

史记

册二

汉·司马迁·著 潜堂·译



印刷工业出版社

◆ 册二 ◆

史记



汉·司马迁○著 潜堂

印刷工业出版社



鲁周公世家第三

本篇详细记述了西周开国重臣周公的生平事迹，并展现了鲁国三十四代君主历时一千余年的历史发展脉络。周公是中国政治史和文化史上一个极为重要的人物。他帮助周武王开创了周王朝八百年的基业，制定了『礼乐行政』，对民族的融合及传统文化的形成具有重要意义。同时，太史公运用对比的手法，将周公的礼仪治国与后期统治者的荒淫、残暴进行了对比，揭示了鲁国灭亡的根本原因。

◎周公吐哺

周公旦是周武王的弟弟。文王还在世时，旦作为儿子就很孝顺，忠实仁厚胜过其他兄弟。武王即位后，旦经常辅佐武王处理很多政务。武王九年，东征至盟津，周公随行辅助。十一年，讨伐暴纣，军至牧野，周公辅佐武王，发布了动员战斗的《牧誓》。灭商后，武王封纣子武庚禄父，命管叔、蔡叔辅助他；封周公于少昊故墟曲阜，就是鲁公。但武王并不让周公去自己的封国，而是留在朝廷辅佐自己。

武王去世后，成王幼小，尚在襁褓之中。周公怕天下人听说武王死而背叛，就登位代成王处理政

务，主掌国家大权。管叔和他的弟弟们在国中散布流言说：『周公将对成

王不利。』周公就告诉太公望、召公奭说：『我之所以不避嫌疑代理国

政，是怕天下人背叛周室，没法向我们的先王太王、王季和文王交代。武

王早逝，成王年幼，我只是为了稳定周朝的基业才这样做的。』于是终究

辅佐成王，而让儿子伯禽代他到鲁国受封。周公告诫伯禽说：『我是文



周公像

周公测影图

为了加强统治，周公建议营建东都洛邑（成周）。将反对周朝的『殷顽民』迁徙到此，加以控制。图为周公亲自以土圭测日影来确定新都地点。



王的儿子、武王的弟弟、成王的叔父，在天下人中我的地位也不算低了，但我洗一次头要三次握起头发，吃一顿饭要三次吐出正在咀嚼的食物，停下来接待贤士，唯恐失去天下贤人。你到鲁国之后，千万不要因为自己是有封国的国君而对人傲慢啊。』

◎管蔡之乱

管叔、蔡叔和武庚等人果然率领淮夷造反。周公奉成王的命令，举兵东征，写了《大诰》。于是诛斩管叔，杀了武庚，流放了蔡叔；收服殷的遗民，封康叔于卫，封微子于宋，让他奉行殷的祭祀；平定淮夷及东部其他地区，两年的时间全部完毕。诸侯都以周王室为宗主。

成王七年二月，成王在镐京朝拜武王庙，然后又到丰京朝拜文王庙，命太保召公先到洛邑勘察地形。三月，周公去洛邑营造成周京城，并进行占卜，得象大吉，于是在洛邑建立了国都。

◎周公逃亡

成王长大后，能够独立处理国事了。于是周公就把政权

还给成王，成王临朝执政。周公代替成王治理天下时，面向南方接受诸侯朝拜。七年之后，还政于成王，周公面向北站在臣子的位置上，但仍谨小慎微，恭敬从事。

当初，成王幼小时生了病，周公就剪下自己的指甲沉入河中，向神祷告说：『王年幼没有见识，冒犯神明的。』又把祷告册文藏于秘府，成王病果然痊愈。到成王执政后，有人诬蔑周公，周公逃亡到楚国。成王打开秘府，发现周公当年的祈祷册文，泪流满面，于是立即恭敬地迎回周公。

周公归国后，怕成王年轻而为政荒淫不桀，就写了《多士》、《毋逸》来告诫成王。此时，天下虽已安定，但周朝的官职制度尚未完善，于是周公写了《周官》，划定百官职责，写了《立政》，为百姓谋利，百姓欢愉。

周公在丰京病重，临终时说：『一定要把我埋葬在成周，以表明我不敢离开成王。』周公死后，成王把周公葬于毕邑，伴随文王，来表示成王不敢以周公为臣。

周公死时，其子伯禽早在以前接受封国，就是鲁公。

◎隐桓交替

隐公十一年（前七一二）冬，公子挥向隐公献媚说：『百姓认为您当国君很适宜，您就不要代理而正式做国君吧。我请求为您杀掉子允，您让我当国相。』隐公说：『先君有命，我是因为允幼小才代理国政的。现在允已长大成人，我正建菟裘这个地方准备养老，然后把国政交还子允。』公子挥害怕子允听到自己的话而杀他，于是向子允说隐公的坏话诬陷他，说：『隐公想除掉你，自己正式做国君，你要考虑清楚。请允许我为你杀掉隐公。』子允答应了。十一月，隐公为祭祀钟巫神而在社圃斋戒，住在茆氏家中。公子挥派人在茆氏家杀死隐公，而立子允为鲁君，这就是桓公。

十八年（前六九四）春，桓公准备外出与夫人一同去齐国。申繻劝谏不要去，桓公不听。齐襄公与桓公夫人私通，桓公知道后大怒，斥责夫人。夫人把此事告诉了齐侯。夏四月，齐襄公宴请桓公，趁桓公酒醉，命公子彭生抱住桓公，折断桓公肋骨，使其死在车中。鲁人对齐人说：『我国国君敬畏您的威严，到齐国行两国友睦之礼。今礼成而人未归，罪责无法追究，只求能得到彭生以在诸侯面前洗掉丑闻。』齐人杀掉彭生向鲁解释。鲁人立太子同为君，这就是庄公。庄公的母亲桓公夫人留在齐国，不敢归鲁。

◎庆父之乱

庄公三十二年（前六六二），当初，庄公修筑的高台正好可以俯瞰到党氏的家里，庄公见其孟女，十分喜爱，许诺立她为夫人，割破胳膊订下盟誓。孟女生子斑。庄公有三个弟弟，老大叫庆父，老二叫叔牙，最小的叫季友。庄公娶齐女哀姜为夫人。哀姜没有子嗣，她的妹妹叔姜的儿子叫开。庄公因喜爱孟女，想立其子斑为太子。庄公病，问他的弟弟叔牙谁可继承君位。叔牙说：『父死子为君，兄死弟为君，这是鲁国常规。现有庆父在，您还担忧什么？』庄公讨厌叔牙想立庆父，无人时又问季友。季友说：『我死也要立斑为君。』庄公说：『可叔牙想立庆父，怎么办？』季友就以庄公的名义命令叔牙在针巫氏家中待命，派针季强迫叔牙喝毒酒，又对叔牙说：『你喝了这个，可以不杀你的后人；不然，你死了，你的后人也会被杀。』叔牙于是饮毒酒而死。八月，庄公死，季友终于立子斑为君。

当初庆父与哀姜私通，庆父想立哀姜妹的儿子开，结果庄斑为国君。十月，庆父派圉人荦在党氏家杀死公子斑。季友逃到陈国。庆父终立公子开，就是湣公。

湣公二年（前六六〇），庆父与哀姜私通越来越严重。哀姜与庆父商量想杀死湣公而立庆父为鲁君。庆父派

卜崎在武闾杀死湣公。季友闻知，与湣公弟申从陈至邾，要求鲁人接纳申为鲁君。鲁人想杀庆父，庆父害怕就逃到莒。于是季友拥戴申回到鲁国，立为国君，就是釐公。釐公也是庄公少子。哀姜害怕，逃到邾。季友送礼给莒人索要庆父，庆父被送回后，季友派人杀庆父。庆父要求允许他流亡国外，季友不答应，派大夫奚斯哭着去告诉庆父。庆父听到奚斯的哭声，心中明白，只好自杀而死。

●杀嫡立庶

文公十八年（前六〇九）二月，鲁文公去世。他有两个妃子：长妃齐女是哀姜，生子恶和视；次妃是敬嬴，很受宠爱，生子伋。伋暗中笼络襄仲。襄仲想立伋为国君，叔仲不同意。襄仲又请求齐惠公，此时齐惠公刚即位，想拉拢鲁国，就答应了。冬十月，襄仲杀死恶与视而立伋为鲁君，就是宣公。哀姜回齐国，号哭着经过闹市，说：『天哪！襄仲大逆不道，杀嫡立庶！』市上人都跟着哭泣，鲁国人都称她为『哀姜』。从此，鲁国公室衰微，而孟孙氏、叔孙氏、季孙氏三桓之族强盛起来。

●三桓攻伐公室

成公十八年（前五七三），成公死，襄公即位。这时的襄公才三岁。十一年（前五六二），三桓氏分别掌握着鲁国三军。三十一年（前五四二）六月，襄公死，昭公即位。

季氏与郈氏斗鸡，季氏给鸡装上护甲，郈氏给鸡爪戴上金属保护套。季平子一怒之下侵犯了郈氏，郈氏对季平子也怀恨在心。臧昭伯的弟弟臧会曾诬陷臧氏，藏到季氏家里，臧昭伯因此拘禁季氏家人。季平子大怒，把臧氏家人也拘禁起来。臧氏与郈氏向昭公告难。昭公九月攻伐季氏，进入他的家里。季平子请求说：『您听信谗言，不明察我的罪过就来诛伐我，请允许我迁居到沂上。』昭公不答应。季平子又请求把自己囚禁于郚邑，昭公仍不答应。

季平子又请求带五乘车流亡国外，昭公还是不答应。子家驹说：『您快答应了吧！季氏掌握政权时间太久了，党徒众多，他们会合谋对付您。』昭公不听。郈氏说：『一定要杀死季平子。』叔孙氏家臣戾问他的党徒说：『季氏被灭或存在，哪样对我们有利？』大家都说：『季氏没了，叔孙氏也不能存在。』戾说：『对，马上救季氏。』于是他们击败昭公军队。孟懿子听说叔孙氏战胜，也要杀死郈昭伯。郈昭伯正作为昭公使节派往孟氏，所以孟氏抓住了他。孟孙、叔孙、季孙三家一起讨伐昭公，昭公于是逃亡国外。己亥日，昭公至齐国。齐景公说：『我给你两万五千户人及土地来接待你。』子家说：『怎么能放弃周公之业而做齐国臣子？』昭公作罢。子家说：『齐景公不讲信用，不如早去晋国。』昭公不从。叔孙氏到齐国会见昭公，返回鲁国见到平子，平子叩头至地表示惶愧。开始他们想迎回昭公，孟孙、季孙后又反悔，于是作罢。

昭公二十六年（前五一六）春，齐伐鲁，占领郚邑让鲁昭公居住。夏季，齐景公想武力护送昭公回国，命部下不得接受鲁国的礼物。鲁大夫申丰、汝贾许诺给齐大夫高屹、子将粟谷五千庾（约合今日二百四十石）。子将就向齐侯说：『鲁群臣不服从鲁君，有奇怪现



周公庙

周公庙位于陕西岐山北部，原名周公祠，始建于唐初，经历代修葺，规模宏大。现存周公、姜太公、姜嫄圣母等正殿，献殿以及亭台楼阁等殿宇，多为清代建筑。

象。宋元公为鲁昭公到晋国求援，想支持昭公回国，死于途中。叔孙昭子请求让鲁君回国，无病而死。不知是上天抛弃鲁君，还是他得罪了鬼神？请您再等等看吧。』齐景公听从了他的话。

定公十五年（前四九五），昭公之子定公死，其子将即位，就是哀公。哀公忧虑三桓的强大，想借诸侯的力量削弱他们，三桓也怕哀公发难，因此君臣之间积怨越积越深。哀公想借越国力量攻伐三桓。八月，哀公到有山氏家去。三桓攻哀公，哀公逃亡到卫国，又离卫到邹国，最后到了越国。鲁人又迎哀公回国，哀公最后死于有山氏家。其子宁即位，就是悼公。悼公时代，三桓强盛，鲁国君反如小诸侯，比三桓之族还要卑弱。

顷公十九年（前二五四），楚伐鲁，在徐州开战。二十四年（前二四九），楚考烈王伐灭鲁国。顷公逃亡，迁居到都外小邑，沦为平民，鲁国祭祀灭绝。顷公在柯邑死去。

鲁国自周公至顷公，总计三十四代。

论赞

太史公曰：我听说孔子曾说：『鲁国的道德真是衰微到极致了！洙水、泗水之间人们争辩不止。』看看庆父、叔牙在闵公之时，鲁国多么混乱！隐公、桓公交替之事；襄仲杀嫡立庶；孟孙、叔孙、季孙三家本是臣子，却亲自攻击昭公，致使昭公逃亡。他们虽一直遵循礼仪的品节，但真正行事又是多么与礼仪相悖啊！

燕召公世家第四

燕王哙违背历史规律，盲目追求帝尧禅让的美名，把国家让给权臣子之，以致给百姓带来灾难，国破身亡；燕昭王谦恭下士，召来乐毅等四方贤才，与百姓同甘共苦，富国强兵，收复失地。

◎周召分治

召公奭和周王族同姓，姓姬。周武王灭掉商纣王以后，把召公封在北燕。

在周成王的时候，召公位居三公：自陕地以西，由召公主管；自陕地以东，由周公主管。当时成王还很幼小，周公代他主持朝政，执掌国家大权，俨然同天子一样。召公怀疑周公的作为，周公就写了《君奭》一文进行表白。召公仍然对周公很不满。周公于是称扬殷商时的有关史实说：『商汤时有伊尹，功德感动了上天；在太戊时，就有像伊陟、臣扈那样的人，功德感动了上帝，并有巫咸治理朝政；在祖乙时，就有像巫贤那样的人；在武丁时，就有像甘般那样的人；这些大臣都有辅佐君王主持施政的功业，殷朝得到了治理和安定。』召公听了这番话，这才高兴起来。

召公治理西部一带，很受广大民众的拥戴。召公到乡村城镇去巡察，附近有一棵棠梨树，他就在树下判断官司，处理政事。从侯爵、伯爵到平民都得到了适当的安置，没有失业的。召公去世后，民众思念他的政绩，怀念着那棵棠梨树，不舍得砍伐，并且歌咏着它，作了名为《甘棠》的诗篇。

从召公以后，经过九代传到惠侯。燕惠侯在位正值周厉王逃跑到彘，周定公和召穆公共同执政的时候。

前六七九年，齐桓公开始称霸。燕庄公十六年（前六七五），庄公和宋国、卫国一起攻打周惠王，惠王逃奔到

温，他们拥立惠王的弟弟赧做周王。十七年（前六七四），郑国拘捕了燕仲父，并把惠王接回到京城。二十七年（前六六四），山戎侵犯燕国，齐桓公去救援燕国，于是率兵北上讨伐山戎，然后回国。燕庄公欢送齐桓公出了国境，齐桓公就把燕庄公所到的地方割让给了燕国，让燕庄公和诸侯一道向天子进贡，像周成王时的燕召公那样尽职；又让燕庄公重新修明燕召公时候实行的法度。三十三年（前六五八），庄公去世。

前五四五年，惠公即位。惠公元年（前五四四），齐国高止逃亡，前来投奔燕国。六年（前五三九），惠公有许多宠爱的小臣，他打算废黜大夫们任用宠臣宋，大夫们一起诛杀了宠臣宋。惠公害怕了，逃奔到齐国。他到齐国的第四年，齐国派高偃去晋国，请求联合讨伐燕国，送燕惠公回国为君。晋平公答应了，和齐国一起讨伐燕国，把燕惠公送回了燕国。惠公刚到燕国就死去了。燕国人拥立了悼公。

前三三四年，苏秦初次来燕国拜见，对燕文公进行游说。文公赠给他车辆、马匹、黄金和绢帛，让他到赵国去，赵肃侯重用了他。苏秦于是与六国结成抗秦联盟，他成了联盟的领导者。这时候，秦惠王把自己的女儿嫁给燕国太子做妻子。

二十九年（前三三三），文公去世，太子即位，这就是易王。

易王刚刚即位，齐宣王就趁着给文公办丧事的机会攻打燕国，夺取了十座城池；苏秦到齐国游说，说服齐王把十座城池又归还了燕国。十年（前三二三），燕国国君才正式称王。苏秦和燕文公的夫人通奸，害怕被杀掉，于是就游说易王派他出使齐国去搞反间，借

汉·周公辅成王画像砖



以扰乱齐国。易王十二年（前三二一）去世，他儿子燕王哙即位。

燕王哙让国

燕王哙即位以后，齐国人杀掉了苏秦。苏秦在燕国的时候，和国相子之结成了儿女亲家，苏秦的弟弟苏代也和子之交往密切。等到苏秦死后，齐宣王又任用了苏代。燕王哙三年（前三一八），燕国联合楚国及韩、赵、魏三国去攻打秦国，没有取胜就回国了。当时子之做燕国的国相，位尊权重，主决国家大事。苏代作为齐国的使臣出使燕国，燕王问他说：『齐王这个人怎么样？』苏代回答说：『肯定不能称霸。』燕王问：『为什么呢？』回答说：『不信任他的大臣。』苏代是想用这些话刺激燕王，使他尊重子之。于是燕王十分信任子之。子之因此赠给苏代一百镒黄金，任凭他使用。

鹿毛寿对燕王说：『您不如把国家让给国相子之。人们之所以称道尧为君贤圣，是因为他把天下让给了许由，许由没有接受，因此尧有了让天下的美名而实际上并没有失去天下。如果现在您把国家让给子之，子之一定不敢接受，这就表明您和尧有同样的高尚品德。』燕王于是把国家托付给了子之，子之的地位就更尊贵起来。有人对燕王说：『大禹举荐了伯益，却任用启的臣子当官吏。等到大禹年老时，又认为启不足以担当治理天下的重任，把君位传给了伯益。不久，启就和他的同党攻打伯益，夺走了君位。天下人都说大禹名义上是把天下传给了伯益，而实际上接着又让启自己夺了回去。现在大王说是把国家托付给了子之，但官吏却没有一个不是太子的臣子，这正是名义上把国家托付给子之，实际上还是由太子执政啊。』燕王于是把俸禄三百石以上的官吏的印信收起来，交给了子之。子之就面向南坐在君位上，行使国王的权力；燕王哙年老不再处理政务，反而成了臣子，国家一切政务都由子之裁决。

子之当国三年，燕国大乱，百官人人恐惧。将军市被和太子平谋划，准备攻打子之。齐国众将对齐湣王说：『趁这个机会出兵奔赴燕国，一定能把燕国打垮。』齐王于是派人对燕太子平说：『我听说太子主持正义，将要废私立公，整顿君臣的伦理，明确父子的地位。我的国家很小，不足以作为您的辅翼。即使这样，我们也愿意听从太子的差遣。』太子平于是邀集同党聚合徒众，将军市被包围了王宫，攻打子之，没有攻克。将军市被和百官又反过头来攻打太子平。结果将军市被战死，被陈尸示众。这样，国内造成了几个月的祸乱。死去了好几万人，民众非常恐惧，百官离心离德。孟轲对齐王说：『现在去讨伐燕国，这正是周文王、武王伐纣那样的好时机，千万不能失掉啊。』齐王于是命令章子率领五都的军队，并且协同北方边境的士卒，一起讨伐燕国。燕国的士兵不迎战，城门也不关闭，燕君吟死，齐军大胜。燕子死后两年，燕国人共同拥立太子平，这就是燕昭王。

◎ 昭王治燕

燕昭王是在燕国被攻破之后即位的，他以自身的谦恭和丰厚的礼物来招揽贤才。他对郭隗说：『齐国趁我们的国内混乱没有防备，攻破了燕国，我深知燕国国家小、力量弱，不足以报仇。可是如果得到贤士一起来治理国家，洗雪先王的耻辱，这是我的愿望啊。先生看到有这样合适的人才，我会亲自侍奉他的。』郭隗说：『假若大王一定要招揽贤士，那就先从我郭隗开始。至于那些比我更贤能的人，难道还会以千里为远而不来吗？』昭王于是给郭隗改建了华美的住宅，并像对待老师那样用最高层次的待士礼节服侍他。这时乐毅从魏国到来，邹衍从齐国到来，剧辛从赵国到来，贤士们争着奔赴燕国。燕昭王吊祭死者，慰问孤儿，和臣下们同甘共苦。

二十八年（前二八四），燕国殷实富足了，士兵都乐于出击，不惧怕战事。燕王于是任命乐毅为上将军，和秦、楚以及赵、魏、韩等国共同谋划，发兵征讨齐国。齐军战败，齐湣王逃到外地。燕军单独追击败逃的齐军，攻

入齐都临淄，夺取了齐国所有的宝物，焚烧了齐国的宗庙官室。齐国城池没有被攻下的，只有聊、莒和即墨三处，其余都隶属于燕国，达六年之久。

昭王三十三年（前二七九）去世，他儿子惠王即位。

◎燕国灭亡

前二五五年，燕王喜即位。燕王喜四年（前二五一），秦昭王去世。燕王派国相栗腹和赵国订立友好盟约，送上五百镒黄金给赵王置酒祝寿。栗腹回国报告燕王说：『赵王国内年轻力壮的人都战死在长平了，他们的孩子还没有长大，可以进攻赵国。』燕王叫来昌国君乐间询问这件事情。乐间回答说：『赵国是个四面受敌、经常抗战的国家，他的百姓熟悉军事，不可以进攻。』燕王说：『我们是以五个人攻打他们一个人。』乐间仍然回答说：『不可以。』燕王很生气，这时群臣都认为可以进攻。燕国终于派出两路军队，兵车两千辆，栗腹率领一路攻打鄆，卿秦率领一路攻打代。只有大夫将渠对燕王说：『和人家互通关卡，制订了盟约，拿出五百镒黄金给人家的君王祝酒，使者回来一报告就反过来进攻人家，这不吉祥，作战不会成功。』燕王听不进去，自己率领侧翼部队随军出发。将渠拉住燕王腰间系印的带子阻止他说：『大王一定不要亲自前去，去了是不会成功的！』燕王用脚把他踢开了。将渠哭着说：『我不是为了自己，为的是大王啊！』燕军到达宋子，赵国派廉颇率兵，在鄆打败了栗腹。乐乘也在代打败了卿秦。乐间逃奔到赵国。廉颇追赶燕国军队，追出五百多里，包围了燕国的都城。燕国人请求议和，赵国人不答应，一定要让将渠出面主持议和。燕国便任命将渠为国相，前去主持议和。赵国听了将渠的调处，解除了对燕国的包围。

燕王喜六年（前二四九），秦国灭掉东周，设置了三川郡。七年（前二四八），秦国攻占了赵国榆林等三十七

城，设置了太原郡。九年（前二四六），秦王嬴政即位。十年（前二四五），赵国派廉颇率兵攻打魏国的繁阳，占领了它。这时，赵孝成王去世，悼襄王即位。悼襄王派乐乘接替廉颇统兵，廉颇不听命令，攻打乐乘，乐乘逃跑了，廉颇也逃奔到魏都大梁。十二年（前二四三），赵国派李牧进攻燕国，夺取了武遂和方城。剧辛从前住在赵国时，和庞煖很要好，后来逃跑到燕国。燕王看到赵国屡次被秦兵围困，而且廉颇又离开了赵国，这时正让庞煖领兵作战，就想要趁赵国疲惫的机会去进攻它。燕王这时询问剧辛，剧辛说：『庞煖很容易对付。』燕王就派剧辛领兵攻打赵国，赵国派庞煖迎战，俘获了燕军两万人，杀掉了剧辛。这时秦国攻取了魏国的二十座城池，设置了东郡。十九年（前二三六），秦国攻取了赵国的邺等九座城池。赵悼襄王去世。二十三年（前二三二），燕太子丹被送到秦国去做人质，这时逃回燕国。二十五年（前二三〇），秦国俘虏了韩王安，灭掉了韩国，设置了颍川郡。二十七年（前二二八），秦国俘虏了赵王迁，灭掉了赵国。赵国公子嘉自立为代王。

燕国君臣看到秦国即将灭掉六国，秦军已经到达易水，祸患将要降临燕国了。燕太子丹暗地里供养着二十名壮士，这时他派荆轲把督亢地图献给秦王，乘机突然向秦王行刺。秦王发觉了，杀死了荆轲，派将军王翦进攻燕国。二十九年（前二二六），秦军攻取了燕国都城蓟，燕王逃走了，后来迁居辽东，杀掉了太子丹，把他的

西周礼服示意图

据《周礼》记载，周代已具礼服之制，直到明代，礼服仍是统治阶级的最高一级礼服。



头献给了秦国。三十年（前二二五），秦国灭掉了魏国。

三十三年（前二二二），秦军攻取了辽东，俘虏了燕王喜，终于灭掉了燕国。

论赞

太史公曰：召公奭可以称得上有仁德的人了！那棵棠梨树，尚且被民众思念，何况召公本人呢？燕国迫近蛮貉等域外部族，疆土又和齐、晋等国交错着，艰难地生存在强国之间，最为弱小，有许多次几乎被灭掉。然而国家延续了八九百年之久，在姬姓的封国中只有它最后灭亡，这难道不是召公的功业吗？

卫国从西周末年起，整个春秋时期，贵族内部争权斗争迭起，父子相残、兄弟相杀屡屡发生，又加上齐、晋等大国的直接干预，卫国变得更加不稳和脆弱。到了战国，先受制于赵，再受制于魏，地位一降再降，最终灭亡于秦。

◎康叔封卫

卫国康叔名封，是周武王的同母弟，他们还有一个名冉季弟弟，年龄最小。

周武王打败殷纣后，又把殷纣的遗民封给纣王的儿子武庚禄父，让他与诸侯同位，以便使其得以奉祀先祖，世代相传。因武庚还未完全顺从，武王担心武庚有叛逆之心，便派自己的弟弟管叔、蔡叔监视并辅佐武庚禄父，用以安抚百姓。武王逝世后，成王年幼，尚在襁褓之中。周公旦便代替成王主掌国事。管叔、蔡叔怀疑周公旦，就与武庚禄父发动叛乱，要攻打成周。周公旦托成王之命组织军队讨伐殷国，杀死武庚禄父和管叔，放逐了蔡叔，并把武庚的遗民封给康叔，立他为卫国君主，居住在黄河、淇水之间，即商朝的旧都殷墟。

周公旦担忧康叔年轻，难以维持统治，于是反复告诫康叔：『你一定要找到殷朝有才德、有威望、有经验的人，向他们了解殷朝兴衰成败的历史，并务必关心爱护自己的百姓。』又告诫康叔纣灭亡的原因在于他饮酒无度，一味作乐，沉溺于女色之中，所以纣王时的混乱正从这里开始。周公旦还按照匠人制作木器必用规矩的道理，撰写了《梓材》，作为治国者用以效法的准则。所以称之为《康诰》《酒诰》《梓材》，并以之教导康叔。康叔使用这些准则治理封国，安定敦睦他的人民，人民非常高兴。