识渊博，思维敏捷，可是你却没有好好地分析和判断一下事物的规律，既然这只玩具鹦鹉的眼珠是绿宝石做成的，那它的全身怎么会是不值钱的黑铁所铸呢？”

哲学家只是简单地按照事物发展变化的自然规律，做了简单的推断，最终轻而易举地捡了一个大便宜。而作家虽然也发现了玩具鹦鹉的绿宝石眼睛，但由于缺乏成熟的推断思维，没有从事物的一般规律出发进行分析和判断，所以与金鹦鹉擦肩而过。可见，缺乏对事物规律的认识，将会带来巨大的损失，也会对个人的发展、事业的前途产生严重的影响。

◎ 洞察形势，为人处世不做逆势之举动 ◎

【原文】 持枢，谓春生、夏长、秋收、冬藏，天之正也，不可干而逆之。逆之者，虽成必败。故人君亦有天枢，生养成藏，亦不可干而逆之。逆之，虽盛必衰。此天道，人君之大纲也。

【译文】 所谓持枢，是指春季的耕种、夏季的生长、秋季的收割、冬季的储藏，这是天时的正常运行，绝不可企图改变和违背，否则即使暂时成功最后也要失败。所以为人君者，也应有天枢，根据时局变化采取适应的行动，负责生聚、教养、收成、储藏等重任，千万不可悖反形势而行事。如果逆势为人处世，虽然暂时兴盛起来，最后还要衰落。这是天道，也是人君治国的基本原则。

精髓典要

“不可干而逆之，逆之者，虽成必败”，鬼谷子的这一理论印证了“顺势者昌，逆势者亡”这一亘古不变的真理。顺势者，生命舒展勃发，即使凡人也可