



中国陆军军官军人战略思想文化建设丛书

军人再证明

储吉旺

告诉战友

向洋 北佳 著

如何做老板

解放军出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

军人再证明：储吉旺告诉战友如何做老板 / 向洋等著. —北京：解放军出版社, 2006

ISBN 7-5065-5156-X

I. 储... II. 向... III. 转业—军人—职业选择—中国 IV. E263

中国版本图书馆CIP数据核字 (2006) 第 039701号

书 名：军人再证明：储吉旺告诉战友如何做老板

作 者：向 洋 等

责任编辑：刘 翎

装帧设计：郭宝坤

出版发行：解放军出版社

社 址：北京市西城区地安门西大街40号

电 话：010-66531659

E-mail: jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销：全国新华书店

印 刷：北京东方国彩国际文化发展有限公司

开 本：16k

字 数：335千字

印 张：26.25

印 数：1-8000册

版 次：2006年5月第1版

印 次：2006年5月北京第1次印刷

书 号：LSBN 7-5065-515-X/G. 367

定 价：60.00元

(如有印刷、装订错误，请寄本社发行部调换)



目 录

前言

屹立于创业报国的前线	(1)
------------------	-----

序言

认准目标 坚持下去储吉旺	(4)
--------------------	-----

引言

储吉旺——改革开放年代复员退伍军人的形象大使	(11)
十年前的“全国优秀退伍军人”	(11)
中央重点宣传的复员退伍军人典型	(13)
让形象大使走进 6,000 万复退军人中	(15)

第一章 储吉旺成为老板的九大“军”字优势

优势一：敢试敢闯的军人气魄	(22)
优势二：不折不扣的军人毅力	(33)
优势三：勤俭美德助创业	(40)
优势四：不断学习的好习惯	(44)
优势五：以情凝人，军人思想工作传统优势	(50)
优势六：现代军事思想赋予的品牌战略意识	(54)
优势七：把连队党支部搬到企业	(58)
优势八：决策市场的灵活办法和务实作风	(59)
优势九：正直、磊落、自尊的品格	(61)

第二章 储吉旺成为老板的十大创业辩证法

创业辩证法一：前路·后路	(71)
创业辩证法二：本领·本钱	(72)
创业辩证法三：挫折·财富	(73)
创业辩证法四：国内·国外	(74)
创业辩证法五：创业·守业	(76)
创业辩证法六：荣誉·虚名	(76)
创业辩证法七：才能·事业	(77)
创业辩证法八：友情·原则	(79)
创业辩证法九：本色·变色	(80)
创业辩证法十：赚钱·花钱	(81)

第三章 储吉旺成为老板的“十种情感”及其他

诚心——心诚意诚生成成	(87)
-------------------	------

军
人
再
证
明



目 录

欢心——第一印象定终身	(90)
交心——相互沟通增友谊	(93)
爱心——商品有价情无价	(97)
换心——理解信任生意顺	(100)
恒心——水到渠成戒急躁	(104)
热心——善有善报企业兴	(109)
雄心——百舸争流勇者胜	(112)
“无”心——无心插柳柳成荫	(117)
警心——奸商生意终难成	(121)
第四章 储吉旺成为老板的战略战术	(129)
商战中的八大战略原则	(129)
军人成为老板的“二十一要诀”	(137)
第五章 储吉旺成为老板的八个方面	(197)
一、730 天牢狱生活成为财富	(197)
二、主动磨合 不因利小而不为	(199)
三、开弓没有回头箭的闯劲	(201)
四、二次创业搭起大舞台	(204)
五、自主创新是“王”者天下的战略基础	(209)
六、家庭和谐是事业成功的有力保证	(212)
七、量力而行 稳步发展	(217)
八、人生无止境——精彩从 60 岁开始	(221)
第六章 储吉旺告诉军人老板谨防二十大难点	(231)
一、内部分裂 企业大敌	(233)
二、嫖赌腐败 可悲可叹	(235)
三、用人唯亲 自找麻烦	(237)
四、教子不严 企业不稳	(240)
五、坐错位置 事业难顺	(243)
六、浮夸发热 断送前程	(246)
七、乱用贷款 借刀自刎	(248)
八、机不可失 时难再来	(250)
九、老生常谈 落伍时代	(252)
十、用人不当 引狼入室	(255)
十一、不懂核算 终要受穷	(260)
十二、夜郎自大 固步自封	(262)
十三、低价竞争 害人害己	(265)
十四、盲目担保 代价惨重	(267)



目 录

十五、职工有忧 “军”心不稳·····	(269)
十六、老气横秋 宝刀如泥·····	(271)
十七、法盲可悲 遵循规律·····	(273)
十八、瞬息万变 信息如金·····	(275)
十九、冷落“上帝”自断财路·····	(277)
二十、频繁换班 企业倒塌·····	(279)
第七章 储吉旺如何成为好老板 ·····	(287)
一、求知识学本领,弥补闯荡市场的不足·····	(287)
二、坚信真理挫弥坚,凌云壮志誓不丢·····	(290)
三、做有高度责任感的人·····	(291)
四、做关心百姓关心社会的人·····	(295)
五、做贫亦向善富亦向善,向善不分国界的人·····	(297)
六、时刻记住自己曾经是个军人·····	(301)
七、让世界知道自己是中国人·····	(303)
八、努力做属于世界的人·····	(305)
第八章 储吉旺帮战友创业当老板 ·····	(311)
南北赛跑·····	(311)
老班长与老班长创业群·····	(313)
崔君瑜说自己弃舞追梦·····	(316)
帮的不仅仅是老转兵·····	(317)
尾声	
一个真正优秀的退伍军人老板·····	(321)
五百罗汉堂·····	(321)
泰山巨石保平安·····	(323)
堂堂如意塔·····	(324)
飘扬不落的党旗·····	(326)
与邪教水火不容·····	(327)
扛着国旗谈生意·····	(328)
作家人生与七部专著·····	(330)
结语	
市场经济对复转军人素质的要求·····	(337)
“老转”老板使社会更多姿彩·····	(337)
“老转”老板之社会群体·····	(338)
“老转”老板的职业状态·····	(340)
做一个什么样的“老转”老板·····	(343)
中国“老转”老板的素质·····	(344)



目 录

军人素质对职业素质的影响	(347)
促进“老转”老板成长的环境与制度	(349)
中国“老转”老板成长的未来之路	(350)
“老转”面临的挑战和问题	(351)
不平淡的影响	(353)
挑战期冲击后遗症种种	(355)
挑战带来的忧虑	(356)
尚不完善的挑期对策	(357)

附录一

中国转业退伍军人创业现状及创业的十大热点现象和十大误区	(367)
转业退伍军人创业十大热点	(367)
挑战期转业退伍军人创业十大误区	(370)

附录二

直击十万军人老板	(374)
一、分布状况	(374)
二、军人老板的状况	(375)
三、从军经历对于企业家职业的影响	(378)
四、在对待人生目标和财富上与一般富豪的明显区别	(380)
五、同等条件下军人企业家与没有当过兵的创业者相比	(382)
六、军人出身企业家的优长	(383)
七、军人老板经营失败的案例分析	(385)
八、军人企业家的未来	(387)

附录三

十大极具影响力的复转军人企业家	(389)
柳传志——当代中国企业“教父”	(389)
任正非——200 亿高度的视角	(391)
汪海——“鞋王”的人民战争	(393)
徐关祥——骑自行车上班的亿万富翁	(395)
潘宁——科龙神话的缔造者	(396)
吴炯声——商场的战争之道	(398)
王中军——北京 2005 年度最具影响力的人物之一	(402)
曾超文——享受与生命牵手	(404)
孙广信——3 次“战役”聚财 36 亿	(405)
王石——不爱当兵的兵	(408)

后记

为变革年代转业退伍军人成为老板引路	(412)
-------------------------	-------



前言

屹立于创业报国的前线

窦玉沛

人民军队如同钢铁长城一样屹立在祖国人民心中，从人民军队走出的无数复员退伍军人所组成的钢铁般的队伍就是这钢铁长城的延伸。这支队伍以泱泱 6,000 万之众分布在共和国 960 万平方公里的热土上，这是一支富有创造力、蕴涵着巨大生机的力量，是国家和民族宝贵的资源和财富。他们在建设祖国、昌盛民族的位置上无不展现着光荣的复员退伍军人的高尚品德和精神风采。

十年前，我在民政部负责复员军人工作时，国家组织了以复员军人建功立业、成才报国为主题的弘扬复员军人二次创业精神的活动，引起了党中央、国务院、中央军委的高度重视，在全社会引起了强烈反响，重要的一点是极大地高涨了复员军人创业的积极性，并掀起了一股创业热潮。储吉旺就是那时涌现出的千千万万复员退伍军人创业者中优秀的一员。时隔十年，眼前的数据令人振奋：全国已涌现出 10 万复员军人厂长、经理；有 300 万复员军人活跃在基层领导岗位。每年在一万复员军人中就产生出一个百万富翁，在 10 万复员军人中就产生出一个千万富翁。在去年的首富排行榜上有三位是复员军人！战场上打仗是英雄，市场打拼还是英雄。这是广大复员军人的贡献和骄傲。

在市场经济高速发展、社会机制不断完善的今天，一些新的问题和矛盾也暴露和显现出来，到各地民政部门上访的增多，有的地方还出现了矛盾冲突等。有问题、有矛盾就要想法子解决。近年来，民政部和军地有关部门加大退役士兵安置力度，鼓励退役士兵

军人再证明



前言 屹立于创业报国的前线

自谋职业。全国 1,300 多个县(市)进行了退役士兵安置改革,全国有近六万名城镇退役士兵选择自谋职业,约占应安置总数的 20%。也就是在这种背景下,《军人再证明》丛书的作者穿梭各地,循着问题深入采访,调查研究,又通过与全国优秀退伍军人储吉旺的长时间接触,历时两年多,形成了这本《军人再证明:老班长储吉旺告诉战友如何成为老板》。近 30 万字的笔墨,具体而形象地分析了我国复员军人现状,并结合储吉旺的创业历程,探索了一个复员退伍军人到老板的成长之路,告诉复员退伍军人当老板的秘诀和方法,指出了现阶段复员军人创业的优势。这无疑是对复员退伍军人自主创业的一大贡献。

《军人再证明:老班长储吉旺告诉战友如何成为老板》证明了什么?

首先,通过储吉旺的自主创业实践,阐明一个道理:军人复员到地方只要坚韧不拔地面对困难,凭着军人的良好素养,大胆地闯市场,就一定能够成功。去年初,我曾到储吉旺所在单位考察,10 年前,在他参加全国退伍军人建功立业成才报国表彰会时,经营的还是一个年产值仅几千万的小厂,如今已变成中外合资的世界第一大的搬运车生产基地。看到一排排现代化的高大厂房,和每年生产 30 万辆搬运车的世界第一的惊人数字,我也被现实说服了。工人告诉我,工厂从 3 万元白手起家,到如今年产值达 6 亿元,全是靠储吉旺艰苦创业、奋发向上拼出来的。这大概也是本书的作者为何要挖掘一个优秀军人成为世界搬运车大王的原由吧。

其次,通过储吉旺的实践现身说法,道出如何能够成为军人出身的好老板。本书从复员军人对崇高精神世界的追求,展现了以储吉旺为代表的一代中国复员退伍军人的优良品德。在我国改革开放的实践中,广大复员军人建设并丰富了新时期的老兵精神,体现了在这种精神下的建功立业的勤劳敬业作风、与时俱进的不懈创新作风、成才报国的长期奉献作风。时代在变化,但老兵精神不变。储吉旺是个企业家,在全国他虽还排不到前列,但他却是个不小的慈善



家,捐款3,000多万,是全国复员军人捐款第一人,宁波市授予的“慈善楷模”。难能可贵的是,他还是个高产作家,出版了七本著作,可谓是文商等身。我去该县考察时,听到当地百姓讲的一个个储吉旺做好事的故事,也深为感佩。

再次,此书奉献给读者和社会的,还有一个过去很少探讨的东西,就是复员退伍军人成为老板的规律和秘诀。这对复员军人发挥自身的优势,找到创业的招术有极大的帮助和启示。此书通过储吉旺的实践,告诉了大家一个很好的法则。

《军人再证明:老班长储吉旺告诉战友如何成为老板》一书带给我们对现实的思考,改革开放给广大复员军人创业带来一个风调雨顺的大气候和阳光灿烂的好环境,如何去迎接创业的挑战,在自主择业、发展事业上有所作为呢?我想,一要像储吉旺那样坚韧不拔地去自主创业、自主创新,勇敢地面对困难,在大市场中追求人生的第二次辉煌。二要不断加强专业知识和市场知识的学习,增强本领,从而在市场中达到战无不胜。再一点就是要永葆退伍军人本色,追求崇高的精神境界,决不让落后的、颓废的、腐朽的不良习气侵蚀我们的肌体,影响创业和发展。只有这样,才能在复杂多变的社会环境中立于不败之地。只有这样,我们这支延伸的长城才能更生出更多的社会主义经济建设主战场中的尖兵,也只有这样,才能让人们永远敬佩我们光荣的退伍军人。

(作者系中华人民共和国民政部新闻发言人)



认准目标 坚持下去

储吉旺

认准目标 坚持下去

储吉旺

《老班长储吉旺告诉战友怎样当老板》这本书的创作与出版，不仅体现了中央领导、部队首脑对广大退伍军人的关怀，而且也是对我的厚爱、鼓励和鞭策。

1963年8月，我应征入伍，在南京某船舶运输大队轮艇班当班长，直到1968年4月退伍回家。从此，我对部队怀有深深的感情。尽管军营生活已经过去三十余年，但我还是情系军营。

当了五年兵回来，找不到工作，走在路上没面子；但在家坐，没有经济来源，生活是严峻的。我到工作处，也比不上当年同班同学的工作待遇而惭愧。我说，也许每个退伍战友都会遇到。



经过部队大烧炉锻炼过来的人，一般来讲，其艰苦奋斗精神比别人好，钻研精神比别人强，这也许就是军人的优势吧。

当过兵的人可能会收场一阵子，当不了兵的人要收场一辈子。

乘着邓小平改革开放的东风，1985年2月我辞去下海办企业。我心中有个理想：办厂，为社会作贡献。

我做好了吃苦的准备，脚踏实地，勤劳苦干，学会千方百计学产品，千头万绪抓生产，千丝万缕搞管理，千辛万苦找市场，千山万水找客户，千言万语搞推销，百折不回，勇往直前。什么饿肚皮，睡地铺。连白眼我都不怕。开始三年，我别外欠工资，手擦地下垫被窝，在正热的一天夜晚，忽觉肚皮发痒，睁眼一瞧，

军人再证明



两个蟋蟀在我肚皮上打斗。一次我在北京火车站排队买票，我挤在人群中，有人踩了我一脚（我疼得直叫），他却还骂我“挤道”。这时，韩信胯下受辱的故事突然浮现在脑海，于是我赶紧道歉说：是我不对，该多多包涵！并且用手去摸他的脚背，让他消消气，离开我。

小老板要老老实实地一分钱利润都抠。吃得苦中苦，方能成功。清代大商人胡雪岩，在做小老板时，他是刀头舔血，每天思虑卖出要赔钱，买进也要赔钱，这就是所谓的“唯利是图”。

今天，我已经实现了自己的理想，也可以说是个中坚企业家吧。那么我现在的位置是什么呢？我觉得现在的我应该学做人。做个诚信的商人，做个济贫扶弱的商人，做个道德高尚



的人：做个大写的人！

为什么我不去做个大企业家，大商人呢？
我对自己有？基本评价，自认为做不了大企业家，这个理想很难实现。与其实现不了，还不如脚踏实地做个中小企业家，老老实实做人，“高处不胜寒”么。我既登不了高峰，就不去冒这个险。大企业家，有大企业家的标准。大企业家要学会搞政治，比如收，人民币的汇率变幻，股票的行情，房地产的投入，跨世纪的发达，还有自主创新，创品牌，创名牌，商机收入的捕捉，国外办企业等等，都离不开政治，也就是我们的老祖先说的《政治经济学》。我离这个境界太远。

我是人，不是神，我也有七情六欲，还有许多许多的缺点和问题。当今小企业家，可纯



是这个时代赋予我的一个机会，没有这个伟大的时代，就没有我的一切。人的命运是与时代紧密相联的。

我请战友们不要看我胜利和成功的一面，更需要了解我失败和挫折的一面，看我缺点和问题的的一面。关羽有过五关斩六将的英雄事迹，但他也有走麦城的时候。只有认准目标后，在困难中坚持下去，发扬军人的韧性精神，一定会成功。

记得贺龙元帅讲过一句名言：“子弹是躲不过的，是子弹退却却的人打的。”我想，当今激烈的市场竞争中，是完全可以设，困难是躲不过的，是子弹没有收心的人设置的呢？

战士的灵魂就是战斗。认准目标，坚持下去，一定会胜利。



本书作者为我写序言，我就记了这些，愿
与军人战友共勉之。

2006年1月18日

储吉旺

北京成如素服饰有限公司

军
人
再
证
明



1995年12月江泽民等党和国家领导人接见出席
全国优秀退伍军人表彰会代表(二排右一为储吉旺)



引 言

储吉旺——

改革开放年代复员退伍军人的 形象大使

十年前的“全国优秀退伍军人”

1995年12月14日下午，来自东海之滨浙江省宁海县的储吉旺，和其余118名参加全国优秀退伍军人表彰大会的代表一起，在人民大会堂受到了江泽民、李鹏、刘华清等党和国家领导人的接见。

集中表彰全国优秀复员退伍军人，这在共和国历史上还是第一次，所以具有其非凡的意义。中国有近6,000万复转军人，其中复员退伍的有近5,000万之多。在60万中产生一个代表，因此，无论是对这次大会本身，还是对参加大会的每一个代表来说，这一刻都显得弥足珍贵。在历史发展进程中，作为扛枪卫国的军人们，在祖国和人民心中筑起了一道坚固的长城，倍受敬重并给人以鼓舞。在改革开放的大潮中，他们到地方后建功立业，成才报国，再铸辉煌。但是，在转折适应期里，复退军人在二次创业方面存在不少新的问题，国家在这一时期树立一批优秀典型有其时代的价值。

《民政部、国务院军安办关于表彰全国优秀退伍军人的决定》全文如下：

在邓小平同志亲自倡导下，在党中央、国务院、中央军委的高度重视和各级党委、政府的直接领导下，经过各级民政部门辛勤工作，各有关部门大力支持，开发使用军地两用人才工作在全国蓬勃开展，

军
人
再
证
明