

# 中国365计

萧狄 冯生 戴胜 著

中国  
人的  
大智  
慧





# 国人的大智慧

## 365计

萧狄 冯生 戴胜 著

河北人民出版社

中国人的大智慧

——365 计

萧狄 冯生 戴胜 著

---

河北人民出版社出版(石家庄市城乡街 44 号)

河北新华印刷一厂印刷 新华书店发行

---

850×1168 毫米 1/32 9.75 印张 234,000 字 1998 年 6 月第 1 版  
1998 年 6 月第 1 次印刷 印数:1—6,000 定价:12.80 元

ISBN 7-202-02347-4/K · 589

## 序

“三十六计，走为上计”，大约是妇孺皆知的一句话了。此语最早大约是见于《南齐书·王敬则传》，原文是：“檀公三十六策，走是上计，汝父子唯应急走耳！”是王敬则讽刺东昏侯父子惶惧逃命的一句话，想必是当时的一句熟语了。所谓“檀公”，指的是刘宋朝的名将檀道济。檀道济曾随宋武帝刘裕东征西伐，能征惯战，功勋卓著，号称是刘宋朝的“万里长城”。大约因了檀公长于兵略，所以才有了上面的话。

然而所谓“檀公三十六策”，大约是个信手拈来的虚数，并非确有。至于后人言之凿凿地分列自“瞒天过海”至“走为上计”写出的三十六计，虽然最后一计精心地缀上了个“走为上计”，终究仍然是好事者附会而已。

徐珂曾在《清稗类钞·农商类》中论述“三十六行”说：“三十六行者，种种职业也。就其分工而约计之，曰三十六行；倍之，则为七十二行；十之，则为三百六十行；皆就成数而言。俗为一一指定分配者，罔也。”这段话拿来说明三十六计，或可说明一些问题。

然而，本书的三百六十五则计谋却并不是想“一一指定分配”，去作个十倍于别人的续貂。

中国的文化，绚丽多彩；中国的智囊，不可胜数；中国的计谋，也并不仅限于行军布阵的“兵家”。上至公卿贵胄，下至士民野老，三教九流，男女长幼，“人人皆为圣贤”，本书即博选我国历代各界人物的奇智神谋，高山流水，下里巴人，兼收并蓄，敷演成

册。取数三百六十五，无非是借来自自然界寒暑易节周而复始的一个现成数字，譬喻我中华文化的博大精深，神妙无穷，源远流长，绵绵不绝。惟此惟此。

作 者

## 目 录

- |                    |                    |
|--------------------|--------------------|
| 1 萧规曹随……………( 1 )   | 23 毛遂自荐……………( 20 ) |
| 2 因材施教……………( 2 )   | 24 窃符救赵……………( 21 ) |
| 3 燕王求士……………( 2 )   | 25 五穀大夫……………( 23 ) |
| 4 用人不疑……………( 3 )   | 26 杯酒释权……………( 24 ) |
| 5 郭进用仇……………( 4 )   | 27 智收地图 …………( 24 ) |
| 6 绝缨得士……………( 5 )   | 28 不受挟制……………( 25 ) |
| 7 随机应变……………( 5 )   | 29 以长抑宠 …………( 26 ) |
| 8 鸡鸣狗盗……………( 6 )   | 30 未雨绸缪……………( 26 ) |
| 9 老马识途……………( 7 )   | 31 免遗笑柄……………( 27 ) |
| 10 一鼓作气……………( 8 )  | 32 无质以对……………( 27 ) |
| 11 礼贤下士……………( 9 )  | 33 反侧自安……………( 28 ) |
| 12 舍财得士……………( 9 )  | 34 拒收献玺……………( 29 ) |
| 13 贮粟得金……………( 10 ) | 35 七擒七纵……………( 30 ) |
| 14 师出有名……………( 11 ) | 36 辕门射戟……………( 30 ) |
| 15 完璧归赵……………( 11 ) | 37 上楼抽梯……………( 32 ) |
| 16 寸步不让……………( 13 ) | 38 息事宁人……………( 33 ) |
| 17 负荆请罪……………( 14 ) | 39 安民弭乱……………( 34 ) |
| 18 移木立信……………( 15 ) | 40 举偷自代……………( 35 ) |
| 19 胡服骑射……………( 16 ) | 41 借口扬威……………( 35 ) |
| 20 张飞示礼……………( 16 ) | 42 缓救库火……………( 36 ) |
| 21 狡兔三窟……………( 17 ) | 43 佯狂脱祸……………( 36 ) |
| 22 火牛陷阵……………( 19 ) | 44 顺水推舟……………( 37 ) |

- |                  |                   |
|------------------|-------------------|
| 45 以静制动……………(38) | 73 听其就闲……………(59)  |
| 46 智捕豪民……………(38) | 74 欲抑先扬……………(59)  |
| 47 以耻知耻……………(39) | 75 设疑释疑……………(60)  |
| 48 伏兵镇乱……………(40) | 76 矫诏擒贼……………(61)  |
| 49 验笔破案……………(41) | 77 待其自灭……………(61)  |
| 50 明察破奸……………(42) | 78 假手去监……………(62)  |
| 51 失而复得……………(43) | 79 以毒攻毒……………(63)  |
| 52 划地为牢……………(44) | 80 小忍去祸……………(63)  |
| 53 平居止谗……………(44) | 81 见机而退……………(64)  |
| 54 恩威并施……………(45) | 82 巧瞒穰侯……………(65)  |
| 55 弭乱削藩……………(46) | 83 赚仇谏己……………(66)  |
| 56 惩王谕王……………(47) | 84 假途灭虢……………(67)  |
| 57 调停息讼……………(47) | 85 勘破蜚议……………(68)  |
| 58 先殿是怨……………(48) | 86 计废东宫……………(68)  |
| 59 明日太守……………(49) | 87 河伯娶妇……………(69)  |
| 60 计破陋习……………(49) | 88 用巫治巫……………(70)  |
| 61 推恩弱藩……………(50) | 89 斩巫息火……………(71)  |
| 62 调虎离山……………(51) | 90 治赈有方……………(72)  |
| 63 一举两得……………(51) | 91 物多则贱……………(72)  |
| 64 骑墙观望……………(52) | 92 运粮秘招……………(73)  |
| 65 弥留诛贼……………(53) | 93 解铃系铃……………(74)  |
| 66 坐收渔利……………(53) | 94 植桑除罪……………(74)  |
| 67 输金止间……………(54) | 95 代币致饶……………(75)  |
| 68 混出昭关……………(55) | 96 一举三得……………(76)  |
| 69 鱼腹藏剑……………(56) | 97 种槐代堠……………(76)  |
| 70 敲山震虎……………(57) | 98 劝射富兵……………(77)  |
| 71 杀礼傲敌……………(57) | 99 析理断案……………(78)  |
| 72 颁赏除奸……………(58) | 100 焚猪验尸……………(78) |

- |                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| 101 一语定臧 ..... (79)  | 129 一鸣惊人 ..... (103) |
| 102 熔金明冤 ..... (80)  | 130 骆忌论琴 ..... (104) |
| 103 打成叔侄 ..... (81)  | 131 巧喻讽谏 ..... (105) |
| 104 不打自招 ..... (82)  | 132 蒋干盗书 ..... (106) |
| 105 七珥测君 ..... (83)  | 133 苦肉之计 ..... (107) |
| 106 诬盗廉情 ..... (83)  | 134 火烧赤壁 ..... (108) |
| 107 句读断产 ..... (85)  | 135 草船借箭 ..... (109) |
| 108 易产平讼 ..... (86)  | 136 孙膑赛马 ..... (111) |
| 109 黄霸判子 ..... (86)  | 137 围魏救赵 ..... (112) |
| 110 诈言得情 ..... (87)  | 138 减灶诱敌 ..... (113) |
| 111 裂伞查情 ..... (88)  | 139 请地释疑 ..... (114) |
| 112 杖击辨诬 ..... (89)  | 140 以逸待劳 ..... (115) |
| 113 破矢知伪 ..... (89)  | 141 远交近攻 ..... (116) |
| 114 引虎相斗 ..... (90)  | 142 釜底抽薪 ..... (117) |
| 115 簿记防奸 ..... (91)  | 143 箕子避祸 ..... (118) |
| 116 擒贼擒王 ..... (91)  | 144 用敌尊己 ..... (118) |
| 117 缓治得贼 ..... (92)  | 145 缘扫得荐 ..... (119) |
| 118 抛砖引玉 ..... (94)  | 146 计收高足 ..... (120) |
| 119 以假乱真 ..... (94)  | 147 智弹权奸 ..... (121) |
| 120 假释察奸 ..... (95)  | 148 小失大得 ..... (121) |
| 121 按图索骥 ..... (96)  | 149 三策免危 ..... (122) |
| 122 巧设钓饵 ..... (97)  | 150 阮籍托醉 ..... (123) |
| 123 请神捉盗 ..... (98)  | 151 以佛惑敌 ..... (124) |
| 124 案刀缉凶 ..... (98)  | 152 劝民藏谷 ..... (124) |
| 125 析理断奸 ..... (100) | 153 巧理荒政 ..... (125) |
| 126 假作痴愚 ..... (100) | 154 王导服练 ..... (126) |
| 127 伏尸复仇 ..... (101) | 155 滑稽谏君 ..... (126) |
| 128 扶弱抑强 ..... (102) | 156 借力四皓 ..... (128) |



- |                |       |                |       |
|----------------|-------|----------------|-------|
| 157 晓以利害 ..... | (129) | 185 智僧飞瓦 ..... | (151) |
| 158 考讯救人 ..... | (130) | 186 借佛筹资 ..... | (151) |
| 159 动之以情 ..... | (130) | 187 出帛平市 ..... | (152) |
| 160 宁越归尸 ..... | (131) | 188 计平米价 ..... | (153) |
| 161 惑贼备兵 ..... | (132) | 189 压价购马 ..... | (153) |
| 162 巧计筑城 ..... | (133) | 190 预贮军资 ..... | (155) |
| 163 暗布屏藩 ..... | (134) | 191 斩囚慑酋 ..... | (155) |
| 164 义激张仪 ..... | (135) | 192 扬威服众 ..... | (156) |
| 165 助友解籍 ..... | (136) | 193 赵氏孤儿 ..... | (157) |
| 166 寝置锡命 ..... | (137) | 194 出奇得名 ..... | (158) |
| 167 迟行观变 ..... | (137) | 195 众辱却谗 ..... | (159) |
| 168 延时平乱 ..... | (138) | 196 假醉脱身 ..... | (160) |
| 169 促更退贼 ..... | (139) | 197 屏人间敌 ..... | (160) |
| 170 增灶示强 ..... | (139) | 198 诱赚杨修 ..... | (161) |
| 171 二桃杀士 ..... | (140) | 199 诈病惑敌 ..... | (162) |
| 172 忍以服众 ..... | (141) | 200 托疾诛逆 ..... | (162) |
| 173 主仆倒换 ..... | (142) | 201 坏衣救吏 ..... | (163) |
| 174 以惠取之 ..... | (143) | 202 投其所好 ..... | (164) |
| 175 巧对避祸 ..... | (144) | 203 以牙还牙 ..... | (164) |
| 176 笑解情怨 ..... | (144) | 204 文君当垆 ..... | (165) |
| 177 物极必反 ..... | (145) | 205 心病心医 ..... | (166) |
| 178 智归藤床 ..... | (146) | 206 诈死即位 ..... | (167) |
| 179 大信不信 ..... | (146) | 207 唱和速行 ..... | (168) |
| 180 盟誓赚贼 ..... | (147) | 208 壮语安众 ..... | (169) |
| 181 削财去忧 ..... | (148) | 209 瞞伤定军 ..... | (169) |
| 182 卜钱激士 ..... | (148) | 210 留鞭止骑 ..... | (170) |
| 183 不费增城 ..... | (149) | 211 易服免难 ..... | (171) |
| 184 妙移大梁 ..... | (150) | 212 鞭击得脱 ..... | (171) |

- |                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| 213 诈眠得全 .....(172) | 241 穿穴窖石 .....(192) |
| 214 赠裘获救 .....(173) | 242 反迟为疾 .....(193) |
| 215 解衣释疑 .....(173) | 243 巧断疑讼 .....(194) |
| 216 间出亚父 .....(174) | 244 神童应变 .....(194) |
| 217 云梦缚信 .....(175) | 245 曹冲称象 .....(195) |
| 218 白登解围 .....(175) | 246 削臂阔面 .....(196) |
| 219 望梅止渴 .....(176) | 247 穿桶锯木 .....(196) |
| 220 青梅煮酒 .....(177) | 248 反语讽劝 .....(197) |
| 221 急中生智 .....(178) | 249 踊贵履贱 .....(197) |
| 222 开释民猜 .....(179) | 250 南橘北枳 .....(198) |
| 223 据印诛赏 .....(180) | 251 晏子使楚 .....(199) |
| 224 一言息乱 .....(180) | 252 数罪救人 .....(200) |
| 225 计换伪诏 .....(181) | 253 妙语解禁 .....(200) |
| 226 叩头悦主 .....(182) | 254 影射定储 .....(201) |
| 227 应急妙对 .....(182) | 255 题诗劝君 .....(202) |
| 228 杯弓蛇影 .....(183) | 256 史丹巧对 .....(203) |
| 229 借刀杀人 .....(184) | 257 意不在马 .....(204) |
| 230 救仓移粮 .....(184) | 258 曲线擢贤 .....(204) |
| 231 启盒却妓 .....(185) | 259 冯京善对 .....(205) |
| 232 灭蝗赎罪 .....(186) | 260 警语止行 .....(206) |
| 233 纵火得篆 .....(186) | 261 隽语妙解 .....(207) |
| 234 转祸为安 .....(187) | 262 无黄可取 .....(207) |
| 235 封仇释怨 .....(188) | 263 伍员敝楚 .....(208) |
| 236 行罚救火 .....(189) | 264 出其不意 .....(209) |
| 237 权宜之计 .....(190) | 265 忍辱胯下 .....(210) |
| 238 以新易旧 .....(190) | 266 置死后生 .....(211) |
| 239 张恺救急 .....(191) | 267 以长击短 .....(212) |
| 240 侯公治堤 .....(192) | 268 半渡击之 .....(213) |

- 269 含辱成书 ..... (214)
- 270 赚母要子 ..... (215)
- 271 三顾茅庐 ..... (216)
- 272 破釜沉舟 ..... (218)
- 273 不战而胜 ..... (219)
- 274 少兵得全 ..... (219)
- 275 按兵不动 ..... (220)
- 276 孙子练兵 ..... (221)
- 277 穰苴杀监 ..... (222)
- 278 回避得将 ..... (223)
- 279 将勇者胜 ..... (225)
- 280 相煎何急 ..... (226)
- 281 李代桃僵 ..... (227)
- 282 绕行避伏 ..... (228)
- 283 断粮破敌 ..... (229)
- 284 火烧连营 ..... (229)
- 285 弦高犒师 ..... (230)
- 286 秦庭泣血 ..... (232)
- 287 夫差自励 ..... (233)
- 288 卧薪尝胆 ..... (234)
- 289 料敌机先 ..... (235)
- 290 击一得二 ..... (235)
- 291 先挫其劲 ..... (236)
- 292 轮番上阵 ..... (237)
- 293 击其疲痹 ..... (238)
- 294 神出鬼没 ..... (239)
- 295 鸣炮骇敌 ..... (240)
- 296 赏募死士 ..... (240)
- 297 攻其不备 ..... (241)
- 298 吴公剿倭 ..... (242)
- 299 欲擒姑纵 ..... (243)
- 300 借尸还魂 ..... (244)
- 301 约法三章 ..... (245)
- 302 动之以利 ..... (246)
- 303 各自为战 ..... (247)
- 304 虚虚实实 ..... (248)
- 305 饥而示饱 ..... (248)
- 306 疑兵惑敌 ..... (249)
- 307 兵不厌诈 ..... (250)
- 308 妙用间计 ..... (251)
- 309 割股纳书 ..... (251)
- 310 以诈制诈 ..... (252)
- 311 不虞之道 ..... (254)
- 312 悬羊击鼓 ..... (254)
- 313 声东击西 ..... (255)
- 314 封王安信 ..... (256)
- 315 将计就计 ..... (256)
- 316 创奇设诱 ..... (257)
- 317 舍近袭远 ..... (258)
- 318 诱敌深入 ..... (259)
- 319 虚张声势 ..... (259)
- 320 将错就错 ..... (260)
- 321 诈擒敌酋 ..... (261)
- 322 以强易弱 ..... (261)
- 323 布火陷敌 ..... (262)
- 324 以虚代实 ..... (263)

- |                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| 325 无中生有 ..... (263) | 346 乘机夺地 ..... (280) |
| 326 亦假亦真 ..... (264) | 347 顺风扬灰 ..... (281) |
| 327 射蒿识酋 ..... (265) | 348 撒豆止驥 ..... (282) |
| 328 投饵钓鱼 ..... (266) | 349 诱敌分兵 ..... (283) |
| 329 引蛇出洞 ..... (266) | 350 暗渡陈仓 ..... (283) |
| 330 以假破真 ..... (267) | 351 草木皆兵 ..... (285) |
| 331 赚马焚船 ..... (268) | 352 窦女杀贼 ..... (286) |
| 332 知人善任 ..... (269) | 353 吕母复仇 ..... (288) |
| 333 聚散无常 ..... (269) | 354 指桑骂槐 ..... (288) |
| 334 义释严颜 ..... (270) | 355 恶果自食 ..... (289) |
| 335 空城之计 ..... (271) | 356 谩客察秘 ..... (290) |
| 336 阴平凿险 ..... (273) | 357 反伤报恩 ..... (291) |
| 337 治蜀从严 ..... (273) | 358 黠盗骗盗 ..... (292) |
| 338 水淹七军 ..... (274) | 359 一拜千金 ..... (293) |
| 339 神兵天降 ..... (275) | 360 窦公妙算 ..... (293) |
| 340 借水为兵 ..... (276) | 361 以智胜力 ..... (294) |
| 341 退兵慑敌 ..... (277) | 362 种氏取虎 ..... (295) |
| 342 奇智应机 ..... (277) | 363 陈五惩巫 ..... (296) |
| 343 扫锥断锁 ..... (278) | 364 杀鸡辨诬 ..... (297) |
| 344 磁石破敌 ..... (279) | 365 计断两夫 ..... (299) |
| 345 柴断险道 ..... (280) |                      |

## 萧规曹随

汉朝的相国萧何死了，汉惠帝便派使者到齐国召来了曹参。曹参到了京城，当上了相国，一切的一切都仍按照老规矩办，丝毫不加变更。自己呢，只是整日喝酒，不大管朝里的事。大家一看曹参这样，都想劝劝他，可是一到曹参家，曹参便拿出好酒让来人喝，席间，来人刚想要张口，曹参便连连劝酒，一直到把来人灌醉才肯罢休，来人始终也没能把劝他的话说出口。汉惠帝一看这情况，心里便怪曹参不理朝政，觉的曹参小看自己，便对曹参的儿子中大夫曹窋说：“你回家时，私下里问问你父亲：‘高皇帝（刘邦）过世不久，当今皇上还很年轻，您身为相国却整天喝酒，也不和皇上商量国家大事，您可怎么来治理天下呀！’”曹窋休假（汉代，官吏五月一休假）时回到家里，找了个机会使用自己的话按惠帝的意思去劝说曹参。曹参大怒，揍了儿子一顿，说：“你给我回宫去侍候皇上去吧，国家大事用不着你来插嘴！”到了上朝的时候，惠帝便责备曹参说：“那事与曹窋无关，您为什么要打他呢？那些话都是我让他去劝您的。”曹参脱下帽子，向惠帝谢罪，然后问他：“陛下自己觉着圣明英武比得上高皇帝吗？”惠帝说：“朕怎么敢与先帝相比呢？”曹参又说：“陛下看我曹参和萧何相比谁的德才高呢？”惠帝说：“您似乎比不上他。”曹参说：“陛下说的正是。高皇帝和萧何平定了天下，法令已经明确制定好了，陛下稳坐天下，我等忠于职守，遵循既定的法令而不要任意更改，这不也很好吗？”惠帝明白了曹参的想法，疑惑顿时消释，便高兴地对曹参说：“很好！您可以休息去了。”

## 因材任能

唐德宗时，大臣韩滉主管江浙一带的军政事务，他手下网罗了不少宾客和幕僚，根据他们各自的情况，韩滉都给他们安排了适宜的工作，使他们都发挥了自己的才干。有一次，韩滉一位老朋友儿子来投奔他，这个人没有什么本事，参加宴会时，自始至终正襟危坐，跟邻座连一句话都不说。韩滉便让他跟随自己行军打仗，派他负责看管军中的仓库。这个人上任后，每天从早到晚默默地端坐在仓库门口，一动也不动。官兵们看他如此负责，便再也不敢随便出入仓库了。

## 燕王求士

战国时，齐国把燕国灭了，后来燕昭王收拾起残局，作了燕国的国君。燕昭王看到自己的国家惨痛的局面，心中十分忧愤，便立志要使国家强大起来，以雪国仇。他对大臣郭隗说：“我成天地想到燕国的耻辱，可谁又能帮我使国家富强起来呢？请你替我考虑考虑，该怎样去搜罗天下的人才呢？”郭隗说：“从前有位国君，他拿出了一千两黄金，派人去寻找千里马。可是派出去的人找了很长时间也没找到一匹千里马，后来他找到了一匹死去的千里马，便花了五百两金子买下了死马的骨头。回来后，国君十分恼怒，

将他臭骂了一通，那人回答说：‘死马的骨头尚且值这么多钱，如果有活的千里马，我想大家一定会来献给您的。’果然，不到一年的工夫，那位国君便得到了三匹千里马。如果您想搜罗天下的人才，请先把我为死马来对待吧。”

燕昭王果真为郭隗建造了一座十分精美的住宅，并且像徒弟那样师事郭隗。他还筑起了一座高台，里面堆满了黄金，作为招待来宾的费用和礼物，这座台便被称为“黄金台”。这样一来，燕昭王的诚意便传遍了天下，不到三年，赵国的剧辛，洛阳的苏代，齐国的邹衍，魏国的乐毅，纷纷来到了燕国，燕国呈现出一派人才济济的局面。后来，燕昭王重用乐毅，终于打败了齐国，报了国仇。

## 4

# 用人不疑

战国时，魏国的国君魏文侯打算发兵征伐中山国。有人向他推荐一位叫乐羊的人，说他文武双全，一定能攻下中山国。可是有人又说乐羊的儿子乐舒如今正在中山国作大官，怕是投鼠忌器，乐羊不肯下手。后来，魏文侯了解到乐羊曾经拒绝了儿子奉中山国君之命发出的邀请，还劝儿子不要跟荒淫无道的中山国君跑了。魏文侯于是决定重用乐羊，派他带兵去征伐中山国。

乐羊带兵一直攻到中山国的都城，然后就按兵不动，只围不攻。几个月过去了，乐羊还是没有攻打，魏国的大臣们都议论纷纷，可是魏文侯不听他们的，只是不断地派人去慰劳乐羊。可是乐羊照旧按兵不动，他的手下西门豹忍不住询问乐羊为什么还不动手，乐羊说：“我之所以只围不打，还几次宽限他们投降的日期，

就是为了让中山国的百姓们看出谁是谁非，这样我们才能真正收服民心，我才不是为了区区乐舒一个人呢。”

又过了一个月，乐羊发动攻势，终于夺下了中山国的都城。乐羊留下西门豹，自己带兵回到魏国，魏文侯亲自为他接风洗尘。宴会完了之后，魏文侯送给乐羊一只箱子，让他拿回家再打开。乐羊回家后打开箱子一看，原来里面全是自己攻打中山国时大臣们诽谤自己的奏章。乐羊十分感动，从此，君臣更加互相信任了。

## 5

### 郭进用仇

北宋时，郭进担任山西巡检。有一次，他手下的一名军校到京城控告郭进，太祖赵匡胤亲自审问了他，查明他是诬陷郭进，便派人将这名军校押送到郭进那儿，让郭进杀了他。当时正赶上割据山西的北汉政权出兵进犯宋朝，郭进便对这名军校说：“你敢到京城去控告我，胆子可是够大的。现在我不杀你，赦免你的罪过，派你去上前线杀敌。如果你能得胜，我自然会向朝廷请功；如果你打败了，那你趁早自己投河自杀，免得弄脏了我的宝剑。”那名军校听后，十分惊喜，便带兵到了前线，奋勇杀敌，终于打了大胜仗。郭进当即便向朝廷请功，并推荐提拔了他。



## 绝纓得士

春秋时，楚国的国君楚庄王励精图治，使楚国十分强大。有一次，楚庄王大宴群臣，席间还让自己宠爱的美人给大家行酒。天慢慢黑了下来，酒也越喝越酣畅。突然，大厅里的灯烛灭了，有人趁着黑暗，偷偷摸了美人一把，美人顺手拔下了那人帽子上的纓穗，并把它交给了楚庄王，让他马上查出这个人来。楚庄王心想，如果查出这个人来，势必令他遭受羞辱，如果再惩治了他，还会伤了大家的心。于是楚庄王下令道：“今天寡人和大家畅饮美酒，十分高兴，大家都把帽子上的纓穗拔掉，尽情地欢饮吧！”大臣们听后，都拔掉了自己帽子上的纓穗，然后又点起灯来，尽欢而散。后来，楚庄王与晋国争夺中原霸权，率兵攻打郑国，有一名战将十分勇敢，连续几次出击，战胜了敌方多名战将，终于打败了郑国的军队。事后楚庄王问起这名战将，才知他便是宴会上被美人拔掉了帽纓的人。

## 随机应变

东晋时，前秦大臣王猛率军六万前去讨伐前燕，前燕大臣慕容评率军三十万迎敌，屯兵潞川（今山西浊漳河）。王猛与慕容评相持扎营，派手下将领徐成前去侦察敌情，约好中午时返回。可